

## **VAM A/S**

**Limevej 5, Vester Alling  
8963 Auning**

**CVR-nummer 13 76 03 81**

## **Årsrapport**

**1. januar 2022 - 31. december 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
Den 20. marts 2023

---

Thomas Folmann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	7
Hoved og nøgletal	10
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	11
Aktiver	12
Passiver	13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

VAM A/S  
Limevej 5, Vester Alling  
8963 Auning

Telefon:	+45 86 49 23 00
Hjemmeside:	www.vam.dk
E-mail:	vam@vam.dk
Hjemstedskommune:	Norrdjurs
CVR-nummer:	13 76 03 81
Regnskabsperiode:	1. januar 2022 - 31. december 2022

### Bestyrelse

Thomas Folmann, Formand  
Thomas Mogensen  
Paul Busk Jensen

### Direktion

Allan Hougaard  
Jens Brøndum

### Pengeinstitut

Djurslands Bank A/S

### Revisor

Redmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2022 - 31. december 2022 for VAM A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vester Alling, 20. marts 2023

### Direktionen:

Allan Hougaard

Jens Brøndum

### Bestyrelsen:

Thomas Folmann,  
Formand

Thomas Mogensen

Paul Busk Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i VAM A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VAM A/S for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2022 - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 20. marts 2023

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 29442789

Flemming Nielsen  
Registreret revisor  
mne11512

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været entreprenør- og anlægsvirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2022 har generelt set igen været et år præget af hård konkurrence og vanskelige vilkår på grund af voldsomme prisstigninger på især energi, plast, stål og cement samtidig med et ophedet arbejdsmarked.

VAMs hovedfokus har været god og miljørigtig udførelse af projekter inden for Selskabets hovedaktivitet med forsat vægt på udvikling af Selskabets kompetencer og organisation

Selskabets omsætning blev i 2022 TDKK 282.355, hvilket er det næsthøjeste i virksomhedens 70-årige historie, og som svarer til forventningerne.

Årets resultat udviser et overskud på TDKK 307, hvilket er væsentligt lavere end forventet og er utilfredsstillende og det laveste i mere end 20 år.

Selskabets indtjening er i 2022 væsentligt negativ påvirket af fortsatte nedskrivninger på syv større projekter, lige som i 2021 og som nu i det store hele nu er afsluttet. Nedskrivningerne, der har ramt disse projekter, har blandt andet sin baggrund i generelle væsentlige prisstigninger, manglende bemanning samt ugunstige kontrakter i forhold til bl.a. prisreguleringer.

Selskabet kan dog med tilfredshed konstatere, at langt størstedelen af VAMs projekter i 2022 er gennemført godt og som forventet således, at basisforretningen konstateres som værende solid og med tilfredsstillende resultat.

De negative projekter har givet anledning til en beslutning om fremtidig justering af kundesegmenter og til en skarpere selektering af opgavetyper, således der i nuværende ordrebeholdning er bedre sammenhæng mellem Selskabets ressourcer og de projektmuligheder, der byder sig til. Dermed planlægger vi også i de kommende år en lidt lavere omsætning.

### *Partnering-opgaver:*

Selskabets igangværende rammeaftale i partnering med Aarhus Vand og Favrskov Forsyning med en varighed til og med 2027, har i 2022 indfriet forventningerne i forhold til kontinuitet i aktiviteterne gennem året, og bidrager til at sikre Selskabet et væsentlig aktivitetsniveau fem år frem i tiden.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer fortsat at udvikle sine driftsaktiviteter, og det er ledelsens vurdering, at der for regnskabsåret 2023 vil blive skabt en omsætning på ca. 240-260 mio. kr. med et resultat før skat i niveauet 5-8 mio. kr.

### Viden og ressourcer

Medarbejderne er Selskabets største aktiv. Det er med medarbejdernes viden og kunnen, at Selskabet er der, hvor vi er i dag. Nogle af organisationens stærke sider er erfarne og kompetente medarbejdere med en stærk faglighed på alle niveauer samt en høj arbejdsglæde. Selskabet lægger meget vægt på at være en stabil, god og sikker arbejdsplads, hvor arbejdsglæden og medarbejdernes udvikling vægtes højt.



## Ledelsesberetning

---

Der er ultimo 2022 i alt 155 medarbejdere i Selskabet, hvor et godt mix af høj gennemsnitsanciennitet sammen med mange nye kræfter præger organisationens sammensætning og kompetencer.

Som følge af den kontinuerlige vækst i Selskabet, rekrutteres der mange nye kræfter, som er med til at sikre, at Selskabet er en rummelig og innovativ organisation, der er kendetegnet ved at have stor diversitet og engagement blandt medarbejderne.

Entreprenørbranchen er i løbende udvikling. Derfor er det vigtigt for VAM at investere i uddannelse og efteruddannelse af medarbejdere. Dertil er medarbejdernes evne og lyst til efteruddannelse og personlig udvikling ligeledes vigtig. Dette skal sikre, at de rigtige faglige og personlige kompetencer er til stede i Selskabet, som er kendetegnet ved et højt fagligt uddannelsesniveau på alle niveauer i organisationen samt optag af nye lærlinge.

Alle medarbejdere deltager i udviklingsprocessen "Empowerment i VAM", som handler om at skabe en kultur, hvor lederen vil motivere, engagere, skabe ansvar og ansvarlighed, og medarbejderen vil påtage sig ansvar og ansvarlighed. Denne fortsatte investering i "Empowerment i VAM" skal sikre, at nye medarbejdere også opkvalificeres løbende med faglig efteruddannelse og personlig udvikling, således, at værktøjerne i Empowerment bliver fælles viden og Empowerment-kulturen styrkes i Selskabet.

Selskabet har følgende uddannelser og kurser blandt medarbejderne:

12 autoriserede kloakmestre

22 faglærte anlægsstruktører

2 faglærte anlægsgartnere

66 af vores medarbejdere har gennemført "Rørlæggeruddannelse" (kloak 1 og 2)

110 medarbejdere har gennemført uddannelsen "Vejen som arbejdsplads" inkl. trin I, II og III

Vi har 4 elever og lærlinge

Hertil et antal medarbejdere med forskellige administrative og videregående uddannelser som blandt andet ingeniør, teknisk assistent, HD, cand. mag med flere.

Lederne efteruddannes løbende, og Selskabet har en professionel tilgang til sit bestyrelsesarbejde.

### Risikoprofil og risikostyring

Selskabet opererer indenfor bygge- og anlægsbranchen, og er således underlagt de særlige konjunkturforskel, som er gældende for branchen.

I forhold til de aktuelle konjunkturer i Danmark er det Ledelsens forventning, at VAMs fokus på bæredygtige og klimaorienterede løsninger, vil betyde en fortsat høj efterspørgsel, og dermed fortsat et attraktivt marked.

Selskabet er velkonsolideret med høj soliditet og en sund kundeportefølje, som kun i begrænset omfang er eksponeret for de særlige konjunkturforskel i branchen samt ændringer i renteniveauet.

## Ledelsesberetning

---

### Certificeringer, miljøforhold og samfundsansvar

Selskabet har siden starten af januar 2014 arbejdet målrettet med certificering inden for nedenstående internationale standarder:

- ✓ **Kvalitetsstyring (ISO 9001)**
- ✓ **Miljøledelse (ISO 14001)**
- ✓ **Arbejds miljøledelse (DS/ISO 45001:2018)**

Selskabet arbejder systematisk med at effektivisere og dokumentere arbejdet med at forbedre organisationens processer, produkter og ydelser. Certificeringerne bidrager i høj grad til Selskabets positive udvikling idet politikkerne for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø er sammenhængende med og understøtter selskabets mission, vision og værdier.

Selskabets arbejde med miljøforhold er et vigtigt fokuspunkt. Selskabet arbejder systematisk, kontinuerligt og langsigtet med nedbringelse af de samlede miljøpåvirkninger fra Selskabets drift gennem certificeringen i Miljøledelse (ISO 14001). Dertil har Selskabet siden 2012 været GMC Miljøcertificeret for en ekstraordinær god miljøindsats, som er et grundlæggende resultat af Selskabets miljøledelsessystem.

Det ligger naturligt til Selskabet at ville tage et samfundsansvar. Derfor har vi forpligtiget os til at arbejde struktureret med Selskabets samfundsansvar og bæredygtig udvikling. Selskabet fokuserer på at udvikle kerneforretningen med fokus på bæredygtighed, og at spille en rolle i markedet for bl.a. energi- og miljøforbedringer sådan at Selskabet løser kundernes udfordringer meningsfuldt. VAM arbejder hele tiden på at gentænke og reorganisere, hvordan Selskabet arbejder med bæredygtighed gennem store og små forbedringer. Vi støtter op om verdensmålene for bæredygtig udvikling og arbejde med udvalgte verdensmål, hvor Selskabet vurderer, at kunne gøre den største forskel for samfund, mennesker og planet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke nogen direkte forsknings- og udviklingsaktiviteter, men der arbejdes systematisk med udvikling og innovation i forretningsprocesser såvel som i kundeløsninger. Til at sikre kontinuitet og målopfyldelse har Selskabet dedikeret fuldtidsressourcer i organisationen, der samtidig er kædet sammen med effektivitetsudvikling såvel som indsatsen med at operere med en høj standard indenfor kvalitet, miljø og arbejdsmiljø.

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Ledelsesberetning</b>					
<b>Hoved- og nøgletal</b>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	282.355	293.478	271.815	228.252	218.221
Resultat af primær drift	70	2.553	5.064	3.132	12.444
Resultat af finansielle poster	194	151	-28	915	-1.103
Årets resultat	307	2.155	3.917	3.268	9.016
<b>Balance</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	8.957	14.109	7.387	17.757	15.343
Omsætningsaktiver	75.123	87.049	72.571	62.631	68.239
Aktiver i alt - balancesum	104.157	126.290	111.963	110.001	109.334
Egenkapital	44.695	44.388	45.232	45.916	45.648
Hensatte forpligtelser	4.759	4.794	7.487	8.404	7.323
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	6.637	2.217	0
Kortfristede gældsforpligtelser	54.704	77.108	52.606	53.464	56.363
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	0,0	0,9	1,9	1,4	5,7
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	0,1	2,0	4,5	2,8	11,4
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	137,3	112,9	138,0	117,1	121,1
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	42,9	35,1	40,4	41,7	41,8
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	0,7	4,8	8,6	7,1	20,0
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	165	152	160	146	131

Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger

		2022	2021
Note	Resultatopgørelse	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	Nettoomsætning	282.355.030	293.478
	Andre driftsindtægter	13.754.813	2.847
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-185.890.679	-188.585
	Andre eksterne omkostninger	-8.025.679	-7.958
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>102.193.484</b>	<b>99.782</b>
1	Personaleomkostninger	-88.320.035	-83.107
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-13.665.525	-14.122
	Andre driftsomkostninger	-137.502	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>70.422</b>	<b>2.553</b>
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	732.109	263
2	Finansielle indtægter	283.458	349
	Finansielle omkostninger	-821.792	-460
	<b>Resultat før skat</b>	<b>264.197</b>	<b>2.704</b>
3	Skat af årets resultat	42.811	-549
	<b>Årets resultat</b>	<b>307.008</b>	<b>2.155</b>
4	<b>Resultatdisponering</b>	<b>307.008</b>	<b>2.155</b>

Note	Balance	2022 DKK	2021 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
5	Grunde og bygninger	0	1.521
6	Indretning af lejede lokaler	925.662	936
7	Produktionsanlæg og maskiner	23.326.619	32.735
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>24.252.281</b>	<b>35.191</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4.351.711	3.620
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	50.000	50
10	Deposita	380.425	380
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>4.782.136</b>	<b>4.050</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>29.034.417</b>	<b>39.241</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	74.285	96
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>74.285</b>	<b>96</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	37.118.513	65.855
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.475.722	12.127
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23.819.520	5.680
	Udskudte skatteaktiver	151.309	624
	Tilgodehavende skat tilknyttede virksomhed	1.388.234	381
	Andre tilgodehavender	261.561	383
	Periodeafgrænsningsposter	1.024.600	962
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>74.239.459</b>	<b>86.013</b>
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	784.159	915
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>784.159</b>	<b>915</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>24.778</b>	<b>25</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>75.122.681</b>	<b>87.049</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>104.157.098</b>	<b>126.290</b>

Note	Balance	2022 DKK	2021 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
13	Virksomhedskapital	500.000	500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.551.712	820
	Overført resultat	42.642.990	43.068
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>44.694.702</b>	<b>44.388</b>
14	Andre hensatte forpligtelser	4.758.618	4.794
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>4.758.618</b>	<b>4.794</b>
	Kreditinstitutter	18.508.124	13.615
11	Modtagne forudbetalinger, lgangværende arbejder for fremmed regning	10.579.066	20.663
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.544.236	31.338
	Gæld til tilknyttede virksomheder	260.710	245
	Anden gæld	10.811.643	11.247
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>54.703.779</b>	<b>77.108</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>54.703.779</b>	<b>77.108</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>104.157.098</b>	<b>126.290</b>
15	Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen		
16	Eventualforpligtelser		
17	Kontraktlige forpligtelser		
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
19	Nærtstående parter		

	2022	2021
Note	DKK	1.000 DKK
<b>Egenkapitalopgørelse</b>		
<b>Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december</b>		
Virksomhedskapital, primo	500.000	500
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>
Reserver for nettoopskrivning efter indre værdi, primo	819.602	557
Årets henlæggelse til reserve	732.110	263
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>1.551.712</b>	<b>820</b>
Overført resultat, primo	43.068.092	44.175
Ekstraordinært udloddet udbytte	0	-3.000
Årets overførte resultat	-425.102	1.893
<b>Overført resultat</b>	<b>42.642.990</b>	<b>43.068</b>
Ekstraordinært udloddet udbytte	0	3.000
Udbetaling af udbytte	0	-3.000
<b>Forslået udbytte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>44.694.702</b>	<b>44.388</b>

Note		2022 DKK	2021 1.000 DKK
	<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
	<b>Årets resultat</b>	<b>307.008</b>	<b>2.155</b>
	Afskrivninger/gevinst, anlægsaktiver	48.215	11.274
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-732.109	-263
	Finansielle indtægter	-283.458	-349
	Finansielle omkostninger	821.792	460
	Skat af årets resultat	-42.811	549
	Årets ændring i andre hensættelser	-35.258	-2.325
	<b>Reguleringer</b>	<b>-223.630</b>	<b>9.347</b>
	Ændring i varebeholdninger	21.988	48
	Ændring i tilgodehavender	12.307.764	-13.692
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-27.297.160	21.229
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-14.967.408</b>	<b>7.585</b>
	Renteindbetalinger og lignende	283.458	349
	Renteudbetalinger og lignende	-821.792	-460
	<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-538.334</b>	<b>-111</b>
	<b>Betalt skat</b>	<b>-491.814</b>	<b>-1.629</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-15.914.177</b>	<b>17.347</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.956.902	-14.109
	Salg af materielle anlægsaktiver	19.847.626	3.248
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>10.890.724</b>	<b>-10.861</b>
	Ændring i langfristet gæld	0	-6.637
	Betalt udbytte	0	-3.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-9.637</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-5.023.454</b>	<b>-3.151</b>
	Likvider primo	-12.675.735	-9.525
	Likvider ultimo	-17.699.188	-12.676
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-5.023.453</b>	<b>-3.151</b>



	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>1</b>		
<b>Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	76.077.366	71.705
Pensioner	6.072.101	5.653
Andre omkostninger til social sikring	3.060.648	2.685
Øvrige personaleomkostninger	3.109.920	3.064
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>88.320.035</b>	<b>83.107</b>
Gennemsnitlig antal beskæftigede	165	152
Vederlag til selskabets ledelse udgør:		
Direktionen	2.172.711	2.197
Bestyrelsen	211.896	208
<b>Samlet ledelse i alt</b>	<b>2.384.607</b>	<b>2.405</b>
<b>2</b>		
<b>Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	109.768	76
Andre finansielle indtægter	173.689	273
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>283.458</b>	<b>349</b>
<b>3</b>		
<b>Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-515.703	1.541
Regulering af udskudt skat	472.892	-992
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-42.811</b>	<b>549</b>
<b>4</b>		
<b>Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering:		
Ekstraordinært udloddet udbytte i løbet af året	0	3.000
Årets henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	732.110	263
Overført resultat	-425.102	-1.107
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>307.008</b>	<b>2.155</b>

	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>5 Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	1.925.295	1.925
Afgang i årets løb	-1.925.295	0
Kostpris 31. december	0	1.925
Af- og nedskrivninger 1. januar	-404.773	-382
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	425.935	0
Årets af- og nedskrivninger	-21.162	-23
Afskrivninger 31. december	0	-405
<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.521</b>
<b>6 Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	3.586.524	3.587
Tilgang i årets løb	219.049	0
Kostpris 31. december	3.805.573	3.587
Af- og nedskrivninger 1. januar	-2.650.460	-2.425
Årets af- og nedskrivninger	-229.450	-226
Afskrivninger 31. december	-2.879.911	-2.650
<b>Indretning af lejede lokaler i alt</b>	<b>925.662</b>	<b>936</b>
<b>7 Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar	137.423.933	135.648
Tilgang i årets løb	8.737.853	14.109
Afgang i årets løb	-35.563.922	-12.333
Kostpris 31. december	110.597.865	137.424
Af- og nedskrivninger 1. januar	-104.689.300	-102.749
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	30.832.967	11.933
Årets af- og nedskrivninger	-13.414.913	-13.873
Afskrivninger 31. december	-87.271.246	-104.689
<b>Produktionsanlæg og maskiner i alt</b>	<b>23.326.619</b>	<b>32.735</b>

	2022	2021
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	2.800.000	2.800
Kostpris 31. december	2.800.000	2.800
Værdireguleringer 1. januar	819.602	557
Årets resultatandel	732.110	263
Værdireguleringer 31. december	1.551.711	820
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>4.351.711</b>	<b>3.620</b>
Navn	Hjemsted	Ejerandel
VAM Ejendomsinvest ApS	Norddjurs	100%
<b>9 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	50.000	50
Kostpris 31. december	50.000	50
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
<b>10 Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	380.425	380
Kostpris 31. december	380.425	380
<b>Deposita i alt</b>	<b>380.425</b>	<b>380</b>
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	128.077.280	229.384
Modtaget aconto faktureringer	-128.180.624	-237.920
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>-103.344</b>	<b>-8.535</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	10.475.722	12.127
Modtaget forudbetaling, igangværende arbejder for fremmed regning	-10.579.066	-20.663
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<b>-103.344</b>	<b>-8.535</b>
<b>12 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Dagsværdiregulering indregnet i resultatopgørelsen andrager TDKK -155.		

	2022	2021
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK
<b>13 Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital, primo	500.000	500
<b>Virksomhedskapital i alt</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>

Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 500 eller multipla heraf.

#### 14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantiforpligtelser indenfor garantiperioden 1-5 år.

#### 15 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

#### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet har de for branchen kutymemæssige garantier på afsluttede og igangværende arbejder. Selskabets pengeinstitut og forsikringsselskab har afgivet arbejdsgarantier for TDKK 66.750.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for dattervirksomheden VAM Ejendoms Invest ApS mellemværende med pengeinstitut. Mellemværende andrager pr. 31. december 2022 TDKK 128.

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet SR44 Holding ApS for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen er oplyst i moderselskabets årsregnskab.

#### 17 Kontraktlige forpligtelser

Selskabets lejeforpligtelser er opgjort til TDKK 23.584 med udløb i årene 2025-2029.

#### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med selskabets bankforbindelse er tinglyst virksomhedspant på TDKK 3.000. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer fra salg og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmateriel m.v, der pr. 31. december 2022 har en samlet regnskabsmæssig værdi på TDKK 60.519.

	2022	2021
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

---

## 19 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

- Søren Birch Rasmussen, Lillerupvej 44, 8410 Rønne, hovedaktionær i SR44 Holding ApS.
- Moderselskabet TM22 ApS, med hjemsted i Syddjurs kommune
- Ultimativ moderselskab SR44 Holding ApS, med hjemsted i Syddjurs Kommune udarbejder koncernregnskab.

### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har jævnført årsregnskabsloven valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for VAM A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for SR44 Holding ApS.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning for udført arbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancen dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer samt øvrige direkte omkostninger i forbindelse med selskabets produktion.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

### Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Ikke fakturerede tilgodehavender på balancedagen måles til forventet salgsværdi.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Villum Folmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e06364b6-fd16-43e5-8bab-a9dae06f1c86

IP: 37.120.xxx.xxx

2023-03-20 11:29:39 UTC



## Jens Brøndum

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-044485425444

IP: 92.246.xxx.xxx

2023-03-20 11:30:37 UTC



## Allan Hougaard

Direktionsmedlem

Serienummer: 51588389-d922-449e-b02f-b6d720847511

IP: 92.246.xxx.xxx

2023-03-20 11:32:10 UTC



## Paul Busk Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1673b3e0-95bf-4819-98b4-af46383bb740

IP: 92.246.xxx.xxx

2023-03-20 11:56:05 UTC



## Thomas Mogensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 51d1bd13-1235-4f35-83b6-d0ffc206cd8e

IP: 85.191.xxx.xxx

2023-03-21 11:16:18 UTC



## Flemming Nielsen

Registreret revisor

Serienummer: CVR:29442789-RID:19115483

IP: 40.113.xxx.xxx

2023-03-21 11:24:39 UTC



## Thomas Villum Folmann

Dirigent

Serienummer: e06364b6-fd16-43e5-8bab-a9dae06f1c86

IP: 146.70.xxx.xxx

2023-03-21 11:31:32 UTC



Penneo dokumentnøgle: 4PLIE-1L8FP-OZ3BH-45L7K-7BEQE-3AENO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>