

VAM A/S

**Limevej 5, Vester Alling
8963 Auning**

CVR-nummer 13 76 03 81

Årsrapport

1. januar 2020 - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 11. marts 2021

Thomas Folmann
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	11
Aktiver	12
Passiver	13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	20

Selskabsoplysninger

Selskab

VAM A/S
Limevej 5, Vester Alling
8963 Auning

Telefon: +45 86 49 23 00
Hjemmeside: www.vam.dk
E-mail: vam@vam.dk
Hjemstedskommune: Norddjurs
CVR-nummer: 13 76 03 81
Regnskabsperiode: 1. januar 2020 - 31. december 2020

Bestyrelse

Thomas Folmann, Formand
Thomas Mogensen
Paul Busk Jensen

Direktion

Allan Hougaard
Jens Brøndum

Pengeinstitut

Djurslands Bank A/S

Revisor

Dansk Revision Randers
Godkendt Revisionspartnerselskab
Tronholmen 5
8960 Randers SØ

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2020 - 31. december 2020 for VAM A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vester Alling, 11. marts 2021

Direktionen:

Allan Hougaard

Jens Brøndum

Bestyrelsen:

Thomas Folmann
Formand

Thomas Mogensen

Paul Busk Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VAM A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VAM A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 11. marts 2021

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Flemming Nielsen
Registreret revisor
mne11512

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været entreprenør- og anlægsvirksomhed.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning er i 2020 steget til TDKK 271.815, hvilket er lidt højere end forventet og anses som værende tilfredsstillende.

Årets resultat udviser et overskud på TDKK 3.917, hvilket er væsentligt lavere end forventet. 2020 har generelt set været præget af hård konkurrence i markedet, og det sammenlagt med en nedskrivning på enkelte større projekter og en afsluttet re-fokusering af anlægsgartnerfunktionen har kostet på Selskabets samlede dækningsgrad. Det er væsentligt at bemærke, at basisforretningen lever op til forventningerne både i volumen og effektivitet. Derfor skal resultatet ikke ses som et udtryk for en vedvarende situation. Årets resultat anses derfor med udgangspunkt i disse forhold som værende tilfredsstillende

Regnskabsåret har været fokuseret omkring udførelse af projekter inden for Selskabets hovedaktivitet med forsat vægt på udvikling af Selskabets kompetencer og organisation.

Selskabets produktion og udførelsesmuligheder har trods COVID-19 kørt ret normalt. Virussens indtræden i samfundet har gjort, at vi har indført nye opmærksomhedspunkter for, hvordan vi i fællesskab udviser god hygiejne og sikker adfærd i selskabets dagligdag i henhold til gældende restriktioner og retningslinjer. Selskabet har ikke ansøgt om offentlige tilskud i anledning af COVID-19.

Renovering og udvidelse af maskinhal og værkstedsfaciliteterne ved hovedkontoret i Vester Alling er afsluttet i 2020, og faciliteterne er nu igen i fuld operationel drift. Opgraderingen af faciliteterne vil fremover medvirke til et forsat højt niveau af intern servicering og udvikling af Selskabets maskinpark.

Selskabets igangværende rammeaftale i partnering med Aarhus Vand, Favrskov Forsyning og Samn Forsyning, med en varighed til og med 2021, har i 2020 indfriet forventningerne i forhold til kontinuitet i aktiviteterne gennem året, og bidrager til at sikre Selskabet et væsentligt aktivitetsniveau et år frem.

Når medarbejderne i Selskabet yder en indsats og skaber overskud, skal det komme medarbejderne til gode i fællesskabet VAM. Derfor har Selskabet en mangeårig tradition for at udlodde en betydelig del af dets overskud til sine medarbejdere, og det var med stor tilfredshed for ejerne og ledelsen, at det skete igen i 2020, og at der er skabt økonomisk råderum for, at det forventes at ske igen i 2021.

Forventet udvikling

Selskabet forventer fortsat at udvikle sine normale driftsaktiviteter, og det er ledelsens vurdering, at der for regnskabsåret 2021 ligeledes vil fremkomme et positivt resultat og en omsætning på samme niveau som i 2020.

Viden og ressourcer

Medarbejderne er Selskabets største aktiv. Det er med medarbejdernes viden og kunnen, at Selskabet er der, hvor vi er i dag. Nogle af organisationens stærke sider er erfarne og kompetente medarbejdere med en stærk faglighed på alle niveauer samt en høj arbejdsglæde. Selskabet lægger meget vægt på at være en stabil, god og sikker arbejdsplads, hvor arbejdsglæden og medarbejdernes udvikling vægtes højt.

Ledelsesberetning

Der er ultimo 2020 i alt 159 medarbejdere i Selskabet, hvor et godt mix af høj gennemsnitsanciennitet sammen med mange nye kræfter præger organisationens sammensætning og kompetencer.

Som følge af den kontinuerlige vækst i Selskabet, rekrutteres der mange nye kræfter, som er med til at sikre, at Selskabet både er en rummelig og innovativ organisation, der er kendetegnet ved at have stor diversitet og engagement blandt medarbejderne.

Entreprenørbranchen er en branche i løbende udvikling. Derfor er det vigtigt for selskabet at investere i uddannelse og efteruddannelse af medarbejdere. Dertil er medarbejdernes evne og lyst til efteruddannelse og personlig udvikling ligeledes vigtig. Dette skal sikre, at de rigtige faglige og personlige kompetencer er til stede i Selskabet, som er kendetegnet ved et højt fagligt uddannelsesniveau på alle niveauer i organisationen samt optag af nye lærlinge.

Alle medarbejdere deltager i udviklingsprocessen "Empowerment i VAM". Empowerment handler om at skabe en kultur, hvor lederen vil motivere, engagere, skabe ansvar og ansvarlighed, og medarbejderen vil påtage sig ansvar og ansvarlighed. Denne fortsatte investering i "Empowerment i VAM" skal sikre, at nye medarbejdere i Selskabet også opkvalificeres løbende med faglig efteruddannelse og personlig udvikling, således, at værktøjerne i Empowerment bliver fælles viden og Empowerment-kulturen styrkes i Selskabet.

Selskabet har følgende uddannelser og kurser blandt medarbejderne:

12 autoriserede kloakmestre

26 faglærte anlægsstruktører

3 faglærte anlægsgartnere

60 af vores medarbejdere har gennemført "Rørlæggeruddannelse" (kloak 1 og 2)

110 medarbejdere har gennemført uddannelsen "Vejen som arbejdsplads" inkl. trin I, II og III

Vi har 7 elever og lærlinge

Hertil et antal medarbejdere med forskellige administrative og videregående uddannelser som blandt andet ingeniør, teknisk assistent, HD med flere.

Lederne efteruddannes løbende, og Selskabet har en professionel tilgang til sit bestyrelsesarbejde.

Risikoprofil og risikostyring

Selskabet opererer indenfor bygge- og anlægsbranchen, og er således underlagt de særlige konjunkturforskel, som er gældende for branchen.

Selskabet er velkonsolideret med en sund kundeportefølje, og er i begrænset omfang eksponeret for de særlige konjunkturforskel i branchen samt ændringer i renteniveauet.

Certificeringer, miljøforhold og samfundsansvar

Selskabet har siden starten af januar 2014 arbejdet målrettet med certificering inden for nedenstående internationale standarder:

- ✓ **Kvalitetsstyring (ISO 9001)**
- ✓ **Miljøledelse (ISO 14001)**
- ✓ **Arbejds miljøledelse (OHSAS 18001)**
- ✓

Ledelsesberetning

Certificeringerne bidrager i høj grad til Selskabets positive udvikling idet politikkerne for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø er sammenhængende med og samtidigt understøtter selskabets mission, vision og værdier.

Selskabets arbejde med miljøforhold er et vigtigt fokuspunkt. Selskabet arbejder derfor systematisk, kontinuerligt og langsigtet med nedbringelse af de samlede miljøpåvirkninger fra Selskabets drift gennem certificeringen i Miljøledelse (ISO 14001). Dertil har Selskabet siden 2012 været GMC Miljøcertificeret for en ekstraordinær god miljøindsats, som er et grundlæggende resultat af Selskabets miljøledelsessystem.

Det ligger naturligt til Selskabet at ville tage et samfundsansvar. Selskabets arbejde med Corporate Social Responsibility (CSR) tager udgangspunkt i en række CSR-politikker, som er forankret i Selskabets værdier – og særligt kerneværdien ordentlighed. Siden 2015 har Selskabet været medlem af FN's Global Compact og har dermed tilsluttet sig de 10 grundlæggende principper. Principperne er bærende for Selskabets arbejde med FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, og Selskabet arbejder kontinuerligt med at synliggøre, hvordan Selskabets kerneværdier og fokusområder hænger sammen med verdensmålene. Selskabet tror på at kunne spille en mere transformerende rolle i samfundet gennem de 10 principper samt kollektiv påvirkning af verdensmålene frem mod 2030. Derfor arbejder Selskabet med udvalgte verdensmål, hvor Selskabet vurderer, at kunne gøre den største forskel for samfund, mennesker og planet.

For yderligere information henvises til seneste CSR rapport, som kan læses på VAM.dk

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke nogen direkte forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der arbejdes systematisk med udvikling og innovation i forretningsprocesser såvel som i kundeløsninger. Til at sikre kontinuitet og målopfyldelse har Selskabet dedikeret fuldtidsressourcer i organisationen, der samtidig er kædet sammen med effektivitetsudvikling såvel som indsatsen med at operere med en høj standard indenfor kvalitet, miljø og arbejdsmiljø.

	2020	2019	2018	2017	2016
Ledelsesberetning	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Hoved- og nøgletal	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	271.815	228.252	218.221	174.557	179.469
Resultat af primær drift	5.064	3.132	12.444	8.835	13.119
Resultat af finansielle poster	-28	915	-1.103	99	-237
Årets resultat	3.917	3.268	9.016	6.953	10.092
Balance					
Investering i materielle anlægsaktiver	7.387	17.757	15.343	15.614	13.307
Omsætningsaktiver	72.571	62.631	68.239	47.194	59.624
Aktiver i alt - balancesum	111.963	110.001	109.334	86.370	94.805
Egenkapital	45.232	45.916	45.648	44.632	43.979
Hensatte forpligtelser	7.487	8.404	7.323	7.597	6.653
Langfristede gældsforpligtelser	6.637	2.217	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	52.606	53.464	56.363	34.141	44.174
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	1,9	1,4	5,7	5,1	7,3
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	4,5	2,8	11,4	10,2	13,8
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	138,0	117,1	121,1	138,2	135,0
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	40,4	41,7	41,8	51,7	46,4
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	8,6	7,1	20,0	15,7	24,4
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	160	146	131	132	122

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

		2020	2019
Note	Resultatopgørelse	DKK	1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december			
	Nettoomsætning	271.814.502	228.252
	Andre driftsindtægter	343.130	888
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-160.315.663	-128.330
	Andre eksterne omkostninger	-10.290.967	-8.425
	Bruttofortjeneste	101.551.002	92.385
1	Personaleomkostninger	-81.327.865	-74.652
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-15.158.668	-14.600
	Resultat før finansielle poster	5.064.469	3.132
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.914	559
2	Finansielle indtægter	456.164	791
	Finansielle omkostninger	-481.758	-436
	Resultat før skat	5.036.961	4.047
3	Skat af årets resultat	-1.120.211	-779
	Årets resultat	3.916.750	3.268
4	Resultatdisponering		

Note	Balance	2020 DKK	2019 1.000 DKK
Aktiver pr. 31. december			
5	Grunde og bygninger	1.543.608	1.567
6	Indretning af lejede lokaler	1.161.863	1.388
7	Produktionsanlæg og maskiner	32.898.779	40.626
	Materielle anlægsaktiver	35.604.250	43.581
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.356.950	3.359
	Andre værdipapirer og kapitalandele	50.000	50
	Deposita	380.425	380
	Finansielle anlægsaktiver	3.787.375	3.789
	Anlægsaktiver i alt	39.391.625	47.370
	Råvarer og hjælpematerialer	143.925	208
	Varebeholdninger	143.925	208
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	52.079.805	45.232
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	12.364.622	8.169
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.323.962	6.671
	Tilgodehavende skat tilknyttede virksomhed	293.117	480
	Andre tilgodehavender	695.469	336
	Periodeafgrænsningsposter	852.000	888
	Tilgodehavender	71.608.975	61.776
	Andre værdipapirer og kapitalandele	795.429	610
	Værdipapirer og kapitalandele	795.429	610
	Likvide beholdninger	22.635	38
	Omsætningsaktiver i alt	72.570.964	62.631
	Aktiver i alt	111.962.590	110.001

Note	Balance	2020 DKK	2019 1.000 DKK
Passiver pr. 31. december			
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	556.950	559
	Overført resultat	44.175.364	44.857
	Egenkapital i alt	45.232.314	45.916
10	Hensættelser til udskudt skat	367.958	1.015
11	Andre hensatte forpligtelser	7.118.631	7.389
	Hensatte forpligtelser	7.486.589	8.404
	Anden gæld	6.637.256	2.217
12	Langfristede gældsforpligtelser	6.637.256	2.217
	Kreditinstitutter	10.342.725	6.997
9	Modtagne forudbetalinger, Igangværende arbejder for fremmed regning	6.310.986	10.206
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.951.498	21.086
	Gæld til tilknyttede virksomheder	245.458	472
	Anden gæld	18.755.765	14.703
	Kortfristede gældsforpligtelser	52.606.431	53.464
	Gældsforpligtelser i alt	59.243.687	55.681
	Passiver i alt	111.962.590	110.001
13	Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen		
14	Eventualforpligtelser		
15	Kontraktlige forpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

	2020	2019
Note	DKK	1.000 DKK
Egenkapitalopgørelse		
Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december		
Virksomhedskapital, primo	500.000	500
Virksomhedskapital	500.000	500
Reserver for nettoopskrivning efter indre værdi, primo	558.864	0
Årets henlæggelse til reserve	-1.914	559
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	556.950	559
Overført resultat, primo	44.856.700	45.148
Ekstraordinært udloddet udbytte	-4.600.000	-3.000
Årets overførte resultat	3.918.664	2.709
Overført resultat	44.175.364	44.857
Forslået udbytte, primo	0	0
Ekstraordinært udloddet udbytte	4.600.000	3.000
Udbetaling af udbytte	-4.600.000	-3.000
Forslået udbytte	0	0
Egenkapital i alt	45.232.314	45.916

Note	Pengestrømsopgørelse	2020 DKK	2019 1.000 DKK
	Årets resultat	3.916.750	3.268
	Afskrivninger, anlægsaktiver	14.815.538	13.712
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.914	-559
	Finansielle indtægter	-456.164	-791
	Finansielle omkostninger	481.758	436
	Skat af årets resultat	1.120.211	779
	Årets ændring i andre hensættelser	-270.714	916
	Reguleringer	15.692.543	14.494
	Ændring i varebeholdninger	63.835	-47
	Ændring i tilgodehavender	-10.020.113	4.633
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-4.203.087	-4.138
	Ændring i driftskapital	-14.159.365	448
	Renteindbetalinger og lignende	456.164	791
	Renteudbetalinger og lignende	-481.758	-436
	Rentebetalinger og lignende	-25.594	356
	Betalt skat	-1.580.536	-2.254
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.843.798	16.311
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.386.968	-17.757
	Salg af materielle anlægsaktiver	547.900	1.126
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-2.797
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.839.068	-19.428
	Ændring i langfristet gæld	4.420.538	2.217
	Betalt udbytte	-4.600.000	-3.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-179.462	-783
	Ændring i likvider	-3.174.732	-3.900
	Likvider primo	-6.349.929	-2.450
	Likvider ultimo	-9.524.661	-6.350
	Ændring i likvider	-3.174.732	-3.900

	2020	2019
Noter	DKK	1.000 DKK
1 Personaleomkostninger		
Løn og gager	70.601.874	63.547.869
Pensioner	5.329.501	5.063.789
Andre omkostninger til social sikring	2.397.976	2.322.165
Øvrige personaleomkostninger	2.998.514	3.718.467
Personaleomkostninger i alt	81.327.865	74.652.289
Gennemsnitlig antal beskæftigede	160	146
Vederlag til selskabets ledelse udgør:		
Direktionen	2.340.183	2.355.183
Bestyrelsen	209.896	210.721
Samlet ledelse i alt	2.550.079	2.565.904
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	105.152	0
Andre finansielle indtægter	351.012	791
Finansielle indtægter i alt	456.164	791
3 Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	1.767.336	615
Regulering af udskudt skat	-647.125	165
Skat af årets resultat i alt	1.120.211	779
4 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering:		
Ekstraordinært udloddet udbytte i løbet af året	4.600.000	3.000
Årets henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-1.914	559
Overført resultat	-681.336	-291
Resultatdisponering i alt	3.916.750	3.268

Noter	2020	2019
	DKK	1.000 DKK
5 Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	1.925.294	1.925
Kostpris 31. december	1.925.294	1.925
Af- og nedskrivninger 1. januar	-358.600	-336
Årets af- og nedskrivninger	-23.086	-23
Afskrivninger 31. december	-381.686	-359
Grunde og bygninger i alt	1.543.608	1.567
6 Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	3.586.524	3.587
Kostpris 31. december	3.586.524	3.587
Af- og nedskrivninger 1. januar	-2.198.861	-1.973
Årets af- og nedskrivninger	-225.800	-226
Afskrivninger 31. december	-2.424.661	-2.199
Indretning af lejede lokaler i alt	1.161.863	1.388
7 Produktionsanlæg og maskiner		
Kostpris 1. januar	133.036.872	118.133
Tilgang i årets løb	7.386.968	17.757
Afgang i årets løb	-4.775.875	-2.853
Kostpris 31. december	135.647.965	133.037
Af- og nedskrivninger 1. januar	-92.410.509	-80.674
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.571.105	2.615
Årets af- og nedskrivninger	-14.909.783	-14.351
Afskrivninger 31. december	-102.749.186	-92.411
Produktionsanlæg og maskiner i alt	32.898.779	40.626

	2020	2019
Noter	DKK	1.000 DKK
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	2.800.000	0
Tilgang i årets løb	0	2.800
Kostpris 31. december	<u>2.800.000</u>	<u>2.800</u>
Værdireguleringer 1. januar	558.864	0
Årets resultatandel	-1.914	559
Værdireguleringer 31. december	<u>556.950</u>	<u>559</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt	<u>3.356.950</u>	<u>3.359</u>
Navn	Hjemsted	Ejerandel
VAM Ejendomsinvest ApS	Norddjurs	100%
9 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	182.991.359	116.569
Modtaget aconto faktureringer	-176.937.723	-118.606
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	<u>6.053.636</u>	<u>-2.036</u>
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	12.364.622	8.169
Modtaget forudbetaling, igangværende arbejder for fremmed regning	-6.310.986	-10.206
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	<u>6.053.636</u>	<u>-2.036</u>
10 Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat, primo	1.015.083	850
Årets ændring i hensættelser	-647.125	165
Hensættelser til udskudt skat i alt	<u>367.958</u>	<u>1.015</u>
11 Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser vedrører garantforpligtelser indenfor garantiperioden 1-5 år.		
12 Langfristede gældsforpligtelser		
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år	0	0

	2020	2019
Noter	DKK	1.000 DKK

13 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

14 Eventualforpligtelser

Selskabet har de for branchen kutymemæssige garantier på afsluttede og igangværende arbejder. Selskabets pengeinstitut og forsikringsselskab har afgivet arbejdsgarantier for TDKK 55.334.

Endvidere har selskabets pengeinstitut afgivet betalingsgarantier på TDKK 840.

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet SR44 Holding ApS for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen er oplyst i moderselskabets årsregnskab.

15 Kontraktlige forpligtelser

Selskabets lejeforpligtelser er opgjort til TDKK 10.560 med udløb i årene 2020-2029.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt TDKK 400, der giver pant i grunde og bygninger, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør TDKK 500. Ejerpantebreve på i alt TDKK 400 deponeret til sikkerhed for bankgæld.

17 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

- Søren Birch Rasmussen, Lillerupvej 44, 8410 Rønne, hovedaktionær i SR44 Holding ApS.
- Moderselskabet TM22 ApS, med hjemsted i Syddjurs kommune
- Ultimative moderselskabet SR44 Holding ApS, med hjemsted i Syddjurs Kommune udarbejder koncernregnskab.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har jævnført årsregnskabsloven valgt kun at oplyse transaktioner der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse at alle transaktioner med nærtstående parter sket på markedsmæssig vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for VAM A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for SR44 Holding ApS.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning for udført arbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer samt øvrige direkte omkostninger i forbindelse med selskabets produktion.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvis andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Ikke fakturerede tilgodehavender på balancedagen måles til forventet salgsværdi.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Finansielle indtægter/omkostninger"

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Anvendt regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-304923301016

IP: 2.109.xxx.xxx

2021-03-11 11:10:42Z

NEM ID 

Thomas Villum Folmann

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-403176374863

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-03-11 11:15:17Z

NEM ID 

Allan Hougaard

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-168572752825

IP: 92.246.xxx.xxx

2021-03-11 11:21:14Z

NEM ID 

Jens Brøndum

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-044485425444

IP: 92.246.xxx.xxx

2021-03-11 11:23:49Z

NEM ID 

Paul Busk Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-571277590558

IP: 85.203.xxx.xxx

2021-03-11 13:02:45Z

NEM ID 

Flemming Nielsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:31778530-RID:53431557

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-03-11 13:19:50Z

NEM ID 

Thomas Villum Folmann

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-403176374863

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-03-11 13:34:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: E2G8E-U14A0-56ZOW-QXBWE-C5HXF-IJUPF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>