

## Årsregnskab fra Spar Nord: Resultat på 989 mio. kr. efter skat og egenkapitalforrentning på 12,0%

Spar Nord har offentliggjort årsregnskab for 2017. Hovedpunkterne i regnskabet omfatter:

- Et resultat på 989 mio. kr. efter skat svarende til en egenkapitalforrentning på 12,0%.
- Basisindtjening før nedskrivninger på 1.213 mio. kr. – på niveau med de udmeldte forventninger.
- Lavrentemiljø og hård priskonkurrence medførte et fald i nettorenteindtægterne på 5% til 1.546 mio. kr. Den samlede rentemarginal er 42 basispoint lavere ultimo 2017 end ultimo 2016.
- Bank- og leasingudlånet steg med 2,2 mia. kr. svarende til 6% efter pæn vækst i alle forretningsområder på både privat og erhverv.
- Nettogebyrindtægter steg 6% til 1.116 mio. kr. drevet af vækst i realkreditformidling og vækst i indtægterne fra forsikringsformidling, daglig bank og betalingsformidling.
- Kursreguleringer og udbytte blev på 404 mio. kr. – 7% lavere end i 2016 men et meget tilfredsstillende niveau i betragtning af markedsbetingelserne.
- De samlede omkostninger blev på 1.936 mio. kr. svarende til en stigning på 2% eller 40 mio. kr. sammenlignet med 2016. Forklaringen er dels en stigning i lønomkostninger på 2% samt en stigning på 8% i driftsomkostningerne som følge af strategiske it-projekter, nyindretning af filialer og øget marketingindsats.
- Nedskrivninger på udlån blev en nettoindtægt på 38 mio. kr., hvilket afspejler en særdeles stærk bonitet blandt Spar Nords privat- og erhvervskunder. Til sammenligning udgjorde nedskrivningerne i 2016 en udgift på 242 mio. kr.
- Solid kapitalposition med en egentlig kapitalprocent på 14,4 og en samlet kapitalprocent på 18,2. For 2017 indstilles et udbytte på 3,50 kr. per aktie svarende til en pay-out ratio på 43%.

### Spar Nord Bank



96 34 40 00



sparnord@sparnord.dk



Skelagervej 15  
Postboks 162  
9100 Aalborg

Cvr. nr. 13 73 75 84



Regnskabet betegnes af bankens administrerende direktør Lasse Nyby som tilfredsstillende, og han udtaler følgende i forbindelse med offentliggørelsen af regnskabet:

*"Nettoresultatet på næsten 1 mia. kr. er i kroner og øre det bedste i bankens historie. Resultatet betyder, at vi i 2017 har forrentet egenkapitalen med 12,0 %, og det er vi naturligvis godt tilfredse med.*

*Vi glæder os især over, at vi i 2017 har formået at skabe forretningsmæssig vækst i et marked, der ellers stadig ikke vokser. Det betyder, at vi med vores 6 % fremgang i udlånet har vundet markedsandele på både privat- og erhvervs-markedet. Helt ekstraordinært har vi desuden kunnet indtægtsføre 38 millioner kroner i form af tilbageførsel af nedskrivninger, og det afspejler, at vores kunder generelt er i meget stærk økonomisk form. Vi må imidlertid også konstatere, at de exceptionelt lave renter og den hårde priskonkurrence også har sat sit præg på 2017 med pres på rentemarginal og indtjening i vores klassiske bankforretning til følge. Det pres ser ud til at forsætte ind i 2018 og er en del af forklaringen på, at vi ikke tror 2018 bliver helt så godt et regnskabsår som 2017 blev."*

*"I 2017 har vi haft stort fokus på implementeringen af vores nye strategi, og vi har realiseret en del tiltag, der bringer Spar Nord i retningen "Den personlige bank i en digital verden". Vi har blandt andet nyindrettet 22 af vores lokale banker, lanceret et nyt koncept for kundemøder i banken og gennemført en række tiltag, der skal bane vejen for bedre kundeoplevelser og mere vækst. Det arbejde fortsætter med uformindsket styrke i 2018 og skal bidrage til, at vi kan fastholde en høj tilfredshed og loyalitet hos vores kunder i fremtiden."*

For spørgsmål eller kommentarer til ovenstående og til Spar Nords årsregnskab i almindelighed, kontakt venligst adm. direktør Lasse Nyby på telefon +45 96 34 40 11 eller undertegnede på telefon +45 25 27 05 80 eller e-mail [oma@sparnord.dk](mailto:oma@sparnord.dk).


Venlig hilsen  
Spar Nord

Ole Madsen  
Direktør, Kommunikation og Forretningsudvikling

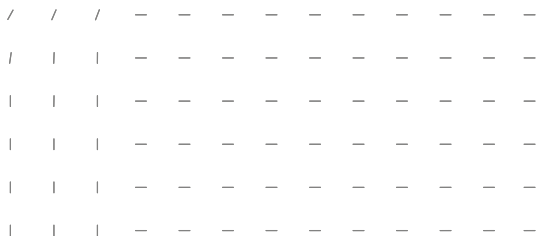
**Spar Nord Bank**

 96 34 40 00

 [sparnord@sparnord.dk](mailto:sparnord@sparnord.dk)

 Skelagervej 15  
Postboks 162  
9100 Aalborg

Cvr. nr. 13 73 75 84



SPAR NORD

# ÅRSRAPPORT

2017



# Indhold

## Ledelsesberetning

- 4 Spar Nord i overblik
- 6 Brev til vores aktionærer
- 8 Hoved- og nøgletal for koncernen
- 12 Koncernberetning
- 17 Status på strategien
- 21 Investor relations
- 23 Risici og risikostyring
- 25 Organisation og selskabsledelse
- 31 Social ansvarlighed

## Årsregnskab

- 32 Ledelsespåtegning
- 33 Den interne revisors revisionspåtegning
- 34 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 37 Koncernregnskab og årsregnskab

# Spar Nord i overblik



**394.000**  
kunder



**1.538**  
medarbejdere



**50**  
afdelinger



**32 %**  
markedsandel i Nordjylland



**4 %**  
national markedsandel



**37,3 mia. kr.**  
udlån



**48,7 mia. kr.**  
indlån

## KUNDER

Spar Nord har fokus på helhedsorienteret rådgivning af privatkunder samt mindre og mellemstore virksomheder. Banken betjener i alt 359.000 privatkunder og 35.000 erhvervs-kunder.

## MEDARBEJDERE

Spar Nord har 1.538 medarbejdere, hvoraf 1.040 er beskæftiget i de lokale banker, 75 i Handels- og Udlandsområdet og 423 i de centrale funktioner.

## AKTIONÆRER

Spar Nord ejes af 107.000 aktionærer – heraf 76 % i Danmark og 24 % i udlandet, 32 % private og 68 % fonde, institutionelle investorer og andre storaktionærer.

## AFDELINGER

Spar Nord-kæden består af 50 lokale banker (afdelinger), som er organiseret i 31 bankområder. Næsten alle større byer i Danmark har en Spar Nord.

## FORRETNINGSOMFANG

Spar Nords samlede forretningsomfang er på 241,4 mia. kr.: Bank- og leasingudlånet er på 37,3 mia. kr. og volumen af formidlede realkreditlån er på 77,2 mia. kr. Det samlede indlån er på 48,7 mia. kr., kunderne har 15,4 mia. kr. i puljeordninger og 50,9 mia. kr. i værdipapirdepoter.

## MARKEDSANDEL

Spar Nord er markedsledende i Nordjylland med en markedsandel (antal privat- og erhvervs-kunder i forhold til den samlede population) i niveauet 32 %. Bankens nationale markedsandel er i niveauet 4 %.

Spar Nord blev grundlagt i Aalborg i 1824, og Nordjylland er stadig bankens hjemmebane. Siden 2001 har Spar Nord etableret sig som en landsdækkende kæde af lokale banker. Visionen er at blive Danmarks mest personlige bank.

I årene siden banken indledte sin vækststrategi, har Spar Nord tilkøbt og etableret 51 afdelinger uden for Nordjylland, mens 66 afdelinger er lukket eller sammenlagt.

Ultimo 2017 er 27 af bankens 50 afdelinger, 60 % af den samlede kreditformidling og 55 % af det samlede forretningsomfang placeret uden for Nordjylland.

#### VISION OG STRATEGI

Udviklingen på bankmarkedet og de udfordringer, der følger med den, synes at kalde på grundlæggende forandringer i måden, man driver bank.

Spar Nords udgangspunkt er, at bankens største styrke, også i en mere digital verden, fortsat er evnen til at være en nærværende og personlig bank: Uanset hvad fremtiden bringer, vil der være brug for en bank, som er tæt på kunderne, som kender deres virkelighed og forstår deres behov.

Derfor er det Spar Nords vision – det pejlemærke, alle i banken skal arbejde frem imod – at blive **Danmarks mest personlige bank**.

Som et led i bestræbelserne på at bringe visionen inden for rækkevidde lancerede Spar Nord for godt et år siden en ny strategi. Afsættet herfor er de tendenser, der præger bankmarkedet lige nu, hvor særligt digitaliseringen dominerer billedet, og hvor de forskellige banker håndterer digitaliseringen vidt forskelligt: Nogle stræber mod at blive fuldstændig digitale, mens andre holder fast i den mere traditionelle måde at være bank på.

Spar Nords forventning er, at mange kunder også i fremtiden vil ønske at tale personligt med en rådgiver om deres økonomi. Men samtidig, at der i fremtiden vil være en eksistensberettigelse at have stærke digitale tilbud. Derfor er ambitionen bag Spar Nords strategi at blive **Den personlige bank i en digital verden**.

Det personlige betyder, at Spar Nord ønsker at holde fast i den lokale forankring og nærværende rådgivning. Det digitale betyder, at banken skal være bedre til at udnytte de digitale muligheder der, hvor det giver mening for kunderne. Og ikke mindst udnytte digitaliseringen som et middel til at blive endnu mere personlig, fx ved at bruge data til at lære kunderne endnu bedre at kende og ved at bruge digitale løsninger til at gøre det personlige møde endnu mere nærværende.

 <p>VISION</p>	<h2>Danmarks mest personlige bank</h2>			
 <p>TENDENSER</p>	<p>#1 Digitalisering</p>	<p>#2 Mere krævende kunder</p>	<p>#3 Lav vækst og lave renter</p>	<p>#4 Skærpede regler og standarder</p>
 <p>STRATEGISK RETNING</p>	<h2>Den personlige bank i en digital verden</h2>			
 <p>MUST WIN BATTLES</p>	<p><b>#1 PERSONLIG RÅDGIVNING OG SERVICE I SÆRKLASSE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Det gode kundemøde</li> <li>· Den gode bankoplevelse</li> <li>· Bedre styr på kunde-relationen</li> </ul>	<p><b>#2 LOKALT EJERSKAB OG STÆRK CENTRAL SUPPORT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Fremtidens kundeservice</li> <li>· Forbedret formuekoncept</li> <li>· Nyt erhvervskoncept</li> </ul>	<p><b>#3 DIGITALISERING PÅ SPAR NORD-MÅDEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Mere effektive processer</li> <li>· Nye digitale løsninger</li> <li>· Ny agil udviklingsorganisation</li> </ul>	

# Brev til vores aktionærer

Lad os begynde vores fortælling om 2017 med slutresultatet – og glæde os over, at 2017 med et nettooverskud på 989 mio. kr. og en egenkapitalforrentning på 12,0 % blev endnu et tilfredsstillende regnskabsår for Spar Nord.

Bag det pæne resultat gemmer sig imidlertid en række begivenheder og tendenser, der gør historien om 2017 og ikke mindst om det nye år, vi ser ind i, noget mere nuanceret. 2017 var nemlig et år, hvor rammebetingelserne for vores klassiske bankforretning blev mindst lige så udfordrende, som vi havde forventet. Et år, hvor negative renter og hård konkurrence satte stort pres på rentemarginalen, men hvor vores bundlinje blev sikret af en stærk gebyrindtjening, flotte kursreguleringer og ikke mindst en tilbageførsel af nedskrivninger på udlån.

Derudover er det glædeligt, at vi i årets løb formåede at skabe en udlånsvækst på 6 %, hvilket er en indikation på, at vi fortsat tager markedsandele.

## FØRSTE ÅR MED NY STRATEGI

I Spar Nord var 2017 også "År 1" med den nye strategi, vi lancerede i slutningen af 2016. En strategi, hvor vi under overskriften Den personlige bank i en digital verden bl.a. sætter fokus på vores møde med kunden. Det gør vi, fordi der i en tid præget af digitale forandringer stadig er et stort potentiale for en bank som vores i at gøre den kompetente personlige rådgivning og den fremragende kundeservice til en endnu mere markant styrkeposition.

Konkret har dette bl.a. betydet, at vi har arbejdet med måden vi tilrettelægger og gennemfører kundemøder. Herudover har samtlige medarbejdere i organisationen været igennem et forløb med fokus på personlig service, lige som vi har nyindrettet foreløbig 22 af vores 50 filialer, så de understøtter den gode rådgivnings- og serviceoplevelse, vi gerne vil give vores privat- og erhvervs-kunder.

Vores nye strategi byder også på en række nye digitale initiativer, både i eget hus og i samarbejde med partnere på vores datacentral og i Totalkredit-fællesskabet. Initiativer, vi har arbejdet hårdt med i 2017, og som fra 2018 og frem gerne skulle begynde at udmønte sig i gevinster i form af bedre kundeoplevelser såvel som mere effektive processer.

Endelig har vi som en vigtig del af vores nye strategi arbejdet med en række digitale innovationstiltag, herunder flere i samarbejde med virksomheder fra fintech-verdenen.



Kjeld Johannesen, bestyrelsesformand.

## MINDRE GODT ÅR FOR BANKENS AKTIONÆRER

Selv om vi synes, at vi har gang i mange gode initiativer, og selv om vores resultater i det store hele er tilfredsstillende, må vi konstatere, at 2017 blev et mindre godt år for Spar Nords aktionærer. Efter en meget stærk udvikling fra 2012 til 2016, hvor afkastet var på 185 % i alt eller 37 % i gennemsnit pr. år, faldt kursen på Spar Nord-aktien nemlig fra 81 ultimo 2016 til 72 ultimo 2017. Dette betyder, at der inkl. udbytte var tale om et afkast på -5 %. Det kan vi selvfølgelig ikke være tilfredse med, selv om kursudviklingen som bekendt ikke er noget, vi selv er herre over.

## NEP-KRAV OG SIFI-UDPEGNING

Den formentlig væsentligste grund til, at 2017 blev et mindre godt år for Spar Nords aktionærer, er at vi i årets løb blev påvirket af en række forhold på den lovgivnings- og reguleringsmæssige side, som bl.a. har implikationer på vores udlodningspolitik.





Lasse Nyby, adm. direktør.

Først meddelte Finanstilsynet, at Spar Nord i forbindelse med implementeringen af nye afviklingsregler for danske pengeinstitutter, vil blive mødt med samme kapitalkrav (de såkaldte NEP-krav) som de systemisk vigtige banker. Dette betyder, at vi, når reglerne er indfaset, skal have en samlet kapitalbase svarende til to gange vores opgjorte kapitalkrav – og det er en udfordring for en bank, der som Spar Nord opgør den samlede risikoeksponering med standardmetoden.

Vores reaktion på nyheden om NEP-krav var, at hvis Spar Nord i en afviklingssituation skulle betragtes som SIFI, burde det overvejes, om ikke banken også skal behandles som SIFI i "going concern". Henset hertil var det tilfredsstillende for os, at Forligskredsen bag den såkaldte Bankpakke 6 i december 2017 udsendte en meddelelse, hvoraf det netop fremgik, at Spar Nord vil blive udpeget som SIFI i Danmark.

### PÅ VEJ MOD IRB

Som en logisk konsekvens af de ændrede rammebetingelser valgte vi i begyndelsen af 2018 at sætte gang i et projekt, der på 3–4 års sigt vil bane vej for, at vi kan overgå til såkaldt interne ratingbaserede metoder (IRB), når vi opgør den samlede risikoeksponering på privat- og erhvervs-kundeforretningen. Projektet bliver helt sikkert kompliceret, men når vi lykkes med det, er det vores forventning, at den positive effekt for Spar Nord og ikke mindst bankens aktionærer vil være betydelig.

### FORVENTNINGER TIL 2018

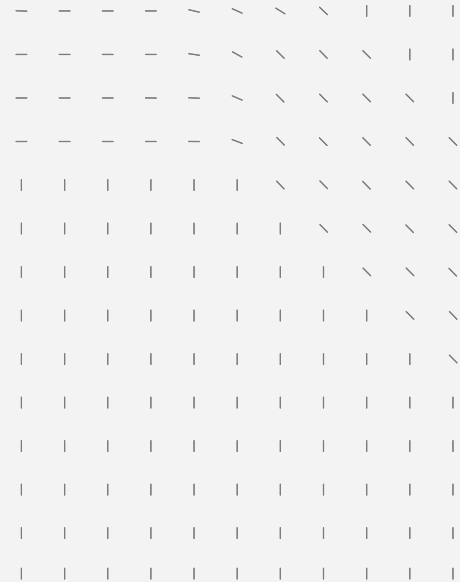
Det store arbejde med at blive IRB-bank vil naturligt – sammen med det fortsatte arbejde med de indsatser, vi har beskrevet i vores strategiplan – sætte sit præg på det år, der allerede er godt i gang.

Helt overordnet ser 2018 ud til at blive præget af nogle af de samme tendenser som 2017: På den ene side vil der stadig være pres på rentemarginalen. På den anden side vil vi blive hjulpet af gode konjunkturer og god bonitet i vores kreditbog. Lægger vi hertil vores forventning om fortsat vækst i markedsandel, tegner der sig et billede af et år, hvor Spar Nord ca. 1.500 medarbejdere igen vil være i stand til at skabe et pænt resultat for bankens aktionærer.

Venlig hilsen

Kjeld Johannesen  
Bestyrelsesformand

Lasse Nyby  
Adm. direktør



# Hoved- og nøgletal for koncernen

## BASISINDTJENING - ÅR

### HOVEDTAL

RESULTATOPGØRELSE	2017	2016	Ændring i %	2015	2014	2013
<b>Mio. kr.</b>						
Nettorenteindtægter *)	1.546	1.621	-4,6	1.727	1.800	1.849
Nettogebyrindtægter	1.116	1.053	6,0	1.030	863	723
Kursreguleringer og udbytte	404	434	-6,8	507	380	201
Andre driftsindtægter *)	51	30	71,2	38	50	99
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	32	30	8,9	28	110	66
<b>Basisindtægter</b>	<b>3.150</b>	<b>3.167</b>	<b>-0,5</b>	<b>3.331</b>	<b>3.202</b>	<b>2.938</b>
Lønninger	1.165	1.142	2,1	1.098	1.053	1.026
Driftsomkostninger	710	660	7,6	679	798	618
Af- og nedskrivninger	61	94	-35,7	66	72	98
<b>Omkostninger</b>	<b>1.936</b>	<b>1.896</b>	<b>2,1</b>	<b>1.843</b>	<b>1.922</b>	<b>1.741</b>
<b>Basisindtjening før nedskrivninger</b>	<b>1.213</b>	<b>1.270</b>	<b>-4,5</b>	<b>1.488</b>	<b>1.280</b>	<b>1.197</b>
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. *)	-38	242	-115,6	316	493	405
<b>Basisindtjening</b>	<b>1.251</b>	<b>1.028</b>	<b>21,7</b>	<b>1.172</b>	<b>786</b>	<b>792</b>
Beholdningsindtjening	-	-	-	-	21	44
Bidrag til sektorløsninger	-	-	-	-99	-102	-120
Særlige fusionsrelaterede poster	-	-	-	-	-	-46
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.251</b>	<b>1.028</b>	<b>21,7</b>	<b>1.074</b>	<b>705</b>	<b>670</b>
Skat	262	190	37,9	177	91	133
<b>Resultat</b>	<b>989</b>	<b>838</b>	<b>18,0</b>	<b>897</b>	<b>614</b>	<b>536</b>
Heraf resultatandel vedrørende renteudgifter til indehavere af hybrid kernekapital	49	26	87,1	14	-	-
<b>BALANCEOPLYSNINGER</b>						
<b>Mio. kr.</b>						
Aktiver i alt	80.367	78.473	2,4	76.357	78.825	74.605
<b>Udlån</b>	<b>46.747</b>	<b>41.346</b>	<b>13,1</b>	<b>38.039</b>	<b>35.948</b>	<b>37.648</b>
Udlån, bank- og leasingaktiviteter	37.272	35.092	6,2	33.884	35.484	35.862
Udlån, reverse repoforretninger	9.475	6.253	51,5	4.155	464	1.786
<b>Indlån</b>	<b>64.266</b>	<b>61.006</b>	<b>5,3</b>	<b>58.116</b>	<b>53.090</b>	<b>50.883</b>
Indlån, bankaktiviteter	48.668	46.464	4,7	44.366	42.236	41.831
Indlån, repoforretninger	175	0	-	370	0	0
Indlån i puljeordninger	15.423	14.541	6,1	13.380	10.854	9.052
Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.093	4,7	1.089	1.708	3.002
Indehavere af hybride kernekapitalinstrumenter	861	862	-0,1	412	-	-
Aktionærernes egenkapital	8.114	7.765	4,5	7.475	7.033	6.533
Eventualforpligtelser	11.961	12.334	-3,0	9.585	10.240	5.380
Den samlede risikoeksponering	49.546	47.486	4,3	46.500	49.005	42.697
Kernekapital	7.924	7.428	6,7	6.946	6.516	7.437
Nedskrivningskonto og underkurs på overtagne eksponeringer **)	1.616	1.994	-19,0	1.998	2.149	2.117
Kontraktuelle udlån med rentestop	341	443	-23,1	514	523	672
Forretningsomfang	241.393	230.114	4,9	218.457	202.103	198.146

\*) I forhold til den finansielle del af årsrapporten, er der i opstillingen for basisindtjening foretaget reklassifikation mellem posterne nettorenteindtægter, andre driftsindtægter og nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv., som vedrører den indtægtsførte del af underkurs på overtagne eksponeringer, se note 3.

\*\*) Spar Nords nedskrivningskonto andrager 1.616 mio. kr. (2016: 1.891 mio. kr.) (note 51) og underkurs på overtagne eksponeringer andrager 0 mio. kr. (2016: 103 mio. kr.).

Fra 1. januar 2015 præsenteres afkast af beholdningsindtjeningen som en del af bankens basisindtjening, da den resterende beholdning af værdipapirer, som tidligere blev præsenteret særskilt, er væsentligt reduceret.

Definition og specifikation af bidrag til sektorløsninger m.v., der er udskilt, fremgår af note 3.

## NØGLETAL

	2017	2016	2015	2014	2013	
<b>KAPITALGRUNDLAG</b>						
Kapitalprocent	18,2	17,7	17,0	15,0	19,4	
Kernekapitalprocent	16,0	15,6	14,9	13,3	17,4	
Egentlig kernekapitalprocent	14,4	14,0	14,4	13,0	14,1	
<b>INDTJENING</b>						
Egenkapitalforrentning før skat ekskl. hybrid kernekapital *)	%	15,1	13,2	14,6	10,4	10,7
Egenkapitalforrentning efter skat ekskl. hybrid kernekapital *)	%	12,0	10,7	12,2	9,0	8,6
Omkostningsandel af basisindtægter	kr.	0,61	0,60	0,55	0,60	0,59
Omkostningsandel af basisindtægter - inkl. nedskrivninger på udlån mv.	kr.	0,60	0,68	0,65	0,75	0,73
Afkastningsgrad	%	1,2	1,1	1,2	0,8	0,7
<b>MARKEDSRISIKO OG LIKVIDITET</b>						
Renterisiko	%	0,7	1,2	1,8	0,6	-0,3
Valutaposition	%	3,3	3,2	3,4	2,6	3,7
Valutarisiko	%	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Liquidity Cover Ratio (LCR)	%	187	171	145	-	-
<b>KREDITRISIKO</b>						
Udlån plus nedskrivningskonto og underkurs herpå i forhold til indlån	%	75,2	70,9	68,8	71,7	78,1
Udlån i forhold til aktionærernes egenkapital		5,8	5,3	5,1	5,1	5,8
Årets udlånsvækst	%	6,2	3,6	-4,5	-1,1	-7,9
Summen af store eksponeringer	%	17,2	14,5	16,1	0,0	26,2
Nedskrivningsprocent		-0,1	0,4	0,6	1,0	0,9
<b>MEDARBEJDERE OG AFDELINGER</b>						
Antal ansatte (ultimo, heltid)		1.538	1.540	1.538	1.507	1.512
Antal lokale banker		50	58	70	71	76
<b>SPAR NORD AKTIEN</b>						
<b>KR. PR. AKTIE A 10 KR.</b>						
Kurs ultimo		72	81	61	58	49
Indre værdi *)		66	63	60	56	52
Årets resultat *)		7,7	6,6	7,1	4,9	4,3
Udbytte	kr.	3,5	5,0	3,0	1,6	1,0
Ekstraordinært udbytte	kr.	-	-	2,0	-	-
Afkast	%	-5	38	11	20	88
Price earning *)		9	12	9	12	11

\*) Nøgletal er beregnet som om den hybride kernekapital regnskabsmæssigt behandles som en forpligtelse, hvormed nøgletallene er beregnet på baggrund af aktionærernes andel af resultat og egenkapital. Aktionærernes andel af resultat og egenkapital fremgår af kapitalforhold.

Finanstilsynets opstilling og nøgletal fremgår af note 57.

Nøgletalsdefinitioner fremgår af note 58.

# Hoved- og nøgletal for koncernen

## BASISINDTJENING - KVARTALER

### HOVEDTAL

RESULTATOPGØRELSE Mio. kr.	2017 4. kvartal	2017 3. kvartal	2017 2. kvartal	2017 1. kvartal	2016 4. kvartal
Nettorenteindtægter *)	373	388	393	392	395
Nettogebyrindtægter	279	264	279	294	275
Kursreguleringer og udbytte	102	18	121	164	104
Andre driftsindtægter	15	12	14	11	1
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	5	7	7	13	7
<b>Basisindtægter</b>	<b>773</b>	<b>688</b>	<b>814</b>	<b>874</b>	<b>783</b>
Lønninger	316	247	318	285	307
Driftsomkostninger	195	168	171	176	193
Af- og nedskrivninger	14	18	14	14	43
<b>Omkostninger</b>	<b>525</b>	<b>433</b>	<b>502</b>	<b>475</b>	<b>543</b>
<b>Basisindtjening før nedskrivninger</b>	<b>248</b>	<b>254</b>	<b>312</b>	<b>399</b>	<b>240</b>
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. *)	13	-42	-10	1	55
<b>Resultat før skat</b>	<b>235</b>	<b>297</b>	<b>322</b>	<b>398</b>	<b>185</b>
Skat	44	73	64	81	37
<b>Resultat</b>	<b>190</b>	<b>224</b>	<b>258</b>	<b>317</b>	<b>148</b>
Heraf resultatandel vedrørende renteudgifter til indehavere af hybrid kernekapital	12	12	12	12	8

### BALANCEOPLYSNINGER

Mio. kr.	2017 4. kvartal	2017 3. kvartal	2017 2. kvartal	2017 1. kvartal	2016 4. kvartal
Aktiver i alt	80.367	80.372	79.595	78.329	78.473
<b>Udlån</b>	<b>46.747</b>	<b>45.471</b>	<b>42.407</b>	<b>41.189</b>	<b>41.346</b>
Udlån, bank- og leasingaktiviteter	37.272	36.630	36.351	35.761	35.092
Udlån, reverse repoforretninger	9.475	8.841	6.056	5.428	6.253
<b>Indlån</b>	<b>64.266</b>	<b>63.296</b>	<b>62.782</b>	<b>60.455</b>	<b>61.006</b>
Indlån, bankaktiviteter	48.668	48.092	47.610	45.581	46.464
Indlån, repoforretninger	175	0	156	0	0
Indlån i puljeordninger	15.423	15.204	15.016	14.874	14.541
Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.086	1.089	1.090	1.093
Indehavere af hybride kernekapitalinstrumenter	861	872	863	877	862
Aktionærenes egenkapital	8.114	7.920	7.702	8.071	7.765
Eventualforpligtelser	11.961	11.742	12.304	11.935	12.334
Den samlede risikoeksponering	49.546	49.243	49.672	47.741	47.486
Kernekapital **)	7.924	7.777	7.369	7.374	7.428
Nedskrivningskonto og underkurs på overtagne eksponeringer	1.616	1.708	1.901	1.992	1.994
Kontraktuelle udlån med rentestop	341	388	401	401	443
Forretningsomfang	241.393	238.807	236.185	232.335	230.114

\*) I forhold til den finansielle del af årsrapporten, er der i opstillingen for basisindtjening foretaget reklassifikation mellem posterne nettorenteindtægter og nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. vedrørende den indtægtsførte del af underkurs på overtagne eksponeringer, se note 3.

\*\*) Kernekapital for 1. og 2. kvartal 2017 er eksklusiv indregning af periodens resultat.

## NØGLETAL

	2017 4. kvartal	2017 3. kvartal	2017 2. kvartal	2017 1. kvartal	2016 4. kvartal
<b>KAPITALGRUNDLAG</b>					
Kapitalprocent *)	18,2	17,9	16,9	17,6	17,7
Kernekapitalprocent *)	16,0	15,8	14,8	15,4	15,6
Egentlig kernekapitalprocent *)	14,4	14,2	13,2	13,8	14,0
<b>INDTJENING</b>					
Egenkapitalforrentning før skat ekskl. hybrid kernekapital **)	% 2,8	3,6	4,0	4,9	2,3
Egenkapitalforrentning efter skat ekskl. hybrid kernekapital **)	% 2,3	2,7	3,2	3,9	1,9
Omkostningsandel af basisindtægter	kr. 0,68	0,63	0,62	0,54	0,69
Omkostningsandel af basisindtægter - inkl. nedskrivninger på udlån	kr. 0,70	0,57	0,60	0,54	0,76
Afkastningsgrad	% 0,2	0,3	0,3	0,4	0,2
<b>MARKEDSRISIKO OG LIKVIDITET</b>					
Renterisiko	% 0,7	1,3	0,2	-0,2	1,2
Valutaposition	% 3,3	5,2	3,9	3,3	3,2
Valutarisiko	% 0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Liquidity Cover Ratio (LCR)	% 187	165	176	168	171
<b>KREDITRISIKO</b>					
Udlån plus nedskrivningskonto og underkurs herpå i forhold til indlån	% 75,2	74,5	70,5	71,3	70,9
Udlån i forhold til aktionæernes egenkapital	5,8	5,7	5,5	5,1	5,3
Periodens udlånsvækst	% 1,8	0,8	1,6	1,9	0,0
Summen af store eksponeringer	% 17,2	18,7	17,5	17,1	14,5
Nedskrivningsprocent	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1
<b>MEDARBEJDERE OG AFDELINGER</b>					
Antal ansatte (ultimo, heltid)	1.538	1.557	1.555	1.528	1.540
Antal lokale banker	50	51	55	56	58
<b>SPAR NORD AKTIEN</b>					
<b>KR. PR. AKTIE A 10 KR.</b>					
Kurs ultimo	72	78	85	77	81
Indre værdi **)	66	64	63	66	63
Periodens resultat **)	1,5	1,7	2,0	2,5	1,2

\*) Kapitalgrundlag for 1. og 2. kvartal 2017 er eksklusive indregning af periodens resultat.

\*\*) Nøgletal er beregnet som om den hybride kernekapital regnskabsmæssigt behandles som en forpligtelse.

# Koncernberetning

Spar Nord opnåede i 2017 et resultat før skat på 1.251 mio. kr. (2016: 1.028 mio. kr.) og et resultat efter skat på 989 mio. kr. (2016: 838 mio. kr.) Resultatet forrenter egenkapitalen med 12,0 % efter skat (2016: 10,7 %).

Bag resultatet ligger en basisindtjening før nedskrivninger, der blev på 1.213 mio. kr., hvilket er 57 mio. kr. eller 4 % lavere end i 2016. Når årets resultat alligevel blev tilfredsstillende, kan det således især henføres til nedskrivninger på udlån mv., som i 2017 blev en nettotilbageførsel på 38 mio. kr. mod en udgift på 242 mio. kr. i 2016.

## INDTÆGTER

Årets samlede basisindtægter blev på 3.150 mio. kr., hvilket er på niveau med 2016.

Nettorenteindtægterne blev på 1.546 mio. kr., svarende til et fald på 75 mio. kr. eller 5 % i forhold til 2016. I positiv retning trak, at udlånet i årets løb voksede med 2,2 mia. kr. (6 %), mens et fald i udlånssatsen på 51 basispoint og et fald i den samlede rentemarginal på 42 basispoint trak i negativ retning.

Ud af det samlede fald i renteindtægterne på 136 mio. kr. i forhold til 2016 kan 34 mio. kr. henføres til bankens obligationsbeholdning og 24 mio. kr. til forhold af engangskarakter.

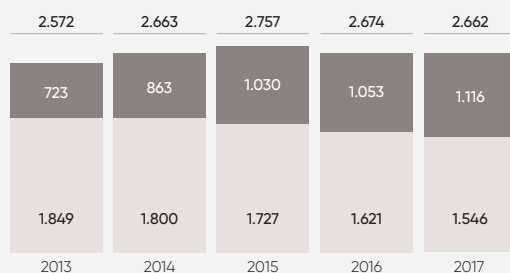
Renteudgifterne til indlån blev reduceret med 42 mio. kr. i forhold til 2016, hvilket kan henføres til en lavere sats på indlån, dels som følge af udløb af højrenteindlån, dels som følge af gennemførte renteændringer.

Nettogebyrindtægterne blev på 1.116 mio. kr., hvilket er 63 mio. kr. eller 6 % højere end i 2016. Dermed udgjorde nettogebyrindtægterne 42 % af årets samlede nettorente- og gebyrindtægter (2016: 39 %).

## NETTORENTEINDTÆGTER OG NETTOGEBYRINDTÆGTER

(MIO. KR.)

■ Nettorenteindtægter  
■ Nettogebyrindtægter

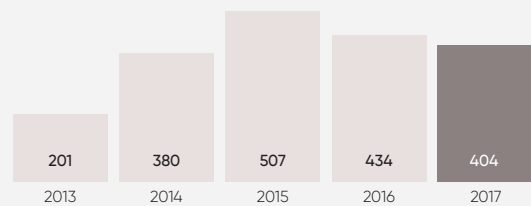


Stigningen kan især henføres til en fortsat fremgang i indtægterne fra realkreditformidling drevet af såvel volumenvekst som bidragsstigninger pr. juli 2016. Samtidig var der pæn vækst i nettogebyrindtægterne på forsikringsområdet, daglig bank samt betalingsformidling.

Nettogebyrindtægterne fra værdipapirhandel og kapitalforvaltning faldt samlet med 24 mio. kr. i forhold til 2016, hvilket afspejler lavere indtægter fra investeringsforeninger, bl.a. som en konsekvens af MiFID II. Faldet opvejes delvist af stigende kursreguleringer.

## KURSREGULERINGER OG UDBYTTET

(MIO. KR.)



Kursreguleringer og udbytte blev på 404 mio. kr., hvilket er 30 mio. kr. eller 7 % lavere end sidste år.

Udviklingen i bankens aktiebeholdning var tilfredsstillende, idet kursreguleringer og udbytte realiseredes på 188 mio. kr. mod 180 mio. kr. i 2016. Specifikt på bankens portefølje af aktier i selskaber i den finansielle sektor blev det til kursreguleringer og udbytte på 151 mio. kr. mod 153 mio. kr. i 2016. Bl.a. var der en positiv udvikling i bankens aktieposter i PRAS (ejerandele i Nykredit), BankInvest og DLR Kredit. På den negative side kan nævnes en nedskrivning på 54 mio. kr. på datacentralen BEC i 3. kvartal.

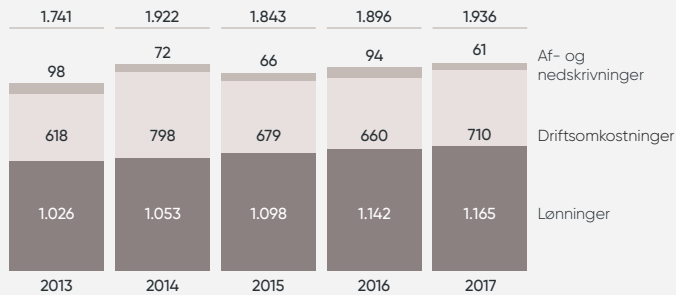
Kursreguleringerne på obligationer og finansielle instrumenter blev på 180 mio. kr. mod 203 mio. kr. sidste år, hvilket betragtes som tilfredsstillende henset til markedsbetingelserne.

Posten andre driftsindtægter realiseredes på 51 mio. kr. mod 30 mio. kr. i 2016, hvilket primært kunne henføres til fraværet af de negative forhold af engangskarakter, der gjorde sig gældende i 2016. Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder blev på 32 mio. kr. mod 30 mio. kr. i 2016.

## OMKOSTNINGER

Koncernens samlede omkostninger blev på 1.936 mio. kr., hvilket er 40 mio. kr. eller 2 % højere end i 2016.

### SAMLEDE OMKOSTNINGER (MIO. KR.)



Ud af de samlede omkostninger kunne 1.165 mio. kr. henføres til løn. De realiserede lønomkostninger er 23 mio. kr. eller 2 % højere end i 2016, hvilket kan forklares med overenskomst-mæssig lønstigning og højere lønsumsafgift.

Hertil kommer, at der var engangsomkostninger på 17 mio. kr. relateret til en personale-reduktion gennemført i januar 2018. I alt blev der nedlagt 75 stillinger, heraf 25 ubesatte stillinger, 22 stillinger, som blev nedlagt ved afskedigelser, og 28 stillinger, som nedlægges ved naturlig afgang og interne rokeringer til ledige stillinger i løbet af 2018.

De øvrige driftsomkostninger realiseredes på 710 mio. kr., hvilket er 50 mio. kr. eller 8 % højere end i 2016.

Stigningen kan bl.a. forklares med omkostninger relateret til strategiske IT-projekter på BEC og i Totalkredit-fællesskabet samt en vækst i marketingomkostningerne. Sidstnævnte er bl.a. en konsekvens af den nye strategi, der blev lanceret ved årets begyndelse, hvor der med nye koncepter og øget marketingindsats arbejdes på at skabe vækst i bankens markedsandel.

Generelt er omkostningsudviklingen præget af, at Spar Nord i implementeringen af den nye strategi, der blev lanceret ved årets begyndelse i 2017 befandt sig i den fase, hvor der investeres i tiltag, bl.a. på IT-området, der skal bane vej for realisering af gevinster i de kommende år. Hertil kommer investeringer i indretning af bankens filialer i overensstemmelse med strategien Den personlige bank i en digital verden.

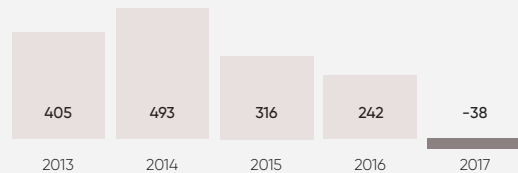
### BASISINDTJENING FØR NEDSKRIVNINGER

Koncernens basisindtjening før nedskrivninger realiseres herefter på 1.213 mio. kr. mod 1.270 mio. kr. i 2016. Det realiserede skal ses i forhold til en oprindelig forventning om en basisindtjening før nedskrivninger for hele 2017 "i niveauet 1,1-1,2 mia. kr.". I forbindelse med 2. kvartals regnskab blev forventningen ændret til "i niveauet 1.250 mio. kr." og baseret på udviklingen i 3. kvartal, herunder den negative kursregulering relateret til BEC, til "i niveauet 1.200 mio. kr."

## NEDSKRIVNINGER PÅ UDLÅN

Nedskrivninger på udlån mv. realiseredes i 2017 på -38 mio. kr. – et niveau, der skal ses i forhold til nedskrivninger på 242 mio. kr. i 2016.

### NEDSKRIVNINGER (MIO. KR.)



Individuelle nedskrivninger påvirker med en nettoudgift på 2 mio. kr., mens gruppevisse nedskrivninger i årets løb er forøget med 127 mio. kr. De gruppevisse nedskrivninger består af en nedgang i de ratingbaserede og beregnede gruppevisse nedskrivninger på i alt 12 mio. kr., samt ledelsesmæssige skøn på 67 mio. kr. på private og i alt 73 mio. kr. på landbrug og erhverv. Endelig er der i 2017 indgået 167 mio. kr. på tidligere afskrevne fordringer, hvilket er 51 mio. kr. højere end i 2016.

### KONCERNENS UDLÅN OG GARANTIER \*) BRANCHEOPDELT

Branche %	Udlån og garantier		Nedskrivningskonto
	31.12.16	31.12.17	31.12.17
Landbrug, jagt og skovbrug	6,9	6,1	32,3
Fiskeri	0,2	0,2	0,0
Industri og råstofudvinding	5,4	5,3	4,1
Energiforsyning	3,3	3,1	1,1
Bygge og anlæg	3,9	4,8	4,0
Handel	7,8	7,2	3,1
Transport, hoteller og restauranter	3,4	3,8	5,9
Information og kommunikation	0,4	0,4	0,1
Finansiering og forsikring	5,8	6,6	5,3
Fast ejendom	12,2	11,2	12,5
Øvrige erhverv	5,4	5,8	5,5
<b>Erhverv i alt</b>	<b>54,7</b>	<b>54,5</b>	<b>73,9</b>
Offentlige myndigheder	0,1	0,0	0,0
Privatkunder	45,2	45,5	26,1
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\*) Ekskl. reverse repoforretninger

Fordelt på kundesegmenter var der inklusive de ledelsesmæssige skøn tale om en driftspåvirkning på privatkunder på 75 mio. kr., (inkl. 32 mio. kr. vedr. SparXpres), en indtægt på erhvervskunder ekskl. landbrug på 75 mio. kr. og en indtægt på landbrug på 38 mio. kr.

Den meget positive udvikling på nedskrivningssiden afspejler dels den fortsatte forbedring i de makroøkonomiske vilkår, herunder både en lavere tilgang af nye nedskrivningsengagementer og en bedre udvikling i allerede risikomærkede udlån, dels en stærk kreditbonitet i Spar Nords udlånsbog.

Sidstnævnte blev bekræftet af Finanstilsynet, der i forlængelse af en stor ordinær inspektion i banken i foråret 2017 konkluderede at Spar Nords kreditkvalitet er bedre end i Gruppe 2-institutterne og mere på niveau med Gruppe 1-institutterne.

De realiserede nedskrivninger på udlån mv. som udgør en nettoindtægt på 38 mio. kr., skal ses i forhold til en oprindelig forventning om lavere nedskrivninger end i 2016. I forbindelse med 2. kvartals regnskab blev forventningen ændret til "markant lavere end i 2016" og baseret på udviklingen i 3. kvartal "forventes nedskrivningerne for hele året at blive i niveauet 0 kr."

Spar Nord har ultimo året estimeret, hvordan de nye nedskrivningsregler, der følger af IFRS 9, vil påvirke bankens nedskrivninger på udlån og hensættelser, når reglerne træder i kraft primo 2018. Estimatet viser en effekt i niveauet 225-275 mio. kr., der reduceret med skatteeffekten indregnes som en reduktion af aktionærernes egenkapital pr. 1. januar 2018 og som kapitalmæssigt vil blive indfaset over 5 år. Effekten af aktionærernes egenkapital pr. 1. januar 2018 udgør 2,2 % - 2,6 %.

## RESULTAT

Resultatet før skat kan herefter opgøres til 1.251 mio. kr. mod 1.028 mio. kr. i 2016. Koncernens effektive skatteprocent var på 21, hvorfor nettoresultatet kan opgøres til 989 mio. kr. mod 838 mio. kr. i 2016.

## 4. KVARTAL

Resultatet før skat i 4. kvartal 2017 blev på 235 mio. kr., hvilket skal ses i forhold til 297 mio. kr. i 3. kvartal 2017 og 185 mio. kr. i 4. kvartal sidste år.

Kvartalets nettorenteindtægter blev på 373 mio. kr., hvilket er 15 mio. kr. lavere end i 3. kvartal. Faldet kan primært forklares med fravær af de positive engangsforhold, der har præget de øvrige kvartaler af 2017.

Nettogebyrindtægterne realiseredes på 279 mio. kr., hvilket er 15 mio. kr. højere end i 3. kvartal. Stigningen kan især forklares med højere indtægter på værdipapirhandel og kapitalforvaltning.

Kursreguleringer og udbytte blev på 102 mio. kr., hvilket er 84 mio. kr. højere end i 3. kvartal. Stigningen kan bl.a. forklares med en positiv kursregulering på bankens aktiepost i PRAS med baggrund i den værdiansættelse af Nykredit, der følger af et investorkonsortiums investering i december 2017. Hertil kommer, at der i 3. kvartal var en negativ regulering på bankens ejerandel i BEC på 54 mio. kr.

Kvartalets omkostninger blev realiseret på 525 mio. kr. mod 433 mio. kr. i 3. kvartal og 543 mio. kr. i 4. kvartal 2016. Stigningen i forhold til 3. kvartal kan primært forklares med periodisering af feriepenge, hvilket gør lønomkostningerne lavere i 3. kvartal. Hertil kommer, at der i 4. kvartal er afholdt engangsomkostninger vedrørende stillingsnedlæggelser på 17 mio. kr.

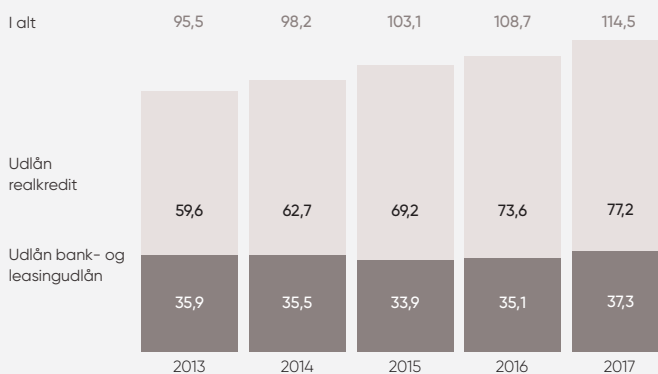
Nedskrivninger på udlån blev på 13 mio. kr. mod -42 mio. kr. i 3. kvartal. Stigningen kan forklares med, at der i 3. kvartal blev indbetalt større beløb på tidligere afskrevne fordringer.

## FORRETNINGSOMFANG

Det samlede forretningsomfang (indlån, udlån, garantier, formidlede realkreditlån og depotværdier) var ultimo 2017 på 241,4 mia. kr. – et niveau som er 11,3 mia. kr. eller 5 % højere end ultimo 2016.

## SAMLET KREDITFORMIDLING

(MIA. KR.)

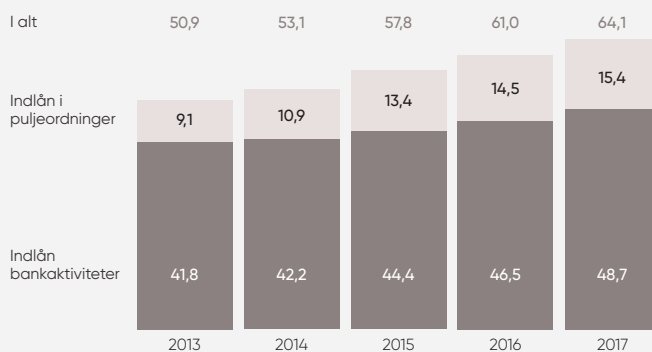


Sammenlignet med ultimo 2016 er der tale om en stigning i udlånet på 2,2 mia. kr. eller 6 %, som fordeler sig med 0,7 mia. kr. på privat og 1,5 mia. kr. på erhverv. Reelt har der været tale om en udlånsvækst i de fortsættende aktiviteter på 2,5 mia. kr., idet der har været et fald på 0,3 mia. kr. på den afviklingsportefølje, som Spar Nord overtog i forbindelse med fusionen med Sparbank.

Volumen af formidlede realkreditlån er i årets løb vokset med 3,6 mia. kr. eller 5 % til 77,2 mia. kr. Totalt udgør formidlingen af realkreditlån fra Totalkredit 66,1 mia. kr. og fra DLR Kredit 11,1 mia. kr.

## SAMLET INDLÅN

(MIA. KR.)



Indlån, bankaktiviteter, voksede i årets løb med 2,2 mia. kr. eller 5 % til 48,7 mia. kr., mens inklån i puljeordninger voksede med 0,9 mia. kr. eller 6 % til 15,4 mia. kr. Endelig voksede kundernes depotværdier med 2,8 mia. kr. eller 6 % til 50,9 mia. kr.



## KAPITALFORHOLD

På kapitalsiden er det Spar Nords målsætning at have en egentlig kernekapitalprocent (CET1) på 13,0 og en samlet kapitalprocent på 16,5.

Ultimo 2017 kan den egentlige kernekapitalprocent (CET1) opgøres til 14,4 mens den samlede kapitalprocent er på 18,2. Denne skal ses i forhold til, at Spar Nord har opgjort det individuelle solvensbehov til 9,0 %, hvortil kommer det kombinerede bufferkrav på 1,3 %, således at det samlede kapitalkrav er 10,3 %. Spar Nord har således en kapitalmæssig overdækning på 7,9 procentpoint eller 3,9 mia. kr.

Spar Nord udstedte i 4. kvartal ny tier 2 kapital for 470 mio. kr. og indfrie tier 2 kapital for 400 mio. kr.

## NEP-KRAV, SIFI-UDPEGNING OG IRB-PROJEKT

I 2014, da Finanstilsynet første gang udpegede systemisk vigtige finansielle institutter ("SIFI") i Danmark, levede Spar Nord ikke op til de definerede kvantitative kriterier på balancestørrelse og markedsandel. Spar Nord blev derfor den største danske bank, der ikke fik det officielle SIFI-prædikat.

I sommeren 2017 skete der imidlertid det, at Finanstilsynet i forbindelse med sin implementering af nye afviklingsregler for danske pengeinstitutter (de såkaldte NEP-krav) meddelte, at Spar Nord i regi af afviklingsreglerne vil blive behandlet på linje med SIFI-banker. Dette betyder, at Spar Nord, når reglerne er indfaset, skal have en samlet kapitalbase svarende til to gange det opgjorte kapitalkrav. Dette er en betydelig udfordring for en bank, der som Spar Nord opgør risikovægtede aktiver med standardmetoden, hvilket alt andet lige betyder, at Spar Nord mangler 4-5 mia. kr. i NEP-kapital for at kunne overholde de fuldt indfasede krav.

I forbindelse med nyheden fra Finanstilsynet om, at Spar Nord ville blive mødt med NEP-krav svarende til de krav, der stilles til SIFI-banker, tilkendegav bankens ledelse, at hvis Spar Nord i en afviklingssituation skal betragtes som SIFI, bør det overvejes, om ikke banken også skal behandles som SIFI i "going concern".

Henset hertil var det tilfredsstillende for Spar Nord, at Forligskredsen bag den såkaldte Bankpakke 6 (lovgivningen om systemisk vigtige finansielle institutter) i december 2017 udsendte en meddelelse, hvoraf det netop fremgik, at der i 2018 vil blive gennemført en lovændring, hvor grænseværdien for indlån reduceres til 3,0% af sektorens samlede indlån, som vil betyde, at Spar Nord Bank vil blive udpeget som SIFI. På baggrund af lovændringen forventer Spar Nord primo 2019 at blive udpeget af Finanstilsynet som SIFI med et SIFI-bufferkrav på 1,0%. Spar Nord vil så skulle opfylde SIFI-bufferkravet senest ultimo 2020.

Spar Nord forventer, at banken i forbindelse med den formelle SIFI-udpegnings vil hæve sine kapitalmålsætninger. Målsætningen for egentlig kernekapitalprocent forventes således hævet fra 13,0 til 13,5 og målsætningen for den samlede kapitalprocent fra 16,5 til 17,5.

I forhold til de nye NEP-krav er det Spar Nords forventning, baseret på drøftelser med Finanstilsynet, at disse vil blive indfaset med 25 % om året i perioden fra primo 2019 til primo 2022.

## LIKVIDITET

Strategisk likviditet defineres i Spar Nord som forskellen mellem bank- og leasingudlånet og koncernens langsigtede funding (bankindlån, seniorlån, udstedte obligationer, efterstillede kapitalindskud samt egenkapital). Efterstillede kapitalindskud, seniorlån og udstedte obligationer, som har forfald inden for 12 måneder, medregnes ikke til bankens strategiske likviditet.

## STRATEGISK LIKVIDITET \*)

Mia. kr.	Ultimo 2017	Ultimo 2016	Ultimo 2015	Ultimo 2014	Ultimo 2013
Indlån, bankaktiviteter	48,7	46,5	44,4	42,2	41,8
Seniorlån/obligationsudstedelser	0,0	0,0	0,0	0,1	3,4
Egenkapital og efterst. kap.indskud	10,1	9,7	9,0	8,8	9,5
<b>Likviditetsfremskaffelse</b>	<b>58,8</b>	<b>56,2</b>	<b>53,4</b>	<b>51,1</b>	<b>54,7</b>
Udlån, bank- og leasingaktivitet	37,3	35,1	33,9	35,5	35,9
Forfald, senior, udstedte obl. og efterstillede kapitalindskud <1 år	0,7	0,4	0,0	0,6	1,5
<b>Strategisk likviditet i alt</b>	<b>20,8</b>	<b>20,7</b>	<b>19,5</b>	<b>15,0</b>	<b>17,3</b>

\*) Se note 53

Ved udgangen af 2017 er Spar Nords strategiske likviditet opgjort til 20,8 mia. kr., hvilket er 0,1 mia. kr. højere end ultimo 2016. Ultimo 2017 var Spar Nord således fortsat i en situation, hvor hele fundingbasen består af almindelige kundeindlån samt egenkapital og efterstillede kapital, og hvor banken er uafhængig af funding fra kapitalmarkederne.

Spar Nord har ultimo 2017 opgjort LCR-nøgletallet til 187 (2016: 171).



# Status på strategien

## Den personlige bank i en digital verden

Spar Nords strategi Den personlige bank i en digital verden blev lanceret ved indgangen til 2017, og 2017 er således "År 1" med strategien og de tilhørende handlingsplaner.

Generelt kan det med tilfredshed konstateres, at der er god fremdrift på de indsatsområder, der udstikkes i strategien, og at det fortsat er ledelsens ambition, at Spar Nord vil nå i mål med de målsætninger, der er formuleret for perioden 2017-19.

For så vidt angår de overordnede finansielle målsætninger bød 2017 på en egenkapitalforrentning på 12,0 % efter skat, hvor målet for strategiperioden 2017-19 lyder på 9-11 %. Cost/Income Ratio blev realiseret på 0,61 mod et mål på 0,60.

I forhold til bestræbelserne på at løfte bankens indtægter og reducere omkostningerne har det første år med den nye strategi budt på både fremgang og udfordringer. På den positive side kan det fremhæves, at Spar Nord har taget markedsandele, og at banken på tværs af et antal forskellige kundetilfredshedsanalyser på privat og erhverv står stærkt i markedet, hvilket giver potentiale for yderligere vækst. Endelig kan det nævnes, at de strategiske indsatser i 2017 banede vej for, at der i januar 2018 kunne nedlægges 75 stillinger i banken.

På den mindre positive side skal det nævnes, at det i flere af de vigtigste IT-projekter (bl.a. Ny Realkredit-plattform i Totalkredit-fællesskabet og et stort CEM-projekt på BEC) samt en række projekter drevet af ny lovgivning og regulering tager længere tid end oprindeligt forventet at skabe de ønskede gevinster, hvorfor omkostningsniveauet på IT-området har været og fortsat er højere end forventet.



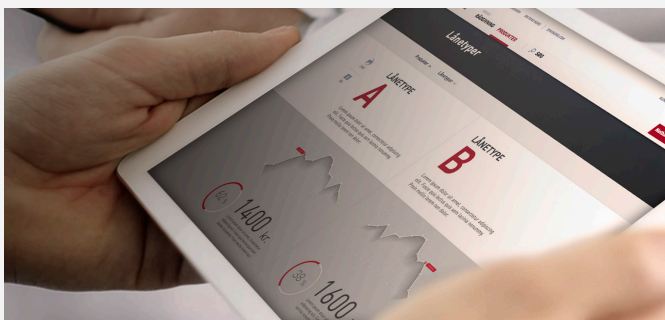


## MUST WIN BATTLE #1

PERSONLIG RÅDGIVNING OG  
SERVICE I SÆRKLASSE

Strategiens første Must Win Battle handler om at gøre den gode personlige service og den kompetente personlige rådgivning til Spar Nords særkende på fremtidens bankmarked. I en digital verden, hvor kunderne kun sjældent kommer fysisk på besøg i banken, ønsker Spar Nord at sikre, at de får den absolut bedste oplevelse, hver gang det sker. De vigtigste aktiviteter og resultater i 2017 i regi af Must Win Battle #1 har været:

### DET GODE KUNDEMØDE



I begyndelsen af 4. kvartal 2017 lanceredes konceptet Det Gode Kundemøde, som er en i Spar Nord-sammenhæng ny tilgang til hele processen fra kundesegmentering og kontaktpolitik, over mødeforberedelse til mødeafholdelse og evaluering.

Den nye måde at forberede og afholde kundemøder blev positivt modtaget blandt de rådgivere, der skal hjælpe med at føre den i ud i livet, og ikke mindst hos de kunder, der har stiftet bekendtskab med den. Net Promoter Score blandt de kunder, der var til møde i Spar Nord i 4. kvartal var således på 65.

I 2018 er det i regi af Det Gode Kundemøde planen at lancere et forbedret koncept for digitale møder, således at kunder, der foretrækker denne mødeform, også kan opleve det nye mødekoncept.

### DEN GODE BANKOPLEVELSE



Den Gode Bankoplevelse handler om den oplevelse kunderne får, når de er i fysisk kontakt med banken. Projektets to væsentligste elementer er implementering af nyt indretningskoncept i alle afdelinger og en løbende indsats for at fremme god kundeservice.

Indretning af bankens afdelinger i det nye koncept er indledt i 2017, hvor i alt 22 afdelinger er opdateret. Arbejdet fortsætter i 2018, hvor der efter planen indrettes 11-12 afdelinger yderligere. Den væsentligste 2017-aktivitet i servicesporet har været et workshopforløb, hvor samtlige bankens medarbejdere har trænet i at yde fremragende personlig kundeservice. Ser man på resultaterne af indsatser kan det fremhæves, at de kunder, der i 2. halvår 2017 har evalueret deres oplevelse med Spar Nord, samlet givet karakteren 9,4 ud af 10 for rådgivningsoplevelse og 9,3 for de fysiske rammer (nyindrettede afdelinger).

## BEDRE STYR PÅ KUNDERELATIONEN (CEM)

Under overskriften Bedre styr på kunderelationen gemmer sig indsatsen med at implementere en ny og tidssvarende digital platform til Customer Engagement Management (CEM). Sammen med de øvrige banker på datacentralen BEC har Spar Nord i 2017 truffet beslutning om valg af løsningen fra Salesforce, og nu arbejdes der målrettet på at sikre, at de første leverancer kan komme medio 2018. Målet er, at den betydelige investering i CEM skal bane vej for ligeledes betydelige gevinster i form af forbedrede kundeoplevelser, styrket mer- og krydssalg samt mere effektive arbejdsprocesser i kundebetjening og -rådgivning.

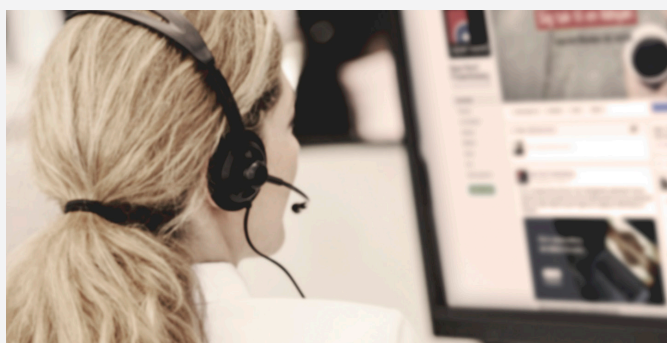


## MUST WIN BATTLE #2

**LOKALT EJERSKAB OG  
STÆRK CENTRAL SUPPORT**

Must Win Battle #2 handler om at sikre den optimale balance mellem den decentrale handlekraft og den centrale support. Målet er at fastholde den styrke, der ligger i, at Spar Nords lokale afdelinger har stor beslutningskraft – og samtidig yde stærkere central support på de områder, hvor det skaber værdi for kunderne. De vigtigste aktiviteter og resultater i 2017 i regi af Must Win Battle #2 har været:

## FREMTIDENS KUNDESERVICE



Projektet Fremtidens kundeservice handler om at gentænke arbejdsdelingen mellem de lokale banker og den centrale kundeservice, så det sikres, at både kundeservice og rådgivere skaber mest mulig værdi for kunderne. Konkret har der været arbejdet med en betydelig udvidelse af kundeservicefunktionens opgavekatalog, således at kunderne nu kan få løst langt flere af deres dagligdags servicebehov her-og-nu.

Set i et kundeperspektiv har resultaterne af indsatsen været tilfredsstillende, idet kundernes tilfredshed med Kundeservice (NPS) ligger på 65. Hertil kommer, set fra et procesperspektiv, at indsatserne har været med til at bane vejen for den nedlæggelse af 75 stillinger, der blev gennemført i januar 2018.

Planerne for 2018 omfatter en udvidelse af Kundeservices tilgængelighed på kanaler (bl.a. med chat) samt ikke mindst implementering af de muligheder, som den kommende CEM-plattform åbner for.

## FORBEDRET FORMUEKONCEPT



På formueområdet er det Spar Nords ambition at bygge videre på den succes, banken har haft med regionale formuecentre, og styrker den centrale support på formueområdet med en ny central Private Banker og forbedrede koncepter for kunder med en investerbar formue på 2,5 mio. kr. og derover. På trods af et endog meget stort ressourcenes på området grundet bl.a. MiFID II og implementering af nye IT-systemer er det lykkedes at levere de planlagte konceptuelle forbedringer. Målt på kundetilgang har resultaterne været tilfredsstillende.

## NYT ERHVERVSKONCEPT



På erhvervsområdet er der bl.a. arbejdet med at forbedre den centrale support ved at tilføre ressourcer til konceptudvikling og styrke samarbejdet mellem de mindre erhvervsafdelinger og de større.

Generelt er de strategiske indsats i god gænge og bl.a. er det tilfredsstillende, at en betydelig del af udlånsvæksten på erhverv netop kan henføres til disse indsats.



## MUST WIN BATTLE #3

### DIGITALISERING PÅ SPAR NORD-MÅDEN

Must Win Battle #3 handler om at udnytte de muligheder, digitaliseringen fører med sig. Det gælder både på den interne bane, hvor det store potentiale ligger i at automatisere processer og arbejdsgange og derved opnå effektiviseringer. Og på den eksterne bane, hvor målet er at tilbyde nye relevante digitale services til kunderne.

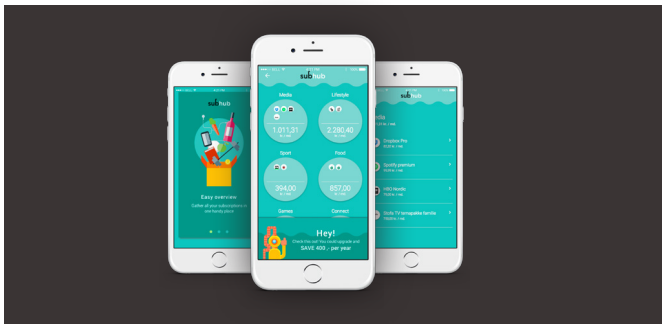
De vigtigste aktiviteter og resultater i 2017 i regi af Must Win Battle #3 har været:

#### MERE EFFEKTIVE PROCESSER

Indsatsen handler om at gøre produktionsflows mere strømliniede og om at automatisere mest muligt af processen, fra kunden har afgivet ordren, til produktet er leveret. Indsatsen udspiller sig både in-house i Spar Nord, i BEC-fællesskabet og i fællesskabet omkring Totalkredit.

I 2017 har der især været fokus på procesmæssige forbedringer på boligområdet, i kredithåndteringen og i forhold til on-boarding af nye kunder, hvor der bl.a. med anvendelse af robotteknologi er arbejdet på at skabe forbedringer for både kunder og medarbejdere.

#### NYE DIGITALE LØSNINGER



Digital innovation er en vigtig del af Spar Nords strategi. Siden lanceringen af strategien er der sket rigtig meget på innovationsfeltet – med hovedpunkter som lanceringen af den nye tjeneste SubHub, som hjælper brugerne med at holde styr på deres abonnemeter, og investeringen i den digitale sparegris

Ernit, afholdelse af hackathons, igangsætning af den såkaldte inkubator og engagement i diverse eksterne fora på fintech-området. Indsatsen er blevet bemærket både internt i banken og i omverdenen – bl.a. er vi blevet nomineret til og belønnet med flere anerkendelser i markedet så som Copenhagen Fin-tech Innovation Award og Ivækstprisen.

Det første år har bragt mange nyttige erfaringer. Ikke mindst har perioden givet anledning til refleksioner omkring de forhold, der skal til for at lykkes med at skabe forretningsmæssig impact og ikke 'kun' god PR til banken. For at sikre denne modning af indsatsen er det besluttet at fokusere mere målrettet på essensen af innovationsstrategien, nemlig samarbejde og integration med tredjeparter. Idealet om Open Banking, som bankers samarbejde med alt fra store teknologivirksomheder til små startups også kaldes, stiller en række krav til Spar Nord, ikke mindst på teknologisiden, som der i 2018 vil blive arbejdet med at imødegå.

#### NY AGIL UDVIKLINGSORGANISATION

Indsatsområdet Ny agil udviklingsorganisation handler om at omstille Spar Nords forretnings- og IT-udvikling til en mere adræt og resultatorienteret måde at arbejde. Med det resultat, at projekter gennemføres hurtigere og løsninger kommer hurtigere til markedet.

I 2017 er der ikke mindst arbejdet med at etablere organisationen og implementere de nye metoder. Således er der etableret et antal nye agile teams, hvor der arbejdes efter de såkaldte scrumprincipper. De første erfaringer har været positive, om end det også har krævet ressourcer at omstille organisationen.

# Investor relations

Det overordnede mål med Spar Nords kommunikation til investorer og analytikere er at sikre gode og vedvarende relationer. Det er Spar Nords ambition at opretholde et højt informationsniveau og en høj tilgængelighed, og banken bestræber sig til enhver tid på at stille relevant og rettidig information til rådighed for interessenterne. Kommunikationen varetages primært af den administrerende direktør i samarbejde med direktøren for Kommunikation og Forretningsudvikling.

Ud over bankens finansielle rapportering og oplysningerne på bankens IR-hjemmeside på sparnord.com foregår kommunikation med investorer og analytikere på jævnlige bilaterale møder samt på konferencer og roadshows i forbindelse med offentliggørelse af hel- og delårsrapporter. I alt er der i 2017 afholdt ca. 50 møder med investorer fra Skandinavien, Storbritannien og Nordamerika.

Spar Nord-aktien er i 2017 blevet dækket af analytikere fra 5 investeringsbanker (ABG Sundal Collier, Danske Bank, Handelsbanken, Nordea og SEB).

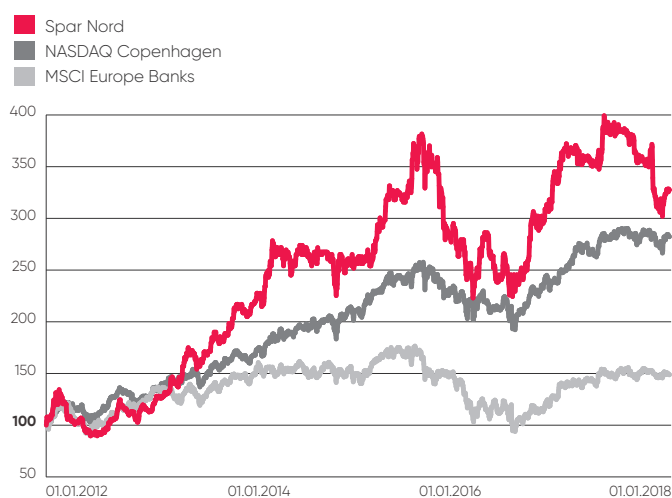
## Spar Nord-aktien

Spar Nord er noteret på den nordiske børs NASDAQ Copenhagen og har siden januar 2017 tilhørt Large Cap-segmentet. Aktiekapitalen udgør 1.230.025.260 kr. opdelt i aktier af 10 kr.

Spar Nord aktien faldt fra kurs 81 ultimo 2016 til kurs 72 ultimo 2017, svarende til 11 %. Markedsværdien ved årets udgang var således 8,9 mia. kr. mod 10,2 mia. kr. ultimo 2016.

## KURSDVIKLING FOR SPAR NORD AKTIEN 2012-2017

Indekseret - Jan. 2012 = 100



## SPAR NORD AKTIEN

	2017	2016
Aktiekapital (mio. kr.)	1.230	1.255
Børskurs, ultimo året	72	81
Total markedsværdi (mio. kr.)	8.856	10.168
Årets resultat pr. aktie (kr.) *)	7,7	6,6
Udbytte pr. aktie (kr.)	3,5	5,0
Indre værdi pr. aktie (kr.)	66	63
Børskurs/indre værdi pr. aktie (kr.)	1,1	1,3

\*) Nøgletallet er beregnet som om den hybride kernekapital regnskabsmæssigt behandles som en forpligtelse, hvormed nøgletallet er beregnet på baggrund af aktionærenes andel af resultat og egenkapital. Aktionærenes andel af resultat og egenkapital fremgår af kapitalforhold.

Efter en meget stærk udvikling fra 2012 til 2016, hvor afkastet var på 185 % i alt eller 37 % i gennemsnit pr. år, faldt kursen på Spar Nord-aktien nemlig fra 81 ultimo 2016 til 72 ultimo 2017. Dette betyder, at der inkl. udbytte var tale om et afkast på -5 %.

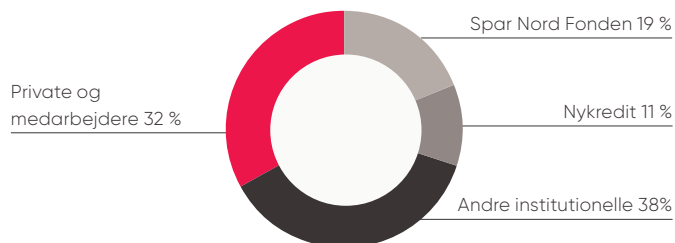
Den gennemsnitlige daglige handelsvolumen var i 2017 på ca. 138.000 stk. mod 167.000 stk. i 2016.

## Aktionærfordeling

Spar Nord Bank havde ultimo 2017 ca. 107.000 aktionærer. Ca. 68 % af kapitalen ejes af fonde og institutionelle investorer samt andre storaktionærer, mens 32 % af kapitalen kan henføres til aktionærer, som hver især havde færre end 20.000 aktier. Geografisk er aktiekapitalen fordelt med 76 % på danske hændere og 24 % ejet af udenlandske investorer.

## AKTIONÆRFORDELING

Ultimo 2017 - %



Ultimo 2016 - %



### AKTIEFORDELING ULTIMO 2017

Aktiefordeling	Antal navnenoterede aktionærer	Aktionærernes samlede aktie- besiddelse i stk.
1-99	47.251	1.265.129
100-999	50.742	16.820.278
1.000-9.999	8.239	17.690.060
10.000-19.999	237	3.063.909
>20.000	263	75.873.704
Egne aktier	1	38.048
Ikke navnenoteret aktier	-	8.251.398
<b>I alt</b>	<b>106.733</b>	<b>123.002.526</b>

### FINANSKALENDER 2018

19. april	Ordinær generalforsamling
2. maj	Kvartalsrapport 1. kvartal
16. august	Halvårsrapport
7. november	Kvartalsrapport 1.-3. kvartal

Banken har to aktionærer, som har meddelt, at de besidder mere end 5 % aktiekapitalen. Spar Nord Fonden, Aalborg, er største aktionær med en ejerandel på 18,9 %. Næststørst er Nykredit Realkredit A/S, København, med en ejerandel på 11,4 %.

### Udlodningspolitik og –forventninger

Det er Spar Nords mål at skabe et konkurrencedygtigt afkast til aktionærerne – i form af kursudvikling og udbytte. Det er således bankens politik at betale udbytte til aktionærerne i år, hvor resultaterne tillader dette.

Siden medio 2017 har Spar Nords udlodningspolitik været formuleret som følger:

*Det er Spar Nords mål at skabe et konkurrencedygtigt afkast til aktionærerne – i form af kursudvikling og udbytte. Spar Nord har til hensigt at udlodde 40–50 % af årets nettoresultat i ordinært udbytte under hensyntagen til, at bankens kapitalmålsætninger er indfriet. I tilfælde af, at banken efter udbetaling af ordinært udbytte har væsentlig overskydende kapital, vil bestyrelsen løbende vurdere, hvorvidt denne kan tilbagebetales til aktionærerne i form af ekstraordinært udbytte eller aktietilbagekøb.*

På baggrund af årsresultatet for 2017 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der udbetales et kontant udbytte på 3,5 kr. pr. aktie, hvilket svarer til en dividend yield på 5 % og en payout ratio på 43 %.



# Risici og risikostyring

Risikotagning er et helt centralt element i bankdrift, og risikostyring er et centralt fokusområde i hele Spar Nord. De forskellige risikotyper, som banken påtager sig, og de tiltag, der gøres for at styre og monitorere, samt udviklingen i de forskellige risici beskrives i Spar Nord's risikorapport, som kan læses på [www.spar-nord.com/risikorapport](http://www.spar-nord.com/risikorapport). I dette afsnit gennemgås risikoområdet i hovedtræk.

## Risikoprofil

Med udgangspunkt i Spar Nord's strategiske målsætninger fastsætter bestyrelsen bankens risikoprofil, som indeholder den risikoappetit inden for bankens væsentligste risikotyper, som bestyrelsen er villig til at acceptere i forhold til at kunne indfri strategien.

Målet er at sikre sammenhæng mellem Spar Nord's vision og strategi samt sikre, at Spar Nord's risikoprofil til enhver tid står i hensigtsmæssigt forhold til bankens kapital- og likviditetsforhold.

Bankens risikoappetit er inkorporeret i den ordinære risikoreportering, hvilket sikrer monitorering af, at bankens risikoprofil efterleves.

Som supplement til bankens risikoprofil er der udarbejdet specifikke risikopolitikker, som fastlægger de overordnede retningslinjer for håndtering og styring af de enkelte risici. Politikkerne gennemgås og godkendes af bestyrelsen mindst en gang årligt.

## Risikostyring og kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelse

Det overordnede ansvar for Spar Nord's risikostyring og kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er forankret i besty-

relsen og direktionen. Bestyrelsen og direktionen er sammensat således, at relevante kompetencer vedrørende interne kontroller og risikostyring i relation til regnskabsaflæggelsesprocessen er til stede.

Bestyrelsen godkender de overordnede politikker, procedurer og kontroller, herunder en detaljeret årsplan for såvel intern revision, compliance som den risikoansvarlige. Der foreligger politikker, manualer og procedurer inden for væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder forretningsgang for regnskabsaflæggelsen, en forretningsgang for økonomifunktionen og andre centrale funktioner samt en IT-sikkerhedspolitik.

Bestyrelsen forholder sig årligt til organisation, fokusområder og ressourceanvendelse på området, lige som bestyrelsen hvert år forholder sig til en vurdering af risikoen for besvigelser i alle forretningsområder.

## Ansvarsfordeling

Spar Nord har en tostrengt ledelsesstruktur, hvor bestyrelsen har formuleret et sæt af skriftlige retningslinjer til direktionen, der klart specificerer ansvars- og dispositionsmuligheder for hvert ledelsesniveau. Bestyrelsen fastsætter de overordnede politikker, mens direktionen er ansvarlig for Spar Nord's daglige ledelse. Spar Nord's ledelsesstruktur afspejler lovkravene for børsnoterede danske selskaber samt Lov om finansiel virksomhed.

Bestyrelsen skal sikre, at Spar Nord har den rette organisation, samt at der etableres risikopolitikker og grænser for alle væsentlige risikotyper. Derudover skal alle større kreditfaciliteter forelægges bestyrelsen til godkendelse. Bestyrelsen træffer også afgørelse om generelle principper for håndtering og overvågning af risici. Der rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen med

## De væsentligste risikotyper

### KREDITRISIKO

Risikoen for tab som følge af, at modparter helt eller delvist misligholder deres betalingsforpligtelser. Styres med udgangspunkt i bankens kreditpolitik, som bl.a. skal sikre et afbalanceret forhold mellem indtjening og risiko, samt at risikotagning altid er forudkalkuleret.

### MARKEDSRISIKO

Markedsrisiko er en samlet betegnelse for risikoen for tab på grund af ændringer i kurser eller priser på finansielle instrumenter. Markedsrisiko styres med udgangspunkt i et instruktionshierarki med tre niveauer, som omfatter bestyrelsen, direktionen og forretningsenhederne.

### OPERATIONEL RISIKO

Risikoen for direkte eller indirekte tab som følge af utilstrækkelige eller fejlslagne interne processer, menneskelige fejl, systemfejl eller tab som følge af eksterne hændelser. Styres på tværs af koncernen gennem et omfattende system af forretningsgange og kontrolforanstaltninger.

### LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for, at koncernens finansieringsomkostninger stiger uforholdsmæssigt, og at koncernen på grund af mangel på tilstrækkelig likviditet afskæres fra at indgå i nye forretninger. Med udgangspunkt i de af bestyrelsen fastsatte overordnede politikker og strategiske målsætninger for koncernens likviditetsrisiko har bestyrelsen udstedt operationelle rammer til direktionen.

henblik på at give bestyrelsen mulighed for at kontrollere, om de samlede risikopolitikker og de fastsatte grænser bliver overholdt.

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Spar Nord. Dette indebærer bl.a., at direktionen videredelegerer specifikke retningslinjer for Spar Nords risici og Spar Nords praksis vedrørende risikostyring. Direktionen rapporterer regelmæssigt til bestyrelsen om Spar Nords risikoeksponering.

#### **Intern og ekstern revision**

Spar Nords interne revisionsafdeling refererer til bestyrelsen og rapporterer til bestyrelse og direktion. Intern Revisions arbejde tager udgangspunkt i den af bestyrelsen godkendte årsplan og omfatter bl.a. stikprøvevis revision af forretningsgange og interne kontroller på væsentlige og risikofyldte områder, herunder i forbindelse med regnskabsaflægningen.

Spar Nords uafhængige revisor vælges på den ordinære generalforsamling for ét år ad gangen. Revisionens fokus drøftes årligt i bestyrelsen efter indstilling fra revisionsudvalget.

Afskedigelse af bankens revisionschef kræver bestyrelsens forudgående godkendelse.

#### **Risikokomiteer og udvalg**

Direktionen har nedsat en række komitéer og udvalg, som på specifikke områder bidrager til Spar Nords risikostyring, og som forbereder sager og temaer til behandling i direktion og bestyrelse.

Kreditkomiteen, der består af repræsentanter fra direktionen, Kreditkontoret og Storkundeområdet, behandler kreditsager, der ligger ud over Kreditkontorets bevillingsgrænser eller er af principiel karakter. Komiteen samles flere gange om ugen. Ofte vil sager, der har været behandlet i Kreditkomiteen blive forberedt til senere behandling i bestyrelsen.

Markedsrisikokomiteen består af repræsentanter fra direktionen, Økonomiafdelingen samt Handels- og Udlandsområdet. Komiteen mødes kvartalsvis og gennemgår udviklingen i Spar Nords positioner og risici samt likviditetssituationen sammen med forventningerne til markedsudviklingen og fremtidige planer. Endvidere modtager komiteen input fra et mere operationelt kapitalmarkedsudvalg, bl.a. om hvilke forhold, der bør drøftes principielt.

Solvenskomiteen består af medlemmer fra direktionen, Kreditkontoret og Økonomiafdelingen. Komiteen mødes kvartalsvis og har til formål at formulere målsætninger og principper for opgørelsen af det tilstrækkelige kapitalgrundlag og det individuelle solvensbehov. Solvenskomiteen indstiller det individuelle solvensbehov til godkendelse i bestyrelsen.

IT-sikkerhedsudvalget består af et medlem fra direktionen, den ansvarlige for IT-området, IT-sikkerhedschefen samt udvalgte forretningsdirektører. Udvalget har til opgave at rådgive og behandle sager med relation til IT-sikkerhedspolitikken, IT-sikkerhedsregler og -procedurer samt IT-beredskabsplan. IT-sikkerhedsudvalget afholder faste kvartalsvise møder.

#### **Risikostyringsfunktionen**

Risikostyringsfunktionen er ansvarlig for at opnå et samlet overblik over banken og dens risikoeksponeringer for derigennem at kunne vurdere, hvorvidt der sker betryggende styring heraf. Risikostyringsfunktionens ansvarsområder omfatter bankens risikobehæftede aktiviteter på tværs af risikoområder og organisatoriske enheder samt risici hidrørende fra outsourcete funktioner. Risikostyringsfunktionen fungerer endvidere som sekretariatsfunktion for bankens risikoudvalg og skal således bistå risikoudvalget med information omkring bankens risici.

Den risikoansvarlige har direkte referencelinje til bankens direktion og bestyrelse. Risikostyringsfunktionen rapporterer halvårligt til bestyrelsen. Risikostyringsfunktionens arbejde tager udgangspunkt i den af bestyrelsen godkendte årsplan.

Afskedigelse af den risikoansvarlige kræver bestyrelsens forudgående godkendelse.

#### **Compliancefunktionen**

Compliancefunktionen er ansvarlig for at vurdere og kontrollere overholdelse af gældende lovgivning, branchestandarder samt interne regelsæt samt rådgive om, hvordan compliance risici reduceres.

Den complianceansvarlige har direkte rapporteringslinje til bankens direktion og bestyrelse. Compliancefunktionen rapporterer kvartalsvis til direktionen og halvårligt til bestyrelsen. Compliancefunktionens arbejde tager udgangspunkt i den af bestyrelsen godkendte årsplan.

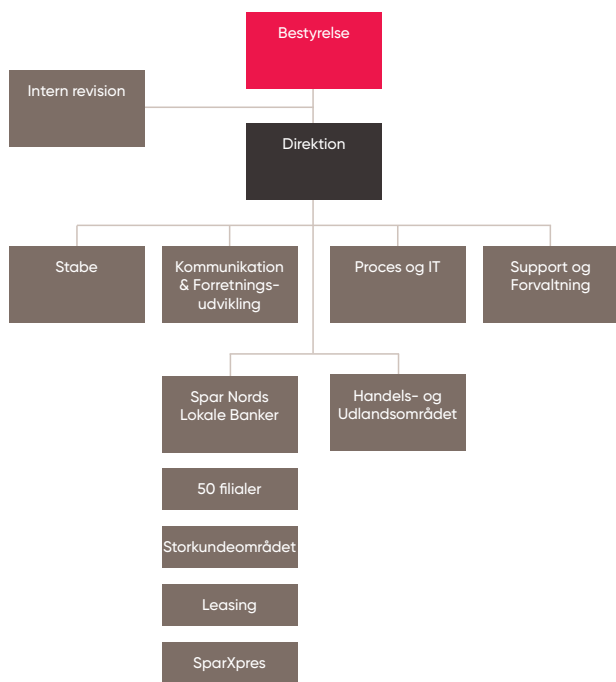
Afskedigelse af den complianceansvarlige kræver bestyrelsens forudgående godkendelse.

# Organisation og selskabsledelse

Spar Nords bestyrelse og direktion anser god selskabsledelse for at være en helt grundlæggende forudsætning for at opretholde et godt forhold til interne og eksterne interessenter og for at kunne indfri koncernens finansielle og ikke-finansielle målsætninger.

Spar Nords ledelse bakker derfor op om arbejdet for at fremme god corporate governance og har valgt at følge langt hovedparten af de nyeste anbefalinger fra Komiteen for god Selskabsledelse. Spar Nords komplette stillingtagen til anbefalingerne kan læses på bankens hjemmeside [sparnord.com/governance](http://sparnord.com/governance).

Organisationsdiagram



## Bestyrelsen

Spar Nords bestyrelse består af 9 medlemmer, heraf 6 aktionærvalgte og 3 medarbejdervalgte. Bankens direktion indgår ikke i bestyrelsen, men deltager i bestyrelsens møder.

Rekruttering af nye medlemmer sker gennem en formel, grundig og gennemsigtig proces baseret på dialog mellem bestyrelsen og formændene for de lokale bankråd, og kandidater præsenteres på aktionærmøder forud for generalforsamlingen.

Antallet af medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer og valgproceduren for medarbejdervalg følger bestemmelserne i Selskabsloven. Valgperioden er fire år.

Bestyrelsens medlemmer vælges for to år ad gangen, og aldersgrænsen for bestyrelsesmedlemmer er 70 år. Valgperioden er forskudt, således at tre bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år. Mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige.

Bestyrelsen finder det vigtigt, at samtlige medlemmer har de nødvendige tidsmæssige ressourcer til at kunne yde en dedikeret indsats i bestyrelsen. De af bestyrelsens nuværende medlemmer, som varetager ledelsehverv i andre selskaber, har alle et antal hverv, som bestyrelsen finder foreneligt med arbejdet i Spar Nord.

Spar Nords bestyrelse afholder hvert år 11 ordinære møder, et strategiseminar samt 4 møder med formændene for de lokale bankråd. Bestyrelsen har i 2017 i alt afholdt 19 fysiske møder og telefonsmøder.

Den samlede fremmødeprocent for bestyrelsens medlemmer var på 98 %. De enkelte medlemmers fremmøde offentliggøres på bankens hjemmeside.

## Bestyrelsesudvalg

Spar Nords bestyrelse har nedsat et revisionsudvalg, som har til opgave at overvåge og kontrollere regnskabs- og revisionsmæssige forhold samt forberede bestyrelsens behandling af regnskabs- og revisionsrelaterede emner. Udvalget består af tre medlemmer.

Herudover er der nedsat et risikoudvalg, som har til opgave at forstå det forberedende arbejde for bestyrelsens beslutninger vedrørende koncernens risikostyring og hertil relaterede emner. Udvalget består af tre medlemmer.

-	-	-	-	-	-	-	-						
-	-	-	-	-	-	-	-	\					
-	-	-	-	-	-	-	-	\	\				
-	-	-	-	-	-	-	-	\	\				
-	-	-	-	-	-	-	-	\	\				
								\	\	-	-	-	-
								\	\	-	-	-	-
								\	\	-	-	-	-

Endelig har bestyrelsen nedsat et nominerings- og vederlagsudvalg med tre medlemmer, heraf i henhold til lovgivningen ét medarbejdervalgt. Nominerings- og vederlagsudvalget har til formål at forestå det forberedende arbejde for bestyrelsens evaluerings- og nomineringsproces samt behandlingen af emner vedrørende aflønning, herunder koncernens vederlagspolitik.

Udvalgenes kommissorier kan læses på hjemmesiden [sparnord.com/udvalg](http://sparnord.com/udvalg), hvor der ligeledes gives en introduktion til medlemmerne og deres kompetencer.

Revisionsudvalget har i 2017 afholdt 7 møder, mens risikoudvalget har afholdt 4 møder og nominerings- og vederlagsudvalget 3 møder.

#### Politik og mål for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen arbejder kontinuerligt med at fremme mangfoldighed, bl.a. i relation til køn, på samtlige koncernens ledelsesniveauer. Bestyrelsen består ultimo 2017 af 3 kvinder og 6 mænd, og blandt de 6 aktionærvalgte medlemmer er der 1 kvinde og 5 mænd.

Spar Nords bestyrelse har derfor opstillet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i både bestyrelsen og på koncernens øvrige ledelsesniveauer.

Til politikken er knyttet konkrete målsætninger om, at andelen af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden udgangen af 2019 kommer til at udgøre mindst 33 %. Hverken måltallet eller den faktiske andel er ændret i 2017, hvor der ikke har været nyvalg til bestyrelsen.

For så vidt angår koncernens øvrige ledelsesniveauer er der opstillet mål om, at der skal være mindst 5 kvalificerede ansøgere til lederstillinger i banken, og at der blandt disse skal være mindst 2 kvinder. Det er således bankens mål, at kønsfordelingen på direktør- og mellemliderniveau skal ændre sig i retning af en mere ligelig fordeling mellem mænd og kvinder – fra de aktuelle ca. 20 % kvinder i bankens ledergruppe til 25 % kvinder inden udgangen af 2019. Ovenstående mål har ikke i alle tilfælde været opnået i 2017, hvorfor der i 2018 vil være fokus på HR-initiativer der understøtter den ønskede udvikling.

#### Direktion

Direktionen ansættes af bestyrelsen og består af administrerende direktør Lasse Nyby, bankdirektør John Lundsgaard og bankdirektør Lars Møller.

Direktionen udgør den øverste daglige ledelse under iagttagelse af de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen har givet. Den præcise arbejdsdeling mellem bestyrelsen og direktionen angives i bestyrelsens og direktionens forretningsorden.

#### Ledelsesaflønning

Bestyrelsens og direktionens aflønning fremgår af årsrapportens noteoplysninger. Bestyrelsen honoreres med et fast årligt beløb og deltager ikke i bonus- eller optionsprogrammer.

Direktionens ansættelsesforhold, herunder fratrædelsesvilkår, vurderes at følge almindelig praksis på området og evalueres løbende. Bestyrelsen vurderer, at det samlede vederlag ligger på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau, der afspejler direktionens indsats og langsigtede værdiskabelse for aktionærerne.

I henhold til koncernens vederlagspolitik opererer koncernen ikke med incitamentsaflønning til bestyrelse og direktion.

-	-	-	-	-	-	-	-	~	>	>				
-	-	-	-	-	-	-	-	~	>	>	\			
-	-	-	-	-	-	-	-	~	>	>	\	\		
-	-	-	-	-	-	-	-	~	>	>	\	\		
-	-	-	-	-	-	-	-	~	>	>	\	\	\	
								\	\	\	\	\	\	-
									\	\	\	\	\	-
									\	\	\	\	\	-

# Bestyrelsen



## Kjeld Johannesen

### Formand for bestyrelsen

2016 - Formand for bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 2015 - Næstformand for bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 2014 - Medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 1953 - Fødselsår

Formand for nominerings- og vederlagsudvalget  
 Medlem af risikoudvalget

### Direktør

CLK 2016 Holding ApS  
 Kjeld Johannesen Holding ApS

### Uddannelse

HD i afsætningsøkonomi

### Bestyrelsesformand

KPC Holding A/S  
 Hamlet Protein A/S  
 New Nutrition ApS  
 New Nutrition Holding ApS

### Bestyrelsesmedlem

Aktieselskabet Schouw & Co

### Særlige kompetencer

Ledelse  
 Produktion og afsætning  
 Strategi  
 Forretningsudvikling  
 Internationale forretningsforhold  
 Landbrug og fødevarer

### Aktiebeholdning

60.000

Uafhængig

Valgperiode udløber 2018



## Per Nikolaj Bukh

### Næstformand for bestyrelsen

2016 - Næstformand for bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 2007 - Medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 1965 - Fødselsår

Formand for revisionsudvalget  
 Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget

### Professor

Aalborg Universitet

### Direktør

P. N. Bukh ApS

### Uddannelse

Cand.oecon  
 Ph.d.  
 Bestyrelsesuddannelse fra Bestyrelsesakademiet

### Bestyrelsesmedlem

Jurist- & Økonomforbundets Forlag A/S  
 Jurist- & Økonomforbundets Forlagsfond

### Særlige kompetencer

Økonomi- og risikostyring  
 Finansielle markeder  
 Offentlige virksomheder  
 Forsyningsvirksomheder

### Aktiebeholdning

27.200

Uafhængig

Valgperiode udløber 2019



## Kaj Christiansen

### Bestyrelsesmedlem

2012 - Medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
 1955 - Fødselsår

Formand for risikoudvalget

### Direktør

Frederikshavn Maritime Erhvervspark A/S  
 Dokøen A/S  
 Kommanditaktieselskabet Østre Havn  
 Østre Havn Aalborg ApS  
 Danyard Holding ApS

### Uddannelse

Statsautoriseret revisor

### Bestyrelsesmedlem

Frederikshavn Maritime Erhvervspark A/S  
 Dokøen A/S  
 Spar Nord Fonden

### Særlige kompetencer

Ejendomme  
 Markedsføring  
 Økonomi- og risikostyring

### Aktiebeholdning

21.100

Uafhængig

Valgperiode udløber 2019



## Morten Bach Gaardboe

### Bestyrelsesmedlem

2016 - Medlem af bestyrelsen for  
Spar Nord Bank A/S  
1968 - Fødselsår

### Direktør

Altru ApS  
Ejendomsselskabet Hans Egedes vej 29 ApS  
FEG Invest ApS  
Gaardboe 2 Holding ApS

### Uddannelse

Bankuddannet

### Bestyrelsesformand

Svend Aage Nielsen A/S

### Bestyrelsesmedlem

P.T.O. Teknik A/S  
FEG Invest ApS  
Altru ApS  
Gefion Group A/S  
Rødovre Port Holding A/S  
Svend Aage Nielsen Autoriseret  
EI-installatør A/S

### Særlige kompetencer

SMV segmentet

### Aktiebeholdning

3.620

Uafhængig

Valgperiode udløber 2018



## Laila Mortensen

### Bestyrelsesmedlem

2012 - Medlem af bestyrelsen for  
Spar Nord Bank A/S  
1965 - Fødselsår

Medlem af risikoudvalget

### Administrerende direktør

IndustriPension Holding A/S  
Industriens Pensionsforsikring A/S  
Ordførende direktør i  
Industriens Pension Service A/S

### Uddannelse

Cand. act.,  
Lederuddannelse fra IMD (PED)

### Bestyrelsesformand

IP Ejendomme 2013 P/S  
IP Infrastruktur P/S  
IP Komplementar ApS  
IP Infrastruktur Komplementar ApS  
IP Sankt Petri P/S  
IP Næstved Stråleterapi P/S  
IP Europahuset ApS

### Bestyrelsesmedlem

Kapitalforeningen Industriens Pension  
Portfolio, næstformand  
IP Alternative Investments Komplementar  
ApS  
IP Finans 1 ApS  
Forsikringsorganisationernes Fælles-  
sekretariat F.M.B.A  
Styrelsen for Danmarks Statistik  
Forsikring og Pension ApS

### Særlige kompetencer

Erfaring med ledelse af finansiell virksomhed  
Risikostyring - herunder operationel risiko  
IT og IT-risiko

### Aktiebeholdning

0

Uafhængig

Valgperiode udløber 2018



## Ole Skov

### Bestyrelsesmedlem

2000 - Medarbejdervalgt medlem af  
bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
1959 - Fødselsår

Medlem af revisionsudvalget

Fællestillidsmand, Spar Nord Bank A/S

### Uddannelse

Finansuddannelse  
Finansiell videreuddannelse  
Merkonom i regnskab og finansiering  
Bestyrelsesuddannelse for finansielle virksomheder

### Bestyrelsesformand

Spar Nord Kreds

### Bestyrelsesmedlem

Finansforbundets hovedbestyrelse  
Foreningen AP Pension f.m.b.a.

### Særlige kompetencer

HR  
Organisation  
Finansielle markeder

### Aktiebeholdning

7.533

Valgperiode udløber 2020



## Jannie Skovsen

### Bestyrelsesmedlem

2008 - Medarbejdervalgt medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
1965 - Fødselsår

Tillidsmand, Spar Nord Bank A/S

### Uddannelse

Bestyrelsesuddannelse for finansielle virksomheder  
Finansuddannelse  
Finansiell videreuddannelse

### Bestyrelsesmedlem

Spar Nord Kreds, næstformand  
Spar Nord Fonden

### Særlige kompetencer

HR  
Organisation

### Aktiebeholdning

7.770

Valgperiode udløber 2020



## Gitte Holmgaard Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

2012 - Medarbejdervalgt medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
1965 - Fødselsår

Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget

Tillidsmand, Spar Nord Bank A/S

### Uddannelse

Bestyrelsesuddannelse for finansielle virksomheder  
Finansuddannelse  
Finansiell videreuddannelse  
Merkonom i finansiering

### Bestyrelsesformand

Personalefonden i Spar Nord Bank

### Bestyrelsesmedlem

Spar Nord Kreds

### Særlige kompetencer

HR  
Organisation

### Aktiebeholdning

1.970

Valgperiode udløber 2020



## John Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

2015 - Medlem af bestyrelsen for Spar Nord Bank A/S  
1957 - Fødselsår

Medlem af revisionsudvalget

### Direktør

Forsvarsministeriets Regnskabsstyrelse

### Uddannelse

Statsautoriseret revisor

### Særlige kompetencer

Regnskab og revision

### Aktiebeholdning

5.160

Uafhængig

Valgperiode udløber 2019





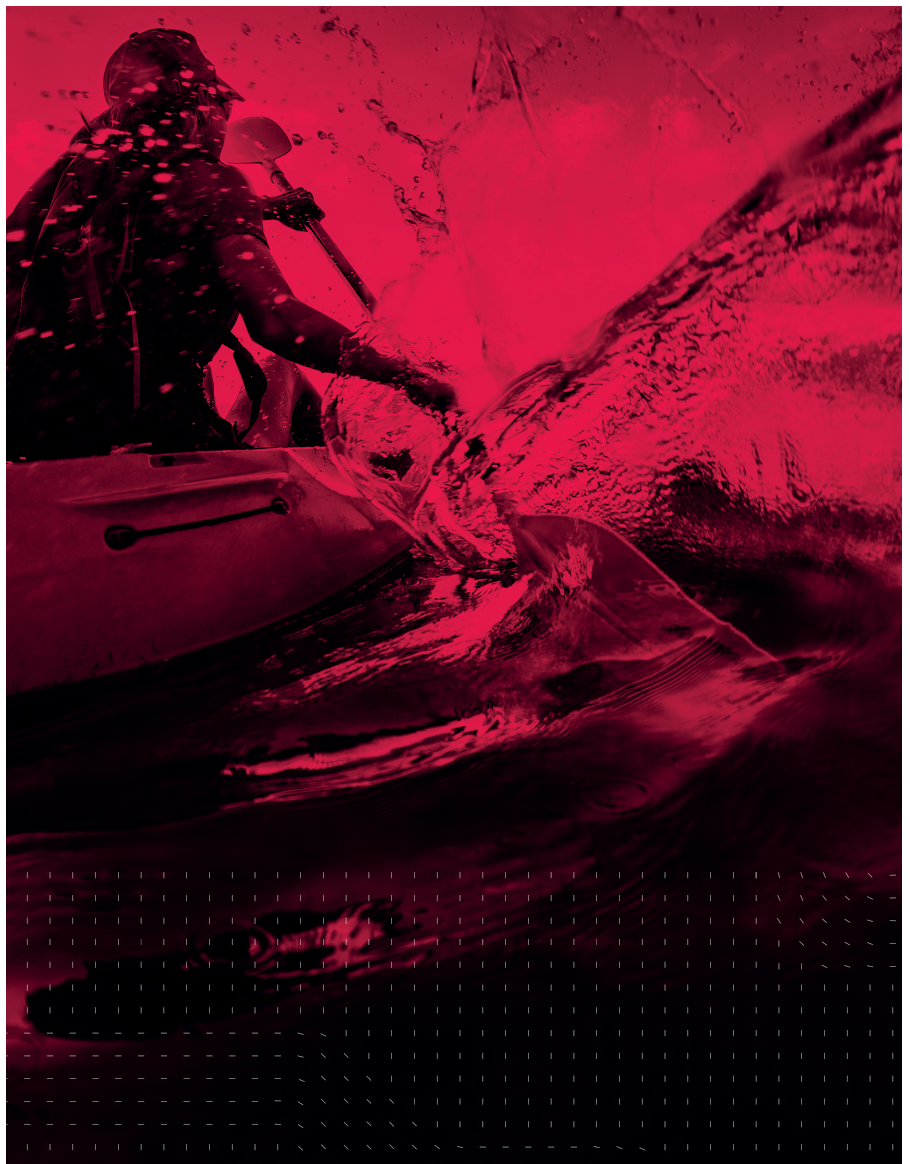
# Social ansvarlighed

Spar Nord har en årelang tradition for at arbejde seriøst med samfundsansvar – også kaldet Corporate Social Responsibility eller CSR. Men banken har tradition for at oversætte de populære termer til eget sprog og virkelighed, fordi erfaringen viser, at det gør indsatsen mere konkret og målrettet.

Samfundsansvar handler i Spar Nords optik således om helt konkret adfærd og ikke om abstrakte principper. Grundindstillingen er, at Spar Nords ansvar som virksomhed og finansiell institution er forankret i nærværet til kunder og lokalsamfund. Et ansvar og et nærvær, som er helt naturligt indlejret i bankens historie og kultur, og som forretningen afhænger af.

Spar Nord bakker op om den danske regerings bestræbelser på at sætte virksomheders samfundsansvar højt på dagsordenen, og bakker også op om intentionerne bag internationale initiativer som UN Global Compact og UN PRI.

For en komplet gennemgang af Spar Nords politikker, aktiviteter og resultater på området henvises til hjemmesiden [sparnord.com/csr](http://sparnord.com/csr).



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for Spar Nord Bank A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som er godkendt af EU og årsregnskabet for moderselskabet udarbejdes efter lov om finansiell virksomhed. Koncernregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

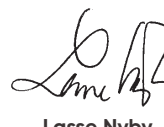
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 8. februar 2018

### DIREKTIONEN



**Lasse Nyby**  
Adm. direktør



**John Lundsgaard**  
Bankdirektør



**Lars Møller**  
Bankdirektør

### BESTYRELSEN



**Kjeld Johannesen**  
Bestyrelsesformand



**Per Nikolaj Bukh**  
Næstformand for bestyrelsen



**Kaj Christiansen**



**Morten Bach Gaardboe**



**Laila Mortensen**



**Ole Skov**



**Jannie Skovsen**



**Gitte Holmgaard Sørensen**



**John Sørensen**

# Den interne revisors revisionspåtegning

## Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet for Spar Nord Bank A/S giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber for så vidt angår koncernregnskabet samt i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed for så vidt angår årsregnskabet.

Det er endvidere vores opfattelse, at virksomhedens risikostyring, compliancefunktion, forretningsgange og interne kontroller på alle væsentlige og risikofyldte områder er tilrettelagt og fungerer på betryggende vis.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Den udførte revision

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Spar Nord Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiell virksomhed.

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision vedrørende planlægning og udførelse af revisionsarbejdet.

Vi har foretaget en gennemgang af virksomhedens risikostyring, compliancefunktion, forretningsgange og interne kontroller på alle væsentlige og risikofyldte områder.

Vi har planlagt og udført revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har deltaget i revisionen af alle væsentlige og risikofyldte områder.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

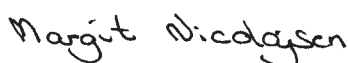
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om finansiell virksomheds krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Aalborg, den 8. februar 2018**

**Spar Nord Bank A/S**

Intern Revision



**Margit Nicolajsen**

Revisionschef

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Spar Nord Bank A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Spar Nord Bank A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, og noter herunder anvendt regnskabspraxis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, og årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Spar Nord koncernen den 20. maj 1996 for regnskabsåret 1996 og skal derfor fratræde som revisor senest efter aflæggelse af koncern- og årsregnskabet for 2023. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning frem til og med regnskabsåret 2017.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 2017. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet. Resultatet af vores revisionshandling, herunder de revisionshandling vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed.

### Nedskrivninger af udlån

Risikovurdering i forhold til vores revision:

- En væsentlig del af bankens aktiver består af udlån til bankens kunder, svarende til 58 % af aktiver i alt. Udlån til bankens kunder indebærer risici for tab og de væsentlige skøn som ledelsen udøver ved vurderingen af nedskrivningsbehovet vurderes at være en central risiko i revisionen. Nedskrivningerne udgør pr. 31. december 2017 3,3 % af udlån og tilgodehavender i såvel koncernregnskabet som årsregnskabet.
- Test af værdiforringelse af udlån indebærer skøn over forhold, hvorom der kan være en høj grad af usikkerhed. De ledelsesmæssige skøn indebærer bl.a. vurdering af, om der er indtrådt indikation på værdiforringelse, realisationsværdi af modtagne sikkerheder samt kundens betalingsevne i tilfælde af misligholdelse. For udlånseksponeringer over 250.000 kr. sker der i Spar Nord Bank en individuel vurdering, mens der for udlånseksponeringer under 250.000 kr. sker en mere automatiseret vurdering af bonitetsmarkerede kunder baseret på kundens registrerede data og karakteristik.
- Endvidere indgår der væsentlige ledelsesmæssige skøn i forbindelse med fastsættelse af metoder og parametre for opgørelse af gruppevis nedskrivninger, herunder især ledelsesmæssige skøn og justeringer vedrørende udsatte brancher.

- Der henvises endvidere til omtalen af væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger vedrørende nedskrivninger af udlån i note 2 samt omkring nedskrivninger af udlån og kreditrisici i note 15 og 51.

Revisionsmæssig håndtering (udført revision):

- Vores revision af nedskrivninger af udlån, der udføres i samarbejde med bankens interne revision, har omfattet test af bankens procedurer for opfølgning på udlån og registrering af indtrufne indikationer på værdiforringelse.
- Vi har ved analyser og stikprøvevis tests samt gennemgang af bankens procedurer efterprøvet, hvorvidt indregning af nedskrivninger er sket i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.
- De stikprøvevis tests har blandt andet omfattet de største og mest risikofyldte udlån.
- For gruppevis nedskrivninger har vi testet de anvendte metoder og forudsætninger samt ledelsesmæssige skøn i forbindelse hermed. Vi har herunder testet de særlige skøn, som bankens ledelse har foretaget i forbindelse med nedskrivninger.
- Vi har endvidere gennemgået og testet, hvorvidt noteoplysninger vedrørende udlån, nedskrivninger og kreditrisici efter vor vurdering opfylder de relevante regnskabsregler.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Lov om finansiel virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Lov om finansiel virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 8. februar 2018

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Anne Tønsberg

Statsautoriseret revisor

MNE.nr. 32121

# Koncernregnskab og årsregnskab

38	Resultatopgørelse
38	Totalindkomstopgørelse
39	Balance
40	Kapitalforhold
44	Pengestrømsopgørelse
45	Noter

## Resultatopgørelse

		Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.	
NOTE	4+9	Renteindtægter	1.680	1.816	1.675	1.807
	5+9	Renteudgifter	103	145	103	165
		<b>Nettorenteindtægter</b>	<b>1.577</b>	<b>1.671</b>	<b>1.572</b>	<b>1.642</b>
	6+9	Udbytte af aktier mv.	23	48	23	41
	7	Gebyrer og provisionsindtægter	1.265	1.175	1.265	1.175
		Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	149	122	149	122
		<b>Nettorente- og gebyrindtægter</b>	<b>2.716</b>	<b>2.771</b>	<b>2.711</b>	<b>2.736</b>
	8+9	Kursreguleringer	381	386	379	340
	10	Andre driftsindtægter	51	30	42	31
	11+12	Udgifter til personale og administration	1.863	1.789	1.869	1.795
	13	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	61	94	59	93
	14	Andre driftsudgifter	13	13	13	13
	16	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder (koncern)	32	30	-	-
		<b>Resultat før nedskrivninger på udlån</b> (basisindtjening før nedskrivninger i koncernen)	<b>1.244</b>	<b>1.320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	15+32+51	Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	-7	292	-7	292
	16	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder (moderselskab)	-	-	51	105
		<b>Resultat før skat</b>	<b>1.251</b>	<b>1.028</b>	<b>1.249</b>	<b>1.019</b>
	17	Skat	262	190	258	180
		<b>Årets resultat</b>	<b>989</b>	<b>838</b>	<b>991</b>	<b>839</b>
		<b>FORDELES PÅ:</b>				
		Moderselskabet Spar Nord Bank A/S' aktionærer	940	812	942	813
		Indehavere af hybride kernekapitalinstrumenter	49	26	49	26
		<b>Årets resultat</b>	<b>989</b>	<b>838</b>	<b>991</b>	<b>839</b>
		Anvendt til udbytte 3,50 kr. pr. aktie (2016: 5,00 kr. pr. aktie)			431	628
		Reserver for nettoopskrivning efter indre værdis metode			51	105
		Overført resultat			461	81
		<b>I alt anvendt</b>			<b>942</b>	<b>813</b>
	44	<b>ÅRETS RESULTAT PR. AKTIE</b>				
		Årets resultat pr. aktie (kr.)	7,7	6,6		
		Årets resultat pr. aktie udvandet (kr.)	7,7	6,6		

## Totalindkomstopgørelse

<b>Årets resultat</b>	<b>989</b>	<b>838</b>	<b>991</b>	<b>839</b>
<b>Anden totalindkomst</b>				
<b>Poster, der ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen:</b>				
Nettoopskrivning på domicilejendomme	11	-5	9	-6
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>11</b>	<b>-5</b>	<b>9</b>	<b>-6</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>1.000</b>	<b>833</b>	<b>1.000</b>	<b>833</b>
<i>Fordeles på:</i>				
Moderselskabet Spar Nord Bank A/S' aktionærer	951	807	951	807
Indehavere af hybride kernekapitalinstrumenter	49	26	49	26
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>1.000</b>	<b>833</b>	<b>1.000</b>	<b>833</b>



## Balance

<b>Spar Nord</b>	<b>Spar Nord</b>	<b>Spar Nord</b>	<b>Spar Nord</b>
<b>konzernen</b>	<b>konzernen</b>	<b>moderselskab</b>	<b>moderselskab</b>
<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>

NOTE

### AKTIVER

	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	1.298	595	1.298	595
18	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	1.437	2.179	1.435	2.183
	Udlån, bank- og leasingaktiviteter	37.272	35.092	37.272	34.965
	Udlån, reverse repoforretninger	9.475	6.253	9.475	6.253
19	<b>Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris</b>	<b>46.747</b>	<b>41.346</b>	<b>46.747</b>	<b>41.219</b>
20	Obligationer til dagsværdi	10.838	14.936	10.838	14.936
21	Aktier mv.	1.626	1.557	1.626	1.557
22	Kapitalandele i associerede virksomheder	128	118	128	118
23	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	402	1.584
56	Aktiver tilknyttet puljeordninger	15.423	14.541	15.423	14.541
24	Immaterielle aktiver	184	194	184	194
	Investeringsejendomme	135	135	70	70
	Domicilejendomme	487	519	384	417
25	<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>621</b>	<b>654</b>	<b>454</b>	<b>487</b>
26	Øvrige materielle aktiver	119	91	119	91
	Aktuelle skatteaktiver	45	18	50	20
27	Aktiver i midlertidig besiddelse	21	34	21	34
28	Andre aktiver	1.763	2.086	1.756	2.074
	Periodeafgrænsningsposter	115	124	116	124
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>80.367</b>	<b>78.473</b>	<b>80.597</b>	<b>79.758</b>

### PASSIVER

#### GÆLD

29	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	1.964	2.430	1.934	2.399
30	Inclån og anden gæld	48.843	46.464	49.105	47.787
56	Inclån i puljeordninger	15.423	14.541	15.423	14.541
20+21	Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi	934	2.008	934	2.008
31	Andre passiver	2.866	3.084	2.864	3.081
	Periodeafgrænsningsposter	19	24	19	18
	<b>Gæld i alt</b>	<b>70.049</b>	<b>68.551</b>	<b>70.278</b>	<b>69.835</b>

#### HENSATTE FORPLIGTELSE

32+33	Hensættelser til udskudt skat	136	109	137	109
32	Hensættelser til tab på garantier	41	67	41	67
32	Andre hensatte forpligtelser	21	26	21	26
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>199</b>	<b>202</b>	<b>199</b>	<b>203</b>

#### EFTERSTILLEDE KAPITALINDSKUD

34	Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.093	1.144	1.093
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>71.392</b>	<b>69.846</b>	<b>71.622</b>	<b>71.131</b>

#### EGENKAPITAL

	Aktiekapital	1.230	1.255	1.230	1.255
	Opskrivningshenlæggelser	94	91	90	89
	Lovpligtige reserver	0	22	0	386
	Foreslået udbytte	431	628	431	628
	Overført overskud	6.359	5.768	6.364	5.407
	<b>Aktionærernes egenkapital</b>	<b>8.114</b>	<b>7.765</b>	<b>8.114</b>	<b>7.765</b>
	Indehavere af hybride kernekapitalinstrumenter	861	862	861	862
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>8.975</b>	<b>8.627</b>	<b>8.975</b>	<b>8.627</b>

	<b>Passiver i alt</b>	<b>80.367</b>	<b>78.473</b>	<b>80.597</b>	<b>79.758</b>
--	-----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

#### IKKE-BALANCEFØRTE POSTER

40	Eventualaktiver	13	7	11	5
41	Eventualforpligtelser	11.961	12.334	11.961	12.334
42	Andre forpligtende aftaler	501	501	518	530

## Kapitalforhold

	Moderselskabet Spar Nord Bank A/S' aktionærer							
	Aktiekapital Mio. kr.	Opskrivnings- henlæg- gelse Mio. kr.	Lov- pligtige reserver Mio. kr.	Foreslået udbytte Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	I alt Mio. kr.	Hybrid- kerne- kapital Mio. kr.	I alt Mio. kr.
<b>EGENKAPITALOPGØRELSE</b>								
<b>SPAR NORD KONCERNEN</b>								
<b>Egenkapital 01.01.17</b>	<b>1.255</b>	<b>91</b>	<b>22</b>	<b>628</b>	<b>5.768</b>	<b>7.765</b>	<b>862</b>	<b>8.627</b>
<i>Totalindkomst i 2017</i>								
Årets resultat	-	-	32	431	478	940	49	989
<i>Anden totalindkomst</i>								
Nettoopskrivning på ejendomme	-	3	-	-	8	11	-	11
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>431</b>	<b>485</b>	<b>951</b>	<b>49</b>	<b>1.000</b>
<i>Transaktioner med ejere</i>								
Renter betalt på hybrid kernekapital	-	-	-	-	-	-	-49	-49
Udbetalt udbytte	-	-	-	-628	-	-628	-	-628
Modtaget udbytte egne aktier	-	-	-	-	13	13	-	13
Nedsættelse af aktiekapital	-25	-	-	-	25	0	-	0
Afgang ved køb af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	-454	-454	-1	-456
Tilgang ved salg af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	457	457	-	457
Opskrivningshenlæggelser i associerede virksomheder	-	-	-23	-	23	0	-	0
Modtaget udbytte fra associerede virks. indregnet efter indre værdi	-	-	-31	-	31	0	-	0
Skat	-	-	-	-	11	11	-	11
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-25</b>	<b>0</b>	<b>-54</b>	<b>-628</b>	<b>105</b>	<b>-602</b>	<b>-50</b>	<b>-652</b>
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>1.230</b>	<b>94</b>	<b>0</b>	<b>431</b>	<b>6.359</b>	<b>8.114</b>	<b>861</b>	<b>8.975</b>
<b>Egenkapital 01.01.16</b>								
<b>1.255</b>	<b>96</b>	<b>23</b>	<b>377</b>	<b>5.723</b>	<b>7.475</b>	<b>412</b>	<b>7.887</b>	
<i>Totalindkomst i 2016</i>								
Årets resultat	-	-	30	628	155	812	26	838
<i>Anden totalindkomst</i>								
Nettoopskrivning på ejendomme	-	-5	-	-	-	-5	-	-5
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>30</b>	<b>628</b>	<b>155</b>	<b>807</b>	<b>26</b>	<b>833</b>
<i>Transaktioner med ejere</i>								
Udstedelse af hybrid kernekapital, nettotransaktionsomkostninger	-	-	-	-	-3	-3	450	447
Renter betalt på hybrid kernekapital	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Udbetalt udbytte	-	-	-	-377	-	-377	-	-377
Modtaget udbytte egne aktier	-	-	-	-	2	2	-	2
Afgang ved køb af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	-658	-658	-2	-660
Tilgang ved salg af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	512	512	-	512
Opskrivningshenlæggelser i associerede virksomheder	-	-	7	-	-7	0	-	0
Modtaget udbytte fra associerede virks. indregnet efter indre værdi	-	-	-38	-	38	0	-	0
Skat	-	-	-	-	6	6	-	6
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-31</b>	<b>-377</b>	<b>-110</b>	<b>-517</b>	<b>424</b>	<b>-93</b>
<b>Egenkapital 31.12.16</b>	<b>1.255</b>	<b>91</b>	<b>22</b>	<b>628</b>	<b>5.768</b>	<b>7.765</b>	<b>862</b>	<b>8.627</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Moderselskabet Spar Nord Bank A/S' aktionærer							
	Aktiekapital Mio. kr.	Opskrivnings- henlæg- gelse Mio. kr.	Lov- pligtige reserver Mio. kr.	Foreslået udbytte Mio. kr.	Overført overskud Mio. kr.	I alt Mio. kr.	Hybrid kerne- kapital Mio. kr.	I alt Mio. kr.
<b>SPAR NORD MODERSELSKAB</b>								
<b>Egenkapital 01.01.17</b>	<b>1.255</b>	<b>89</b>	<b>386</b>	<b>628</b>	<b>5.407</b>	<b>7.765</b>	<b>862</b>	<b>8.627</b>
<i>Totalindkomst i 2017</i>								
Årets resultat	-	-	51	431	461	942	49	991
<i>Anden totalindkomst</i>								
Nettoopskrivning på ejendomme	-	1	-	-	8	9	-	9
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>431</b>	<b>469</b>	<b>951</b>	<b>49</b>	<b>1.000</b>
<i>Transaktioner med ejere</i>								
Renter betalt på hybrid kernekapital	-	-	-	-	-	-	-49	-49
Udbetalt udbytte	-	-	-	-628	-	-628	-	-628
Modtaget udbytte egne aktier	-	-	-	-	13	13	-	13
Nedsættelse af aktiekapital	-25	-	-	-	25	0	-	0
Afgang ved køb af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	-454	-454	-1	-456
Tilgang ved salg af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	457	457	-	457
Opskrivningshenlæggelser i associerede og tilknyttede virksomheder	-	-	794	-	-794	0	-	0
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-	-1.200	-	1.200	0	-	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder indregnet efter indre værdi	-	-	-31	-	31	0	-	0
Skat	-	-	-	-	11	11	-	11
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>-25</b>	<b>0</b>	<b>-437</b>	<b>-628</b>	<b>488</b>	<b>-602</b>	<b>-50</b>	<b>-652</b>
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>1.230</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>431</b>	<b>6.364</b>	<b>8.114</b>	<b>861</b>	<b>8.975</b>
<b>Egenkapital 01.01.16</b>	<b>1.255</b>	<b>94</b>	<b>312</b>	<b>377</b>	<b>5.436</b>	<b>7.475</b>	<b>412</b>	<b>7.887</b>
<i>Totalindkomst i 2016</i>								
Årets resultat	-	-	105	628	81	813	26	839
<i>Anden totalindkomst</i>								
Nettoopskrivning på ejendomme	-	-6	-	-	-	-6	-	-6
<b>Anden totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>105</b>	<b>628</b>	<b>81</b>	<b>807</b>	<b>26</b>	<b>833</b>
<i>Transaktioner med ejere</i>								
Udstedelse af hybrid kernekapital, nettotransaktionsomkostninger	-	-	-	-	-3	-3	450	447
Renter betalt på hybrid kernekapital	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Udbetalt udbytte	-	-	-	-377	-	-377	-	-377
Modtaget udbytte egne aktier	-	-	-	-	2	2	-	2
Afgang ved køb af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	-658	-658	-2	-660
Tilgang ved salg af egne aktier og hybrid kernekapital	-	-	-	-	512	512	-	512
Opskrivningshenlæggelser i associerede og tilknyttede virksomheder	-	-	7	-	-7	0	-	0
Modtaget udbytte fra associerede virks. indregnet efter indre værdi	-	-	-38	-	38	0	-	0
Skat	-	-	-	-	6	6	-	6
<b>Transaktioner med ejere i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-31</b>	<b>-377</b>	<b>-110</b>	<b>-517</b>	<b>424</b>	<b>-93</b>
<b>Egenkapital 31.12.16</b>	<b>1.255</b>	<b>89</b>	<b>386</b>	<b>628</b>	<b>5.407</b>	<b>7.765</b>	<b>862</b>	<b>8.627</b>

**HYBRID KERNEKAPITAL**

Hybrid kernekapital udstedt af Spar Nord under CRR har uendelig løbetid og betaling af ydelser og renter er frivillig, hvorfor den regnskabsmæssigt behandles som egenkapital.

Valuta	Note	Hovedstol				Spar Nord koncernen 2017	Spar Nord koncernen 2016	Spar Nord moderselskab 2017	Spar Nord moderselskab 2016
		Mio.	Rentesats	Modtaget	Forfald	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
DKK	a	400	6,052 %	2015	Uendelig	411	413	411	413
DKK	b	450	5,500 %	2016	Uendelig	450	450	450	450
<b>Hybrid kernekapital udstedt under CRR i alt</b>						<b>861</b>	<b>862</b>	<b>861</b>	<b>862</b>

- a** Udstedt 10.06.15 med mulighed for førtidsindfrielse tidligst fra 10.06.20. Lånet forrentes med 6,052% p.a. indtil 10.06.20, hvorefter renten fastsættes til CIBOR6 + 5,40% i margin.
- b** Udstedt 06.12.16 med mulighed for førtidsindfrielse tidligst fra 06.12.21. Lånet forrentes med 5,50% p.a. indtil 06.12.21, hvorefter renten fastsættes til CIBOR6 +5,166% i margin.

Hvis Spar Nords egentlige kernekapitalprocent kommer under 5 1/8 %, vil lånene blive nedskrevet. Lånene vil kunne opskrives igen efter reglerne i CRR.

**Hybrid egenkapital, specifikation af pengestrømme**

Pengestrømme primo	817	396	817	396
Årets bevægelser:				
Udstedelse af hybrid kernekapital	-	450	-	450
Nettotransaktionsomkostninger	-	-3	-	-3
Ændring i beholdning af egne obligationer	-1	-2	-1	-2
Betalte renter	-49	-24	-49	-24
<b>Årets pengestrømme i alt</b>	<b>-50</b>	<b>421</b>	<b>-50</b>	<b>421</b>
<b>Pengestrømme ultimo</b>	<b>767</b>	<b>817</b>	<b>767</b>	<b>817</b>

**FORSKEL I REGNSKABSPRAKSIS MELLEM MODERSELSKAB OG KONCERNREGNSKAB:**

Bortset fra, at datterselskaber konsolideres i koncernregnskabet og indregnes til indre værdi i moderselskabsregnskabet, er anvendt regnskabspraksis identisk.

Forskellen mellem egenkapital og resultat i koncernen og moderselskabet kan henføres til, at ejendomme i datterselskaber er klassificeret som investeringsejendomme, men i koncernen betragtes som domicilejendomme. Forskellen består af netto af- og nedskrivninger herpå, se nedenfor.

	RESULTAT		EGENKAPITAL	
	2017	2016	2017	2016
	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.	Mio. kr.
Spar Nord koncernen	989	838	8.975	8.627
Netto af- og nedskrivninger, koncerndomicilejendomme	2	1	0	0
<b>Spar Nord moderselskab</b>	<b>991</b>	<b>839</b>	<b>8.975</b>	<b>8.627</b>

**UDSTEDTE AKTIER**

	Antal, stk.		Nominal værdi (mio. kr.)	
	2017	2016	2017	2016
1. januar	125.529.918	125.529.918	1.255	1.255
Aktietilbagekøbsprogram	2.527.392	-	25	-
<b>31. december - fuldt indbetalt</b>	<b>123.002.526</b>	<b>125.529.918</b>	<b>1.230</b>	<b>1.255</b>

Aktiekapitalen er opdelt i aktier a 10 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsning i omsætteligheden og ingen stemmeretsbegrænsning.

Der er foreslået udbytte for 2017 på 431 mio. kr. (2016: 628 mio. kr., hvoraf 13 mio. kr. vedrører aktier erhvervet i forbindelse med aktietilbagekøbsprogrammet i 2016). Udbetalt udbytte i 2017 udgør 628 mio. kr. (2016: 377 mio. kr.).

Udlodning af udbytte til Spar Nords aktionærer har ingen skattemæssige konsekvenser for Spar Nord.

	Spar Nord koncernen 2017	Spar Nord koncernen 2016	Spar Nord moderselskab 2017	Spar Nord moderselskab 2016
<b>AKTIER I OMLØB, STK.</b>				
Primo	122.938.583	125.390.517	122.938.583	125.390.517
Aktietilbagekøbsprogram	-	2.527.392	-	2.527.392
Køb/salg egne aktier, handelsportefølje	25.895	75.458	25.895	75.458
<b>Ultimo</b>	<b>122.964.478</b>	<b>122.938.583</b>	<b>122.964.478</b>	<b>122.938.583</b>
Udstedte aktier, ultimo	123.002.526	125.529.918	123.002.526	125.529.918
Aktietilbagekøbsprogram	-	2.527.392	-	2.527.392
Koncernens beholdning af egne aktier, handelsportefølje	38.048	63.943	38.048	63.943
<b>Udestående aktier i om løb, ultimo</b>	<b>122.964.478</b>	<b>122.938.583</b>	<b>122.964.478</b>	<b>122.938.583</b>

**BEHOLDNING AF EGNE AKTIER**

Antal aktier, stk.	38.048	2.591.335	38.048	2.591.335
Nominel værdi, mio. kr.	0	26	0	26
Dagsværdi, mio. kr.	3	210	3	210
Procent af aktiekapital	0,0	2,1	0,0	2,1

**BEHOLDNING AF EGNE AKTIER, DAGSVÆRDI, MIO. KR.**

Beholdning primo	210	9	210	9
Aktietilbagekøbsprogram	-150	150	-150	150
Køb af egne aktier	454	508	454	508
Salg af egne aktier	457	512	457	512
Kursregulering	-55	56	-55	56
<b>Beholdning ultimo</b>	<b>3</b>	<b>210</b>	<b>3</b>	<b>210</b>

**EGNE AKTIER STILLET TIL SIKKERHED**

Antal aktier, stk.	1.124.804	1.251.144	1.124.804	1.251.144
Nominel værdi, mio. kr.	11	13	11	13
Dagsværdi, mio. kr.	81	101	81	101
Procent af aktiekapital	0,9	1,0	0,9	1,0

Egne aktier stillet til sikkerhed omfatter sikkerhedsstillelser fra kunder i form af Spar Nord aktier.

Beholdningen af egne aktier anvendes til handel med kunder.

Bestyrelsen er indtil næste ordinære generalforsamling bemyndiget til at lade Banken erhverve egne aktier med en pålydende værdi på indtil 10 % af aktiekapitalen til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på op til 10 %.

Aktiekapitalen blev den 4. september 2017 nedsat med 25.273.920 kr. ved annullering af 2.527.392 aktier fra Spar Nord's beholdning af egne aktier. Disse aktier er tilbagekøbt under aktietilbagekøbsprogrammet for 2016.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>KAPITALGRUNDLAG</b>				
Egenkapital	8.975	8.627	8.975	8.627
Hybrid kernekapital indregnet i egenkapitalen	861	862	861	862
Foreslået udbytte ekskl. andel vedr. aktietilbagekøbsprogram	431	615	431	615
Immaterielle aktiver inkl. andel indregnet i kapitalandele i associerede virksomheder	188	196	188	196
Øvrige primære fradrag	41	48	41	48
Frdrag kapitalandele	331	240	331	240
<b>Egentlig kernekapital</b>	<b>7.123</b>	<b>6.665</b>	<b>7.123</b>	<b>6.665</b>
Hybrid kernekapital *)	843	843	843	843
Øvrige fradrag	41	80	41	80
<b>Kernekapital</b>	<b>7.924</b>	<b>7.428</b>	<b>7.924</b>	<b>7.428</b>
Efterstillede kapitalindskud (ekskl. hybrid kernekapital *)	1.133	1.080	1.133	1.080
Øvrige fradrag	41	80	41	80
<b>Kapitalgrundlag</b>	<b>9.016</b>	<b>8.427</b>	<b>9.016</b>	<b>8.427</b>
Vægtet risikoeksponering med kreditrisiko mv.	40.658	38.216	40.886	39.494
Vægtet risikoeksponering med markedsrisiko	3.196	3.538	3.196	3.538
Vægtet risikoeksponering med operationel risiko	5.692	5.732	5.605	5.662
<b>Den samlede risikoeksponering</b>	<b>49.546</b>	<b>47.486</b>	<b>49.687</b>	<b>48.694</b>
Egentlig kernekapitalprocent	14,4	14,0	14,3	13,7
Kernekapitalprocent	16,0	15,6	15,9	15,3
Kapitalprocent	18,2	17,7	18,1	17,3

\*) Maksimal beholdning af egne obligationer mv. er fratrukket.

NOTE

## Pengestrømsopgørelse

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>DRIFT</b>				
	1.251	1.028	1.249	1.019
25+27	0	11	0	1
13	61	94	59	93
	-1	3	-1	3
32+51	275	54	275	54
32	-31	17	-31	17
16	-32	-30	-51	-105
	-251	-119	-249	-120
<b>Drift i alt</b>	<b>1.273</b>	<b>1.060</b>	<b>1.253</b>	<b>962</b>
<b>DRIFTSKAPITAL</b>				
18+29	-456	-1.326	-456	-1.322
19	-5.677	-2.811	-5.804	-2.811
20	4.099	1.118	4.099	1.118
21	-69	83	-69	26
	-965	241	-964	249
30	2.379	1.728	1.318	1.875
<b>Driftskapital i alt</b>	<b>-689</b>	<b>-968</b>	<b>-1.875</b>	<b>-867</b>
<b>Pengestrøm fra drift i alt</b>	<b>583</b>	<b>92</b>	<b>-623</b>	<b>95</b>
<b>INVESTERINGER</b>				
45	0	-550	0	-550
22+23	-14	-26	-14	-26
22+23	5	0	5	0
24	-1	-6	-1	-6
24	0	3	0	3
25+26+27	-94	-73	-94	-72
25+26+27	72	23	72	23
22+23	31	38	1.231	38
<b>Investeringer i alt</b>	<b>0</b>	<b>-591</b>	<b>1.200</b>	<b>-590</b>
<b>FINANSIERING</b>				
34	51	4	51	4
	-50	421	-50	421
	-615	-375	-615	-375
	0	-150	0	-150
	-454	-508	-454	-508
	457	512	457	512
<b>Finansiering i alt</b>	<b>-612</b>	<b>-95</b>	<b>-612</b>	<b>-95</b>
<b>Årets likviditetsændring</b>	<b>-29</b>	<b>-594</b>	<b>-35</b>	<b>-590</b>
Likvider primo	2.701	3.295	2.705	3.295
Årets likviditetsændring	-29	-594	-35	-590
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.672</b>	<b>2.701</b>	<b>2.670</b>	<b>2.705</b>
Likvider ultimo				
	1.298	595	1.298	595
18	1.374	2.106	1.372	2.110
<b>I alt</b>	<b>2.672</b>	<b>2.701</b>	<b>2.670</b>	<b>2.705</b>

# Noter

Note	Side	Note	Side
1 Anvendt regnskabspraksis	46	30 Indlån og anden gæld	76
2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger	56	31 Andre passiver	77
3 Forretningssegmenter	57	32 Hensatte forpligtelser	77
4 Renteindtægter	60	33 Hensættelse til udskudt skat	79
5 Renteudgifter	60	34 Efterstillede kapitalindskud	80
6 Udbytte af aktier mv.	60	35 Overdragelse af finansielle aktiver	81
7 Gebyrer og provisionsindtægter	60	36 Modtagne sikkerheder	81
8 Kursreguleringer	60	37 Sikkerhedsstillelse og behæftelse	81
9 Finansielle poster Spar Nord Koncernen	61	38 Modregning af finansielle aktiver og finansielle forpligtelser	82
10 Andre driftsindtægter	62	39 Regnskabsmæssig sikring	83
11 Udgifter til personale og administration	62	40 Eventualaktiver	83
12 Revisionshonorar	64	41 Eventualforpligtelser	84
13 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	64	42 Andre forpligtende aftaler	84
14 Andre driftsudgifter	65	43 Retssager mv.	85
15 Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	65	44 Årets resultat pr. aktie	85
16 Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	65	45 Virksomhedssammenslutninger	85
17 Skat	65	46 Nærtstående parter	86
18 Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	66	47 Ledelsens beholdning af Spar Nord aktier	87
19 Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	66	48 Begivenheder efter balancedagen	87
20 Obligationer til dagsværdi	68	49 Oplysning om dagsværdi for finansielle instrumenter	87
21 Aktier mv.	68	50 Risikostyring	89
22 Kapitalandele i associerede virksomheder	68	51 Kreditrisiko	90
23 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	69	52 Markedsrisiko	105
24 Immaterielle aktiver	70	53 Likviditetsrisiko	108
25 Grunde og bygninger	73	54 Operationel risiko	114
26 Øvrige materielle aktiver	75	55 Kapitalstyring	116
27 Aktiver i midlertidig besiddelse	75	56 Puljeordninger	117
28 Andre aktiver	76	57 Hoved- og nøgletal	118
29 Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	76	58 Nøgletalsdefinitioner	120





Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i årets resultat ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved frasalg eller afvikling af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingsprovenuet og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet samt afholdte og forventede omkostninger ved frasalg eller afvikling.

#### Omregning af fremmed valuta

Koncernregnskabet og årsregnskabet for moderselskabet præsenteres i danske kroner, afrundet til nærmeste million, som er den funktionelle valuta for Spar Nord Bank A/S og datterselskabet Aktieselskabet Skelagervej 15. Transaktioner i fremmed valuta omregnes efter valutakursen på transaktionstidspunktet. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under kursreguleringer.

Monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for mellemværendes opståen indregnes i resultatopgørelsen under kursreguleringer.

#### Modregning

Tilgodehavender og forpligtelser modregnes, når der er en juridisk ret til at modregne de indregnede beløb, og der er hensigt om at nettoafregne eller realisere aktivet og indfri forpligtelsen samtidig.

#### Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Dagsværdi er det beløb, som et finansielt aktiv eller forpligtelse kan handles til mellem markedsdeltagere på målingstidspunktet i det primære marked, eller i dets fravær, det mest fordelagtige marked, som Spar Nord har adgang til på dette tidspunkt.

Dagsværdien måles ved hjælp af følgende dagsværdihierarki som afspejler de parametre, der indgår i målingerne:

##### Niveau 1 - Noteret markedspris:

Noterede priser (ikke-justerede) på aktive markeder for identiske finansielle aktiver eller forpligtelser.

##### Niveau 2 - Observerbare input:

Værdiansættelsesteknikker baseret på input, bortset fra noterede priser på niveau 1, som er observerbare, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

##### Niveau 3 - Ikke-observerbare input:

Værdiansættelsesteknikker baseret på input til aktiver eller forpligtelser, som ikke er baseret på observerbare markedsdata. Værdiansættelsen er primært baseret på almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker.

Spar Nord indregner overførsler mellem niveauer i dagsværdihierarkiet i slutningen af regnskabsperioden for hele regnskabsåret.

#### Finansielle instrumenter generelt

Finansielle aktiver klassificeres på indregningstidspunktet i følgende kategorier:

- handelsbeholdning, som værdiansættes til dagsværdi
- udlån og tilgodehavender, som værdiansættes til amortiseret kostpris
- hold til udløb investeringer, som værdiansættes til amortiseret kostpris
- finansielle aktiver designet til dagsværdi med værdiregulering over resultatopgørelsen (fair value option)
- aktiver i puljeordninger, som værdiansættes til dagsværdi

Finansielle forpligtelser klassificeres på indregningstidspunktet i følgende kategorier:

- handelsbeholdning, som værdiansættes til dagsværdi
- passiver i puljeordninger, som værdiansættes til dagsværdi
- øvrige finansielle forpligtelser, som værdiansættes til amortiseret kostpris

Spar Nord har ingen hold til udløb investeringer.

#### Obligationer og aktier mv.

Ved første indregning på afregningsdagen måles obligationer og aktier mv. til dagsværdi eksklusive transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles obligationer og aktier mv. til dagsværdi. Realiserede og urealiserede gevinster og tab samt udbytter indregnes i kursreguleringer og i udbytte af aktier i resultatopgørelsen.

Når der foreligger et aktivt marked, måles dagsværdien af obligationer og aktier mv. ved anvendelse af noterede markedspriser for instrumenterne. Et marked betragtes som aktivt når instrumentet handles med tilstrækkelig hyppighed og volumen til at give en valid prissætning. Dagsværdien af sådanne instrumenter opgøres på grundlag af de senest observerbare lukkekurskurser på balancedagen (niveau 1). Alternativt anvendes anerkendte modeller og observerbare markedsdata for tilsvarende aktiver til måling af dagsværdien (niveau 2).

Spar Nords erhvervede strategiske aktier, der ikke indgår i handelsbeholdningen, måles til dagsværdi på baggrund af tilgængelige handelsoplysninger eller anerkendte værdiansættelsesprincipper og aktuelle markedsdata, herunder en vurdering af den fremtidige indtjening og pengestrøm (niveau 3). Dagsværdien er ligeledes påvirket af medejerskab, samhandel og aktionæroverenskomst.

Værdipapirer udgår af balancen på afregningsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter samt uafviklede spotforretninger indregnes på handelsdagen og måles til dagsværdi. Positive dagsværdier indregnes under andre aktiver. Negative dagsværdier indregnes under andre passiver.

Ved første indregning måles afledte finansielle instrumenter samt uafviklede spotforretninger til dagsværdi eksklusive transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles afledte finansielle instrumenter samt uafviklede spotforretninger til dagsværdi.

Realiserede og urealiserede gevinster og tab indregnes i kursreguleringer i resultatopgørelsen. For afledte finansielle instrumenter indregnes gevinst eller tab ikke ved første indregning ("day 1-profit/loss"), men amortiseres ud over instrumentets løbetid.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi er justeret for kreditrisici på modparterne - CVA.

Ved opgørelse af dagsværdi anvendes anerkendte modeller og observerbare markedsdata (niveau 2), herunder rentekurver, valutakurser og volatilitetskurver til måling af dagsværdien. De anvendte værdiansættelsesmodeller omfatter swapmodeller, kreditprisindeksmodeller samt optionsmodeller, som eksempelvis Black & Scholes modeller.

### Reporforretninger og reverse reporforretninger

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb, indregnes på afregningsdagen i balancen, som om værdipapirerne fortsat var i behold. Det modtagne beløb opføres som gældsforpligtelse, og forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i resultatopgørelsen over løbetiden som renter. Afkastet af værdipapirerne indregnes i resultatopgørelsen.

Købte værdipapirer, hvor der samtidig med købet er indgået aftale om tilbagesalg, indregnes ikke i balancen, og afkastet af de købte værdipapirer indgår ikke i resultatopgørelsen. Det betalte købsvederlag indregnes som tilgodehavende, og forskellen mellem købs- og salgskurs indregnes i resultatopgørelsen over løbetiden som renter.

Reporforretninger og reverse reporforretninger indregnes som indlån/udlån eller gæld/tilgodehavender hos kreditinstitutter og måles til amortiseret kostpris.

### Regnskabsmæssig sikring

Spar Nord anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af renterisici på fastforrentede aktiver og forpligtelser (dagsværdisikring), som måles til amortiseret kostpris. Sådanne sikringsinstrumenter måles til dagsværdi, og værdiændringer indregnes i kursreguleringer. Når kriterierne for anvendelse af regnskabsmæssig sikring er opfyldt, reguleres den regnskabsmæssige værdi af de sikrede aktiver og forpligtelser for dagsværdiændringer vedrørende de sikrede risici (dagsværdisikring). Såfremt kriterierne for sikring ikke længere er opfyldt, amortiseres den akkumulerede værdiregulering af den sikrede post over den resterende løbetid.

## RESULTATOPGØRELSE

### Renteindtægter og -udgifter

Renteindtægter og -udgifter omfatter:

- rentebærende finansielle instrumenter, der måles til amortiseret kostpris, som indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode baseret på kostprisen på det finansielle instrument.
- amortisering af gebyrer, der er en integreret del af et finansielt instruments effektive afkast, herunder stiftelsesprovisioner, samt amortisering af en eventuel yderligere forskel mellem kostpris og indfrielseskurs
- renter på dagsværdiansatte finansielle instrumenter bortset fra renter vedrørende aktiver og indlån i puljer, som indregnes under kursreguleringer
- indtægtsførelse af renter på udlån med individuel nedskrivning for værdiforringelse foretaget på baggrund af den nedskrevne værdi
- renteindtægter på finansielle leasingaftaler og købekontrakter indregnet på baggrund af den aftalte effektive rente
- gebyrer mv. fra operationelle og finansielle leasingkontrakter periodiseret over aftalernes restløbetid og løbende indregnet under renteindtægter.

### Gebyrer og provisionsindtægter, netto

Gebyrer og provisioner vedrørende udlån og tilgodehavender, som betragtes som en integreret del af udlånet, indregnes som en del af den regnskabsmæssige værdi af udlån og tilgodehavender og indregnes i resultatopgørelsen over lånenes løbetid som en del af den effektive rente. Provisioner vedrørende garantier indtægtsføres over garantiernes løbetid. Indtægter for at gennemføre en given transaktion, herunder fonds- og depotgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer, indtægtsføres, når transaktionen er gennemført.

### Kursreguleringer

Kursreguleringer omfatter realiserede og urealiserede kursreguleringer af poster i handelsbeholdningen af værdipapirer og afledte finansielle instrumenter samt andre aktier til dagsværdi (dagsværdioptionen). Herudover indregnes resultateffekten af valutakursreguleringer og regnskabsmæssig sikring af dagsværdi ligeledes under kursreguleringer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til Spar Nords aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af overtagne, investerings- og domicilejendomme, salg af leasingaktiver, regulering af overtagne garantier mv.

Andre driftsindtægter indeholder også leasingydelse fra operationel leasing og lejeindtægter fra ejendomme fratrukket driftsomkostninger.

Fortjeneste ved salg opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale og administration omfatter lønninger og vederlag mv. til personale og ledelse samt administrationsomkostninger. Udgifter til personale omfatter blandt andet lønninger, feriegodtgørelse, jubilæumsgratiale og pensionsordninger mv. Administrationsomkostninger består blandt andet af udgifter til it, marketing, lokaler og kontorhold mv.

### Andre driftsudgifter

Andre driftsudgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til Spar Nords aktiviteter, herunder bidrag til Garantiformuen og Afviklingsformuen.

### Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder

Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat.

### Skat

Moderselskabet Spar Nord Bank A/S er sambeskattet med sit danske datterselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatingsbidrag til moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatingsbidrag fra moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede danske selskaber indgår i acontoskatteordningen. Der indregnes en udskudt skatteforpligtelse af genbeskatningsaldoen relateret til den internationale sambeskatning vedrørende tidligere aktiviteter i udlandet, hvor det fratrukne skattemæssige underskud fra udlandet fortsat er omfattet af en 10 årig bindingsperiode for international sambeskatning.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst, og i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

### BALANCE

#### Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker omfatter tilgodehavender hos andre kreditinstitutter samt tidsindskud i centralbanker. Reverse repoforretninger, det vil sige køb af værdipapirer, hvor der samtidig indgås aftale om tilbagekøb på et senere tidspunkt, og hvor modparten er et kreditinstitut eller en centralbank, indregnes som tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker. Værdiansættelse af tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker foretages som anført under udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris.

#### Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris

Regnskabsposten omfatter udlån og tilgodehavender, herunder pantebreve, finansielle leasingkontrakter (se særskilt afsnit efterfølgende) og reverse repoforretninger, hvor modparten ikke er et kreditinstitut eller en centralbank.

Første indregning sker til dagsværdien med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provisioner, der knytter sig til etableringen. Efterfølgende måles udlån og tilgodehavender, der ikke er reverse repoforretninger, til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab. Måling af reverse repoforretninger er beskrevet i afsnittet Repo-forretninger og reverse repoforretninger.

### Værdiforringelse

Udlån og tilgodehavender overvåges løbende for vurdering af, om der er indtruffet en objektiv indikation på værdiforringelse, og om en test for værdiforringelse viser et tab. Dette foretages ved en individuel vurdering af alle signifikante og bonitetsmarkerede udlån og tilgodehavender. For mindre udlånseksponeringer under 250.000 kr. sker der en automatiseret vurdering af bonitetsmarkerede kunder baseret på kundens registrerede data og karakteristika. For udlån og tilgodehavender uden individuel værdiforringelse sker gruppevis vurdering af grupper med ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko.

### Individuelle nedskrivninger

Nedskrivninger vurderes ud fra en individuel vurdering af eksponeringer, når der på individuelt niveau er en objektiv indikation på værdiforringelse.

Der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse af et udlån, hvis en eller flere af følgende begivenheder er indtruffet:

- låntager er i betydelige økonomiske vanskeligheder
- låntagers kontraktbrud, eksempelvis i form af manglende overholdelse af betalingspligt for afdrag og renter
- Spar Nord yder låntager lempelser i vilkårene, som ikke ville være ydet, hvis det ikke var på grund af låntagers økonomiske vanskeligheder
- det er sandsynligt, at låntager vil gå konkurs eller blive omfattet af anden økonomisk rekonstruktion

Nedskrivningen opgøres som forskellen mellem den bogførte værdi og den tilbagediskonterede værdi af de forventede betalingsstrømme. Sikkerheden fratrækkes til dagsværdi eksklusive realisationsomkostninger. En eventuel efterfølgende forøgelse af den tilbagediskonterede værdi af de forventede betalingsstrømme medfører hel eller delvis tilbageførsel af den foretagne nedskrivning. Til beregning af tilbagediskonteret værdi anvendes for fastforrentede udlån den oprindeligt fastsatte effektive rente og for variabelt forrentede udlån den aktuelt fastsatte effektive rente.

Såfremt en låntager er i betydelige økonomiske vanskeligheder nedskrives til det beløb, som låntager forventes at kunne servicere fremadrettet i en finansiell rekonstruktion. Vurderes en rekonstruktion ikke mulig, baseres nedskrivningen på forventede betalinger i en konkurssituation.

### Gruppevis nedskrivninger

Individuelt vurderede udlån, der ikke er nedskrevet, samt øvrige udlån, inddeles i grupper for vurdering af nedskrivningsbehovet. En porteføljemæssig vurdering foretages på grupper af udlån, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Porteføljenedskrivningen skal blandt andet dække en forværring af betalingsmønstret fra den pågældende portefølje og ændring i forhold, der erfaringsmæssigt har sammenhæng med omfanget af betalingssvigt i den pågældende gruppe af udlån og tilgodehavender.

Porteføljevurderingen baseres på bankens ratingsystemer, som inddeler kunderne i ni ratingklasser.

Beregningen af gruppevis nedskrivninger bygger på bruttovændringer, således at de samlede gruppevis nedskrivninger ved en bruttotilgang udgøres af summen af de enkelte låntageres forværring i ratingklasserne, alene beregnet for de kunder, hvor ratingen er blevet forværret og dermed forøget risiko i forhold til det oprindeligt forventede, hvor denne forøgede risiko ikke er modgået med en tilsvarende forøgelse af kundens rente.

Der tages således ikke hensyn til, at andre låntagere i perioden har fået en bedre rating og dermed en mindre risiko end oprindeligt forventet.

De gruppevise nedskrivninger i Spar Nord beregnes som forskellen mellem nutidsværdien af det oprindelige forventede fremtidige tab og nutidsværdien af det forventede fremtidige tab efter forværringen for den enkelte kunde. Som diskonteringsfaktor anvendes det vejede gennemsnit af den aftalte effektive rentesats på de enkelte udlån.

Gruppevise nedskrivninger på leasingudlån foretages som en porteføljenedskrivning, der beregnes særskilt for brancherne transport, entreprenør, landbrug, industri og øvrige, idet disse grupper har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. De gruppevise nedskrivninger bygger på en statistisk model, hvor der indgår eksterne konjunkturindikatorer i form af arbejdsløshedsprocent og indeks for forbrugertillid. I modellen indgår ligeledes udviklingen i andelen af udbetaling og deposita, idet højere procentvis udbetaling eller deposita vil reducere de gruppevise nedskrivninger.

#### Tab ved værdiforringelse mv.

Nedskrivninger på udlån føres på en nedskrivningskonto, som fratrækkes i udlån. Ændringen i nedskrivningskontoen indgår i resultatopgørelsen under nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. Indtræder der efterfølgende begivenheder, der viser, at værdiforringelsen ikke var af varig karakter, tilbageføres nedskrivningen via nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. Udlån, som vurderes ikke at kunne inddrives, afskrives. Afskrivningen fragår nedskrivningskontoen. Udlån afskrives, når de sædvanlige inddrivelsesprocedurer er gennemført i form af:

- debitors indgivelse af konkursbegæring, og bobestyreren har angivet det sandsynlige økonomiske resultat af konkursen
- Spar Nord eftergiver sine fordringer enten som følge af tvangsakkord eller frivilligt forlig
- Spar Nord af andre grunde anser det for helt usandsynligt, at fordringen vil blive inddrevet.

Der indtægtsføres ikke renter af den nedskrevne del af de enkelte udlån.

#### Leasing

Leasingkontrakter klassificeres som finansielle leasingkontrakter, når alle væsentlige risici og afkast forbundet med ejendomsretten til et aktiv overdrages til leasingtager. Alle andre leasingkontrakter klassificeres som operationelle leasingkontrakter.

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingaftaler, hvor Spar Nord er leasinggiver, indregnes under udlån til nettoinvesteringen i leasingkontrakterne med fradrag af afskrivninger (afdrag), som beregnes efter annuitetsprincippet over leasingperioden.

Indtægter fra leasingaktiverne indregnes på baggrund af den aftalte effektive rente i leasingkontrakterne og indgår i resultatopgørelsen under renteindtægter. Fortjeneste og tab fra salg af leasingaktiver føres som andre driftsindtægter og andre driftsudgifter.

Leasingaktiver fra operationel leasing, hvor Spar Nord er leasinggiver, indregnes under øvrige materielle aktiver og afskrives som Spar Nords øvrige materielle aktiver. Leasingindtægten fra operationelle leasingkontrakter indregnes lineært over den aktuelle leasingperiode under andre driftsindtægter.

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes til forholdsmæssig andel af indre værdi på balancedagen med tillæg af regnskabsmæssig værdi af erhvervet goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabet indregnes til forholdsmæssig andel af indre værdi på balancedagen med tillæg af regnskabsmæssig værdi af erhvervet goodwill.

Goodwill opgøres og måles som omtalt ovenfor under virksomhedssammenslutninger.

Andel af årets resultat efter skat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder. Ved køb eller afhændelse af tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder indgår virksomhedens resultat i resultatopgørelsen fra henholdsvis til overtagelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg opgøres som forskellen mellem salgssum og regnskabsmæssig værdi på overdragelsestidspunktet, inklusiv regnskabsmæssig værdi af goodwill, og indregnes under andre driftsindtægter/andre driftsudgifter.

#### Pensionspuljer

Aktiver, der indgår i pensionspuljer og kunders indskud i pensionspuljer, præsenteres i separate balanceposter. Afkast af puljeaktiver og -indskud præsenteres samlet under kursregulering og specificeres i note 8. Aktiver og passiver i puljeordninger indregnes til dagsværdi.

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger for værdiforringelse, som beskrevet under virksomhedssammenslutning.

Der foretages ikke systematisk afskrivning.

Goodwill vedrørende associerede virksomheder indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til Spar Nords pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Goodwill afskrives ikke, men for hver pengestrømsgenerende enhed testes goodwill for værdiforringelse mindst én gang årligt. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi af den pengestrømsgenerende enheds nettoaktiver overstiger den højeste værdi af nettosalgspris og nytteværdi, der svarer til nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra enheden.

#### Kunderelationer og software

Kunderelationer erhvervet i forbindelse med virksomhedsovertagelse indregnes til kostpris og afskrives lineært over den forventede økonomiske brugstid, der ikke overstiger 10 år. Den økonomiske brugstid afhænger af kundeloyalitet.

Erhvervet software indregnes til kostpris, herunder installationsudgifter, og afskrives lineært over den forventede brugstid, der ikke overstiger 5 år.

Brugstiden revurderes årligt. Ændringer i afskrivningerne som følge af ændring i brugstiden indregnes fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssige skøn.

Kunderelationer og software, som afskrives, vurderes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på værdiforringelse. Der nedskrives i så fald til nytteværdien.

#### Grunde og bygninger

Ejendomme indregnes ved erhvervelsen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse og opførelse af kvalificerende aktiver (ejendomme), henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

Dagsværdi opgøres ud fra aktuelle markedsdata på baggrund af en afkastmodel, hvori ejendommens lejeindtægt, driftsomkostninger herunder administration og vedligeholdelse mv. indgår. Driftsomkostninger og vedligeholdelse beregnes med udgangspunkt i den enkelte ejendoms stand, byggeår, materialevalg mv. Ud fra det beregnede driftsafkast og individuelt fastsatte afkastprocent beregnes ejendommens dagsværdi. Afkastprocenten fastsættes med baggrund i den enkelte ejendoms beliggenhed, anvendelsesmuligheder, vedligeholdelsesstand, bonitet mv. Dagsværdien af den enkelte ejendom revurderes årligt med udgangspunkt i det aktuelle marked og renteniveau.

Domicilejendomme er ejendomme, som Spar Nord selv benytter til administration, filial eller øvrig servicevirksomhed. For domicilejendomme foretages systematisk afskrivning af den regnskabsmæssige værdi over den forventede brugstid på 50 år på bygninger. På særlige installationer i bygninger afskrives lineært over brugstiden på 20 år. Ved opgørelse af afskrivninger tages hensyn til forventet scrapværdi. Opskrivninger af domicilejendomme til dagsværdi indregnes i anden totalindkomst og henlægges til en særlig reserve under egenkapitalen. Opskrivningshenlæggelser, mens af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Domicilejendomme, der i henhold til en offentliggjort plan forventes solgt inden for 12 måneder, behandles som aktiver i midlertidig besiddelse.

Grunde afskrives ikke.

Investerings ejendomme er ejendomme, som besiddes for at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster, herunder ejendomme udlejet under operationelle leasingaftaler samt overtagne ejendomme. Der foretages ikke afskrivning på investerings ejendomme. Ændringer i dagsværdier indregnes i moderselskabet under kursreguleringer, mens nettodagsværdiændringerne i koncernen indregnes under andre driftsindtægter. Lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter.

#### Øvrige materielle aktiver

Driftsmidler i form af it-udstyr, biler, inventar og indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktiver fra operationel leasing, hvor Spar Nord er leasinggiver, indregnes ligeledes under øvrige materielle aktiver. Afskrivningsgrundlaget for et materielt aktiv er forskellen mellem købsprisen for aktivet og restværdien (scrapværdien) ved brugstidens ophør, og der foretages løbende en vurdering af restværdien. For indretning af lejede lokaler foretages afskrivning over lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år. For de øvrige driftsmidler foretages afskrivning lineært over aktivernes forventede brugstid, der ikke overstiger 5 år.

#### Nedskrivning

Materielle aktiver vurderes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på værdiforringelse, og der nedskrives til genindvindingsværdien, som er den højeste værdi af nettosalgsprisen og nytteværdien. Nedskrivning foretages over resultatopgørelsen.

#### Aktiver i midlertidig besiddelse

Aktiver i midlertidig besiddelse omfatter materielle aktiver, herunder aktiver overtaget som følge af afvikling af kundeengagementer, hvor det er hensigten at sælge aktiverne inden for 12 måneder. Overtagne aktiver indregnes til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi og dagsværdi med fradrag af omkostninger ved salg.

Der afskrives ikke på aktiverne fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som aktiver i midlertidig besiddelse.

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som aktiver i midlertidig besiddelse, og gevinst eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinst og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen.

#### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat indregnes i balancen under posterne udskudte skatteaktiver og udskudte skatteforpligtelser på grundlag af forventede skattesats.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under udskudte skatteaktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis virksomheden har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettbasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidig.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændringen i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre aktiver

Andre aktiver omfatter blandt andet kapitalindskud i Bankernes EDB Central a.m.b.a., tilgodehavende renter og provisioner samt positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter. Dagsværdimåling af positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter er nærmere beskrevet i afsnittet afledte finansielle instrumenter. Øvrige poster måles til amortiseret kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, og omfatter henholdsvis forudbetalte omkostninger (aktiver) og forudbetalte indtægter (passiver).

### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker samt indlån omfatter blandt andet modtagne beløb under repoforretninger, det vil sige salg af værdipapirer, hvor der samtidig indgås aftale om tilbagekøb på et senere tidspunkt. Gæld til kreditinstitutter og centralbanker samt indlån indregnes ved låneoptagelse til dagsværdi svarende til modtaget vederlag med fradrag af afholdte direkte henførbare transaktionsomkostninger. Efterfølgende måling af gæld til kreditinstitutter og centralbanker samt indlån, der ikke er repoforretninger, sker til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem nettoprovenu og nominal værdi indregnes i resultatopgørelsen under renteudgifter over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Øvrige ikke-afledte forpligtelser til dagsværdi

Øvrige ikke-afledte forpligtelser til dagsværdi omfatter negative beholdninger i forbindelse med reverse repoforretninger og aftaler om værdipapirlån mv.

Negative beholdninger vedrørende reverse repoforretninger og aftaler om værdipapirlån opstår, når Spar Nord videresælger aktiver, som er modtaget som sikkerhed. Disse modtagne aktiver føres ikke i balancen, hvorfor et videresalg medfører en negativ beholdning.

### Andre passiver

Andre passiver omfatter blandt andet skyldige renter, negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter samt skyldige personaleydelse. Dagsværdimåling af negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter er nærmere beskrevet i afsnittet Afledte finansielle instrumenter. Øvrige poster måles til amortiseret kostpris.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsageligt garantiforpligtelser, hensættelser til tab på uigenkaldelige kredittilsagn, retssager og eventuelle omstrukturingsomkostninger mv.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen foreligger på balancedagen.

Der indregnes en hensættelse, når der foreligger en retslig eller faktisk forpligtelse, og når det er sandsynligt at forpligtelsen vil blive effektueret, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Hensatte forpligtelser baseres på ledelsens bedste skøn over forpligtelsernes størrelse. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering, hvor betydningen for regnskabet er væsentlig.

### Efterstillede kapitalindskud

Efterstillede kapitalindskud er gældsforpligtelser i form af supplerende kapital og andre kapitalindskud, som i tilfælde af likvidation eller konkurs først fyldestgøres efter de almindelige kreditorkrav.

Efterstillede kapitalindskud indregnes ved låneoptagelse til dagsværdi med fradrag af direkte henfør bare transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles efterstillede kapitalindskud til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Egenkapital

#### Opskrivningshenlæggelser

Opskrivningshenlæggelser omfatter opskrivning af Spar Nords domicilejendomme efter indregning af udskudt skat. Reserven opløses, når ejendommene nedskrives, sælges eller udgår.

#### Lovpligtige reserver

Lovpligtige reserver omfatter værdireguleringer af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder efter indre værdis metode. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede og associerede virksomheder samt ved hel eller delvis realisation af kapitalandelene.

#### Hybrid kernekapital

Hybrid kernekapital udstedt med uendelig løbetid og uden kontraktuel forpligtelse til betaling af ydelser og renter (additional tier 1 capital under CRR), opfylder ikke betingelserne for en finansiel forpligtelse i henhold til IAS 32. Udstedelsen betragtes derfor som egenkapital.

Nettobeløbet ved udstedelsen indregnes som en stigning i egenkapitalen. Betaling af renter behandles som udbytte, og indregnes direkte i egenkapitalen på det tidspunkt forpligtelsen opstår.

Ved Spar Nords indfrielse af obligationerne vil egenkapitalen på indfrielsestidspunktet blive reduceret med indfrielsesbeløbet. Anskaffelses- og afståelsessum for køb og salg af hybrid kernekapital under CRR indregnes direkte i egenkapitalen på samme måde som beholdninger af egne aktier.

#### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udloddet for året, indgår under egenkapitalen indtil vedtagelsen. I henhold til bankens udbyttepolitik er det hensigten at udlodde 40-50% af årets resultat som ordinært udbytte under hensyntagen til, at bankens kapitalmålsætninger er indfriet.

#### Egne aktier og egne obligationer

Egne aktier og egne obligationer indregnes ikke som aktiver. Anskaffelses- og afståelsessum samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer aktiekapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi på tidspunktet for registrering af kapitalnedsættelsen.

Anskaffelse af egne obligationer indregnes direkte i efterstillede kapitalindskud. Ved anskaffelse af egne obligationer indregnes tab eller gevinst i resultatopgørelsen som forskellen mellem anskaffelsessum og regnskabsmæssig værdi af forpligtelsen.



### Oplysninger om standarder, som endnu ikke er trådt i kraft

International Accounting Standards Board (IASB) har udsendt en række nye regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der ikke er obligatoriske for Spar Nord ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2017. Dette omfatter IFRS 9, 15 og 16 samt ændringer til IAS 40 og IFRS 2. IFRS 9, 15 og 16 er godkendt af EU, hvorimod ingen af de øvrige kommende standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

Spar Nord forventer først at implementere de nye standarder og fortolkningsbidrag, når de bliver obligatoriske. Bortset fra IFRS 9, jf. nedenfor, forventes de øvrige nye standarder og fortolkningsbidrag ikke at få væsentlig indflydelse på bankens regnskabsafslæggelse.

#### IFRS 9 Financial Instruments

IFRS 9 "Financial Instruments", der erstatter IAS 39, ændrer klassifikation og den deraf afledte måling af finansielle aktiver og forpligtelser samt i nogen grad ved reglerne om regnskabsmæssig sikring.

Standarden er obligatorisk for regnskabsåret der begynder 1. januar 2018, hvorfra Spar Nord anvender standarden.

#### 1) IFRS 9-klassifikation og måling

Der introduceres en mere logisk tilgang til klassifikation af finansielle aktiver drevet af Spar Nords forretningsmodel og de underliggende kontraktmæssige pengestrømme som knytter sig til de finansielle aktiver.

- Finansielle aktiver, som holdes for at generere de kontraktmæssige betalinger, og hvor de kontraktlige betalinger udelukkende udgøres af rente og afdrag på det udestående beløb, måles efter tidspunktet for første indregning til amortiseret kostpris.

Spar Nords udlån til amortiseret kostpris og tilgodehavende hos kreditinstitutter indgår i denne kategori. Beholdningen måles til amortiseret kostpris.

- Finansielle aktiver, som holdes i en blandet forretningsmodel, hvor nogle finansielle aktiver holdes for at generere de kontraktmæssige betalinger og andre finansielle aktiver sælges, og hvor de kontraktlige betalinger på de finansielle aktiver i den blandede forretningsmodel udelukkende udgøres af rente og afdrag på det udestående beløb, måles efter tidspunktet for første indregning til dagsværdi gennem anden totalindkomst.

De pågældende finansielle aktiver indgår i et risikostyrings-system og en investeringsstrategi, der baserer sig på dagsværdier, og indgår på dette grundlag i Spar Nords interne ledelsesrapportering. Porteføljen måles derfor til dagsværdi gennem resultatopgørelsen.

- Finansielle aktiver, som ikke opfylder de ovennævnte kriterier for forretningsmodel, eller hvor de kontraktmæssige pengestrømme ikke udelukkende udgøres af rente og afdrag på det udestående beløb, måles efter tidspunktet for første indregning til dagsværdi gennem resultatopgørelsen.

Denne residualkategori omfatter bl.a. finansielle aktiver, der er erhvervet med en handelshensigt. Beholdningen måles til dagsværdi gennem resultatopgørelsen.

Anvendelsen af IFRS 9-målingskategorierne for finansielle aktiver på baggrund af forretningsmodellen og på baggrund af karakteristika ved de kontraktmæssige betalingsstrømme vil kun føre til mindre ændringer i klassifikations- og målingsprincipper i forhold til målingsprincipperne anvendt i Spar Nords 2017-årsrapport.

#### 2) IFRS 9 – nedskrivninger

Den nye nedskrivningsmodel indebærer, at der skal nedskrives på alle Spar Nords krediteksponeringer opgjort til amortiseret kostpris baseret på et statistisk forventet tab ("expected loss"-model). Under de eksisterende regler nedskrives først, når der er konstateret objektiv indikation på værdiforringelse ("incurred loss"-model).

Den nye forventningsbaserede nedskrivningsmodel indebærer, at et finansielt aktiv på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab indenfor 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en betydelig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives aktivet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i aktivets restløbetid (stadie 2). Konstateres aktivet kredittorringet (stadie 3), nedskrives aktivet uændret med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, men renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb.

Inddelingen i stadier og opgørelse af det forventede tab baseres primært på Spar Nords ratingmodeller.

Nyudviklede nedskrivningsmodeller understøtter beregningen af det forventede kredittab, der bygger på tabsprocenter samt begreberne PD (sandsynligheden for misligholdelse), LGD (tab ved misligholdelse) og EAD (eksponering ved misligholdelse).

Beregningen af det forventede tab på eksponeringer i stadie 1 og 2 foretages på baggrund af en modelberegning, mens beregningen på eksponeringer fra den svage del af stadie 2 samt stadie 3-eksponeringer foretages som en kombination af en individuel vurdering og en modelberegning. Modelberegning foretages på baggrund af bankens PD-model, der har været en del af grundlaget for kreditstyringen i gennem en årrække, suppleret med et makroøkonomisk modul der justerer de beregnede PD-værdier.

En mindre afgrænset portefølje klassificeres som havende en lav kreditrisiko. Eksponeringer mod disse modparter fastholdes i stadie 1.

- Ved overgang fra stadie 1 til stadie 2 defineres en betydelig stigning i kreditrisikoen således:

Vurderingen af kreditrisikoen baseres på udviklingen i kundernes PD-niveau, således at der er indtruffet en betydelig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første gangsindregning i følgende situationer:

- En stigning i PD for den forventede restløbetid for det finansielle aktiv på 100 % og en stigning i 12 måneders PD på 0,5 procentpoint, når 12 måneders PD ved første indregning var under 1,0 %.
- En stigning i PD for den forventede restløbetid for det finansielle aktiv på 100 % eller en stigning i 12 måneders PD på 2,0 procentpoint, når 12 måneders PD ved første indregning var 1,0 % eller derover.
- Bonitetsafdelingen overvåger udviklingen i eksponeringernes kreditbonitet og gennemfører en systematisk kontrol af kreditporteføljen. I styringen anvendes "svag-liste" for kunder med særlig risiko. Hvis en kunde svag-markeres, vil kundens PD blive reberegnet.





## NOTE

## 2 VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå. At foretage skøn og vurderinger er derfor i sagens natur vanskeligt, og når disse desuden involverer kundeforhold og øvrige modparter, vil de være forbundet med usikkerhed. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

De områder, hvor kritiske skøn og vurderinger har den væsentligste effekt på regnskabet er følgende:

- nedskrivninger af udlån
- dagsværdi af finansielle instrumenter

#### Nedskrivninger af udlån

Test af værdiforringelse af individuelle udlån indebærer skøn over forhold, hvorom der er høj grad af usikkerhed. Vurderingen indebærer skøn over den mest sandsynlige fremtidige pengestrøm, som kunden kan generere. For udlånseksponeringer under 250.000 kr. sker der en automatiseret vurdering af bonitetsmarkerede kunder baseret på kundens registrerede data og karakteristika. For udlån og tilgodehavender uden individuel værdiforringelse sker gruppevis vurdering af grupper med ensartet karakteristika med hensyn til kreditrisiko.

Udlån, hvor der ikke foreligger objektiv indikation på værdiforringelse, eller hvor der ikke er identificeret et individuelt nedskrivningsbehov, indgår i en gruppe, hvor der på porteføljeniveau vurderes, om der er nedskrivningsbehov.

Ved test for værdiforringelse af en gruppe af udlån er det væsentlige aspekt at identificere de begivenheder, der giver objektiv indikation af, at der er indtruffet tab på gruppen. Vurderingen af nutidsværdien af de pengestrømme, der genereres af kunderne i gruppen, indeholder usikkerhed, når der anvendes historiske data og erfaringsbaserede vurderinger i forbindelse med, at forudsætningerne justeres på baggrund af de historiske data og for at afspejle den aktuelle situation.

Udlån placeres i grupper med ensartede kreditrisikoegenskaber ved anvendelse af Spar Nord's ratingsystem. Der sker løbende rating af kunderne, og kunder, der beregnes til at have ændrede kreditrisikokarakteristika, flyttes løbende til nye ratinggrupper. Det er således kundens nedklassificering til en svagere gruppe, der er indikator for forværringen.

Såfremt man på statusdagen har kendskab til, at der er indtruffet forhold, der enten har forværret eller forbedret det fremtidige betalingsmønster, som modellerne ikke har taget højde for, korrigeres der for dette ved udøvelse af et kvalificeret ledelsesmæssigt skøn.

Spar Nord arbejder med et kreditsystem med statistisk baserede ratingmodeller for både private og erhvervs-kunder. Derudover baseres kundernes rating på en bonitetsmarkering, der foretages på kunder med faretegn.

Bonitetsmarkeringen indeholder væsentlige ledelsesmæssige skøn, som specielt påvirkes af faktorer som ejendomspriser, arbejdsløshed og efterspørgsel efter forskellige produkter og ydelser. Året 2017 viste en mindre bonitetsmæssig forbedring for privatkunderne, samt en markant forbedring for erhvervs-kunderne. Landbruget havde umiddelbart et fornuftigt år, hvor afregningspriserne for både mælk og svinekød blev realiseret på et tilfredsstillende niveau, således hovedparten kunne skåbe overskud i 2017.

Nedskrivningskontoen er fra ultimo 2016 til ultimo 2017 faldet fra 1,9 mia. kr. til 1,6 mia. kr.

Til reduktion af risikoen på de enkelte eksponeringer modtages sikkerheder primært i form af pant i fysiske aktiver, værdipapirer samt rullende materiel, hvoraf pant i fast ejendom er den væsentligste form. Der indgår væsentlige ledelsesmæssige skøn ved værdiansættelsen af sikkerhederne.

Udlån udgør 46.747 mio. kr. svarende til ca. 58 % af koncernens aktiver ultimo 2017. Der henvises til note 19, udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris samt note 51, kreditrisiko for nærmere beskrivelse heraf.

#### Dagsværdi af finansielle instrumenter

Spar Nord måler en række finansielle instrumenter til dagsværdi, herunder alle afledte finansielle instrumenter samt aktier og obligationer.

Vurderinger udøves i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien af finansielle instrumenter på følgende områder:

- valg af værdiansættelsesmetode
- fastsættelse af, hvornår tilgængelige noterede priser ikke repræsenterer dagsværdien
- opgørelse af dagsværdireguleringer for at tage højde for relevante risikofaktorer såsom kredit-, model- og likviditetsrisiko
- vurdering af, hvilke markedsparametre, der skal iagttages for unoterede aktier skønnes over fremtidig pengestrøm og forrentningskrav

I disse situationer er beslutningerne baseret på en vurdering i overensstemmelse med Spar Nord's regnskabspraksis. Alle sådanne beslutninger godkendes af de relevante koncernfunktioner.

Spar Nord har som led i sin drift erhvervet strategiske kapitalandele i sektorleverandørselskaber.

Strategiske kapitalandele måles til dagsværdi på baggrund af tilgængelige oplysninger om handler med den pågældende virksomheds kapitalandele eller alternativt en værdiansættelsesmodel baseret på anerkendte metoder og aktuelle markedsdata, herunder inddragelse af en vurdering af den forventede fremtidige indtjening og pengestrømme. Værdiansættelsen vil ligeledes være påvirket af medejerskab, samhandel og aktionæroverenskomster mv. Såfremt en pålidelig dagsværdi ikke kan fastlægges, sker værdiansættelse til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

For finansielle instrumenter, hvor værdiansættelsen kun i mindre omfang bygger på observerbare markedsdata, er værdiansættelsen påvirket af skøn. Dette er for eksempel tilfældet for noterede aktier og visse obligationer, hvor der ikke er et aktivt marked. Der henvises til omtale i note 1 anvendt regnskabspraksis og til note 49 oplysning om dagsværdi for en nærmere beskrivelse, herunder en følsomhedsanalyse.

Finansielle instrumenter værdiansat ud fra ikke observerbare input udgør 1.719 mio. kr. svarende til 2 % af Spar Nords aktiver ultimo 2017.

NOTE

### 3 FORRETNINGSSEGMENTER

#### Beskrivelse af forretningssegmenter

Koncernen er organiseret i en række forretningsområder og ressource- og stabsfunktioner ud fra forskelle i produkter og serviceydelser. De rapporterede forretningsområder er lig koncernens organisatoriske enheder ud fra kundens tilhørsforhold, hvorpå intern opfølgning foregår.

Spar Nords Lokale Banker betjener alle typer af privat- og erhvervskunder. Større erhvervskunder og formuende privatkunder betjenes via Storkundeafdelingen. Spar Nords Lokale Banker (retailbanken) er den største organisatoriske enhed i Spar Nord koncernen og omfatter 50 lokale banker i hele landet. Spar Nord Banks leasingaktiviteter indgår som en integreret del i Spar Nords Lokale Banker.

Handels- og Udlandsområdet omfatter Markets, Aktier, Renter og valuta, Kapitalforvaltningen samt International Division. Handels- og Udlandsområdet beskæftiger sig med valuta og værdipapire, herunder afdækning og styring af de handler, der foretages af bankens kunder i de lokale banker. Handels- og udlandsområdet har endvidere samarbejde med en række af bankens største virksomheder og privatpersoner, ligesom en del af bankens egne positioner håndteres her. International Division beskæftiger sig med produkter og rådgivning forbundet med eksport og import.

Øvrige områder omfatter de centrale supportfunktioner, resterende indtægter og omkostninger samt elimineringer.

#### Principper for intern afregning

Der beregnes intern afregningsrente for alle forretningssegmenterne. Den interne afregningsrente anvendes for at udligne forskelle på aktiver og passiver (over-/underskudslikviditet) mellem forretningssegmenterne. Den interne afregningsrente beregnes på baggrund af markedsrenter samt et likviditetstillæg.

Centralt afholdte omkostninger samt enkelte indtægtsposter fordeles som udgangspunkt internt mellem forretningssegmenterne efter kostpris. Der fordeles fra de enheder der afholder omkostningerne, og fordelingen sker efter en vurdering af den forholdsmæssige andel af det samlede aktivitetsniveau.

Øvrige indtægter og omkostninger er allokert til de forretningssegmenter, som de direkte er tilknyttet eller på rimelig vis kan allokere til driften af.

Forretningssegmenternes aktiver og forpligtelser er de driftsaktiver og driftsmæssige forpligtelser, der anvendes i et forretningssegments drift, og som direkte er tilknyttet eller på rimelig vis kan allokere til forretningssegmentet. I det enkelte forretningssegment indgår en allokert kapital, svarende til 13% (2016: 12%) af forretningsrådets gennemsnitlige samlede risikoposering. I forretningssegmentet øvrige områder præsenteres forskellen mellem allokert kapital og egenkapital.

#### Oplysning om indtægter fordelt på produkter og tjenesteydelser

Koncernens forretningsområder er organiseret ud fra forskelle i produkter og serviceydelser, ligesom produkter og serviceydelser er ensartede inden for de enkelte forretningsområder.

Indtægter fra forretningsområdet Spar Nords Lokale Banker omfatter primært rente- og gebyrindtægter relateret til produkter på ud- og indlånsiden samt leasingaktiviteter. Kunderne omfatter både private, erhverv og offentlige kunder.

Indtægter fra forretningsområdet Handels- og Udlandsområdet omfatter rente og kursreguleringer på valuta- og handelsrelaterede produkter samt renteindtægter og kursreguleringer på bankens værdipapirbeholdning.

#### Basisindtjening er Spar Nords alternative resultatmål

Koncernen anvender basisindtjeningen som resultatmål.

I basisindtjeningsopstillingen i ledelsesberetningen præsenteres den indtægtsførte del af underkursen på overtagne engagementer sammen med nedskrivninger på udlån mv., hvorimod i resultatopgørelsen i henhold til koncernens regnskabspraksis indgår posten under renteindtægter. Formålet med præsentation i basisindtjeningsopstillingen er at opnå en ensartet styring og præsentation af hele udlånsporteføljen.

I note 4 renteindtægter indgår den indtægtsførte del af underkurs på overtagne engagementer under øvrige renteindtægter.

Øvrige poster efter basisindtjeningen omfattede i tidligere år bidrag til sektorløsninger og særlige fusionsrelaterede poster. Bidrag til sektorløsninger omfattede Spar Nords indbetaling til Garantifonden for indskydere og investorer samt værdiregulering på fordringer.

Afstemning af sammenhæng mellem basisindtjening i ledelsesberetningen og resultatopgørelsen i henhold til Spar Nords anvendte regnskabspraksis, fremgår af de efterfølgende sider i note 3.

## FORRETNINGSSEGMENTER 2017

Mio. kr.	Spar Nords Lokale Banker	Handels- og Udlandsområdet	Øvrige områder	Basisindtjening*)	Reklassi- fikationer**)	Koncernen i alt
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>						
Nettorenteindtægter	1.442	41	63	1.546	31	1.577
Nettogebyrindtægter	1.119	-4	1	1.116	0	1.116
Kursreguleringer og udbytte	153	202	49	404	0	404
Andre driftsindtægter	23	1	27	51	0	51
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	0	0	32	32	0	32
<b>Basisindtægter/omsætning i alt</b>	<b>2.737</b>	<b>240</b>	<b>172</b>	<b>3.150</b>	<b>31</b>	<b>3.181</b>
Driftsomkostninger og afskrivninger	1.567	57	312	1.936	0	1.936
<b>Basisindtjening før nedskrivninger</b>	<b>1.170</b>	<b>183</b>	<b>-140</b>	<b>1.213</b>	<b>31</b>	<b>1.244</b>
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	-22	-14	-2	-38	31	-7
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.192</b>	<b>197</b>	<b>-138</b>	<b>1.251</b>	<b>0</b>	<b>1.251</b>

\*) Basisindtjeningskolonnen svarer til koncernens regnskabsopstilling i ledelsesberetningen.

\*\*\*) Sammenhæng til koncernen specificeres i kolonnen reklassifikationer. Reklassifikationer påvirker posterne nettorenteindtægter og nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. med 31 mio. kr.

	Spar Nords Lokale Banker	Handels- og Udlandsområdet	Øvrige områder	Koncernen i alt
<b>BALANCE</b>				
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	37.091	9.648	8	46.747
Kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	0	0	128	128
Immaterielle og materielle aktiver *)	244	0	680	924
Øvrige aktiver **)	16.836	14.591	1.141	32.568
<b>Allokerede aktiver i alt</b>	<b>54.171</b>	<b>24.239</b>	<b>1.957</b>	<b>80.367</b>
Indlån og anden gæld	47.895	437	511	48.843
Egenkapital (allokeret kapital)	5.248	918	2.809	8.975
Øvrige passiver	15.811	3.559	3.179	22.549
<b>Allokerede passiver i alt</b>	<b>68.954</b>	<b>4.914</b>	<b>6.499</b>	<b>80.367</b>
<b>Oplysninger - indtægter/omsætning i alt</b>				
Interne indtægter/omsætning	-135	73	589	527
Interne indtægter og eliminerings, modregnet i omkostninger	0	-51	-476	-527
Indtægter/omsætning til eksterne kunder	2.872	218	91	3.181
<b>Indtægter/omsætning i alt</b>	<b>2.737</b>	<b>240</b>	<b>204</b>	<b>3.181</b>
<b>Oplysninger - pengestrømsopgørelse</b>				
Af- og nedskrivninger ***)	21	0	40	61
Tilgang immaterielle og materielle aktiver *)	36	0	58	94
Ikke kontante driftsposter, ekskl. af- og nedskr. på immaterielle og materielle aktiver	0	0	-314	-314
Nedskrivninger og tilbageførte nedskrivninger på udlån mv.	275	0	0	275
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalforrentning, % ****)	24,1	23,7	-	-
Omkostningsandel af basisindtægter	0,57	0,24	-	-
Den samlede risikoeksponering, ultimo	40.370	7.060	2.116	49.546
Antal ansatte (ultimo, heltid)	1.040	75	423	1.538

\*) Alle aktiver er placeret i Danmark.

\*\*\*) Midlertidig overtagne aktiver udgør 21 mio. kr., hvoraf 2 mio. kr. relaterer sig til leasingsaktiviteter og 19 mio. kr. relaterer sig til øvrige områder.

\*\*\*\*) Der er ikke foretaget væsentlige nedskrivninger

\*\*\*\*\*) Egenkapitalforrentningsprocenten p.a. er opgjort på baggrund af allokeret kapital, som udgør 13% af den gns. samlede risikoeksponering.

## FORRETNINGSSEGMENTER 2016

Mio. kr.	Spar Nords Lokale Banker	Handels- og Udlandsområdet	Øvrige områder	Basisindtjening*)	Reklassi- fikationer**)	Koncernen i alt
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>						
Nettorenteindtægter	1.474	53	94	1.621	50	1.671
Nettogebyrindtægter	1.044	10	-1	1.053	0	1.053
Kursreguleringer og udbytte	135	229	70	434	0	434
Andre driftsindtægter	17	1	12	30	0	30
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	0	0	30	30	0	30
<b>Basisindtægter/omsætning i alt</b>	<b>2.670</b>	<b>292</b>	<b>204</b>	<b>3.167</b>	<b>50</b>	<b>3.217</b>
Driftsomkostninger og afskrivninger	1.576	50	271	1.896	0	1.896
<b>Basisindtjening før nedskrivninger</b>	<b>1.095</b>	<b>243</b>	<b>-67</b>	<b>1.270</b>	<b>50</b>	<b>1.320</b>
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	245	4	-6	242	50	292
<b>Resultat før skat</b>	<b>850</b>	<b>239</b>	<b>-61</b>	<b>1.028</b>	<b>0</b>	<b>1.028</b>

\*) Basisindtjeningskolonnen svarer til koncernens regnskabsopstilling i ledelsesberetningen.

\*\*) Sammenhæng til koncernen specificeres i kolonnen reklassifikationer. Reklassifikationer påvirker posterne nettorenteindtægter og nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. med 50 mio. kr.

	Spar Nords Lokale Banker	Handels- og Udlandsområdet	Øvrige områder	Koncernen i alt
<b>BALANCE</b>				
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	34.942	6.256	148	41.346
Kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	0	0	118	118
Immaterielle og materielle aktiver *)	256	0	683	939
Øvrige aktiver **)	15.946	18.825	1.300	36.070
<b>Allokerede aktiver i alt</b>	<b>51.144</b>	<b>25.081</b>	<b>2.249</b>	<b>78.473</b>
Indlån og anden gæld	45.561	400	504	46.464
Egenkapital (allokeret kapital)	4.592	665	3.370	8.627
Øvrige passiver	14.909	5.199	3.274	23.382
<b>Allokerede passiver i alt</b>	<b>65.062</b>	<b>6.263</b>	<b>7.148</b>	<b>78.473</b>
<b>Oplysninger - indtægter/omsætning i alt</b>				
Interne indtægter/omsætning	-122	54	622	554
Interne indtægter og eliminerings, modregnet i omkostninger	0	-45	-509	-554
Indtægter/omsætning til eksterne kunder	2.792	284	141	3.217
<b>Indtægter/omsætning i alt</b>	<b>2.670</b>	<b>292</b>	<b>254</b>	<b>3.217</b>
<b>Oplysninger - pengestrømsopgørelse</b>				
Af- og nedskrivninger ***)	19	0	75	94
Tilgang immaterielle og materielle aktiver *)	47	0	32	79
Ikke kontante driftsposter, ekskl. af- og nedskr. på immaterielle og materielle aktiver	0	0	-120	-120
Nedskrivninger og tilbageførte nedskrivninger på udlån mv.	54	0	0	54
<b>Nøgletal</b>				
Egenkapitalforrentning, % ****)	19,5	37,8	-	-
Omkostningsandel af basisindtægter	0,59	0,17	-	-
Den samlede risikoeksponering, ultimo	38.266	6.827	2.393	47.486
Antal ansatte (ultimo, heltid)	1.120	64	356	1.540

\*) Alle aktiver er placeret i Danmark.

\*\*) Midlertidig overtagne aktiver udgør 34 mio. kr., hvoraf 14 mio. kr. relaterer sig til leasingaktiviteter og 20 mio. kr. relaterer sig til øvrige områder.

\*\*\*) Der er ikke foretaget væsentlige nedskrivninger

\*\*\*\*) Egenkapitalforrentningsprocenten p.a. er opgjort på baggrund af allokeret kapital, som udgør 12% af den gns. samlede risikoeksponering.

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>4 RENTEINDTÆGTER</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	3	3	3	3
Udlån og andre tilgodehavender	1.617	1.688	1.612	1.680
Obligationer	84	118	84	118
Valutakontrakter	3	3	3	3
Rentekontrakter	-59	-70	-59	-70
<b>Afledte finansielle instrumenter i alt</b>	<b>-56</b>	<b>-67</b>	<b>-56</b>	<b>-67</b>
Øvrige renteindtægter	31	73	31	73
<b>Renteindtægter i alt</b>	<b>1.680</b>	<b>1.816</b>	<b>1.675</b>	<b>1.807</b>
<i>Heraf udgør indtægter af ægte købs- og tilbagesalgsforretninger ført under</i>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	-9	-10	-9	-10
Udlån og andre tilgodehavender	-20	-10	-20	-10
<b>5 RENTEUDGIFTER</b>				
Kreditinstitutter og centralbanker	-3	-4	-3	-4
Indlån og anden gæld	53	96	53	116
Efterstillede kapitalindskud	52	52	52	52
Øvrige renteudgifter	1	1	1	1
<b>Renteudgifter i alt</b>	<b>103</b>	<b>145</b>	<b>103</b>	<b>165</b>
<i>Heraf udgør renteudgifter af ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger ført under</i>				
Kreditinstitutter og centralbanker	-8	-11	-8	-11
<b>6 UDBYTTET AF AKTIER MV.</b>				
Aktier mv. i handelsbeholdning	9	6	9	6
Aktier til dagsværdi (dagsværdioptionen)	14	42	14	36
<b>Udbytte af aktier mv. i alt</b>	<b>23</b>	<b>48</b>	<b>23</b>	<b>41</b>
<b>7 GEBYRER OG PROVISIONSINDTÆGTER</b>				
Værdipapirhandel og depoter	439	455	439	455
Betalingsformidling	166	141	166	141
Lånesagsgebyrer	493	458	493	458
heraf kreditforeninger	380	339	380	339
Garantiprovision	30	36	30	36
Øvrige gebyrer og provisioner	138	86	138	86
<b>Gebyrer og provisionsindtægter i alt</b>	<b>1.265</b>	<b>1.175</b>	<b>1.265</b>	<b>1.175</b>
<b>Afgivne gebyrer og provisionsudgifter i alt</b>	<b>149</b>	<b>122</b>	<b>149</b>	<b>122</b>
<b>Nettogebyrer og -provisionsindtægter i alt</b>	<b>1.116</b>	<b>1.053</b>	<b>1.116</b>	<b>1.053</b>
<b>8 KURSREGULERINGER</b>				
Andre udlån og tilgodehavender til dagsværdi	0	-3	0	-3
Obligationer	91	163	91	163
Aktier mv.	165	132	163	86
Valuta	36	52	36	52
Valuta-, rente-, aktie-, råvare- og andre kontrakter samt afledte finansielle instrumenter	89	40	89	40
Aktiver tilknyttet puljeordninger	566	381	566	381
Indlån i puljeordninger	-566	-381	-566	-381
Øvrige forpligtelser	0	2	0	2
<b>Kursreguleringer i alt</b>	<b>381</b>	<b>386</b>	<b>379</b>	<b>340</b>
Handelsbeholdning	244	275	244	275
Andre aktier til dagsværdi (dagsværdioptionen)	137	111	135	65
<b>Kursreguleringer i alt</b>	<b>381</b>	<b>386</b>	<b>379</b>	<b>340</b>

NOTE

## 9 FINANSIELLE POSTER SPAR NORD KONCERNEN

2017	Rente- indtægter Mio. kr.	Rente- udgifter Mio. kr.	Netto- renter Mio. kr.	Kurs- reguleringer Mio. kr.	Udbytte Mio. kr.	I alt Mio. kr.
<i>Finansielle poster til amortiseret kostpris</i>						
Tilgodehavende og gæld til kreditinstitutter og centralbanker	12	6	6	-	-	6
Udlån og indlån, bankaktiviteter	1.638	53	1.585	-	-	1.585
Repo- og reverse repoforretninger	-30	-9	-21	-	-	-21
Efterstillede kapitalindskud	0	52	-52	-	-	-52
Øvrige renter	31	1	30	-	-	30
<b>I alt</b>	<b>1.651</b>	<b>103</b>	<b>1.548</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.549</b>
<i>Finansielle poster til dagsværdi</i>						
Handelsbeholdning	29	0	29	244	9	282
Øvrige finansielle investeringsaktiver	0	0	0	137	14	151
<b>I alt</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>381</b>	<b>23</b>	<b>433</b>
<b>Nettoindtægter fra finansielle poster i alt</b>	<b>1.680</b>	<b>103</b>	<b>1.577</b>	<b>381</b>	<b>23</b>	<b>1.982</b>
<b>2016</b>						
<i>Finansielle poster til amortiseret kostpris</i>						
Tilgodehavende og gæld til kreditinstitutter og centralbanker	13	7	6	-	-	6
Udlån og indlån, bankaktiviteter	1.698	96	1.602	-	-	1.602
Repo- og reverse repoforretninger	-20	-11	-9	-	-	-9
Efterstillede kapitalindskud	0	52	-52	2	-	-50
Øvrige renter	73	1	73	-	-	73
<b>I alt</b>	<b>1.764</b>	<b>145</b>	<b>1.620</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.622</b>
<i>Finansielle poster til dagsværdi</i>						
Handelsbeholdning	51	0	51	273	6	330
Øvrige finansielle investeringsaktiver	0	0	0	111	42	153
<b>I alt</b>	<b>51</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>384</b>	<b>48</b>	<b>483</b>
<b>Nettoindtægter fra finansielle poster i alt</b>	<b>1.816</b>	<b>145</b>	<b>1.671</b>	<b>386</b>	<b>48</b>	<b>2.105</b>

Spar Nord koncernen har ikke hold til udløb investeringer i 2016 og 2017.

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>10 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER</b>				
Gevinst ved salg af ejendomme	4	1	4	1
Gevinst ved salg af øvrige materielle aktiver	1	0	1	0
Ydelser operationel leasing samt andre leasingindtægter	9	9	9	9
Andre indtægter	23	17	23	17
<i>Investeringsejendommens drift</i>				
Lejeindtægter	16	17	7	7
Driftsudgifter	1	3	1	3
Vedligeholdelse	1	0	1	0
Værdiændringer, investeringsejendomme	0	-10	-	-
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>51</b>	<b>30</b>	<b>42</b>	<b>31</b>

**11 UDGIFTER TIL PERSONALE OG ADMINISTRATION**

Personaleudgifter	1.165	1.142	1.165	1.142
Administrationsudgifter	698	647	704	654
<b>Udgifter til personale og administration i alt</b>	<b>1.863</b>	<b>1.789</b>	<b>1.869</b>	<b>1.795</b>

*Personaleudgifter:*

Lønninger	930	933	930	933
Pensioner	106	107	106	107
Udgifter til social sikring	129	102	129	102
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>1.165</b>	<b>1.142</b>	<b>1.165</b>	<b>1.142</b>

Heraf udgør vederlag til medlemmer af direktionen, bestyrelsen og væsentlige risikotagere:

*Bestyrelsen*

Antal	9	9	9	9
Fast løn	3,5	3,2	3,5	3,2
Pension	-	-	-	-
<b>Samlet vederlag</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>

*Bestyrelsens vederlæggelse specificeret på enkeltpersoner*

Kjeld Johannesen	0,7	0,5	0,7	0,5
Per Nikolaj Bukh	0,5	0,4	0,5	0,4
Kaj Christiansen	0,4	0,4	0,4	0,4
Torben Frstrup (fratrådt 20. april 2016)	-	0,3	-	0,3
Morten B. Gaardboe (tiltrådt 20. april 2016)	0,3	0,1	0,3	0,1
Laila Mortensen	0,3	0,3	0,3	0,3
Ole Skov	0,4	0,3	0,4	0,3
Jannie Skovsen	0,3	0,3	0,3	0,3
Gitte Holmgaard Sørensen	0,3	0,3	0,3	0,3
John Sørensen	0,4	0,3	0,4	0,3
<b>I alt optjent og udbetalt honorar</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>
- Heraf udvalgs honorarer	0,7	0,7	0,7	0,7

Bestyrelsens vederlæggelse i moderselskab og koncern er identisk. Datterselskabets bestyrelsespost er besat af personer ansat i Spar Nord moderselskab, og ingen har modtaget vederlag som medlem af datterselskabsbestyrelsen. Bestyrelseshonorering foretages via koncerninterne administrationsaftaler.

Bestyrelsen aflønnes med et fast honorar. Der ydes derudover et fast honorar til medlemmerne af Revisions-, Risiko- samt Nominerings- og vederlagsudvalget.

Bestyrelsen har ingen variabel aflønning.

Bestyrelsen er ikke omfattet af nogen pensionsordning.

*Væsentlige risikotagere:*

Antal	15	16	15	16
Fast løn *)	17,6	16,1	17,6	16,1
Variabel løn (bagatelgrænse)	0,9	0,8	0,9	0,8
Pension	2,5	2,4	2,5	2,4
<b>I alt optjent og udbetalt vederlag</b>	<b>21,1</b>	<b>19,3</b>	<b>21,1</b>	<b>19,3</b>

\*) Beløbet indeholder værdi af fri bil mv. og er fratrukket modtagne honorarer i forbindelse med bestyrelsesposter.



Spar Nords vederlagspolitik i henhold til Lov om finansiel virksomhed definerer personkredsen af væsentlige risikotagere. Til væsentlige risikotagere udbetales ikke variable lønandele over den lovregulerede tilladte bagatelgrænse (100.000 kr. pr. år). Til koncerndelingen (bestyrelse og direktion) udbetales ikke variable lønandele, herunder diskretionære pensionsydelse. Vederlagspolitikken blev godkendt på generalforsamlingen den 26.04.17. Vederlagspolitikken kan læses på hjemmesiden [sparnord.com/investor-relations/organisation/governance/](http://sparnord.com/investor-relations/organisation/governance/).

Bestyrelsen og direktionen er i henhold til vederlagspolitikken omfattet af personkredsen af væsentlige risikotagere. Bestyrelsens og direktionens vederlag og antal mv. er ikke indeholdt i ovennævnte specifikation. For en samlet opgørelse og specifikation af bankens væsentlige risikotagere skal specifikationerne af bestyrelsens og direktionens vederlag mv. medregnes.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<i>Direktionen</i>				
Antal	3	3	3	3
Grundløn	11,4	11,0	11,4	11,0
- modtagne honorarer i forbindelse med bestyrelsesposter	1,5	1,4	1,5	1,4
<b>Bankens udgift, grundløn</b>	<b>9,9</b>	<b>9,6</b>	<b>9,9</b>	<b>9,6</b>
Pension, ordinært bidrag	1,7	1,6	1,7	1,6
<b>I alt optjent og udbetalt vederlag</b>	<b>11,6</b>	<b>11,2</b>	<b>11,6</b>	<b>11,2</b>

Direktionens vederlæggelse specificeret på enkeltpersoner

<i>Lasse Nyby</i>				
Grundløn *)	4,2	4,1	4,2	4,1
- modtagne honorarer i forbindelse med bestyrelsesposter	0,5	0,4	0,5	0,4
<b>Bankens udgift, grundløn</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>
Pension, ordinært bidrag	0,6	0,6	0,6	0,6
<b>I alt optjent og udbetalt vederlag</b>	<b>4,3</b>	<b>4,3</b>	<b>4,3</b>	<b>4,3</b>

<i>John Lundsgaard</i>				
Grundløn	3,6	3,5	3,6	3,5
- modtagne honorarer i forbindelse med bestyrelsesposter	0,4	0,4	0,4	0,4
<b>Bankens udgift, grundløn</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>
Pension, ordinært bidrag	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>I alt optjent og udbetalt vederlag</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>

<i>Lars Møller</i>				
Grundløn *)	3,6	3,4	3,6	3,4
- modtagne honorarer i forbindelse med bestyrelsesposter	0,6	0,6	0,6	0,6
<b>Bankens udgift, grundløn</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>
Pension, ordinært bidrag	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>I alt optjent og udbetalt vederlag</b>	<b>3,5</b>	<b>3,3</b>	<b>3,5</b>	<b>3,3</b>

\*) Beløbet indeholder værdi af fri bil mv.

Direktionen har ingen variabel aflønning.

Direktionen honoreres for koncerndirektionsarbejdet via administrationsaftalen med datterselskabet.

#### *Opsigelsesregler*

Direktionen har et opsigelsesvarsel på 1 år samt ved opsigelse en godtgørelse på 2 års løn.

#### *Pensionsforpligtelse*

Direktionen og væsentlige risikotagere er som de øvrige medarbejdere omfattet af bidragsbaserede pensionsordninger.

Oplysninger om bestyrelsens og direktionens lån og lånetilsagn, indlån, sikkerhedsstillelser og rentesatser mv. fremgår af note 46.

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<i>Antal beskæftigede:</i>				
<b>Det gns. antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede</b>	<b>1.546</b>	<b>1.548</b>	<b>1.546</b>	<b>1.548</b>
<i>Administrationsudgifter:</i>				
IT-udgifter	354	333	354	333
Marketingudgifter	111	91	111	91
Lokaleudgifter	99	86	105	92
Personale- og rejseudgifter	56	56	56	56
Kontorudgifter	21	24	21	24
Øvrige administrationsudgifter	57	58	57	58
<b>I alt</b>	<b>698</b>	<b>647</b>	<b>704</b>	<b>654</b>

12 **REVISIONSHONORAR**

Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed	3,5	1,5	3,5	1,4
Honorar til andre revisionsvirksomheder for andre ydelser end revision	0,5	0,7	0,5	0,7
<b>Revisionshonorar i alt</b>	<b>4,1</b>	<b>2,2</b>	<b>4,0</b>	<b>2,1</b>

Samlet honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed kan specificeres således:

Lovpligtig revision	1,0	0,9	0,9	0,8
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,3	0,3	0,3	0,3
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0,3	0,0	0,3	0,0
Andre ydelser	2,1	0,3	2,1	0,3
<b>Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed i alt</b>	<b>3,5</b>	<b>1,5</b>	<b>3,5</b>	<b>1,4</b>

Honoraret for ikke revisionsydelser leveret af Ernst & Young, godkendt revisionspartnerselskab til koncernen udgør 2,4 mio.kr. og består af skatterådgivning på i alt 0,3 mio.kr. vedrørende GAP analyse for Fatca, QI og CRS samt drøftelser om ratepensioner. Andre ydelser udgør 2,1 mio. kr. og består af gennemgang af kvartalsregnskab til brug for indregning af periodens overskud i kapitalen, drøftelser omkring IFRS 9 samt drøftelser omkring anvendelse af IRB modeller.

13 **AF- OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE AKTIVER**

<i>Immaterielle aktiver</i>				
Kunderrelationer, afskrivninger	7	7	7	7
Øvrige immaterielle aktiver, afskrivninger	4	17	4	17
<i>Materielle aktiver</i>				
Domicilejendomme, afskrivninger	14	15	14	14
Domicilejendomme, netto nedskrivninger	4	12	2	12
Midlertidigt overtagne ejendomme, nedskrivninger	1	2	1	2
Øvrige materielle aktiver, afskrivninger	31	42	31	42
<b>Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver i alt</b>	<b>61</b>	<b>94</b>	<b>59</b>	<b>93</b>

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>14 ANDRE DRIFTSUDGIFTER</b>				
Bidrag til sektorløsninger	8	9	8	9
Andre driftsudgifter i øvrigt	5	4	5	4
<b>Andre driftsudgifter i alt</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Bidrag til sektorløsninger omfatter betaling til de nationale afviklingsordninger, henholdsvis Garantiformuen og Afviklingsformuen. Der har i 2016 og 2017 ikke været omkostninger til Garantiformuen, mens der til Afviklingsformuen er omkostningsført 8 mio. kr. (2016: 9 mio. kr.)

<b>15 NEDSKRIVNINGER PÅ UDLÅN OG TILGODEHAVENDER MV.</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	-14	3	-14	3
Udlån og tilgodehavender mv.	33	265	33	265
Garantier	-26	24	-26	24
<b>Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. i alt</b>	<b>-7</b>	<b>292</b>	<b>-7</b>	<b>292</b>

Nedskrivningskontiene for henholdsvis udlån og garantier fremgår af note 51.

<b>16 RESULTAT AF KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE OG TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER</b>				
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	32	30	32	30
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18	75
<b>Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>51</b>	<b>105</b>

<b>17 SKAT</b>				
<i>Årets skat kan opdeles således:</i>				
Skat af årets resultat	262	190	258	180
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0
Skat af ændringer i egenkapitalen	-11	-6	-11	-6
<b>Skat i alt</b>	<b>251</b>	<b>184</b>	<b>247</b>	<b>173</b>

*Skat af årets resultat fremkommer således:*

Aktuel skat	231	199	226	195
Udskudt skat, året	27	-3	27	-10
Efterregulering af udskudt skat, tidligere år	0	-5	0	-3
Efterregulering af tidligere års aktuelle skat	4	0	4	-2
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>262</b>	<b>190</b>	<b>258</b>	<b>180</b>

*Effektiv skatteprocent kan forklares således:*

Aktuel skatteprocent, %	22,0	22,0	22,0	22,0
Resultat af kapitalandele og kursregulering af aktier, %	-1,7	-2,7	-2,0	-3,4
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke-skattepligtige indtægter %	0,3	-0,3	0,3	-0,5
Regulering tidligere års skatter, %	0,3	-0,5	0,3	-0,5
<b>Effektiv skatteprocent i alt</b>	<b>20,9</b>	<b>18,5</b>	<b>20,6</b>	<b>17,6</b>

	Før skat 2017 Mio. kr.	Skatte- indtægt/ omkostning 2017 Mio. kr.	Efter skat 2017 Mio. kr.	Før skat 2016 Mio. kr.	Skatte- indtægt/ omkostning 2016 Mio. kr.	Efter skat 2016 Mio. kr.
<i>Skat af anden totalindkomst</i>						
<b>Spar Nord Koncernen</b>						
Regulering vedrørende associerede virksomheder	0	0	0	0	0	0
Nettoopskrivning på ejendomme	11	0	11	-5	0	-5
<b>Skat af anden totalindkomst i alt</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>

*Skat af ændringer i egenkapitalen*

<b>Spar Nord Koncernen</b>						
Renter hybrid kernekapital	-49	11	-38	-26	6	-20
Omkostninger ved udstedelse af hybrid kernekapital	0	0	0	-3	1	-2
<b>Skat af ændringer i egenkapitalen</b>	<b>-49</b>	<b>11</b>	<b>-38</b>	<b>-29</b>	<b>6</b>	<b>-23</b>

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>18 TILGODEHAVENDER HOS KREDITINSTITUTTER OG CENTRALBANKER</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	1.437	2.179	1.435	2.183
<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>1.437</b>	<b>2.179</b>	<b>1.435</b>	<b>2.183</b>
<i>Fordelt efter restløbetid</i>				
Anfordringstilgodehavender	272	126	270	130
Til og med 3 måneder	1.102	1.980	1.102	1.980
Over 3 måneder og til og med 1 år	63	0	63	0
Over 1 år og til og med 5 år	0	73	0	73
Over 5 år	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.437</b>	<b>2.179</b>	<b>1.435</b>	<b>2.183</b>
<i>Heraf udgør ægte købs- og tilbagesalgforretninger</i>				
Reverse repoforretninger	570	1.453	570	1.453
<b>19 UDLÅN OG ANDRE TILGODEHAVENDER TIL AMORTISERET KOSTPRIS</b>				
Udlån, bank- og leasingaktiviteter	37.272	35.092	37.272	34.965
Udlån, reverse repoforretninger	9.475	6.253	9.475	6.253
<b>Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>46.747</b>	<b>41.346</b>	<b>46.747</b>	<b>41.219</b>
<i>Fordelt efter kategorier</i>				
Udlånskontrakter med adgang til variabel udnyttelse	21.056	19.834	21.056	19.834
Leasingkontrakter	2.725	1.881	2.725	1.881
Pantebreve	6	9	6	9
Øvrige udlån	22.960	19.621	22.960	19.494
<b>I alt</b>	<b>46.747</b>	<b>41.346</b>	<b>46.747</b>	<b>41.219</b>
<i>Fordelt efter restløbetid</i>				
Anfordringstilgodehavender	1.191	761	1.191	761
Til og med 3 måneder	10.436	7.515	10.436	7.515
Over 3 måneder og til og med 1 år	16.133	14.858	16.133	14.731
Over 1 år og til og med 5 år	7.340	6.978	7.340	6.978
Over 5 år	11.647	11.234	11.647	11.234
<b>I alt</b>	<b>46.747</b>	<b>41.346</b>	<b>46.747</b>	<b>41.219</b>

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>Leasingydelse fordelt på kontraktuel restløbetid *)</b>				
<b>Bruttoinvesteringer i finansielle leasingkontrakter</b>				
Op til 1 år	655	469	655	469
1 - 5 år	2.005	1.364	2.005	1.364
Over 5 år	218	173	218	173
<b>I alt</b>	<b>2.877</b>	<b>2.006</b>	<b>2.877</b>	<b>2.006</b>
Heraf udgør ikke indtjent, fremtidig finansiel indkomst	152	125	152	125
<b>Nettoinvesteringer i finansielle leasingkontrakter</b>	<b>2.725</b>	<b>1.881</b>	<b>2.725</b>	<b>1.881</b>

**Nettoinvesteringer i finansielle leasingkontrakter**

Op til 1 år	599	424	599	424
1 - 5 år	1.914	1.290	1.914	1.290
Over 5 år	213	168	213	168
<b>I alt</b>	<b>2.725</b>	<b>1.881</b>	<b>2.725</b>	<b>1.881</b>

\*) Koncernens leasingkontrakter er fortrinsvis finansiel leasing og indregnes i balancen under udlån, bank- og leasingaktiviteter.

Leasingaktiver fra finansiel leasing, hvor koncernen er leasinggiver omfatter landbrugsudstyr, person- og lastbiler, industrimaskiner, entreprenørmateriel mv. Der er tale om leasingkontrakter i dansk og udenlandsk valuta. Aftalerne kan opsiges i leasingperioden.

Akkumulerede nedskrivninger på uerholdelige tilgodehavenders minimumsleasingydelse	21	18	21	18
Leasingindtægter indregnet i resultatopgørelsen, under linjen renteindtægter	65	50	65	50
Den gennemsnitlige restløbetid for leasingkontrakterne udgør	3,4 år	3,5 år	3,4 år	3,5 år

**Bruttoudlån og garantier fordelt på sektorer og brancher i %**

<b>Offentlige myndigheder</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<i>Erhverv</i>				
Landbrug, jagt, skovbrug og fiskeri	5,3	6,3	5,3	6,3
Industri og råstofudvinding	4,5	4,8	4,5	4,8
Energiforsyning	2,7	3,1	2,7	3,1
Bygge- og anlæg	4,1	3,5	4,1	3,5
Handel	6,1	6,9	6,1	7,0
Transport, hoteller og restauranter	3,2	3,0	3,2	3,0
Information og kommunikation	0,3	0,3	0,3	0,3
Finansiering og forsikring	21,1	16,2	21,1	16,0
Fast ejendom	9,5	10,8	9,5	10,8
Øvrige erhverv	4,9	4,8	4,9	4,8
<b>Erhverv i alt</b>	<b>61,7</b>	<b>59,7</b>	<b>61,7</b>	<b>59,6</b>
<b>Private</b>	<b>38,3</b>	<b>40,2</b>	<b>38,3</b>	<b>40,3</b>
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>20 OBLIGATIONER TIL DAGSVÆRDI</b>				
Realkreditobligationer	9.288	12.990	9.288	12.990
Statsobligationer	642	603	642	603
Øvrige obligationer	908	1.343	908	1.343
<b>Obligationer til dagsværdi i alt</b>	<b>10.838</b>	<b>14.936</b>	<b>10.838</b>	<b>14.936</b>

Heraf efterstillede tilgodehavender	44	42	44	42
-------------------------------------	----	----	----	----

Alle obligationer indgår i bankens handelsbeholdning.

<b>Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi</b>	<b>932</b>	<b>2.006</b>	<b>932</b>	<b>2.006</b>
--	------------	--------------	------------	--------------

**21 AKTIER MV.**

Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på NASDAQ Copenhagen	143	165	143	165
Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på andre børser	54	40	54	40
Unoterede aktier optaget til dagsværdi	1.429	1.353	1.429	1.353
<b>Aktier mv. i alt</b>	<b>1.626</b>	<b>1.557</b>	<b>1.626</b>	<b>1.557</b>

Handelsbeholdning	221	211	221	211
-------------------	-----	-----	-----	-----

Øvrige aktier til dagsværdi efter dagsværdioptionen	1.405	1.346	1.405	1.346
---	-------	-------	-------	-------

<b>Aktier i alt</b>	<b>1.626</b>	<b>1.557</b>	<b>1.626</b>	<b>1.557</b>
---------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
--	----------	----------	----------	----------

Værdipapirer, der ikke indgår i koncernens handelsbeholdning, måles til dagsværdi med værdiændringer i resultatopgørelsen ved anvendelse af muligheden herfor i dagsværdioptionen.

Værdipapirerne indgår i en portefølje, der styres, og hvis afkast måles baseret på dagsværdier i overensstemmelse med en dokumenteret risikostyrings- og investeringsstrategi.

**22 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER**

Samlet anskaffelsespris primo	96	59	96	59
Reklassificeret til/fra aktier mv.	0	11	0	11
Tilgang	14	26	14	26
Afgang	24	0	24	0
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>86</b>	<b>96</b>	<b>86</b>	<b>96</b>
Op- og nedskrivninger primo	22	23	22	23
Reklassificeret til/fra aktier mv.	0	7	0	7
Resultat	32	30	32	30
Udbytte	31	38	31	38
Tilbageførte op- og nedskrivninger	-19	0	-19	0
<b>Op- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>42</b>	<b>22</b>	<b>42</b>	<b>22</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>128</b>	<b>118</b>	<b>128</b>	<b>118</b>

Spar Nord har i 2017 og 2016 ingen kapitalandele i associerede virksomheder, der individuelt set er væsentlige for Spar Nord koncernen.

**Finansielle oplysninger samlet set for alle associerede virksomheder, der ikke er væsentlige individuelt set, og som indregnes efter den indre værdis metode**

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.
<i>Spar Nord koncernens andel af:</i>		
Årets resultat	32	30
Anden totalindkomst	0	0
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>32</b>	<b>30</b>

**Afstemning af regnskabsmæssig værdi 31. december**

Spar Nord koncernens andel af egenkapital i væsentlige associerede virksomheder	0	0
Goodwill vedrørende associerede virksomheder	37	37
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i individuelt set ikke-væsentlige associerede virksomheder	91	81
<b>I alt</b>	<b>128</b>	<b>118</b>

NOTE

23 **KAPITALANDELE I TILKNYTTEDE VIRKSOMHEDER**

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
Samlet anskaffelsespris primo	-	-	1.220	1.220
Tilgang	-	-	0	0
Afgang	-	-	0	0
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.220</b>	<b>1.220</b>
Op- og nedskrivninger primo	-	-	364	289
Resultat	-	-	18	75
Udbytte	-	-	1.200	0
Andre kapitalbevægelser	-	-	0	0
Tilbageførte op- og nedskrivninger	-	-	0	0
<b>Op- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-818</b>	<b>364</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>402</b>	<b>1.584</b>

**TILKNYTTEDE VIRKSOMHEDER 2017**

	Selskabs- kapital ultimo Mio. kr.	Egen- kapital ultimo Mio. kr.	Årets resultat Mio. kr.
<i>Konsoliderede virksomheder</i>			
Aktieselskabet Skelagervej 15, Aalborg	27	402	18

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab i 2016 og 2017.

NOTE

24

**IMMATERIELLE AKTIVER**

Goodwill

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
Samlet anskaffelsespris primo	160	160	160	160
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>160</b>
Nedskrivninger primo	2	2	2	2
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel af nedskrivninger ved afgang	0	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>

*Kunderrelationer*

Samlet anskaffelsespris primo	65	65	65	65
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
Af- og nedskrivninger primo	39	32	39	32
Årets afskrivninger	7	7	7	7
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>46</b>	<b>39</b>	<b>46</b>	<b>39</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>19</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>26</b>

*Øvrige immaterielle aktiver*

Samlet anskaffelsespris primo	61	63	61	63
Tilgang	1	6	1	6
Afgang	32	8	32	8
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>30</b>	<b>61</b>	<b>30</b>	<b>61</b>
Af- og nedskrivninger primo	51	40	51	40
Årets afskrivninger	4	17	4	17
Tilbageførsel af afskrivninger ved afgang	32	6	32	6
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>23</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>51</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>

**Immaterielle aktiver i alt****184      194      184      194**

Resterende afskrivningsperioder udgør for kunderelationer 1-5 år (2016: 2-6 år), øvrige immaterielle aktiver 1-5 år (2016: 1-5 år) og goodwill har ubestemt brugstid i såvel 2017 som 2016.

Spar Nord koncernen	Anskaffelses- sum 01.01.17 Mio. kr.	Til-/afgang 2017 Mio. kr.	Anskaffelses- sum 31.12.17 Mio. kr.	Ned- skrivninger 01.01.17 Mio. kr.	Ned- skrivninger 2017 Mio. kr.	Nedskr. ved afgang 2017 Mio. kr.	Ned- skrivninger 31.12.17 Mio. kr.	Regnskabs- mæssig værdi 31.12.17 Mio. kr.
Goodwill								
Bankaktivitet, filialer Roskilde Bank	87	0	87	0	0	0	0	87
Bankaktivitet, Sparbank	35	0	35	0	0	0	0	35
Bankaktivitet, filialer Øvrige	38	0	38	2	0	0	2	37
<b>Goodwill i alt</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>159</b>

	Anskaffelses- sum 01.01.16 Mio. kr.	Til-/afgang 2016 Mio. kr.	Anskaffelses- sum 31.12.16 Mio. kr.	Ned- skrivninger 01.01.16 Mio. kr.	Ned- skrivninger 2016 Mio. kr.	Nedskr. ved afgang 2016 Mio. kr.	Ned- skrivninger 31.12.16 Mio. kr.	Regnskabs- mæssig værdi 31.12.16 Mio. kr.
Bankaktivitet, filialer Roskilde Bank	87	0	87	0	0	0	0	87
Bankaktivitet, Sparbank	35	0	35	0	0	0	0	35
Bankaktivitet, filialer Øvrige	38	0	38	2	0	0	2	37
<b>Goodwill i alt</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>159</b>



### VÆRDIFORRINGELSESTEST

Værdiforringelsestesten sammenholder den regnskabsmæssige værdi med den estimerede nutidsværdi af forventede fremtidige pengestrømme (nytteværdi). Den særlige gældsstruktur i finansielle koncerner medfører, at beregningsgrundlaget for nutidsværdien af fremtidige betalingsstrømme baseres på en forenklet egenkapitalmodel.

Egenkapitalmodellen tager udgangspunkt i godkendte strategier og indtjeningsestimater for de pengestrømsgenererende forretningsområder for de kommende 5 år.

Egenkapitalandelen er fastsat til 13 % (2016: 12 %) af den samlede risikoeksponering.

Værdiforringelsestest har i 2017 ikke givet anledning til nedskrivning af immaterielle aktiver.

### Goodwill

Spar Nord koncernens goodwill med ubestemt brugstid testes årligt for værdiforringelse. Aktiviteterne testes på den identificerede pengestrømsgenererende enhed, hvortil aktiverne er allokeret.

Goodwill for ovenstående bankaktiviteter indgår i det pengestrømsgenererende forretningsområde, Spar Nords Lokale Banker, som er forretningsområdet omfattende filialnettet. For uddybende beskrivelse af Spar Nords Lokale Banker henvises til note 3.

### PRIMÆRE FORUDSÆTNINGER

#### Cash flow i budgetperioden

Cash flow i budgetperioden (5 år) er påvirket af forventninger til renteniveau og effekten på udlåns- og indlånsmarginale i Spar Nords Lokale Banker.

Forudsætninger i værdiforringelsestesten er fastsat forsigtigt i forhold til fremtidige resultateffekter af implementering af Spar Nords strategi.

Væksten i budgetperioden er fastsat til 1,5 % (2016: 1,0 %). Den gennemsnitlige årlige vækst afspejler de mål, der er indarbejdet i bankens forventninger til fremtiden.

#### Nettorenteindtægter

Indlåns- og udlånsmarginale afspejler indtjeningsmarginale, som er opgjort som forskellen mellem rentesatsen over for Spar Nords Lokale Bankers kunder fratrukket en intern fundingrente baseret på bankens fundingomkostninger.

Rentemarginalen er estimeret på baggrund af aktuelle udlånsrenter og ledelsens forventninger til fremtidig konkurrence. Rentemarginalen forventes at være svagt faldende.

Forventninger til udvikling i ind- og udlån afspejler bankens estimat for de kommende år. Der forventes en marginal stigning såvel i udlån som indlån.

#### Nettogebyrindtægter

Forventninger til gebyrindtægter er baseret på historiske data, der er justeret til at afspejle den nuværende situation. Gebyrindtægter forventes på et lidt højere niveau end i 2017.

#### Omkostninger

Forventninger til omkostninger er baseret på en fremskrivning af omkostningsbasen med forventede aktivitetsændringer samt overenskomstmæssige lønstigninger, ændring i skatter og afgifter m.v.

#### Nedskrivninger på udlån

Forventninger til nedskrivninger på udlån er baseret på bankens estimat for de kommende år. Forventningen baseres på historiske data, der er justeret til at afspejle den nuværende situation. Nedskrivninger på udlån forventes på et højere niveau end i 2017.

#### Cash flow i terminalperioden

Cash flow i terminalperioden repræsenterer indtjening i de foregående år voksende med en konstant rate. Væksten er fastsat til 1,5 % (2016: 1,0 %).

Væksten er fastsat på baggrund af forventninger til vækst i makroøkonomien.

#### Diskonteringsfaktoren

Diskonteringsfaktoren, som er anvendt til at beregne den tilbagediskonterede værdi af fremtidigt cash flow er 11,5 % (2016: 11,5 %) før skat ved 22 % skat. Efter skat udgør diskonteringsfaktoren 9,0 % (2016: 9,0 %).

Diskonteringsfaktoren er fastsat på baggrund af en CAPM-model. Diskonteringsfaktoren er uændret fra 2016 til 2017.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<i>Primære forudsætninger, jævnfør ovenfor:</i>		
Erhvervet goodwill, mio. kr.	159	159
Budgetperiode	5 år	5 år
Gennemsnitlig årlig vækst i budgetperioden	1,5 %	1,0 %
Gennemsnitlig årlig vækst i terminalperioden	1,5 %	1,0 %
Diskonteringsfaktor før skat	11,5 %	11,5 %
Diskonteringsfaktor efter skat	9,0 %	9,0 %
Egenkapitalandel af den samlede risikoeksponering	13,0 %	12,0 %

#### Følsomhedsanalyser

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Følsomhedsanalyser viser, at goodwill vedrørende Spar Nords Lokale Banker er robust for ændringer i forudsætninger.

Følgende forhold medfører ikke værdiforringelse:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Forøgelse af diskonteringsfaktor (før skat) op til	16 %	18 %
Reduktion i resultat før skat (ændring i nettorenteindtægter, gebyrindtægter, omkostningsprocent eller nedskrivninger) op til	27 %	37 %
Negativ vækst i balanceposter mulig	Ja	Ja

Forventninger til budgetperioden medfører, at 69 % af nutidsværdien af de forventede pengestrømme i Spar Nords Lokale Banker vedrører terminalperioden (2016: 68 %)

#### Kunderelationer

Den regnskabsmæssige værdi af kunderelationer indregnet i forbindelse med:

- overtagelse af aktiver og forpligtelser fra FIH Erhvervsbank udgør 1 mio. kr. (2016: 2 mio. kr.).
- overtagelse af bankaktiviteter fra Roskilde Bank udgør 3 mio. kr. (2016: 5 mio. kr.)
- fusionen med Sparbank udgør 16 mio. kr. (2016: 19 mio. kr.)

Forudsætningerne som blev benyttet ved beregning af kunderelationer er sammenholdt med tilsvarende realiserede resultater - primært indtægter udover nettorenteindtægter og omkostningsprocent.

De realiserede resultater er på niveau med de forventede, hvormed der ikke er indikationer på værdiforringelse.

#### Øvrige immaterielle aktiver

Ledelsen har ikke identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre værdiforringelsestest for øvrige immaterielle aktiver.

Øvrige immaterielle aktiver består af software, som er i brug i banken og afskrives, jævnfør anvendt regnskabspraksis.

NOTE	25	<b>GRUNDE OG BYGNINGER</b>	<b>Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.</b>
		<i>Investeringsejendomme</i>				
		Dagsværdi primo	135	145	70	71
		Tilgang, herunder forbedringer	0	1	0	0
		Afgang	0	1	0	1
		Urealiseret dagsværdiregulering	0	-10	0	0
		<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>135</b>	<b>135</b>	<b>70</b>	<b>70</b>
		Forrentningskrav anvendt ved opgørelse af dagværdi, %	5,8 - 9,0	5,8 - 8,0	5,8 - 9,0	5,8 - 8,0
		Urealiseret dagsværdiregulering indregnes i regnskabsposten kursreguleringer for moderselskabsregnskabet og andre driftsindtægter i koncernregnskabet.				
		Ved måling af investeringsejendomme (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) er dagsværdimodellen valgt. Investeringsejendomme består hovedsagelig af erhvervslejemål. Lejeaftalernes bindingsperioder er for Spar Nord maksimalt 20 år				
		For oplysninger om afkast af investeringsejendomme henvises til note 10.				
		I note 10 er der indregnet driftsomkostninger vedrørende investeringsejendomme, som ikke har genereret lejeindtægter i året for:				
			0	0	0	0
		<i>Domicilejendomme</i>				
		Samlet anskaffelsespris primo	673	674	545	546
		Overført til aktiver i midlertidig besiddelse	-38	-10	-38	-10
		Tilgang	20	9	20	9
		Afgang	24	0	24	0
		<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>631</b>	<b>673</b>	<b>502</b>	<b>545</b>
		Værdiregulering primo	155	127	128	102
		Overført til aktiver i midlertidig besiddelse	-10	-5	-10	-5
		Årets afskrivninger	14	15	14	14
		Nettonedskrivninger via resultatopgørelsen	4	12	2	12
		Værdiændringer indregnet i anden totalindkomst	-5	6	-3	6
		Af- og nedskrivninger ved afgang	14	0	14	0
		<b>Værdiregulering ultimo</b>	<b>144</b>	<b>155</b>	<b>118</b>	<b>128</b>
		<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>487</b>	<b>519</b>	<b>384</b>	<b>417</b>
		Seneste offentlige ejendomsvurdering	435	480	330	375
		Forrentningskrav anvendt ved opgørelse af dagværdi, %	5,8 - 10,0	5,8 - 10,0	5,8 - 10,0	5,8 - 10,0
		Regnskabsmæssig værdi hvis domicilejendomme var målt efter kostprismodellen	398	430	296	328

Der er ingen indregnede låneomkostninger i henholdsvis 2017 og 2016.

Ved måling af domicilejendomme (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) anvendes dagsværdimodellen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i observerbare priser og andre værdiansættelsesmetoder.

Ekstern vurdering fra ejendomsmægler er indhentet for alle ejendomme til understøttelse af dagsværdien, herunder de anvendte lejepriser og forrentningsprocenter.

Årets gennemgang af bankens investerings- og domicilejendomme har ikke givet anledning til væsentlige ændringer i forrentningskravet. Forrentningskravet ligger inden for et interval på 5,8 - 10,0% (2016: 5,8 - 10,0%) for domicilejendomme og 5,8 - 9,0% (2016: 5,8 - 8,0%) for investerings-ejendomme.

**Forrentningskrav, fordeling****Spar Nord Koncernen  
2017**

Forrentningskrav i %	Domicilejendomme		Investeringsjendomme	
	Antal ejendomme	Dagsværdi ultimo	Antal ejendomme	Dagsværdi ultimo
-> 7,00	9	144	2	21
7,00 - 8,00	13	248	2	85
8,00 - 9,00	6	93	6	29
9,00 ->	1	2	0	0
<b>I alt</b>	<b>29</b>	<b>487</b>	<b>10</b>	<b>135</b>

**2016****Forrentningskrav i %**

-> 7,00	8	133	2	21
7,00 - 8,00	16	260	2	85
8,00 - 9,00	9	118	6	29
9,00 ->	3	7	0	0
<b>I alt</b>	<b>36</b>	<b>519</b>	<b>10</b>	<b>135</b>

**Forrentningskrav****Ejendoms karakteristika**

-> 7,00	Ejendomme i de større byer med god beliggenhed, hvilket gør ejendommene attraktive for andre.
7,00 - 8,00	Ejendomme beliggende i udkanten af de attraktive byer samt ejendomme med god beliggenhed i lidt mindre byer.
8,00 - 9,00	Ejendomme beliggende i mindre byer og landsbyer.
9,00 ->	Ejendomme i byer, hvor de forventes svært omsættelige.

	Spar Nord koncernen 31.12.17 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 31.12.16 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 31.12.17 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 31.12.16 Mio. kr.
Over for realkreditinstitutter er der stillet sikkerhed i grunde og ejendomme med en bogført værdi på	65	83	0	18

**Følsomhedsanalyser**

De væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdi af domicil- og investeringsjendomme er afkastkrav og lejeniveau.

En forøgelse af afkastkrav på 0,5 procentpoint vil alt andet lige reducere dagsværdien med 41 mio. kr. (2016: 43 mio. kr.)

Et fald i lejeniveauet på 5% vil alt andet lige reducere dagsværdien med 28 mio. kr. (2016: 29 mio. kr.)

NOTE

26 ØVRIGE MATERIELLE AKTIVER	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
Samlet anskaffelsespris primo	395	388	395	388
Tilgang	67	41	67	41
Afgang	78	34	78	34
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>384</b>	<b>395</b>	<b>384</b>	<b>395</b>
Af- og nedskrivninger primo	304	288	304	288
Årets af- og nedskrivninger	31	42	31	42
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger	70	26	70	26
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>266</b>	<b>304</b>	<b>266</b>	<b>304</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>119</b>	<b>91</b>	<b>119</b>	<b>91</b>

Ultimo 2017 indgår en række fuldt afskrevne aktiver i Spar Nord koncernens og moderselskabets drift. Disse aktivers oprindelige anskaffelsesum udgør 184 mio. kr. (2016: 234 mio. kr.).

#### Leasing

Leasingaktiverne fra operationel leasing er indregnet med	14	20	14	20
---	----	----	----	----

Leasingkontrakterne er blevet indgået for 0-8 år med individuelt aftalte leasingydelser.

Aftalerne kan opsiges i leasingperioden.

#### Operationelle leasingaftaler

Op til 1 år	4	6	4	6
1 - 5 år	10	13	10	13
Over 5 år	0	1	0	1
<b>I alt</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>20</b>

Leasingydelser fra operationelle leasingaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter med	7	5	7	5
--	---	---	---	---

Den gennemsnitlige restløbetid for leasingkontrakterne udgør (år)	3,4	4,3	3,4	4,3
---	-----	-----	-----	-----

#### 27 AKTIVER I MIDLERTIDIG BESIDDELSE

Samlet anskaffelsespris primo	73	65	73	65
Overført fra domicilejendomme	38	10	38	10
Tilgang	7	22	7	22
Afgang	79	24	79	24
<b>Samlet anskaffelsespris ultimo</b>	<b>39</b>	<b>73</b>	<b>39</b>	<b>73</b>
Af- og nedskrivninger primo	39	37	39	37
Overført fra domicilejendomme	10	5	10	5
Årets bevægelse	-31	-3	-31	-3
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>18</b>	<b>39</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>21</b>	<b>34</b>	<b>21</b>	<b>34</b>

Aktiver i midlertidig besiddelse omfatter overtagne ejendomme og leasingaktiver i forbindelse med nødlidende eksponeringer i Spar Nord. Ejendomme, der i henhold til en offentliggjort plan forventes solgt inden for 12 måneder, behandles som aktiver i midlertidig besiddelse.

Leasingaktiver omfatter bl.a. lastbiler, landbrugs- og entreprenørmaskiner.

Såvel ejendomme som leasingaktiver forventes afhændet inden for 1 år.

Ejendomme sælges via ejendomsmægler mens leasingaktiver sælges på sædvanlig markedsplads for de enkelte typer aktiver - primært via auktioner eller forhandlere.

Såfremt aktiverne mod forventning ikke sælges inden for 1 år, reklassificeres de til henholdsvis investeringsejendomme og øvrige materielle aktiver.

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>28 ANDRE AKTIVER</b>				
Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	1.030	1.284	1.030	1.284
Forskellige debitorer	296	194	289	186
Tilgodehavende renter og provision	51	229	51	225
Kapitalindskud i Bankernes EDB Central a.m.ba.	316	316	316	316
Øvrige aktiver	70	63	70	63
<b>Andre aktiver i alt</b>	<b>1.763</b>	<b>2.086</b>	<b>1.756</b>	<b>2.074</b>
<b>29 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER OG CENTRALBANKER</b>				
Gæld til centralbanker	31	37	31	37
Gæld til kreditinstitutter	1.933	2.393	1.903	2.363
<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>1.964</b>	<b>2.430</b>	<b>1.934</b>	<b>2.399</b>
<i>Fordelt efter restløbetid</i>				
På anfordring	421	231	421	231
Til og med 3 måneder	1.512	2.105	1.512	2.105
Over 3 måneder og til og med 1 år	0	45	0	45
Over 1 år og til og med 5 år	0	5	0	5
Over 5 år	30	44	0	14
<b>I alt</b>	<b>1.964</b>	<b>2.430</b>	<b>1.934</b>	<b>2.399</b>
<i>Heraf udgør ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger</i>				
Repoforretninger	555	1.400	555	1.400
Prioritetsgæld i faste ejendomme	30	44	0	14
De behæftede ejendommers bogførte værdi udgør	65	83	0	18
<b>30 INDLÅN OG ANDEN GÆLD</b>				
På anfordring	43.132	39.798	43.393	41.121
Med opsigelsesvarsel	1.456	1.410	1.456	1.410
Tidsindskud	896	1.714	896	1.714
Særlige indlånsformer	3.359	3.542	3.359	3.542
<b>Indlån og anden gæld i alt</b>	<b>48.843</b>	<b>46.464</b>	<b>49.105</b>	<b>47.787</b>
<i>Fordelt efter restløbetid</i>				
På anfordring	43.132	39.798	43.393	41.121
Til og med 3 måneder	1.959	2.134	1.959	2.134
Over 3 måneder og til og med 1 år	303	350	303	350
Over 1 år og til og med 5 år	91	546	91	546
Over 5 år	3.359	3.637	3.359	3.637
<b>I alt</b>	<b>48.843</b>	<b>46.464</b>	<b>49.105</b>	<b>47.787</b>
<i>Heraf udgør ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger</i>				
Repoforretninger	175	0	175	0

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>31 ANDRE PASSIVER</b>				
Forskellige kreditorer	1.799	1.857	1.798	1.854
Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	691	866	691	866
Skyldige renter og provision	12	19	12	19
Øvrige passiver	365	343	364	342
<b>Andre passiver i alt</b>	<b>2.866</b>	<b>3.084</b>	<b>2.864</b>	<b>3.081</b>
<b>32 HENSATTE FORPLIGTELSE</b>				
Hensættelser til udskudt skat (se særskilt note 33)	136	109	137	109
Hensættelser til tab på garantier	41	67	41	67
Hensættelser til tab i forbindelse med retssager	0	1	0	1
Andre hensættelser til forpligtelser	7	11	7	11
Hensættelser til uudnyttet maksimum	15	15	15	15
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>199</b>	<b>202</b>	<b>199</b>	<b>203</b>
<i>Hensættelser til tab på garantier</i>				
Primo	67	43	67	43
Nye hensættelser	19	46	19	46
Tilbageførte hensættelser	45	22	45	22
<b>Hensættelser til tab på garantier, ultimo</b>	<b>41</b>	<b>67</b>	<b>41</b>	<b>67</b>
<i>Tab på garantier indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	19	46	19	46
Tilbageførte hensættelser	45	22	45	22
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>-26</b>	<b>24</b>	<b>-26</b>	<b>24</b>
<i>Hensættelser til tab i forbindelse med retssager</i>				
Primo	1	3	1	3
Nye hensættelser	0	2	0	2
Tilbageførte hensættelser	1	1	1	1
Endeligt tabt	0	2	0	2
<b>Ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<i>Hensættelser til tab i forbindelse med retssager indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	0	2	0	2
Tilbageførte hensættelser	1	1	1	1
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<i>Andre hensættelser til forpligtelser</i>				
Primo	11	18	11	18
Nye hensættelser	1	5	1	5
Tilbageførte hensættelser	3	7	3	7
Anvendt til dækning	2	5	2	5
<b>Ultimo</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>11</b>
<i>Andre hensættelser til forpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	1	5	1	5
Tilbageførte hensættelser	3	7	3	7
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<i>Hensættelser til uudnyttet maksimum</i>				
Primo	15	12	15	12
Nye hensættelser	8	15	8	15
Tilbageførte hensættelser	8	12	8	12
<b>Ultimo</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
<i>Hensættelser til uudnyttet maksimum indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	8	15	8	15
Tilbageførte hensættelser	8	12	8	12
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<i>Hensatte forpligtelser indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	28	67	28	67
Tilbageførte hensættelser	57	42	57	42
<b>Hensatte forpligtelser indregnet i resultatopgørelsen i alt</b>	<b>-28</b>	<b>25</b>	<b>-28</b>	<b>25</b>

Fordelt efter restløbetid, pr. kategori for Spar Nord koncernen	Til og med 3 måneder Mio. kr.	3 måneder til og med 1 år Mio. kr.	Over 1 år til og med 5 år Mio. kr.	Over 5 år Mio. kr.	I alt Mio. kr.
<b>2017</b>					
Hensættelser til udskudt skat	0	5	-13	144	136
Hensættelser til tab på garantier	4	3	29	6	41
Andre hensættelser til forpligtelser	0	1	2	3	7
Hensættelser til uudnyttet maksimum	15	0	0	0	15
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>19</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>153</b>	<b>199</b>

<b>2016</b>					
Hensættelser til udskudt skat	0	3	-5	110	109
Hensættelser til tab på garantier	12	3	39	14	67
Hensættelser til tab i forbindelse med retssager	0	1	0	0	1
Andre hensættelser til forpligtelser	1	1	6	3	11
Hensættelser til uudnyttet maksimum	15	0	0	0	15
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>127</b>	<b>202</b>

Der er usikkerhed om forfaldstidspunkt for de hensatte forpligtelser.

Hensættelser til udskudt skat er specificeret i note 33.

Hensættelser til tab på garantier er hensat ud fra en vurdering af risikoen i de enkelte tilfælde.

Hensættelser til tab i forbindelse med retssager er hensat ud fra en vurdering af risikoen i de enkelte tilfælde.

Andre hensættelser til forpligtelser omfatter blandt andet hensættelser til huslejeforpligtelse og jubilæumsgratialer.

Hensættelser til uudnyttet maksimum vedrører hensættelser til tab på uudnyttede kredittilsagn.



NOTE

33	HENSÆTTELSER TIL UDSKUDT SKAT	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
	Primo	109	117	109	123
	Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	27	-8	27	-13
	Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0	0	0
	<b>Ultimo</b>	<b>136</b>	<b>109</b>	<b>137</b>	<b>109</b>

SPAR NORD KONCERNEN	Primo	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst mv.	Ultimo
<b>Ændringer i udskudt skat i 2017</b>				
Immaterielle aktiver	29	0	0	29
Materielle aktiver inkl. leasingaktiver	103	28	0	130
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	-19	1	0	-18
Gæld og efterstillede kapitalindskud	14	1	0	15
Hensættelser til forpligtelser	-18	1	0	-17
Genbeskatningssaldo	4	0	0	4
Andet	-4	-3	0	-7
<b>I alt</b>	<b>109</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>136</b>

<b>Ændringer i udskudt skat i 2016</b>				
Immaterielle aktiver	31	-2	0	29
Materielle aktiver inkl. leasingaktiver	98	5	0	103
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	-19	-1	0	-19
Øvrige aktiver	67	-67	0	0
Gæld og efterstillede kapitalindskud	14	0	0	14
Hensættelser til forpligtelser	-86	68	0	-18
Genbeskatningssaldo	3	1	0	4
Skattemæssigt underskud *)	-6	6	0	0
Andet	15	-19	0	-4
<b>I alt</b>	<b>117</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>109</b>

SPAR NORD MODERSELSKAB	Primo	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden total- indkomst mv.	Ultimo
<b>Ændringer i udskudt skat i 2017</b>				
Immaterielle aktiver	29	0	0	29
Materielle aktiver inkl. leasingaktiver	104	28	0	131
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	-19	1	0	-18
Gæld og efterstillede kapitalindskud	14	1	0	15
Hensættelser til forpligtelser	-18	1	0	-17
Genbeskatningssaldo	4	0	0	4
Andet	-4	-3	0	-7
<b>I alt</b>	<b>109</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>137</b>

<b>Ændringer i udskudt skat i 2016</b>				
Immaterielle aktiver	31	-2	0	29
Materielle aktiver inkl. leasingaktiver	98	6	0	104
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	-19	-1	0	-19
Øvrige aktiver	67	-67	0	0
Gæld og efterstillede kapitalindskud	14	0	0	14
Hensættelser til forpligtelser	-86	68	0	-18
Genbeskatningssaldo	3	1	0	4
Andet	15	-19	0	-4
<b>I alt</b>	<b>123</b>	<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>109</b>

\*) Skattemæssigt underskud primo 2016 i Spar Nord koncernen på 6 mio. kr. vedrørte skattemæssigt sambeskatningsunderskud, som blev forventet udnyttet i datterselskabet Aktieselskabet Skelagervej 15 inden for de kommende 3 år. Det skattemæssige underskud var udnyttet fuldt ud pr. 31.12.16.

## NOTE

## Koncernen

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen 2017	Primo Mio. kr.	Indregnet i årets resultat Mio. kr.	Til- og afgang Mio. kr.	Ultimo Mio. kr.
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:				
Kildeartsbegrænsede ejendomstab	3	0	5	9
Skattemæssigt underskud i udlandet	4	0	1	5
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i alt</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>13</b>

## Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen 2016

Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:	Primo Mio. kr.	Indregnet i årets resultat Mio. kr.	Til- og afgang Mio. kr.	Ultimo Mio. kr.
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet, vedrører:				
Kildeartsbegrænsede ejendomstab	2	0	1	3
Skattemæssigt underskud i udlandet	3	0	1	4
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i alt</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>

Alle udskudte skatteforpligtelser er indregnet i balancen.

De midlertidige forskelle i 2017 og 2016 vedrørende kildeartsbegrænset ejendomstab er opstået ved realisation af ejendomme.

## 34 EFTERSTILLEDE KAPITALINDSKUD

Efterstillede kapitalindskud er gældsforpligtelser i form af supplerende kapital, som i tilfælde af bankens likvidation eller konkurs først fyldestgøres efter de almindelige kreditor krav. Fortidsindfrielse af efterstillede kapitalindskud skal godkendes af Finanstilsynet. Efterstillede kapitalindskud medregnes i kapitalgrundlaget mv. i henhold til Lov om finansiel virksomhed.

Udstedelser af hybrid kernekapital under CRR med uendelig løbetid og hvor betaling af ydelser og renter er frivillig, behandles regnskabsmæssigt som egenkapital. Der henvises til kapitalforhold for yderligere information herom.

Spar Nord er låntager på alle lån.

						Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
Valuta	Note	Hovedstol		Modtaget	Forfald				
		Mio.	Rentesats						
SEK	a	600	1,978%	2017	18.10.27	452	0	452	0
DKK	b	700	Variabel	2013	18.12.23	699	698	699	698
DKK	c	400	6,043%	2012	-	0	403	0	403
<b>Supplerende kapitalindskud i alt</b>						<b>1.151</b>	<b>1.102</b>	<b>1.151</b>	<b>1.102</b>
Beholdning af egne obligationer vedrørende efterstillede kapitalindskud						-7	-8	-7	-8
<b>Efterstillede kapitalindskud i alt</b>						<b>1.144</b>	<b>1.093</b>	<b>1.144</b>	<b>1.093</b>
Renter til efterstillede kapitalindskud						50	51	50	51
Omkostninger ved optagelse af efterstillede kapitalindskud						2	2	2	2

a Kan indfries fra 18.10.22

b Kan indfries fra 18.12.18. Hvis lånet ikke indfries, fastsættes renten til CIBOR3 + 3,900% i margin

c Er indfriet 28.11.17

## Efterstillede kapitalindskud, specifikation af pengestrømme

Primo	1.093	1.089	1.093	1.089
<b>Periodens bevægelser:</b>				
Nye lån	466	0	466	0
Indfriet	-400	0	-400	0
Ændring i valutakursregulering	-12	0	-12	0
Ændring i renteafdækning	-4	-2	-4	-2
Ændring i amortiserede omkostninger	-1	2	-1	2
Ændring i beholdning af egne obligationer	1	5	1	5
<b>Periodens pengestrømme i alt</b>	<b>51</b>	<b>4</b>	<b>51</b>	<b>4</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>1.144</b>	<b>1.093</b>	<b>1.144</b>	<b>1.093</b>

NOTE

35 **OVERDRAGELSE AF FINANSIELLE AKTIVER**

Spar Nord har overdraget følgende finansielle aktiver, som fortsat er indregnet i balancen.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<i>Regnskabsmæssig værdi af overtagne finansielle aktiver</i>				
Obligationer i repoforretninger	729	1.403	729	1.403
<i>Regnskabsmæssig værdi af tilknyttede finansielle forpligtelser</i>				
Gæld til kreditinstitutter i repoforretninger	555	1.400	555	1.400
Indlån og anden gæld i repoforretninger	175	0	175	0
<b>I alt</b>	<b>730</b>	<b>1.400</b>	<b>730</b>	<b>1.400</b>
<b>Nettoposition</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>-4</b>

Spar Nord har indgået aftaler om salg af værdipapirer som ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger. Når Spar Nord udlåner eller sælger med tilbagekøbsaftale, modtager Spar Nord kontanter eller andre finansielle aktiver ved overførslen af værdipapirerne til modparten. Modparten har lov til at sælge eller genpantsette de værdipapirer, som er udlånt eller solgt i henhold til tilbagekøbsaftalerne, men modparten er forpligtet til at returnere værdipapirerne ved kontraktens udløb. Hvis værdipapirernes værdi stiger eller falder, kan Spar Nord under visse omstændigheder kræve eller afkræves betaling af yderligere kontant sikkerhed. Spar Nord har fastsat, at den i al væsentlighed beholder alle risici og fordele ved disse værdipapirer, og derfor er indregning af disse ikke ophørt. Derudover indregner Spar Nord en finansiell forpligtelse for kontanter, som er modtaget som sikkerhed.

Spar Nord har ikke indgået aftaler om salg af aktiver, hvor de solgte aktiver ophører med at være indregnet i balancen, men hvor der efter salget er en fortsat involvering.

36 **MODTAGNE SIKKERHEDER**

I forbindelse med reverse repoforretninger og aftaler om værdipapirlån modtages sikkerhedsstillelse, som i henhold til aftalevilkårene kan sælges eller genpantsettes.

*Reverse repoforretninger*

Modtagen sikkerhedsstillelse, som kan genpantsettes eller sælges	10.037	7.733	10.037	7.733
Heraf genpantset eller solgt	1.105	2.096	1.105	2.096

*Aftaler om værdipapirlån*

Modtagen sikkerhedsstillelse, som kan genpantsettes eller sælges	15	6	15	6
Heraf genpantset eller solgt	2	2	2	2

37 **SIKKERHEDSSTILLELSE OG BEHÆFTELSE**

Sikkerhed stillet i clearingsystemer, hos centrale modparter og andre infrastrukturinstitutioner:

Indestående clearing	105	122	105	122
Afgivet sikkerhedsstillelse for markedsværdien af derivattransaktioner	424	523	424	523
Positiv markedsværdi på derivatkontrakter underlagt nettingaftaler	215	250	215	250
Afgivet sikkerhedsstillelse som led i salgs- og tilbagekøbsforretninger	729	1.403	729	1.403
Øvrig sikkerhedsstillelse	30	44	0	14
<b>I alt</b>	<b>1.503</b>	<b>2.343</b>	<b>1.473</b>	<b>2.312</b>

Aktiver behandles som behæftede, hvis de er stillet som sikkerhed, eller de er genstand for nogen form for aftale for at sikre, agere sikkerhedsstillelse eller kreditstyrke nogen balanceført eller ikke-balanceført transaktion, hvorfra de ikke frit kan trækkes ud. Aktiver, der er stillet som sikkerhed, og som er underlagt restriktioner med hensyn til udtrækning, f.eks. aktiver, hvor det kræver forudgående godkendelse, inden de trækkes ud eller erstattes med andre aktiver, betragtes som behæftede.

Aktiver, som er placeret i faciliteter, der ikke udnyttes, og som frit kan trækkes ud, betragtes ikke som behæftede.

Værdipapirer solgt som led i salg- og tilbagekøbsforretninger (repoforretninger) forbliver i balancen. Modparten har ret til at sælge eller genbelåne de modtagne værdipapirer.

Aktiver stillet som sikkerhed for egne gældsforpligtigelser hos Nationalbanken, danske og udenlandske clearingscentraler samt banker, som banken har CSA-aftaler med, er alle baseret på standardaftaler som normalt bruges mellem finansielle markedsdeltagere.

NOTE

38 **MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER OG FINANSIELLE FORPLIGTELSE****Spar Nord koncernen**

Aktiver og forpligtelser modregnes, når koncernen og modparten har en juridisk ret til at modregne og samtidig har aftalt at nettoafregne eller realisere aktivet og indfri forpligtelsen samtidig. Positive og negative dagsværdier på derivater med samme modpart modregnes, hvis det er aftalt, at der sker nettoafregning af de kontraktuelle betalinger og der sker daglig kontant betaling eller sikkerhedsstillelse for ændringer i dagsværdien. Master netting agreements og lignende aftaler giver ret til yderligere modregning i forbindelse med en modpart i default, hvilket nedbringer eksponeringen yderligere i forbindelse med en modpart i default men opfylder ikke kriterierne for regnskabsmæssig modregning i henhold til IFRS.

	Indregnet brutto Mio. kr.	Modregnet Mio. kr.	Nettobeløb for finansielle forpligtelser præsenteret i balancen Mio. kr.	Relaterede beløb, som ikke er modregnet i balancen		
				Finansiel sikkerhed Mio. kr.	Kontant sikkerhed Mio. kr.	Nettobeløb Mio. kr.
<b>2017</b>						
<b>Finansielle aktiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	1.125	96	1.030	215	43	771
Reverse repoforretninger	10.045	0	10.045	10.037	-	8
<b>I alt</b>	<b>11.170</b>	<b>96</b>	<b>11.075</b>	<b>10.252</b>	<b>43</b>	<b>779</b>
<b>Finansielle passiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	1.066	375	691	215	407	68
Repoforretninger	730	0	730	729	-	1
<b>I alt</b>	<b>1.796</b>	<b>375</b>	<b>1.421</b>	<b>944</b>	<b>407</b>	<b>69</b>
<b>2016</b>						
<b>Finansielle aktiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	1.400	115	1.284	250	13	1.021
Reverse repoforretninger	7.706	0	7.706	7.733	-	-26
<b>I alt</b>	<b>9.106</b>	<b>115</b>	<b>8.990</b>	<b>7.982</b>	<b>13</b>	<b>995</b>
<b>Finansielle passiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	1.422	556	866	250	438	177
Repoforretninger	1.400	0	1.400	1.403	-	-4
<b>I alt</b>	<b>2.821</b>	<b>556</b>	<b>2.265</b>	<b>1.653</b>	<b>438</b>	<b>174</b>

Reverse repoforretninger er i balancen klassificeret som Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker eller Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris.

Repoforretninger er i balancen klassificeret som Gæld til kreditinstitutter og centralbanker eller som Indlån og anden gæld.

Repoforretninger og reverse repoforretninger indregnes jævnt over note 35 og 36 i balancen på bruttobasis.

NOTE

39 **REGNSKABSMÆSSIG SIKRING****Spar Nord koncernen**

	Bogført værdi Mio. kr.	Dagsværdi Mio. kr.	Nominal værdi Mio. kr.
<b>2017</b>			
<i>Aktiver</i>			
Udlån	77	77	75
Renterisikoafdækkende finansielle instrumenter			
Derivater (swapkontrakter)	-2	-2	75
<b>2016</b>			
<i>Aktiver</i>			
Udlån	80	80	75
Renterisikoafdækkende finansielle instrumenter			
Derivater (swapkontrakter)	-5	-5	75
<i>Passiver</i>			
Efterstillede kapitalindskud	401	404	400
Renterisikoafdækkede finansielle instrumenter			
Derivater (swapkontrakter)	4	4	400

Spar Nord koncernen foretager afdækning af renterisikoen på udvalgte fastforrentede aktiver og forpligtelser. Effektiviteten af afdækningen måles løbende.

I nedenstående tabel vises værdireguleringen af sikrede aktiver og forpligtelser samt sikrende derivater, som er indregnet under kursreguleringer.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<i>Sikring af fastforrentede aktiver</i>				
Sikrede udlån	-3	-3	-3	-3
Sikrende derivater	3	3	3	3
<b>Resultateffekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Sikring af fastforrentede forpligtelser</i>				
Sikrede indlån	0	2	0	2
Sikrende derivater	0	-2	0	-2
<b>Resultateffekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

40 **EVENTUALAKTIVER**

Ikke indregnede udskudte skatteaktiver	13	7	11	5
--	----	---	----	---

For yderligere omtale henvises til note 33.

Spar Nord er part i verserende afgiftssager. Såfremt Spar Nord får medhold, vil det medføre en positiv resultateffekt.

NOTE

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>41 EVENTUALFORPLIGTELSE</b>				
Finansgarantier	4.092	4.000	4.092	4.000
Tabsgarantier for realkreditlån	4.983	4.569	4.983	4.569
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	2.011	2.885	2.011	2.885
Øvrige eventualforpligtelser	876	881	876	881
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>11.961</b>	<b>12.334</b>	<b>11.961</b>	<b>12.334</b>

Finansgarantier omfatter primært betalingsgarantier.

Tabsgarantier for realkreditlån er ydet for den yderste risiko af realkreditlån til private og til erhvervsjendomme. For private ligger garantien inden for 80 % og for erhvervsjendomme inden for 60-80 % af ejendommenes værdi.

Tinglysnings- og konverteringsgarantier stilles i forbindelse med tinglysningsmæssige ekspeditioner ved hjemtagelse og konverteringer af realkreditlån.

Øvrige eventualforpligtelser vedrører primært arbejdsgarantier og rembuser.

Der henvises til note 11 vedrørende direktionens opsigelsesvarsel og godtgørelse i forbindelse hermed.

Spar Nord er sambeskattet med sit danske datterselskab i Spar Nord koncernen. Som administrationsselskab hæfter Spar Nord ubegrænset og solidarisk med datterselskabet i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Som følge af indbetaling af acontoskat er der ingen skyldige skatter pr. 31.12.17 og 31.12.16. Tilgodehavende selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 45 mio. kr. pr. 31.12.17 (2016: 18 mio. kr.). Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at moderselskabets hæftelse udgør et større beløb.

Spar Nord har afsat udskudt skatteforpligtelse af genbeskatningssaldo relateret til den internationale sambeskatning.

Banken deltager i de nationale afviklingsordninger, hvor der betales separate bidrag til Garantiformuen og Afviklingsformuen.

Garantiformuen dækker indskyders berettigede indskud i banken under 100.000 EUR (§9, stk. 1). Banken har for 2017 ikke betalt til Garantiformuen, da formuen her overstiger målniveauet på 0,8% af de dækkede indlån i sektoren. Banken kan blive opkrævet bidrag, såfremt Garantiformuen fremadrettet vil udgøre mindre end 0,8% af de dækkede indlån i sektoren.

Afviklingsformuen dækker omkostninger ved en eventuel afvikling af institutter under Finansiell Stabilitet. Bankens bidrag til Afviklingsformue beregnes på baggrund af bankens pro rata andel af sektorens samlede passiver fratrukket kapitalgrundlaget og dækkede indlån under Garantiformuen, reguleret med en risikojusteringsfaktor. Bankens omkostning til Afviklingsformuen for 2017 udgør 8 mio. kr. (2016: 9 mio. kr.).

Der er usikkerhed om den beløbsmæssige størrelse af eventualforpligtelser og eventuelle forfaldstidspunkter, hvorfor der ikke er oplyst herom.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
<b>42 ANDRE FORPLIGTENDE AFTALER</b>				
Øvrige	501	501	518	530
<b>Andre forpligtende aftaler i alt</b>	<b>501</b>	<b>501</b>	<b>518</b>	<b>530</b>

Øvrige består af:

*Leasingforpligtelser, koncernen som leasingtager*

Spar Nord er leasingtager i en række operationelle leasingaftaler. Operationelle leasingaftaler er aftaler, hvor Spar Nord for en aftalt periode har brugsretten til et aktiv mod betaling af leasingydelse, uden at de væsentligste risici og afkast forbundet med aktivet er overtaget. Aftalerne omfatter leje af ejendomme samt driftsmidler. Aftalerne er ikke indregnet i balancen. Løbetidsfordelingen af minimumsleasingydelse fremgår nedenfor:

*Operationelle leasingforpligtelser*

Op til 1 år	23	26	30	35
1 - 5 år	55	58	65	78
Over 5 år	37	31	37	31
<b>I alt</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>132</b>	<b>144</b>

Der er under "Udgifter til personale og administration" indregnet leasingydelse med 25 mio. kr. (2016: 27 mio. kr.) for koncernen. Koncernen har ikke indgået finansielle leasingaftaler som leasingtager.

*Datacentral*

Spar Nord har indgået aftale med BEC a.m.b.a. om levering af IT-serviceydelser.

Spar Nords medlemskab af BEC a.m.b.a. medfører, at banken ved en eventuel udtræden er forpligtet til betaling af en udtrædelsesgodtgørelse. Forpligtelsen indgår ovenfor under øvrige. Herudover er der indregnet kapitalindskud i BEC a.m.b.a. under andre aktiver.

Spar Nord koncernen har herudover ikke andre væsentlige forpligtende aftaler.

NOTE

43 **RETSSAGER MV.**

Spar Nord er part i forskellige retssager. Sagerne vurderes løbende, og der foretages de fornødne hensættelser ud fra en vurdering af risikoen for tab. De verserende retssager forventes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

44 **ÅRETS RESULTAT PR. AKTIE**

	<b>Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.</b>
Moderselskabet Spar Nord Bank A/S aktionærers resultat	940	812
Skatteeffekt af renter hybrid kernekapital (se note 17)	11	6
<b>I alt</b>	<b>951</b>	<b>818</b>
Antal aktier primo, stk.	125.529.918	125.529.918
Nedsættelse af aktiekapital (Aktietilbagekøbsprogram 2016), stk.	2.527.392	-
Gennemsnitligt antal egne aktier	50.996	1.365.368
<b>Gennemsnitligt antal aktier i omløb</b>	<b>122.951.531</b>	<b>124.164.550</b>
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt	0	0
<b>Gennemsnitligt antal udestående aktier (udvandet)</b>	<b>122.951.531</b>	<b>124.164.550</b>
Årets resultat pr. aktie (kr.)	7,7	6,6
Årets resultat pr. aktie udvandet (kr.)	7,7	6,6

Den udstedte aktiekapital er opdelt i aktier a 10 kr. Banken har kun en aktieklasser.

Årets resultat pr. aktie er beregnet som om den hybride kernekapital behandles som en forpligtelse, hvormed nøgletallet er beregnet på baggrund af aktionærernes andel af resultat og egenkapital. Aktionærernes andel af resultat og egenkapital fremgår af kapitalforhold.

45 **VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER****Virksomhedsovertagelse og overtagelse af kundeportefølje**

Der har ikke været virksomhedssammenslutninger i 2017.

**FIH Erhvervsbank**

Spar Nord indgik i januar 2016 en aftale med FIH Erhvervsbank A/S om overtagelse af 34 erhvervskundeengagementer med et udlån på 526 mio. kr., bruttogarantier på 319 mio. kr., svarende til nettogarantier på 64 mio. kr. og derivater for 30 mio. kr.

Overtagelse af porteføljen er indregnet i henhold til regelsættet i IAS 39, hvorefter de overtagne udlån er indregnet til den aftalte anskaffelsespris svarende til dagsværdien, hvilket svarer til en gennemsnitlig kurs på de overtagne aktiver på 100.

NOTE

46	NÆRTSTÅENDE PARTER	Parter med betydelig indflydelse		Associerede virksomheder		Tilknyttede virksomheder		Bestyrelse		Direktion	
		2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.
	<b>Spar Nord Koncernen</b>										
	Lån og lånetilsagn	-	-	16	10	-	-	46	31	14	8
	Indlån	47	29	27	105	-	-	36	55	8	6
	Afgivne garantier	-	-	-	-	-	-	5	3	-	3
	Andre forpligtende aftaler	-	-	-	-	-	-	5	8	-	-
	Modtagne sikkerheder	-	-	-	-	-	-	20	21	4	8
	Renteindtægter	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
	Modtagne gebyrer	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
	Modtaget udbytte fra kapitalandele	-	-	31	38	-	-	-	-	-	-
	Øvrige indtægter	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Spar Nord Moderselskab</b>										
	Lån og lånetilsagn	-	-	16	10	-	-	46	31	14	8
	Indlån	47	29	27	105	264	1.323	36	55	8	6
	Afgivne garantier	-	-	-	-	-	-	5	3	-	3
	Andre forpligtende aftaler	-	-	-	-	-	-	5	8	-	-
	Modtagne sikkerheder	-	-	-	-	65	65	20	21	4	8
	Renteindtægter	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
	Renteudgifter	-	-	-	-	-	20	-	-	-	-
	Modtagne gebyrer	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
	Modtaget udbytte fra kapitalandele	-	-	31	38	1.200	-	-	-	-	-
	Øvrige indtægter	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-
	Øvrige udgifter	-	-	-	-	6	7	-	-	-	-

Parter med betydelig indflydelse omfatter parter med en ejerandel over 20 % af Spar Nord Bank A/S, eller hvor betydelig indflydelse vurderes at foreligge på anden vis. En fortegnelse over tilknyttede virksomheder fremgår af note 23.

De danske virksomheder i koncernen er sambeskattede, hvilket indebærer, at modervirksomheden hæfter for danske selskabsskatter. Der er i 2017 overført 3 mio. kr. (2016: 3 mio. kr.) i sambeskatningsbidrag mellem virksomhederne.

Rentesatsen for udlån til associerede virksomheder har i 2017 været mellem 4,35-6,00 % (2016: 4,35 - 5,13 %).

Der er et anfordringsmellemværende og har i 2016 været et aftaleindskud mellem Aktieselskabet Skelagervej 15 og Spar Nord Moderselskabet, der begge forentes på markeds-mæssige vilkår.

Engagementer og transaktioner med bestyrelses- og direktionsmedlemmer omfatter disse parter personlige engagementer samt deres nærtstående personlige engagementer. Engagementer og transaktioner med fratrådte og tiltrådte bestyrelses- og direktionsmedlemmer er indregnet henholdsvis til og med fratrædelsesdatoen samt fra og med tiltrædelsesdatoen.

Koncern og moderselskab	Bestyrelse		Direktion	
	2017	2016	2017	2016
Lån	31	6	3	2
Udnyttede lånetilsagn og kaution	15	25	10	6
Afgivne garantier	5	3	0	3
<b>Lån, lånetilsagn og garantier i alt</b>	<b>51</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	<b>11</b>
Rentesats, udlån	0,65 - 4,75	0,65 - 8,95	1,00 - 2,25	2,25 - 2,50

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med Bestyrelse, Direktion eller ledende medarbejdere, bortset fra lønninger og vederlag mv., fonds-handel, samt lån og sikkerhedsstillelse. Nærmere oplysning om bestyrelsens, direktionens samt ledende medarbejders aflønning fremgår af note 11.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer kan opnå lån/kredit på personale-mæssige vilkår. Kredit på Mastercard er rentefri for bankens kunder, hvilket også gælder for direktionen og bestyrelsen.

Direktionen og bestyrelsens aktiebeholdninger fremgår af note 47.

Transaktioner mellem nærtstående parter i øvrigt, herunder kreditfaciliteter, sker på markeds-baserede vilkår.

Nærtstående parter med en besiddelse på mindst 5 % af bankens aktiekapital omfatter pr. ultimo 2017 Spar Nord Fonden, Aalborg med 18,9 % (2016: 18,5 %), Nykredit Realkredit A/S, København med en ejerandel på 11,4 % (2016: 11,1 %).

Eventuelle obligationer udstedt af Spar Nord med status af gæld, efterstillet kapital eller hybrid kernekapital er ikke medregnet i de anførte mellemvæ-render, idet de nævnte obligationer er ihænde-haverpapirer. Spar Nord Bank har i disse tilfælde ikke kendskab til kreditors identitet. Besiddelse af aktier i Spar Nord Bank kan være noteret på ihænde-haver.



NOTE

47	<b>LEDELSENS BEHOLDNING AF SPAR NORD AKTIER *)</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
		<b>Stk.</b>	<b>Stk.</b>
	<b>Bestyrelsen</b>		
	Kjeld Johannesen	60.000	50.000
	Per Nikolaj Bukh	27.200	27.200
	Kaj Christiansen	21.100	21.100
	Morten Bach Gaardboe	3.620	3.620
	Laila Mortensen	0	0
	Ole Skov	7.533	7.054
	Jannie Skovsen	7.770	7.404
	Gitte Holmgaard Sørensen	1.970	2.486
	John Sørensen	5.160	5.160
	<b>Direktionen</b>		
	Lasse Nyby	49.100	47.784
	John Lundsgaard	71.926	71.113
	Lars Møller	67.404	65.460

\*) Beholdningerne indbefatter husstandenes beholdninger.

#### 48 **BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN**

Der er ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2017.

#### 49 **OPLYSNING OM DAGSVÆRDI FOR FINANSIELLE INSTRUMENTER**

##### **Koncernen**

Finansielle instrumenter indgår i balancen enten til dagsværdi eller amortiseret kostpris i henhold til koncernens anvendte regnskabspraksis, jævnfør note 1.

##### **Finansielle instrumenter indregnet til dagsværdi**

Dagsværdien er det beløb, som et finansielt aktiv kan handles til mellem kvalificerede, villige og uafhængige parter. Hvis der eksisterer et aktivt marked, anvendes markedsprisen i form af noteret pris eller priskvotering. Når et finansielt instrument er noteret i et marked, tager værdiansættelsen udgangspunkt i seneste transaktionspris. Der korrigeres for efterfølgende ændringer i markedsforholdene bl.a. ved at inddrage transaktioner i lignende instrumenter, der vurderes gennemført ud fra normale forretningsmæssige overvejelser. For en række finansielle aktiver og forpligtelser findes der ikke et effektivt marked. I sådanne situationer anvendes i stedet en estimeret værdi, hvor der henses til nylige transaktioner i lignende instrumenter og ud fra diskonterede betalingsstrømme eller andre anerkendte estimations- og vurderingsteknikker baseret på markedsbetingelser, der eksisterede på balancedagen.

De oftest anvendte værdiansættelsesmodeller og estimations- og vurderingsteknikker inkluderer prissætning af forretninger med fremtidig afvikling og swapmodeller, der anvender nutidsværdiberegninger, kreditprissætningsmodeller samt optionsmodeller, som eksempelvis Black & Scholes modeller. I de fleste tilfælde bygger værdiansættelsen i al væsentlighed på observerbare input.

Unoterede aktier optaget til dagsværdi, jævnfør note 21, omfatter unoterede aktier der ikke indgår i koncernens handelsbeholdning. Disse unoterede aktier indregnes til dagsværdi ved anvendelse af muligheden herfor i dagsværdioptionen og måles i henhold til bestemmelser i aktionæroverenskomster og ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesmetoder mv.

Vedrørende afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi foretager banken en CVA-justering for at tage højde for ændringer i den tilhørende kreditrisiko. Beregning af CVA foretages på baggrund af kundens PD (risiko for konkurs), LGD (tabsprocent ved konkurs) og EPE (forventet positive eksponering). I de tilfælde at kunden ikke har en ekstern rating, fastsættes kundens PD med udgangspunkt i bankens egne kreditmodeller. CVA udgør ultimo 2017 4 mio. kr. (2016: 10 mio. kr.).

##### **Dag 1-gevinster eller -tab**

Ved værdiansættelse af unoterede afledte finansielle instrumenter amortiseres den oprindelige kundemarginal mv. over restløbetiden. Ved udgangen af 2017 udgør den endnu ikke amortiserede kundemarginal mv. 72 mio. kr. (2016: 69 mio. kr.).

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio.kr.</b>
Ikke amortiseret kundemarginal 1. januar	69	61
Nettoudvikling i amortisering af kundemarginal	3	8
<b>Ikke amortiseret kundemarginal 31. december</b>	<b>72</b>	<b>69</b>

Opdeling af finansielle instrumenter i forhold til klassifikationen i dagsværdihierarkiet og den regnskabsmæssige værdi	Noterede priser Niveau 1 Mio. kr.	Observerbare priser Niveau 2 Mio. kr.	Ikke-observerbare priser Niveau 3 Mio. kr.	I alt Mio. kr.
<b>2017</b>				
<i>Finansielle aktiver</i>				
Obligationer til dagsværdi	8.732	2.106	0	10.838
Aktier mv.	197	21	1.408	1.626
Aktiver tilknyttet puljeordninger	10.604	4.508	310	15.423
Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	0	1.030	0	1.030
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>19.534</b>	<b>7.663</b>	<b>1.719</b>	<b>28.916</b>
<i>Finansielle forpligtelser</i>				
Indlån i puljeordninger	0	15.423	0	15.423
Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi	476	458	0	934
Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	0	691	0	691
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>476</b>	<b>16.571</b>	<b>0</b>	<b>17.047</b>
<b>2016</b>				
<i>Finansielle aktiver</i>				
Obligationer til dagsværdi	12.321	2.615	0	14.936
Aktier mv.	205	1	1.352	1.557
Aktiver tilknyttet puljeordninger	10.663	3.680	199	14.541
Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	0	1.284	0	1.284
<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>23.189</b>	<b>7.580</b>	<b>1.550</b>	<b>32.319</b>
<i>Finansielle forpligtelser</i>				
Indlån i puljeordninger	0	14.541	0	14.541
Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi	1.327	681	0	2.008
Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	0	866	0	866
<b>Finansielle forpligtelser i alt</b>	<b>1.327</b>	<b>16.088</b>	<b>0</b>	<b>17.415</b>

Obligationer, aktiver tilknyttet puljeordninger og afledte finansielle instrumenter og øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser værdiansættes efter følgende principper

- For noterede priser bliver dagsværdien fastsat som en noteret pris eller priskotering fra en anerkendt børs eller en anden ekstern part.
- For prissætning ved hjælp af observerbare input bliver dagsværdi beregnet ved hjælp af markedsbestemt rentekurve plus/minus et kreditspænd, som også beregnes ved hjælp af priser fra markedet.
- For prissætning ved hjælp af ikke-observerbare input indgår der input, som bygger på bankens egne vurderinger på enkelte elementer, samt i nogle tilfælde også markedsdata.

Aktier værdiansættes efter følgende principper

- For noterede priser bliver dagsværdien fastsat som en noteret pris fra en anerkendt børs eller en ekstern part.
- For prissætning ved hjælp af observerbare input bliver dagsværdi opgjort i henhold til tilgængelige priser, hvor aktierne ikke er børsnoteret.
- For prissætning ved ikke-observerbare input indgår aktier som værdiansættes ud fra anerkendte værdiansættelsesprincipper bl.a. diskontering af forventede fremtidige betalingsstrømme, markedsforventninger til egenkapitalforrentningskrav og sammenlignelige salgstransaktioner. Aktier der er prissat i henhold til Lokale Pengeinstitutters anbefalede kurser indgår som ikke-observerbare input. Dagsværdier tager udgangspunkt i aktionæroverenskomster for de enkelte selskaber og gennemførte aktiehandler. Dagsværdien tager ofte udgangspunkt i selskabernes regnskabsmæssige egenkapital (indre værdi), som danner grundlag for handelskursen aktionærerne imellem. Dagsværdi er opgjort pålideligt for alle aktier, hvormed ingen aktier er indregnet til kostpris.

Der foretages en overførsel mellem kategorierne i værdiansættelseshierarkiet, hvis et instrument på balancedagen er klassificeret anderledes end ved begyndelsen af regnskabsåret. Ændringer anses for at være sket på balancedatoen. Der er i 2017 ikke sket overførsel, men i 2016 er der sket overførsel af aktier indregnet under aktiver tilknyttet puljeordninger fra noterede priser (niveau 1) til ikke observerbare input (niveau 3). Værdiregulering til dagsværdi indgår under kursreguleringer.

Niveau 3	Dagsværdi med udgangspunkt i indre værdi jf. aktionæroverenskomster 2017 Mio. kr.	Øvrige 2017 Mio. kr.	Dagsværdi med udgangspunkt i indre værdi jf. aktionæroverenskomster 2016 Mio. kr.	Øvrige 2016 Mio. kr.
	Aktier	1.063	345	982
Aktiver tilknyttet puljeordninger	0	310	0	199
<b>Følsomheder</b>				
Ændring af dagsværdien af aktier, hvis resultatet i selskaberne ændres 10 %	11	-	9	-

Aktier, som indgår under "øvrige", værdiansættes for en væsentlig del ud fra forventede fremtidige pengestrømme, markedsforventninger til egenkapitalforrentningskrav og sammenlignelige salgstransaktioner.

For investerings- og domicilejendomme målt til dagsværdi henvises til note 25.

NOTE

**Finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi baseret på ikke-observerbare priser (Niveau 3)**

Der er i 2017 indregnet urealiserede kursreguleringer på 91 mio. kr. (2016: 65 mio. kr.) vedrørende unoterede aktier værdiansat ud fra ikke-observerbare input.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio.kr.</b>
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	1.550	1.526
Kursreguleringer i resultatopgørelsen	136	108
Kursreguleringer i anden totalindkomst	0	0
Køb	131	38
Salg	99	320
Overførsler til/fra Niveau 3	0	199
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.719</b>	<b>1.550</b>
Kursreguleringer i resultatopgørelsen for aktiver, der besiddes på balancedagen	91	65

Udbytte af aktier der er indregnet i resultatopgørelsen, indgår ikke i ovenstående opgørelse.

**Finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris - oplysning om dagsværdier**

	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>
	<b>Regnskabs-</b>	<b>Dagsværdi</b>	<b>Regnskabs-</b>	<b>Dagsværdi</b>
	<b>mæssig værdi</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>mæssig værdi</b>	<b>Mio. kr.</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>
<i>Finansielle aktiver</i>				
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker *)	1.298	1.298	595	595
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker *)	1.437	1.437	2.179	2.179
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris *)	46.747	46.865	41.346	41.446
<b>I alt</b>	<b>49.483</b>	<b>49.600</b>	<b>44.120</b>	<b>44.220</b>
<i>Finansielle passiver</i>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker *)	1.964	1.964	2.430	2.430
Indlån og anden gæld *)	48.843	48.842	46.464	46.480
Efterstillede kapitalindskud **)	1.144	1.166	1.093	1.139
<b>I alt</b>	<b>51.951</b>	<b>51.972</b>	<b>49.987</b>	<b>50.049</b>

\*) Niveau 3 i dagsværdihierarkiet

\*\*\*) Niveau 1 i dagsværdihierarkiet udgør 717 mio. kr. (2016: 722 mio. kr.) og niveau 3 i dagsværdihierarkiet udgør 449 mio. kr. (2016: 417 mio. kr.)

Langt den overvejende del af koncernens tilgodehavender, udlån og indlån kan ikke overdrages uden kundernes forudgående accept, og der eksisterer ikke et aktivt marked for handel med sådanne finansielle instrumenter. Skøn over dagsværdi baseres på forhold, hvor der er konstateret ændringer i markedsforholdene efter instrumentets første indregning, som har betydning for den pris, der ville blive aftalt, såfremt vilkårene blev aftalt på balancedagen. Andre parter vil kunne komme til en anden værdi for disse skøn.

Oplysninger om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på nedenstående antagelser:

- For en række af koncernens indlån og udlån er renten afhængig af renteutviklingen.
- Dagsværdi for udlån er opgjort på baggrund af et kvalificeret skøn, der bygger på, at banken generelt løbende ændrer sine lånevilkår til gældende markedsforhold.
- Dagsværdien for fastforrentede indlån er opgjort med udgangspunkt i rente på tilsvarende indlån ud fra en estimeret rentekurve.
- Dagsværdi af efterstillede kapitalindskud er reguleret for noterede lån til seneste handelskurs, mens ikke noterede lån er optaget til en estimeret handelskurs.

**50 RISIKOSTYRING**

Spar Nord er eksponeret over for forskellige risikotyper.

De vigtigste risikotyper for koncernen er:

- Kreditrisiko: Risiko for tab som følge af, at modparter helt eller delvist misligholder deres betalingsforpligtelser.
- Markedsrisiko: Risiko for tab som følge af, at dagsværdien af Spar Nords aktiver og forpligtelser ændrer sig på grund af ændringer i markedsforholdene.
- Likviditetsrisiko: Risiko for tab som følge af, at Spar Nords betalingsforpligtelser ikke kan honoreres ved hjælp af de normale likviditetsreserver.
- Operationel risiko: Risiko for økonomiske tab som følge af fejl i interne processer, menneskelige fejl, systemfejl eller tab som følge af eksterne begivenheder.

De efterfølgende noter til årsrapporten indeholder de kvantitative oplysninger vedrørende Spar Nords kredit-, markeds-, likviditetsrisici og operationelle risici. For yderligere informationer henvises der til den ureviderede Risikoreport på [www.sparnord.com/risikoreport](http://www.sparnord.com/risikoreport).

NOTE

## 51 KREDITRISIKO

Kreditrisiko er risikoen for tab som følge af, at udlånskunder eller andre modparter misligholder deres betalingsforpligtelser, herunder risiko ved kunder med finansielle problemer, store eksponeringer, koncentrationsrisici og risiko på bevilgede, ikke-udnyttede kreditfaciliteter.

Der er i 2017 ikke foretaget væsentlige ændringer i forudsætnin-  
ger, målsætninger, politikker, eksponeringer og beregningsme-  
toder mv. i forhold til sidste år.

**Kreditpolitik**

Spar Nords samlede kreditrisiko styres med udgangspunkt i Spar Nords kreditpolitik, som sammen med de overordnede rammer for risikotagning fastsættes af bestyrelsen. Det centrale formål med Spar Nords kreditpolitik er at sikre et afbalanceret forhold mellem indtjening og risiko samt risikotagning altid er forudkalkuleret.

Det er Spar Nords indstilling, at al kreditgivning skal være baseret på indsigt i kundernes økonomiske forhold, og at kreditværdighed – kundernes evne og vilje til at opfylde nuværende og fremtidige forpligtelser – er et væsentligt parameter i alle kunde-forhold.

Spar Nord lægger vægt på at skabe langvarige kunderelationer og ønsker ikke at bruge risikovillighed som et konkurrenceparameter. Spar Nord ønsker kun at indgå i forretninger, som er i overensstemmelse med god forretningskik, og som ikke belaster koncernens omdømme og professionelle image. Herudover har Spar Nord som princip, at der ikke ydes lån og kreditter alene ud fra de stillede sikkerheder. Kunden skal således have både vilje og evne til at tilbagebetale de ydede lån og kreditter, uden at Spar Nord skal realisere sikkerheder.

I bestræbelserne på at sikre god risikomæssig diversificering af krediteksponeringen har Spar Nord fastlagt en række interne målsætninger. Overordnet ønsker Spar Nord – for ikke at miste sin handlefrihed i forhold til en kunde – ikke at udvide sit engagement til en størrelse, der betyder, at kunden ikke er naturlig kreditværdig i andre pengeinstitutter. Der er derfor fastsat en begrænsning på kundeeksponeringer til maksimalt 500 mio. kr., hvoraf den usikrede del som hovedregel maksimalt må udgøre 250 mio. kr.

Eksponeringer mod finansielle institutter under tilsyn samt repo-forretninger og reverse repoforretninger er ikke omfattet af denne begrænsning.

Ved opgørelsen af eksponeringernes størrelse anvendes de anerkendte kreditrisikostørrelser, som fremgår af afsnittet vedrørende Store eksponeringer i CRR forordningen. For samhandelspartnere i den finansielle sektor med en ekstern kreditvurdering på investment grade niveau gælder lovgivningens begrænsninger, og for andre samhandelspartnere i den finansielle sektor gælder en internt fastsat grænse på 700 mio. kr.

Spar Nord har fastsat målsætninger for den branchemæssige diversifikation af bankens udlån og garantier, således at der for væsentlige brancher er givet intervaller for eksponeringens ønskede andel af den samlede eksponering.

**MÅLSÆTNING FOR BRANCHER**

%	Maksimal andel af den samlede eksponering *)
Landbrugsområdet	10
Ejendomssektoren	15
heraf spekulativ**) ejendomsfinansiering	5
Finansiering og forsikring	10
Industri og råstofudvikling	10
Handel	15
Energiforsyning	8

\*) eksklusiv reverse repoforretninger

\*\*) CRR 575/2013 artikel 4 pkt. 79

**Kreditstyring og overvågning af kreditrisici**

Selv om Spar Nord har en forretningsmodel præget af decentral beslutningskraft, er kreditporcessen centralt styret.

I forhold til nye kunder er bevillingsretterne typisk på det halve af bevillingsretten for eksisterende kunder. Beføjelserne på kreditområdet er styret af to faktorer: De enkelte lokale direktørers evner og behov samt ønsket om at en vis andel af bevillingerne fra de lokale banker skal behandles i Kreditkontoret. De decentrale bevillingsretter går op til 10 mio. kr., for eksisterende kunder.

Den daglige styring af kreditrisiko varetages af kunderådgiverne i samarbejde med de lokale direktører. Eksponeringer, der overstiger den decentrale bevillingsramme, behandles i Kreditkontoret, kreditkomitteen eller bestyrelsen.

Kreditkontoret kan bevilge eksponeringer op til 50 mio. kr. for eksisterende kunder og 25 mio. kr. for nye kunder. Kreditkomiteen kan bevilge eksponeringer op til 100 mio. kr. og for nye op til 50 mio. kr. Eksponeringer over 100 mio. kr. og alle nye over 50 mio. kr. skal bevilges af bestyrelsen. Kreditkomiteen kan bevilge udvidelser på op til 50 mio. kr. på eksponeringer i forhold til seneste bestyrelsesbevilling.

Den overordnede overvågning af Spar Nords kreditrisiko varetages af Bonitetsafdelingen. Afdelingen overvåger udviklingen i alle eksponeringers kreditbonitet og gennemfører en systematisk bonitetskontrol af porteføljen.

Alle nye eksponeringer til privatkunder over 100.000 kr. og mod erhvervs-kunder over 300.000 kr. screenes systemmæssigt med henblik på udvælgelse til manuel bonitetsudvikling. Udvælgelsen sker på baggrund af en kombination af risikoparametre, som, til sammen eller hver for sig, indikerer et forhøjet risikoniveau. Der sker løbende registrering af nye kunder med svag bonitet.

Spar Nord har udviklet IT-værktøjer til styring og overvågning af kreditrisikoen. Overvågningen foregår bl.a. via bankens kredit-analysesystem, hvori de væsentligste data omkring krediteksponeringer og kundernes økonomi registreres. Målet er at af-dække faresignaler på et tidligt tidspunkt og samtidig overvåge den bonitetsmæssige udvikling i porteføljer og organisatoriske enheder.

Der gennemføres hver måned en statistisk baseret rating af både privat- og erhvervs kunder, som anvendes i den centrale kreditgivning, således at der kan bevilges større udvidelser til de bedste ratinggrupper end til de svageste. Systemerne anvendes desuden i overtræksstyring og prissætning, hvilket er med til at sikre en sammenhæng mellem kundens risiko og den pris kunden betaler.

Der er ikke udviklet ratingmodeller for leasingarrangementer.

Et væsentligt element i enhver kreditvurdering er, at kunden skal kunne forrente og afvikle sin eksponering uden realisation af sikkerheder. Med baggrund heri ydes lån og kreditter primært ud fra principperne om evne og vilje til at forrente og afvikle eksponeringen, og sekundært på den sikkerhed der kan stilles. De mest anvendte sikkerheder er pant i fast ejendom, værdipapirer samt rullende materiel.

### Nedskrivninger

Spar Nord har defineret en lang række risikohændelser, der gælder som objektiv indikation på værdiforringelse. Nogle risikohændelser registreres automatisk i systemerne, mens andre registreres manuelt af kunderådgivere og kreditmedarbejdere.

Alle signifikante og bonitetsmarkerede eksponeringer gennemgås individuelt. For bonitetsmarkerede eksponeringer under 250.000 kr. sker en automatiseret gennemgang ved hjælp af en algoritme baseret på kundens nøgletal og Spar Nords ratingsystemer. Alle eksponeringer, som ikke er individuelt nedskrevne, placeres i grupper med ensartede kreditrisici. Hvis der ved gennemgangen findes objektive indikatorer på værdiforringelse, foretages der en nedskrivning. Nedskrivningen beregnes som forskellen mellem det forventede tab på eksponeringen på etableringstidspunktet og nutidsværdien af det

fremtidige forventede tab på eksponeringen. En eksponering behøver ikke være misligholdt, før der foretages nedskrivninger, og eksponeringen dermed overgår til skærpet bevillingspraksis.

Som et vigtigt element i risikostyringen i banken anvendes bonitetsmarkering af kunder som udviser foretegn. Bonitetsmarkerede eksponeringer tilstræbes normaliserede eller afviklet. Bonitetsmarkeringen foregår primært på de decentrale initiativer, men den kan også foregå på centrale initiativer. Der udsendes 2 gange om året lister til de enkelte rådgivere med emner til bonitetsmarkering.

Gruppevis nedskrivninger foretages, når objektive indikationer viser, at de forventede fremtidige tab overstiger det tab, som var forventet ved låneetableringen. Det betyder, at ud over objektive indikationer for gruppen er det primært kunder, der flytter til andre grupper med større kreditrisiko, som giver anledning til gruppevis nedskrivninger.

Der foretages aconto afskrivning på alle eksponeringer som tilgår bankens interne inkassoafdeling, dog foretages der ikke acontoafskrivning for den del af en eksponering, som er dækket af en fuldgod let realiserbar sikkerhed.

Eksponeringer hvorpå renten er nulstillet, vurderes særligt nøje, og hvis tab vurderes uundgåeligt, afskrives eksponeringen helt eller delvist. Der indtægtsføres ikke renter på den nedskrevne del af en eksponering. Hvis der ydes lempeligere vilkår for kunder med økonomiske vanskeligheder opfattes dette som individuel objektiv indikation på værdiforringelse, og det vurderes om der er behov for individuel nedskrivning.

For yderligere informationer henvises der til den ureviderede Risikorapport på [www.sparnord.com/risikorapport](http://www.sparnord.com/risikorapport).

## REGNSKABSMÆSSIG KREDITEKSPONERING

Koncernens regnskabsmæssige krediteksponering er sammensat af følgende balanceposter og ikke-balanceførte poster

### Kreditrisiko, udlån og garantier

	Spar Nord koncernen 31.12.17 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 31.12.16 Mio. kr.
Balanceførte poster		
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	46.747	41.346
Nedskrivningskonto for udlån og andre tilgodehavender	1.575	1.810
Ikke-balanceførte poster		
Garantier mv.	11.961	12.334
Hensættelser på garantier	41	67
<b>Regnskabsmæssig krediteksponering udlån og garantier i alt</b>	<b>60.324</b>	<b>55.557</b>

### Finansiel kreditrisiko

Obligationer til dagsværdi	10.838	14.936
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	1.437	2.179
Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, finansielle virksomheder	231	285
<b>Regnskabsmæssig krediteksponering finansiell kreditrisiko i alt</b>	<b>12.505</b>	<b>17.400</b>

**SAMLEDE BRUTTOUDLÅN OG GARANTIER,  
BONITETSFORDELTE**

Mio. kr.	2017				2016			
	1	Bonitetskategorier			1	Bonitetskategorier		
		2c	2b	2a/3		2c	2b	2a/3
Udlån	4.059	393	2.217	41.652	5.220	616	2.885	34.434
Garantier	385	30	465	11.122	408	40	556	11.397
<b>I alt</b>	<b>4.445</b>	<b>423</b>	<b>2.682</b>	<b>52.774</b>	<b>5.629</b>	<b>656</b>	<b>3.441</b>	<b>45.831</b>

Ovennævnte viser fordelingen ud fra Finanstilsynets bonitetskategorier. Kategorierne 2a og 3 er gode kunder, kategorierne 2c og 2b er kunder med forhøjet risiko, mens kunder med finansielle problemer tilhører kategori 1 (OIV).

**Spar Nords eksponering fordelt på forretningsområder**

I den løbende risikoovervågning opdeles kundeporteføljen i 5 grupper:

- 1) Privat – Lokale Banker
- 2) Erhverv – Lokale Banker
- 3) Offentlige kunder
- 4) Finansielle kunder
- 5) Leasingaktiviteter

Koncernens samlede udlån og garantier før modregning af nedskrivninger udgør 60,3 mia. kr. (2016: 55,6 mia. kr.). Udviklingen fremgår af figur 1.

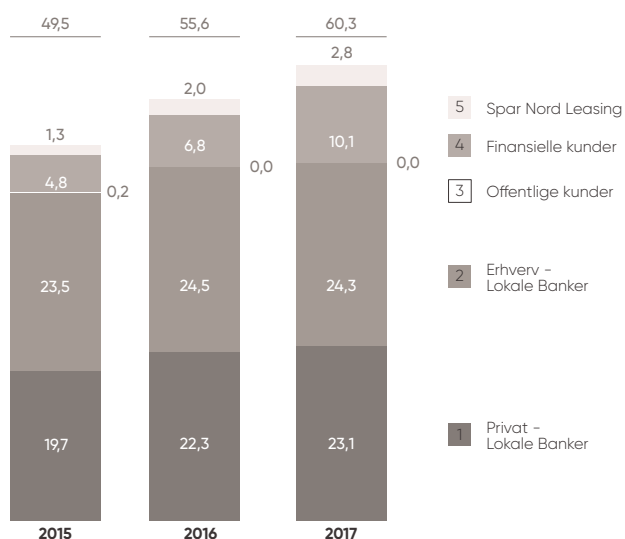
Som det fremgår af figur 1, er privatkundernes eksponeringer steget med 0,8 mia. kr. i 2017, svarende til en stigning på 3,6%. I samme periode er formidlingen af realkreditlån igennem Totalkredit øget med 2,7 mia. kr. Den samlede stigning i eksponeringen mod privatkunderne udgør således 3,5 mia. kr. i 2017, svarende til 4,1%.

Eksponeringen mod erhvervs kunderne i Spar Nords Lokale Banker er i 2017 faldet med 0,2 mia. kr., og fordeler sig med en stigning i udlån på 0,2 mia. kr. og en reduktion i garantier på 0,4 mia. kr.

Den samlede realiserede stigning i udlånseksponering mod erhvervs kunder inkl. leasing udgør 1,0 mia. kr. svarende til 4,4%.

**EKSPONERINGSFORDELING**

(MIA. KR.)



Figur 1

**KLASSIFIKATION AF KUNDER**

Ratingsystemerne anvendes i den decentrale kreditgivning, således at der kan bevilges større udvidelser til de bedste ratinggrupper end til de svageste. Systemerne anvendes desuden i overtræksstyring og prissætning.

Som led i Spar Nords kreditbehandling risikoklassificeres alle ikke-misligholdte kunder efter sandsynligheden for at den enkelte kunde defaulter (misligholder) inden for de kommende 12 måneder. Kunderne inddeles i grupperne 1 til 9, hvor gruppen 9 indeholder kunder med højeste risiko. Sandsynligheden for default estimeres statistisk ved hjælp af bankens ratingsystemer, som bygger på forskellige modeller for de forskellige kundesegmenter.

For erhvervs kunderne baserer modellen sig på tre komponenter. En regnskabskomponent, som ud fra kundens seneste regnskaber risikoklassificerer kunden. En adfærdskomponent, som klassificerer kunden ud fra kundens kontoadfærd og bevillingshistorik. Den tredje komponent er et konjunkturlement, som korrigerer klassifikationen ud fra konjunkturudviklingen.

For privatkunderne baserer modellen sig alene på en adfærdskomponent og en konjunkturkomponent.

Helt nye privatkunder i Spar Nord risikoklassificeres ud fra en ansøgningsscoremodel, der baserer sig på klassiske kreditnøgletal som formue, indkomst, rådighedsbeløb mm. Denne model er en kombination af en statistisk model og ekspertmodel. Efter 6 måneder adfærdsscores kunderne, og disse to modeller vægtes sammen i overgangsperioden indtil 12. måned, hvorefter ratingen alene baseres på adfærdsmodellen.

Helt nye erhvervs kunder klassificeres ud fra regnskabskomponenten samt konjunkturkomponenten indtil 6. måned, hvor også adfærdskomponenten bidrager.

Endvidere arbejder Spar Nord med en kvalitativ risikoklassificering, svag-markering, som sættes af rådgiveren, hvis kunden udviser faretegn. Disse faretegn kan for privatkunder være skilsmisse, arbejdsløshed osv. og for erhverv være afsætningsproblemer, tab af nøglepersoner, tab af leverandører mm.

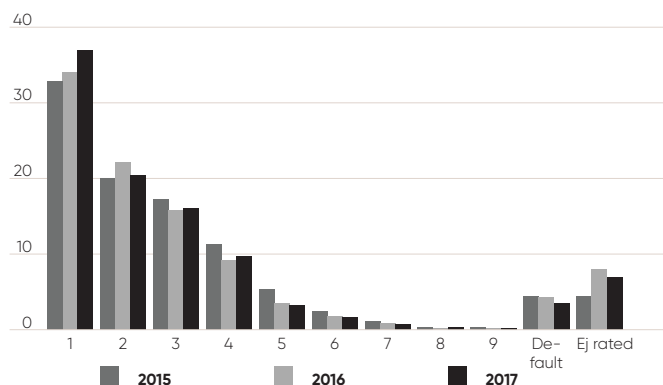
For privatkunder, der er svag-markeret og ikke-defaultet, vil kunden blive "down-graded" en ratingklasse, dog kan en svag-kunde ikke tilhøre de bedste ratinggrupper (1 og 2). For erhvervs kunderne rates svag- og ikke svag-kunder hver for sig i to forskellige modeller. Begge modeller bygger dog på de samme komponenter.

Offentlige kunder og finansielle kunder risikoklassificeres ikke.

Nye erhvervs kunder uden regnskabsoplysninger (primært nyetablerede virksomheder) rates ikke de første 6 måneder. Ligeledes vil enkelte nye privatkunder ikke blive ansøgningsscoret og dermed ikke blive ratet de første 6 måneder.

**PRIVATKUNDERS EKSPONERINGER FORDELT PÅ RISIKOGRUPPER \*)**

(%)



\*) Ekskl. SparXpres.

Figur 2

**GENNEMSNITLIG RISIKOGRUPPE \*)**

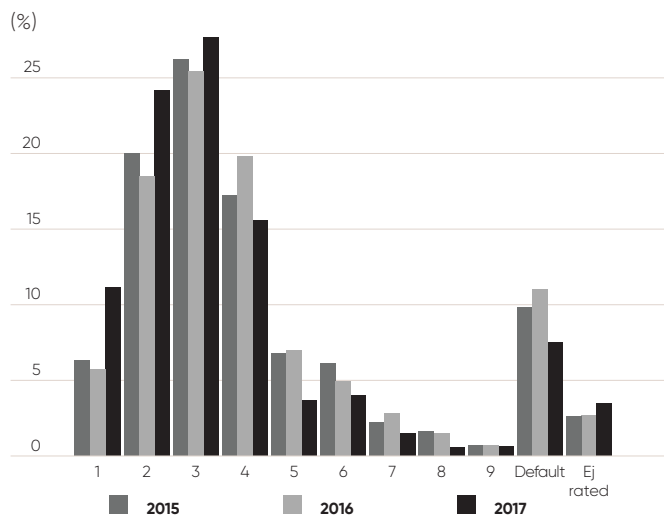
	2015	2016	2017
Gennemsnitlig risikogruppe	2,8	2,7	2,6

\*) Eksponeringer efter nedskrivninger

Figur 3

Som det fremgår af figur 3 har der fra 2016 til 2017 været tale om en lille forbedring i den gennemsnitlige bonitet for privatkunderne. Den gennemsnitlige rating er opgjort til 2,6, og viser således et lille fald over de seneste 2 år.

### ERHVERVSKUNDERS EKSPONERING FORDELT PÅ RATINGGRUPPER \*)



\*) Uden offentlige kunder.

Figur 4

### GENNEMSNITLIG RISIKOGRUPPE \*)

	2015	2016	2017
Gennemsnitlig risikogruppe	4,0	4,1	3,4

\*) Eksponeringer efter nedskrivninger uden offentlige kunder.

Figur 5

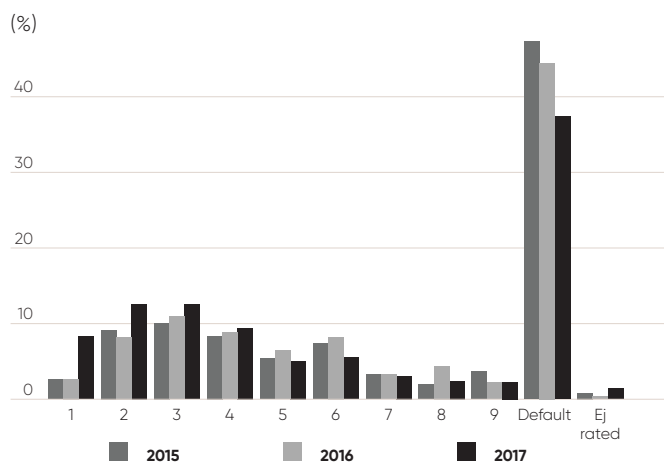
På figur 4 ses udviklingen i erhvervskundernes rating. Der sker en relativ stor forbedring af den gennemsnitlige bonitet i 2017. Den gennemsnitlige rating-gruppe er ultimo 2017 opgjort til 3,4. Forbedringen kan primært henføres til et fald i default og en stigning i de 3 bedste grupper.

### Landbrug

Udlån og garantier til landbrug udgør 3,1 mia. kr. ultimo 2017 svarende til 5,1%. Ultimo 2016 udgjorde eksponeringen mod branchen 3,4 mia. kr. svarende til 6,1%. Den samlede eksponering mod branchen er således faldet 0,3 mia. kr. fra ultimo 2016 til ultimo 2017. Udviklingen dækker over et fald i udlån og en mindre stigning i garantier.

Leasingudlån udgør ultimo 2017 0,5 mia. kr. imod 0,4 mia. kr. ultimo 2016.

### LANDBRUGSEKSPONERING FORDELT PÅ SCOREGRUPPER \*)



\*) Ekskl. leasing.

Figur 6

### GENNEMSNITLIGT RISIKONIVEAU - LANDBRUG \*)

	2015	2016	2017
Gennemsnitlig risikoniveau	6,6	6,3	5,6

\*) Eksponering efter nedskrivninger

Figur 7



Som det fremgår af figur 7, er den gennemsnitlige bonitet forbedret i 2017, primært som følge af fald i defaultgruppen samtidig med der ses en stigning i de bedste ratinggrupper.

Spar Nord har som princip, at når landbrugskunder ikke kan skabe positiv konsolidering ved de af banken fastsatte nulpunktpriser på 9,50 kr./kg uden efterbetaling for svinekød og 2,20 kr./kg uden efterbetaling for mælk, defineres dette som OIV. Beregningen af nulpunktpriser tager, uanset hvilken finansiering der konkret er valgt, udgangspunkt i finansiering til 4% fast rente på hele den rentebærende gæld. Kan der på disse betingelser ikke opstilles realistiske resultater, bliver der foretaget nedskrivningsberegning. Spar Nord har en forventning om at afregningspriserne i 2018 for mælk bliver lidt under gennemsnittet for 2017. Spar Nord forventer afregningspriserne for svinekød i 2018 markant under niveauet for 2017.

Spar Nords opgørelse af sikkerhedsværdier på landbrugsejendomme er i overensstemmelse med Finanstilsynets seneste retningslinier, det vil sige at jordværdierne i Spar Nords primære markedsområde ligger i intervallet 125.000-160.000 kr. pr. hektar. Driftsbygninger vurderes i forhold til alder, stand mv. Driftsbygningerne vurderes til dagsværdi, hvilket indebærer at utidsvarende bygninger værdiansættes til nul kroner. Øvrige landbrugsaktiver som besætning, beholdninger, maskiner mv. optages til 80 % af bogført værdi. Alle ovennævnte værdier beregnes med et haircut på 5%.

Spar Nords samlede nedskrivninger på landbrugsudlån udgør 522 mio. kr. i forhold til 755 mio. kr. ultimo 2016, svarende til 16,9 % for 2017 og 22,2% for 2016.

Der er realiseret en indtægt fra nedskrivninger på 38 mio. kr. i 2017 (2016: udgift på 121 mio. kr.) og der er tabsført 218 mio. kr. (2016: 226 mio. kr.).

Landbruget har de seneste år haft meget vanskelige vilkår, og det har været nødvendigt at foretage store nedskrivninger. Erhvervet vurderes fortsat at stå overfor betydelige problemer ultimo 2017 med afvikling af gæld. Men de fremtidige afregningspriser er selvfølgelig meget afgørende. Udsigten for svineproducenterne er her primo 2018 lidt dystre, idet afregningsprisen på nuværende tidspunkt ligger noget under niveauet fra 2017, og prognosen for 2018 viser samtidig, at prisen vil ligge noget under niveauet fra 2017.

På trods af den pæne stigning i afregningspriserne, er der landbrugsbedrifter, som er så udfordret på enten lav effektivitet eller høj gæld, at der fortsat er behov for afvikling af en del bedrifter.

Koncernens portefølje af landbrugskunder vurderes fortsat at have en tilfredsstillende spredning på produktionsgrene.

## LANDBRUGSEKSPONERING FORDELT PÅ PRODUKTIONSGRENE

Mio. kr.	2017				2016			
	Udlån og garantier	Nulrente	Heraf værdiforringet	Andel værdiforringet	Udlån og garantier	Nulrente	Heraf værdiforringet	Andel værdiforringet
Kvæg	875	45	526	60,1	1.113	60	685	61,6
Svin	595	7	264	44,3	799	60	414	51,8
Planteavl	738	4	57	7,7	685	8	103	15,0
Mink	106	0	41	38,6	114	3	41	36,3
Leasing	452	0	24	5,2	361	1	17	4,6
Andet	330	3	8	2,4	322	0	21	6,4
<b>I alt</b>	<b>3.096</b>	<b>59</b>	<b>919</b>	<b>29,7</b>	<b>3.394</b>	<b>132</b>	<b>1.280</b>	<b>37,7</b>

## LANDBRUGSNEDSKRIVNINGER FORDELT PÅ PRODUKTIONSGRENE

Mio. kr. /%	2017					2016				
	Nedskrivningskonto	Afskrevet	Årets nedskrivning	Nedskrivningsprocent af eksponering	Procent af værdiforringet	Nedskrivningskonto	Afskrevet	Årets nedskrivning	Nedskrivningsprocent af eksponering	Procent af værdiforringet
Kvæg	326	88	-26	37,3	62,0	425	84	103	38,2	62,1
Svin	145	88	-23	24,4	54,9	248	120	0	31,0	59,9
Planteavl	27	30	9	3,7	47,6	50	18	7	7,3	48,7
Mink	15	2	1	13,9	36,0	16	1	11	14,0	38,6
Leasing	4	1	2	0,9	17,7	2	3	0	0,5	11,7
Andet	5	9	-1	1,6	68,8	14	0	2	4,4	68,4
<b>I alt</b>	<b>522</b>	<b>218</b>	<b>-38</b>	<b>16,9</b>	<b>56,8</b>	<b>755</b>	<b>226</b>	<b>121</b>	<b>22,2</b>	<b>59,0</b>

Figur 8

**Koncentrationsrisiko**

Eksponeringer mod enkelte kunder eller gruppe af indbyrdes forbundne kunder må, efter der er korrigeret for virkningen af kreditrisikoreduktion og undtagelser mv., ikke overstige 25 % af det justerede kapitalgrundlag i henhold til CRR. I forhold til Finanstilsynets Tilsynsdiamant må summen af eksponeringer, som efter fradrag udgør 10 % eller mere af det justerede kapitalgrundlag, ikke samlet overstige 125 % af kapitalgrundlaget. Dog kan her udelades eksponeringer mod institutter, som efter fradrag ikke udgør mere end 150 mio. EUR.

Der sker kvartalsvis indberetning af store eksponeringer til Finanstilsynet og EBA vedrørende overholdelse af ovenstående regler.

Spar Nord har internt fastsat en mere forsigtig øvre eksponeringsgrænse på maks. 500 mio. kr. med en maksimal blancoandel på 250 mio. kr. Eksponeringer med samhandelspartnere i den finansielle sektor samt repoforretninger og reverse repoforretninger medregnes ikke til koncernens øvre grænse på 500 mio. kr.

Spar Nord koncernen har ikke haft eksponeringer med ikke-finansielle virksomheder eller koncerner, der overstiger disse grænser.

Af nedenstående tabel fremgår krediteksponeringer til koncerner, som udgør 10 % eller mere af det justerede kapitalgrundlag opgjort efter CRR, korrigeret for virkningen af kreditreduktion og undtagelser mv.

Krediteksponering *) Spar Nord koncernen	2017	2017	2017	2016	2016	2016
	Stk.	Mio. kr.	%	Stk.	Mio. kr.	%
Mio. kr.	Antal koncerner	Eksponering	Eksponering	Antal koncerner	Eksponering	Eksponering
Eksponeringer > 10 % af det justerede kapitalgrundlag opgjort efter CRR	1	1.554	17,2	1	1.221	14,5

\*) Den samlede eksponering er opgjort efter Finanstilsynets vejledning til regnskabsindberetning.

Eksponeringer > 10 % er mod samhandelspartner i den finansielle sektor.

I forhold til Tilsynsdiamantens pejlemærke for store eksponeringer, der højest må udgøre 175% af instituttets egentlige kernekapital, kan det oplyses, at Spar Nord ultimo 2017 ligger på 76,2% (2016: 73,5%).

**UDLÅN OG GARANTIER FORDELT PÅ EKSPONERINGSSTØRRELSE \*)**

Mio. kr.	Antal 2017	Antal 2016	Andel i % 2017	Andel i % 2016
0 - 0,1	51.286	50.124	1,2	1,3
0,1 - 0,5	35.594	34.992	11,2	11,2
0,5 - 1,0	13.334	12.445	12,6	11,9
1,0 - 5,0	8.033	8.017	25,0	26,4
5,0 - 10,0	913	891	9,6	9,5
10,0 - 20,0	414	388	8,9	8,7
20,0 - 50,0	227	248	10,8	12,1
50,0 - 100,0	78	66	8,4	7,2
100,0 -	48	47	12,3	11,7
<b>I alt</b>	<b>109.927</b>	<b>107.218</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\*) Ekskl. reverse repoforretninger og SparXpres

Figur 9

Fordelt på eksponeringsstørrelse vurderes koncernens portefølje af udlån og garantier at være veldiversificeret, idet 59,6% (2016: 60,3%) kan henføres til eksponeringer under 10 mio. kr., og idet koncernen alene har 48 (2016: 47) eksponeringer over 100 mio. kr.

**MODTAGNE SIKKERHEDER**

Spar Nord ønsker at reducere risikoen på de enkelte eksponeringer ved at modtage de sikkerheder i form af pant i fysiske aktiver, værdipapirer samt garantier mv., der er mulighed for. Langt den betydeligste form for sikkerhed, som Spar Nord modtager, er pant i fast ejendom. Ejendoms pantet udgøres hovedsageligt af privat beboelse.

**EJENDOMSPANT FORDELT PÅ EJENDOMSTYPER**

	2017	2017	2016	2016
	Mio. kr.	Andel i %	Mio. kr.	Andel i %
Beboelse	14.014	56,8	12.913	55,4
Fritidshuse	980	4,0	953	4,1
Kontor og forretning	3.618	14,7	3.757	16,1
Landbrug	2.353	9,5	2.434	10,4
Øvrige	3.710	15,0	3.253	14,0
<b>I alt</b>	<b>24.675</b>	<b>100,0</b>	<b>23.311</b>	<b>100,0</b>

Figur 10

**GEOGRAFISK FORDELING AF EJENDOMSPANT**

	2017	2016
	Andel i %	Andel i %
Region Hovedstaden	15,8	14,4
Region Midtjylland	20,2	20,5
Region Nordjylland	38,3	40,1
Region Sjælland	11,3	9,5
Region Syddanmark	12,8	11,9
Udlandet	1,6	3,6
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Figur 11

Spar Nord overvåger løbende værdien af de stillede sikkerheder. Hvis risikoen på en modpart forøges, vurderes sikkerhederne særlig kritisk. Værdien vurderes ud fra en tvangsrealisationspris på den stillede sikkerhed med fradrag af eventuelle omkostninger ved realiseringen.

I Spar Nords sikkerhedsvurdering af pant i udlejningsejendomme tages der udgangspunkt i ejendommens evne til at give forrentning. Der stilles forskellige krav til forrentningen afhængig af ejendommens anvendelse og ejendommens bygningsmæssige tilstand, ligesom ejendommens fysiske placering i Danmark har indflydelse. Boligudlejningsejendomme værdifastsættes ud fra krav til forrentning på 4,25% til 10,0% (2016: 4,5% til 10,0%).

**KONCERNENS KREDITEKSPONERING FORDELT PÅ BLANCOANDELE**

	Spar Nord koncernen 2017	Spar Nord koncernen 2016
<b>Blancoandel - %</b>		
< 10	47,8	43,8
10 - 50	18,9	20,8
50 - 75	8,8	9,4
> 75	24,4	26,0
<b>Gennemsnitlig blancoandel</b>	<b>34,9</b>	<b>37,2</b>

Faldet i blancoandelen kan primært henføres til en stor stigning i reverse repoforretninger på 3,2 mia. kr., som alene reducerer den gennemsnitlige blancoandel med 2,0 procentpoint.

**KONCERNENS KREDITEKSPONERING FORDELT PÅ BLANCOANDELE**

Branche	2017		2016	
	Mio. kr.	%	Mio. kr.	%
Offentlig myndighed	9	98,8	37	99,6
Landbrug, jagt og skovbrug	873	28,2	1.142	33,6
Fiskeri	32	28,8	46	43,3
Industri og råstofudvinding	819	30,6	908	34,3
Energiforsyning	499	30,4	536	30,7
Bygge og anlæg	647	26,3	709	36,8
Handel	1.586	43,0	1.847	47,9
Transport, hoteller og restauranter	431	22,4	488	29,1
Information og kommunikation	94	46,8	92	47,1
Finansiering og forsikring	2.214	17,4	1.764	19,6
Fast ejendom	2.390	41,9	2.386	39,7
Øvrige erhverv	1.338	45,3	1.184	44,8
<b>Erhverv i alt</b>	<b>10.932</b>	<b>29,4</b>	<b>11.139</b>	<b>33,5</b>
<b>Privatkunder i alt</b>	<b>10.150</b>	<b>43,9</b>	<b>9.508</b>	<b>42,6</b>
<b>I alt</b>	<b>21.082</b>	<b>34,9</b>	<b>20.647</b>	<b>37,2</b>

Figur 12

I tilfælde af at Spar Nord gør brug af sikkerheder som ikke umiddelbart kan konverteres til likvide beholdninger er det bankens politik at søge at afhænde sådanne aktiver hurtigst muligt.

Der er i 2017 tilbagetaget udstyr samt overtaget ejendomme i forbindelse med nødlidende eksponeringer for 5 mio. kr. (2016: 24 mio. kr.).

Der sker løbende vurdering og afskrivning på leasingaktiverne. Dette medfører at der i perioder med faldende priser på leasingaktiver sker en reduktion i de beregnede sikkerheder for bankens leasingaktiviteter.

**SPAR NORD KONCERNEN  
MODTAGNE SIKKERHEDER OG TYPER HERAF**

	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.
<b>Modtagne sikkerheder</b>		
Krediteksponering, regnskabsmæssig	60.324	55.557
Sikkerhedsværdi	39.243	34.910
<b>Blanco i alt</b>	<b>21.082</b>	<b>20.647</b>
<b>Typer af sikkerhed</b>		
Ejendomme	14.970	14.246
Depot/værdipapirer	10.823	7.319
Garantier/kautationer	494	487
Køretøjer	656	656
Kontanter	441	508
Andre sikkerheder	4.449	4.093
<b>Anvendte sikkerheder i alt</b>	<b>31.833</b>	<b>27.308</b>
Spec. sikrede forretninger (kreditforeningsgarantier)	5.077	5.927
<b>Sikret i alt, eksklusive Spar Nord Leasing</b>	<b>36.910</b>	<b>33.235</b>
Modtagne sikkerheder, leasingaktiviteter	2.333	1.675
<b>I alt</b>	<b>39.243</b>	<b>34.910</b>

Figur 13

Når ejendomsværdien under ejendomspant fordelt på ejendoms typer bliver opgjort til 24,7 mia. kr. (2016: 23,3 mia. kr.), og der alene medgår 15,0 mia. kr. (2016: 14,2 mia. kr.) som sikkerhed i ejendomme i ovennævnte tabel, skyldes det at de 24,7 mia. kr. (2016: 23,3 mia. kr.) er det, som Spar Nord har pant i og registreret som stillede sikkerheder, mens de 15,0 mia. kr. (2016: 14,2 mia. kr.) er den andel, som reelt anvendes til beregning af sikkerhed på en eksponering. Nogle eksponeringer er mindre end sikkerhedsværdien, og der er også sikkerheder med værdi for kunder, som pt. ikke har udlån og kreditfaciliteter.

<b>Nedskrivningskonto</b>	<b>Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.</b>
<i>Individuelle nedskrivninger på udlån</i>				
Individuelle nedskrivninger, primo	1.686	1.646	1.686	1.646
Nye individuelle nedskrivninger	310	601	310	601
Tilbageførte individuelle nedskrivninger	326	319	326	319
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt	383	304	383	304
Andre bevægelser	36	63	36	63
<b>Individuelle nedskrivninger, ultimo</b>	<b>1.323</b>	<b>1.686</b>	<b>1.323</b>	<b>1.686</b>
<i>Gruppevise nedskrivninger på udlån</i>				
Gruppevise nedskrivninger, primo	124	138	124	138
Nye gruppevise nedskrivninger	128	0	128	0
Tilbageførte gruppevise nedskrivninger	9	15	9	15
Andre bevægelser	9	1	9	1
<b>Gruppevise nedskrivninger, ultimo</b>	<b>251</b>	<b>124</b>	<b>251</b>	<b>124</b>
<i>Nedskrivninger på udlån i alt</i>				
Nedskrivninger, primo	1.810	1.783	1.810	1.783
Nye nedskrivninger	438	601	438	601
Tilbageførte nedskrivninger	334	334	334	334
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt	383	304	383	304
Andre bevægelser	44	64	44	64
<b>Nedskrivninger, ultimo</b>	<b>1.575</b>	<b>1.810</b>	<b>1.575</b>	<b>1.810</b>
<i>Nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye nedskrivninger	438	601	438	601
Tilbageførte nedskrivninger	334	334	334	334
Tab uden forudgående nedskrivninger	96	114	96	114
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	167	116	167	116
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>33</b>	<b>265</b>	<b>33</b>	<b>265</b>
<i>Hensættelser til tab på garantier</i>				
Hensættelser, primo	67	43	67	43
Nye hensættelser	19	46	19	46
Tilbageførte hensættelser	45	22	45	22
<b>Hensættelser til tab på garantier, ultimo</b>	<b>41</b>	<b>67</b>	<b>41</b>	<b>67</b>
<i>Hensættelser til tab på garantier indregnet i resultatopgørelsen</i>				
Nye hensættelser	19	46	19	46
Tilbageførte hensættelser	45	22	45	22
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>-26</b>	<b>24</b>	<b>-26</b>	<b>24</b>
<b>Nedskrivningskontoen for udlån og hensættelser på garantier i alt</b>	<b>1.616</b>	<b>1.877</b>	<b>1.616</b>	<b>1.877</b>
<i>Nedskrivninger, øvrige kreditrisici</i>				
Nedskrivninger, øvrige kreditrisici, primo	14	11	14	11
Nye nedskrivninger	0	4	0	4
Tilbageførte nedskrivninger	14	1	14	1
Andre bevægelser	0	1	0	1
<b>Nedskrivninger, øvrige kreditrisici i alt</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>Nedskrivningskontoen for udlån og hensættelser på garantier samt øvrige kreditrisici i alt</b>	<b>1.616</b>	<b>1.891</b>	<b>1.616</b>	<b>1.891</b>
<b>Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.</b>				
<i>Den samlede indregning i resultatopgørelsen under nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. kan specificeres således:</i>				
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	33	265	33	265
Hensættelser til tab på garantier	-26	24	-26	24
Nedskrivninger på kreditinstitutter	-14	3	-14	3
<b>Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv. i alt</b>	<b>-7</b>	<b>292</b>	<b>-7</b>	<b>292</b>
<b>Tilgodehavender med standset renteberegning</b>	<b>143</b>	<b>177</b>	<b>143</b>	<b>177</b>
<i>Nedskrevne fordringer renteberegnes alene på den nedskrevne saldo</i>				
<b>Indtægtsførte renter på nedskrevne udlån mv.</b>	<b>44</b>	<b>65</b>	<b>44</b>	<b>65</b>

Eksponeringer og nedskrivninger fordelt på brancher	2017				2016			
	Udlån og garantier		Samlede nedskrivninger		Udlån og garantier		Samlede nedskrivninger	
	Mio. kr.	%	Mio. kr.	%	Mio. kr.	%	Mio. kr.	%
<i>Erhverv</i>								
Offentlige myndigheder	9	0,0	0	0,0	37	0,1	0	0,0
Landbrug, jagt, skovbrug og fiskeri	3.209	5,3	522	32,3	3.501	6,3	757	40,3
Industri og råstofudvinding	2.679	4,5	65	4,1	2.646	4,8	46	2,5
Energiforsyning	1.642	2,7	17	1,1	1.746	3,1	28	1,5
Bygge og anlæg	2.463	4,1	64	4,0	1.925	3,5	57	3,0
Handel	3.682	6,1	51	3,1	3.857	6,9	83	4,4
Transport, hoteller og restauranter	1.920	3,2	95	5,9	1.673	3,0	63	3,4
Information og kommunikation	200	0,3	2	0,1	195	0,3	6	0,3
Finansiering og forsikring	12.735	21,1	85	5,3	8.996	16,2	98	5,2
Fast ejendom	5.703	9,5	203	12,5	6.008	10,8	278	14,8
Øvrige erhverv	2.951	4,9	89	5,5	2.643	4,8	83	4,4
<b>Erhverv i alt</b>	<b>37.194</b>	<b>61,7</b>	<b>1.194</b>	<b>73,9</b>	<b>33.226</b>	<b>59,8</b>	<b>1.498</b>	<b>79,8</b>
<b>Private kunder i alt</b>	<b>23.130</b>	<b>38,3</b>	<b>422</b>	<b>26,1</b>	<b>22.330</b>	<b>40,2</b>	<b>379</b>	<b>20,2</b>
<b>Udlån og garantier i alt</b>	<b>60.324</b>	<b>100,0</b>	<b>1.616</b>	<b>100,0</b>	<b>55.557</b>	<b>100,0</b>	<b>1.877</b>	<b>100,0</b>
<i>Heraf udgør gruppevisse nedskrivninger</i>								
Private			91	36,3			22	17,2
Erhverv			160	63,7			102	82,8
<b>Gruppevisse nedskrivninger</b>			<b>251</b>	<b>100,0</b>			<b>124</b>	<b>100,0</b>

I forbindelse med Spar Nords løbende kreditrisikostyring fordeles gruppevisse nedskrivninger ikke ud på brancher, men ses i stedet som en samlet post fordelt på privat og erhverv, idet gruppevisse nedskrivninger er beregnet ud fra ratingmodeller.

#### Individuelt nedskrevne udlån mv.

Spar Nord koncernen / Spar Nord moderselskab	2017 Mio. kr.	2016 Mio. kr.
<i>Udlån og tilgodehavender</i>		
Summen af udlån og tilgodehavender, hvorpå der er foretaget individuelle nedskrivninger	2.912	3.740
Nedskrivninger på udlån, tilgodehavender	1.323	1.686
<b>Regnskabsmæssig værdi af udlån og tilgodehavender</b>	<b>1.588</b>	<b>2.054</b>
<i>Garantier</i>		
Summen af garantier, hvorpå der er foretaget individuelle hensættelser	218	248
Hensættelser på garantier	41	67
<b>Regnskabsmæssig værdi af garantier</b>	<b>177</b>	<b>181</b>

#### Nedskrivningskontoen for individuelle nedskrivninger fordelt på årsager til værdiforringelse

	2017		2016	
	Krediteksp. før nedskr. Mio. kr.	Ned- skrivning Mio. kr.	Krediteksp. før nedskr. Mio. kr.	Ned- skrivning Mio. kr.
<i>Individuelle nedskrivninger på udlån, tilgodehavender og garantier</i>				
Konkurs	38	32	199	142
Inkasso eller betalingsstandsning	100	44	187	123
Finansielle vanskeligheder i øvrigt	2.991	1.288	3.602	1.488
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån, tilgodehavender og garantier i alt</b>	<b>3.130</b>	<b>1.365</b>	<b>3.988</b>	<b>1.753</b>

Konkurser kan langt overvejende henføres til erhvervs kunder.

Sikkerhederne for de individuelt værdiforringede udlån og for de overforfaldne udlån, som ikke er individuelt nedskrevet, afviger ikke væsentligt fra Spar Nords sikkerheder i øvrigt.

**KREDITLEMPELSE (FORBEARANCE)**

En udlånsfacilitet defineres som kreditlempet, hvis der grundet låntagers økonomiske problemer er givet lempelige vilkår på rente og/eller ydelse, eller hvis der er sket en refinansiering med lempelige vilkår.

I Spar Nord er kreditlempelse et OIV-kriterium og vilkårene vurderes lempet, hvis der for OIV-markerede erhvervs-kunder tildeles en rente under 3 %. For privatkunder vurderes en rente under 3,5 % som en lempelse. Endvidere så vurderes ydelsesfastsættelse for privatkunder, som medfører restløbetider over 20 år, som lempelige vilkår. For boligfinansiering vil vilkårene typisk være fastlagt før eventuel OIV-markering og vil derfor ikke indgå i opgørelsen af lempelige vilkår uanset ovenstående kriterier er opfyldt.

**Non-performing eksponering (NPL)**

NPL er defineret som klassen af eksponeringer, der er misligholdte (ud fra Basel kriterier) og/eller er værdiforringet. Det vil sige eksponeringer mod kunder med afskrivninger, nedskrivninger eller 90 dages restance.

I nedenstående figur 14 er givet en opgørelse over kreditlempede udlån.

Kreditlempede udlån Mio. kr.	2017			
	Erhverv	Landbrug	Private	I alt
Non-Performing	555	565	215	1.335
Performing	48	5	11	63
<b>I alt</b>	<b>603</b>	<b>570</b>	<b>226</b>	<b>1.398</b>

Kreditlempede udlån Mio. kr.	2016			
	Erhverv	Landbrug	Private	I alt
Non-Performing	591	617	187	1.394
Performing	85	5	22	112
<b>I alt</b>	<b>676</b>	<b>622</b>	<b>209</b>	<b>1.507</b>

Figur 14

**Forfaldne, men ikke værdiforringerede fordringer  
Koncernen**

Mio. kr.	2017	2017	2016	2016
	Over- træk	Sikret	Over- træk	Sikret
0 - 30 dage	197	167	121	116
31 - 60 dage	7	7	6	6
61 - 90 dage	2	2	2	2
> 90 dage	4	3	9	8
<b>I alt</b>	<b>210</b>	<b>179</b>	<b>137</b>	<b>132</b>

Figur 15

Sikret er opgjort ud fra bankens sikkerhedsregistreringssystem. I sikkerhedsregistreringen foretages en forsigtig værdifastsættelse af alle pantsatte sikkerheder.

**EJ FORFALDNE ELLER VÆRDFORRINGEDE EKSPONERINGER,  
BONITETSFORDELT \*)**

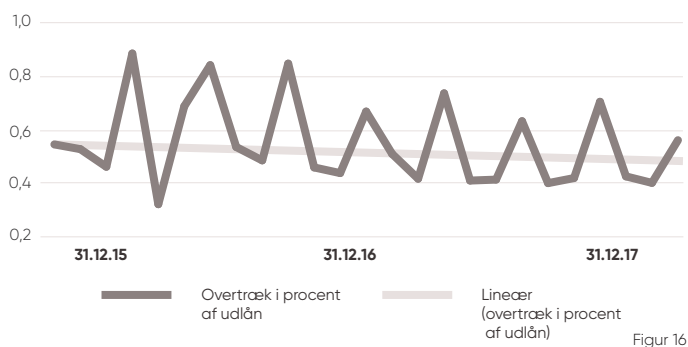
Mio. kr.	2017				2016			
	1	Bonitetskategorier 2c 2b		2a/3	1	Bonitetskategorier 2c 2b		2a/3
Udlån	1.135	388	2.202	41.476	1.469	609	2.863	34.338
Garantier	167	30	465	11.122	160	40	556	11.397
<b>I alt</b>	<b>1.302</b>	<b>418</b>	<b>2.667</b>	<b>52.598</b>	<b>1.629</b>	<b>649</b>	<b>3.419</b>	<b>45.734</b>

\*) Finanstilsynets bonitetskategorier.

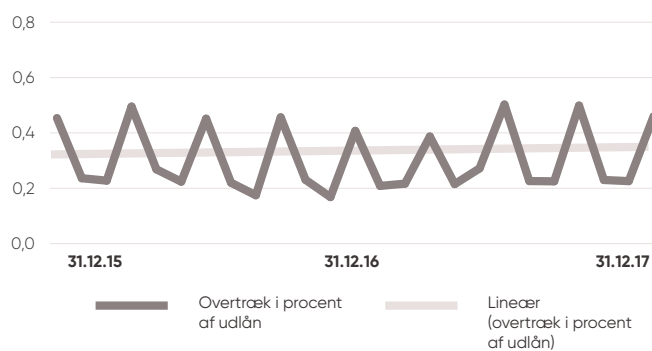
## OVERTRÆK

Der foregår løbende kontrol af udviklingen i overtræk i banken. Udviklingen kan ses af nedenstående figur 16 og 17, hvor der er indregnet en trendlinie for udviklingens retning de seneste 2 år måned for måned. Overtrækket for privatkunder har i løbet af året befundet sig i et stabilt lavt niveau under 0,6 %. For erhvervs kunder ekskl. landbrug ligger overtrækket ligeledes i hele perioden på et lavt niveau med et gennemsnit på ca. 0,3 % af udlånet i Spar Nords Lokale Banker. Dette anses for at være tilfredsstillende.

### PRIVATKUNDER – LOKALE BANKER – UDVIKLING I OVERTRÆK/RETAGER (%)



### ERHVERVSKUNDER UDEN LANDBRUG – LOKALE BANKER UDVIKLING I OVERTRÆK/RETAGER (%)





**FINANSIEL KREDITRISIKO**

Som led i handel med og beholdninger af værdipapirer, valuta og afledte finansielle instrumenter samt betalingsformidling mv. opstår der kreditrisiko mod finansielle modparter.

Spar Nords ledelse bevilger lines på kreditrisiko mod finansielle modparter under hensyntagen til den enkelte samhandelspartners risikoprofil, rating, størrelse og soliditet. Risici og lines på finansielle instrumenter følges konstant.

<b>FINANSIEL KREDITRISIKO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>KONCERNEN</b>	<b>Regnskabs-</b>	<b>Regnskabs-</b>	<b>Risiko-</b>	<b>Risiko-</b>
	<b>mæssig værdi</b>	<b>mæssig værdi</b>	<b>beholdning</b>	<b>beholdning</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>
AAA	9.874	14.787	9.777	14.037
AA	474	350	474	350
A	1.636	1.336	1.636	1.336
BBB	215	592	215	592
BB	77	75	77	75
B	10	15	10	15
CCC	1	1	1	1
Uden rating	219	245	218	240
<b>I alt</b>	<b>12.505</b>	<b>17.400</b>	<b>12.409</b>	<b>16.645</b>

Overordnet vurderer ledelsen, at Spar Nords kreditrisiko mod finansielle modparter er på et moderat niveau, idet 95,8% (2016: 94,5%) af den finansielle kreditrisiko kan henføres til modparter med en rating på A eller bedre.

**OBLIGATIONSBEHOLDNINGEN**

Den største kilde til finansiell kreditrisiko er koncernens obligationsbeholdning.

**OBLIGATIONSBEHOLDNING FORDELT PÅ USTEDERTYPE**

<b>KONCERNEN</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Realkreditobligationer	9.288	12.990	9.339	12.299
Finansielle udstedere	637	1.073	637	1.068
Kreditobligationer	271	271	271	271
Statsobligationer	642	603	494	543
<b>I alt</b>	<b>10.838</b>	<b>14.936</b>	<b>10.741</b>	<b>14.181</b>

Opgjort som risikobeholdning består Spar Nords obligationsbeholdning for 87,0% (2016: 86,8 %) vedkommende af realkreditobligationer 5,9% (2016: 7,5%) obligationer fra finansielle udstedere og 7,1% (2016: 5,7%) øvrige udstedere.

**OBLIGATIONSBEHOLDNING FORDELT PÅ RATING**

<b>KONCERNEN</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
AAA	9.304	13.334	9.207	12.584
AA	232	158	232	158
A	984	825	984	824
BBB	97	388	97	388
BB	76	73	76	73
B	10	15	10	15
CCC	1	1	1	1
Uden rating	134	142	133	138
<b>I alt</b>	<b>10.838</b>	<b>14.936</b>	<b>10.741</b>	<b>14.181</b>

**Tilgodehavender i kreditinstitutter**

Den anden store kilde til finansiel kreditrisiko er mellemværender med kreditinstitutter og centralbanker. Her er Spar Nords risiko typisk mod centralbanker med en AAA-rating eller mod danske pengeinstitutter, som bankens Handels- og Udlandsområde har et kundeforhold til.

**TILGODEHAVENDER I KREDITINSTITUTTER FORDELT PÅ PRODUKTTYPE**

KONCERNEN	2017 Regnskabs- mæssig værdi Mio. kr.	2016 Regnskabs- mæssig værdi Mio. kr.	2017 Risiko- beholdning Mio. kr.	2016 Risiko- beholdning Mio. kr.
Reverse repoforretninger	570	1.453	570	1.453
Deposits og unoterede obligationer	175	73	175	73
Løbende konti	272	126	272	126
CSA konti mv.	420	527	420	527
<b>I alt</b>	<b>1.437</b>	<b>2.179</b>	<b>1.437</b>	<b>2.179</b>
Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, finansielle virksomheder	231	285	231	285
<b>I alt</b>	<b>1.668</b>	<b>2.464</b>	<b>1.668</b>	<b>2.464</b>

**TILGODEHAVENDER I KREDITINSTITUTTER FORDELT PÅ RATING****KONCERNEN**

AAA	570	1.453	570	1.453
AA	242	192	242	192
A	652	512	652	512
BBB	117	204	117	204
BB	1	2	1	2
Uden rating	85	102	85	102
<b>I alt</b>	<b>1.668</b>	<b>2.464</b>	<b>1.668</b>	<b>2.464</b>

87,8 % (2016: 87,5%) af Spar Nords mellemværende med kreditinstitutter vedrører institutter med rating A eller højere. Af et samlet mellemværende med kreditinstitutter på 1,7 mia. kr. (2016: 2,5 mia. kr.) kan 34,2% (2016: 58,9%) henføres til institutter med AAA-rating, 14,5% (2016: 7,8%) til institutter med AA-rating og 39,1% (2016: 20,8%) til institutter med A-rating.

Mellemværende med kreditinstitutter uden rating kan primært henføres til danske pengeinstitutter.

NOTE

52 **MARKEDSRISIKO**

Markedsrisiko er en samlet betegnelse for risikoen for tab som følge af, at værdien af en portefølje af finansielle instrumenter ændres grundet kurs- og prisændringer på de finansielle markeder.

Spar Nord handler og tager positioner i produkter, der indebærer en række markedsbaserede risici. De fleste af Spar Nords aktiviteter vedrørende omsætning og positionstagning omfatter relativt enkle produkter, hvoraf rentebaserede produkter er de mest handlede. Spar Nord handler også og tager positioner i aktier og valutainstrumenter, mens omsætningen af råvarer er meget begrænset.

Der er i 2017 ikke foretaget væsentlige ændringer i forudsætninger, målsætninger, politikker, eksponeringer og beregningsmetoder mv. i forhold til sidste år.

Efterfølgende er Spar Nords renterisiko, valutarisiko og aktierisiko nærmere beskrevet.

**Markedsrisikopolitik**

Markedsrisikopolitikken fastlægger Spar Nords overordnede risikoprofil for markedsrisiko samt den overordnede organisatoriske ansvarsfordeling på markedsrisikoområdet med henblik på lønsomt at understøtte Spar Nords forretningsmodel.

Politikken identificerer og afgrænser de forskellige former for markedsrisici, og der angives specifikke grænser for, hvor stor risiko Spar Nord ønsker at påtage sig. De væsentligste markedsrisici i Spar Nord udgøres af kreditspændrisikoen på bankens obligatiionsportefølje og bankens renterisiko, efterfulgt af aktierisiko inden for og uden for handelsbeholdning, og til sidst og meget begrænset valuta-, options- og råvarerisiko. Politikken fastlægger principperne for, hvilke metoder de forskellige risikomål opgøres efter.

**Styring, overvågning og rapportering**

Til styring af markedsrisici er der etableret et instruksierarki med tre niveauer. På første niveau definerer bestyrelsen rammerne for Spar Nord, som uddelegeres til direktionen. På næste niveau videredelegerer direktionen til Spar Nords øvrige enheder, hvoraf Handels- og Udlandsområdet er den markant største enhed. På tredje og sidste niveau tildeles direktørerne i Handels- og Udlandsområdet rammer, som de kan disponere indenfor.

Økonomiafdelingen har ansvaret for at opføre, overvåge, kontrollere og rapportere markedsrisici. Beregningen af markedsrisici anvendes til følgende formål:

- Daglig opfølgning på de enkelte forretningsenheder både intradag og end of day
- Regelmæssig rapportering til direktion og bestyrelse
- Rapportering af regulatorisk kapital

Markedsrisici styres og overvåges gennem et integreret risikostyringssystem, hvor der dagligt følges op på alle markedsrisikotyperne på alle instruksbelagte enheder, og hvor eventuelle instruksoverskridelser rapporteres videre op i hierarkiet.

**Renterisiko**

Renterisiko er risikoen for tab som følge af udsving i renten. De fleste af Spar Nords renterisici stammer fra aktiviteter, der involverer almindelige bankforretninger som ind- og udlån samt handel og positionstagning i renterelaterede produkter. De fleste af disse aktiviteter omfatter renteprodukter såsom renteswaps, obligationer, futures og standard renteoptioner.

Spar Nords renterisiko, både i og uden for handelsbeholdningen, opgøres på baggrund af varighedsmål samt på baggrund af det aftalte cashflow. Til brug for styring af Spar Nords beholdning af konverterbare danske realkreditobligationer anvendes modelberegnete risikonøgletal, der tager højde for det indbyggede optionselement. For renteoptioner er ovennævnte nøgletal suppleret med de væsentligste risikofaktorer, som udtrykker følsomheden i optionspræmien ved ændringer i de underliggende parametre.

Renterisikoen vurderes dagligt, og dispositioner træffes ud fra forventningerne til den makroøkonomiske og konjunkturmæssige situation. Renterisiko i valuta omregnes til danske kroner og ved opgørelsen af nettorenterisikoen modregnes den negative renterisiko i den positive renterisiko.

Nedenfor er vist renterisikoen i forhold til varighed og valuta. Dette viser risikoen for ændringer i et afgrænset tidsinterval på rentekurven. Tabellen viser renterisikoen fordelt på de enkelte tidsintervaller ved en stigning i renten på 1 procentpoint.

**RENTERISIKO FORDELT PÅ VALUTA OG VARIGHED I MIO. KR.**

2017	Under 3 mdr.	3 mdr. til 1 år	1 år til 3 år	3 år til 7 år	Over 7 år	I alt
DKK	8	6	19	30	14	77
EUR	-1	-1	-6	-10	-10	-28
Øvrige	2	1	1	1	0	5
<b>I alt</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>55</b>
<b>2016</b>						
DKK	13	-8	6	14	55	79
EUR	3	4	-13	-1	7	0
Øvrige	2	0	0	1	0	2
<b>I alt</b>	<b>18</b>	<b>-4</b>	<b>-8</b>	<b>13</b>	<b>62</b>	<b>81</b>

Som det fremgår af tabellen er Spar Nord primært eksponeret mod positiv renterisiko i DKK og negativ renterisiko i EUR (2016: positiv renterisiko i DKK). Renterisikoen udgør 55 mio. kr., hvilket er en reduktion af den positive nettorenterisiko med 26 mio. kr. sammenlignet med ultimo 2016.

Ved en parallelforskydning af rentekurven opad med 1 procentpoint vil en positiv renterisiko påvirke egenkapitalen i negativ retning. Renterisikoen ville i 2017 maksimalt kunne have påvirket egenkapitalen i negativ retning med 1,3% (2016: i negativ retning med maksimalt 1,7%) ved en rentestigning på 1 procentpoint.

**VALUTARISIKO**

Valutarisiko er risikoen for tab på positioner i valuta som følge af ændringer i valutakurserne. Valutaoptioner indgår i opgørelsen med den deljusterede position.

Valutarisikoen er vist i nedenstående tabel. Beregningen tager udgangspunkt i, at alle valutakurser flytter sig 2% i ugunstig retning.

<b>VALUTARISIKO</b>	<b>Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.</b>
<b>Aktiver i fremmed valuta i alt</b>	<b>9.338</b>	<b>8.602</b>	<b>9.338</b>	<b>8.602</b>
<b>Passiver i fremmed valuta i alt</b>	<b>1.492</b>	<b>997</b>	<b>1.492</b>	<b>997</b>

Valutarisiko fordelt på valutaer:

EUR	0,3	0,8	0,3	0,8
SEK	0,0	0,0	0,0	0,0
USD	0,0	0,6	0,0	0,6
GBP	0,0	0,1	0,0	0,1
CHF	0,0	0,1	0,0	0,1
NOK	0,1	0,2	0,1	0,2
JPY	0,1	0,0	0,1	0,0
Øvrige valutaer	0,1	0,4	0,1	0,4
<b>Valutarisiko på finansielle instrumenter mv. i alt</b>	<b>0,8</b>	<b>2,2</b>	<b>0,8</b>	<b>2,2</b>

Som det fremgår af tabellen udgør den samlede valutarisiko for Spar Nord ultimo 2017 0,8 mio. kr., svarende til en reduceret risiko på 1,4 mio. kr. sammenlignet med ultimo 2016. Udviklingen er forårsaget af en reduceret valutaposition i de fleste valutaer.

**AKTIERISIKO**

Aktierisiko er risikoen for tab som følge af skiftende aktiekurser, og den er beregnet som nettoværdien af lange og korte positioner i aktier samt aktierelaterede instrumenter.

Aktiepositionerne er opgjort afhængig af, om de er i eller uden for handelsbeholdningen.

	<b>Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.</b>	<b>Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.</b>
<i>Aktierisiko i handelsbeholdningen:</i>		
Børsnoterede aktier i handelsbeholdningen	197	205
Unoterede aktier i handelsbeholdningen	24	7
<b>Aktier i handelsbeholdningen i alt</b>	<b>221</b>	<b>211</b>

Aktier i handelsbeholdningen er aktier som erhverves med handelshensigt.

*Aktierisiko uden for handelsbeholdningen:*

Aktier i kredit- og finansieringsinstitutter	1.251	1.135
Aktier i administrationsselskaber til investeringsforeninger	88	78
Aktier i pensionsinstitutter	2	2
Aktier i dataleverandør	0	42
Andre aktier	65	88
<b>Aktier i strategiske samarbejdspartnere i alt</b>	<b>1.405</b>	<b>1.346</b>
Realiserede gevinster	46	46
Urealiserede gevinster	91	65
<b>Associerede selskaber i alt</b>	<b>128</b>	<b>118</b>
<b>Aktier uden for handelsbeholdningen i alt</b>	<b>1.533</b>	<b>1.464</b>

Aktier udenfor handelsbeholdningen er kendetegnet ved, at de ikke er erhvervet med handelshensigt. Desuden skelnes der mellem aktier i associerede selskaber og aktier i strategiske samarbejdspartnere, herunder sektorselskaber.

Spar Nords væsentligste aktie indregnet under associerede selskaber ultimo 2017 er Valueinvest Asset Management SA (2016: Valueinvest Asset Management SA).

Aktier i strategiske samarbejdspartnere i den finansielle sektor er aktier i selskaber, som har til formål at understøtte pengeinstitutternes forretning inden for realkredit, betalingsformidling, investeringsforeninger mv. Deltagelse i de pågældende selskaber anses for at være en forudsætning for Spar Nords drift.

I flere af sektorselskaberne omfordeles aktierne således, at pengeinstitutternes ejerandel afspejler det enkelte pengeinstituts forretningsomfang med sektorselskabet. Omfordelingen sker typisk med udgangspunkt i sektorselskabets indre værdi. Spar Nord regulerer på den baggrund den indregnede værdi af disse aktier, når der foreligger ny information, som understøtter en ændret værdiansættelse. I andre sektorselskaber omfordeles aktierne ikke, men måles med udgangspunkt i en dagsværdi svarende til indre værdi eller anden anerkendt værdiansættelsesmetode, herunder bl.a. diskontering af cash flow og markedsforventninger til egenkapitalforentningskrav. Reguleringerne i værdierne af aktierne i disse selskaber indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
Aktier der indgår i handelsbeholdningen:				
Lange positioner	221	211	221	211
Korte positioner	2	2	2	2
<b>Bruttobeholdning</b>	<b>223</b>	<b>213</b>	<b>223</b>	<b>213</b>

Andel af aktier indregnet efter dagsværdioptionen henvises til note 21.

#### FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsoplysningerne illustrerer, hvorledes Spar Nords resultatopgørelse vil blive påvirket, hvis renten ændrer sig, hvis aktiekurserne falder, eller hvis alle valutakurserne flytter sig i ugunstig retning.

	Egenkapitaleffekt		Driftseffekt	
	Ultimo 2017 %	Ultimo 2016 %	Ultimo 2017 Mio. kr.	Ultimo 2016 Mio. kr.
- Rentestigning på 1 procentpoint	-0,4	-0,9	-32	-66
- Rentefald på 1 procentpoint	0,4	0,9	32	66
- Aktiekursfald på 10 % i handelsbeholdningen	-0,2	-0,2	-17	-16
- Fald i dagsværdi på 10 % for aktier udenfor handelsbeholdningen	-1,5	-1,5	-120	-114
- Valutakursændring på 2 % i ugunstig retning	0,0	0,0	-1	-2

Følsomhedsoplysningerne viser effekten af isolerede ændringer i renterne i handelsbeholdningen, mens effekten af ændringer i valutakurserne og beholdningen af aktier er for positioner både i og udenfor handelsbeholdningen. Den driftsmæssige effekt og effekten på aktionærernes egenkapital er beregnet efter skat.

Det fremgår af tabellen, at effekten af en rentestigning vil være et tab svarende til 0,4 % af aktionærernes egenkapital. Desuden vil effekten af et fald i aktiekurserne på 10 % af værdien af aktiebeholdningen inden for og uden for handelsbeholdningen resultere i et tab svarende til 1,7 % af aktionærernes egenkapital.

## NOTE

## 53 LIKVIDITETSRSIKO

Der er i 2017 ikke foretaget væsentlige ændringer i beregningsmetoder, politikker og eksponeringer mv. i forhold til sidste år.

Spar Nord er generelt eksponeret over for likviditetsrisiko, når udlåns-, investerings- og fundingaktiviteter resulterer i cashflow-mismatch.

Ved likviditetsrisiko forstås, at Spar Nord ikke kan opfylde sine betalingsforpligtelser samtidig med opfyldelse af likviditetskrav i lovgivningen. Det er ligeledes en likviditetsrisiko, såfremt manglende finansiering/funding forhindrer Spar Nord i at opretholde den vedtagne forretningsmodel eller at Spar Nords omkostninger til likviditetsfremskaffelse stiger uforholdsmæssigt meget.

**Likviditetspolitik**

Politikken fastlægger Spar Nords overordnede risikoprofil for likviditetsrisiko og finansieringsstruktur samt den overordnede organisatoriske ansvarsfordeling på likviditetsområdet med henblik på lønsomt at understøtte Spar Nords forretningsmodel.

Målet med likviditetspolitikken er at sikre, at Spar Nord til ethvert tidspunkt har en likviditetsrisiko, der står i et naturligt forhold til den overordnede risikoprofil. Likviditetspolitikken skal ligeledes sikre, at Spar Nord til ethvert tidspunkt har en tilstrækkelig håndtering og styring af likviditeten, kan opfylde sine betalingsforpligtelser, overholde gældende lovgivningskrav samt understøtte fremtidige aktiviteter og vækst. Endelig skal likviditetspolitikken sikre en finansieringsstruktur, som optimeres i forhold til risiko og pris.

Det er Spar Nords målsætning, at LCR minimum udgør 125 % i henhold til LCR-forordningen. Det er ligeledes en målsætning, at Spar Nord holder sig inden for grænseværdien for Funding ratio fastsat i Tilsynsdiamanten.

**Styring, overvågning og rapportering**

Med udgangspunkt i de af bestyrelsen fastsatte politikker og målsætninger har direktionen udstukket operationelle rammer og specifikke limits, hvor Handels- og Udlandsområdet har ansvaret for styring af Spar Nords kortsigtede likviditet. Økonomi-afdelingen har ansvaret for styringen af Spar Nords langsigtede funding.

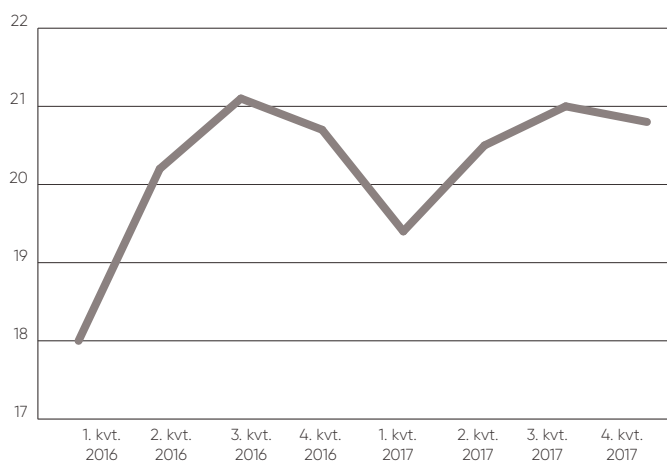
Økonomiafdelingen har ansvaret for at opgøre, overvåge og kontrollere, at Spar Nords likviditetsrisiko ligger inden for de tildelte rammer. Der foretages regelmæssig rapportering til bestyrelsen, direktionen og Finanstilsynet.

**LANGSIGTET LIKVIDITET**

Spar Nord opgør den strategiske likviditet som indlån ekskl. repoforretninger, seniorlån, udstedte obligationer, efterstillede kapitalindskud og egenkapital fratrukket udlån ekskl. reverse repoforretninger. Derimod medregnes efterstillede kapitalindskud, seniorlån og udstedte obligationer, som har forfald inden for 12 måneder, ikke i opgørelsen af strategisk likviditet.

**STRATEGISK LIKVIDITET**

(MIA. KR.)



Figur 18

Ved udgangen af 2017 har Spar Nord en strategisk likviditet på 20,8 mia. kr., hvilket udgør en stigning på 0,1 mia. kr. sammenlignet med ultimo 2016, hvor den strategiske likviditet blev opgjort til 20,7 mia. kr.

Den flade udvikling kan henføres til, at såvel udlån som indlån i årets løb voksede med 2,2 mia. kr. Hertil kommer, at egenkapitalen mv. blev konsolideret med 0,4 mia. kr., mens der var efterstillet kapital for 0,3 mia. kr. der kom under 12 måneders restløbetid og således ikke medregnes til den strategiske likviditet.

Efterfølgende er den strategiske likviditet specificeret på de enkelte bestanddele for henholdsvis ultimo 2017 og 2016.

	Spar Nord koncernen 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncernen 2016 Mio. kr.
<b>STRATEGISK LIKVIDITET</b>		
Indlån, bankaktiviteter	48.668	46.464
Seniorlån	30	49
Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.093
Egenkapital	8.975	8.627
<b>Likviditetsfremskaffelse</b>	<b>58.817</b>	<b>56.233</b>
<b>Udlån, (bank- og leasingaktivitet)</b>	<b>37.272</b>	<b>35.092</b>
Seniorlån, udstedte obligationer og efterstillet kapitalindskud med restløbetid under 1 år	700	401
<b>Strategisk likviditet</b>	<b>20.845</b>	<b>20.740</b>

Figur 19

**Kortsigtet likviditet**

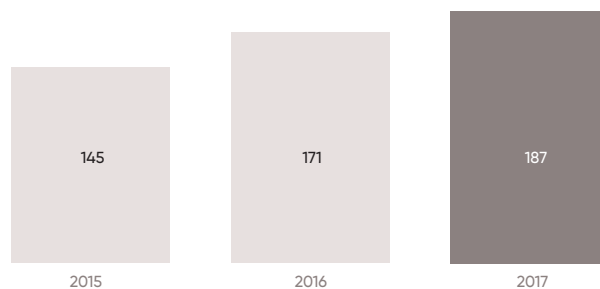
Spar Nord arbejder med faste modeller til overvågning og styring af bankens kortsigtede likviditet, herunder daglig styring af LCR og intradag likviditet samt løbende udarbejdelse af stresstests.

**LCR**

LCR opgøres ultimo 2017 til 187% (2016: 171%), hvilket er i komfortabel afstand til Spar Nords målsætning om en LCR på minimum 125% (2016: 100%). Overdækningen på 62 procentpoint (2016: 71), i forhold til Spar Nords målsætning, svarer til 5,7 mia. kr. (2016: 6,6 mia. kr.) i overskudslikviditet. Opgjort i forhold til lovkravet på 100% pr. 1. januar 2018, svarer det til 8,1 mia. kr.

**LIQUIDITY COVERAGE RATIO (LCR)**

(%)



Figur 20

Likviditetsberedskabet i henhold til LCR udgøres i al væsentlighed af statsfordringer (Level 1A aktiver) og realkreditobligationer med særdeles stor likviditet og særdeles høj kreditkvalitet (Level 1B aktiver).

**LIQUIDITY COVERAGE RATIO**

Mio. kr.	2017	2016
Likviditetsberedskab	17.342	16.289
Likviditetskrav	9.282	9.533
<b>LCR (%)</b>	<b>187</b>	<b>171</b>

Figur 21

**Stresstest**

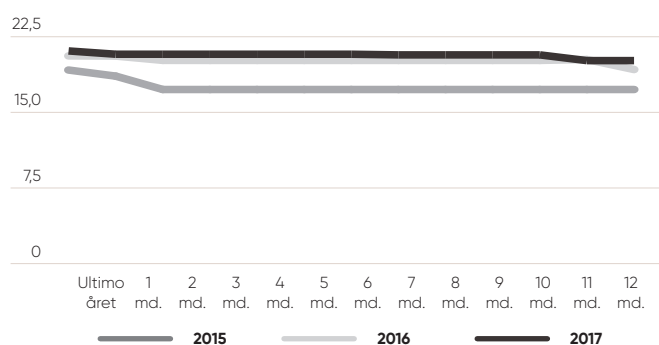
I henhold til Bekendtgørelse om ledelse og styring af pengeinstitutter m.fl. udarbejder Spar Nord interne likviditetsstresstests, der er baseret på LCR. Stresstestene udarbejdes for en 12 måneders periode og opgøres i tre fast definerede scenarier: Et virksomhedsspecifikt, et markedsspecifikt og et kombinationsscenario. De udarbejdede stresstests har levet op til såvel lovgivningskrav som interne målsætninger i hele perioden.

Spar Nord udarbejder endvidere en stresstest svarende til Moody's "12 måneder uden hjælp". Som forudsætning her er Spar Nord afskåret fra kapitalmarkederne i opgørelsesperioden, hvorfor seniorlån, udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud ikke refinansieres ved udløb. For pengemarkedsmellemværender anvendes kontraktuelt forfald, mens den stabile indlånsbase forbliver en tilgængelig finansieringskilde i perioden.

Som det fremgår af efterfølgende figur har Spar Nord positiv likviditet i den fulde periode på 12 måneder.

**MOODY'S 12 MÅNEDER UDEN HJÆLP**

(MIA. KR.)



Figur 22



### Fundingstruktur

Spar Nords aktiviteter finansieres overvejende gennem fire fundingkilder:

- Kundeindlån
- Lån eller repotransaktioner hos andre kreditinstitutter og Nationalbanken
- Udstedte obligationer og seniorlån
- Efterstillede kapitalindskud og egenkapital

Samlet set er Spar Nords funding ultimo 2017 foreget med 2,3 mia. kr. sammenlignet med 2016. Den væsentligste ændring i Spar Nords funding er en stigning i indlånet på 2,4 mia. kr., der i al væsentlighed kan henføres til indlån på anfordring. Et netto fald i anvendelsen af repo'er og genkøb samt gæld til centralbanker og kreditinstitutter har i mindre grad påvirket bankens samlede funding ved udgangen af 2017. Indlån er fortsat Spar Nords største fundingkilde og udgør ultimo 2017 80,2% (2016: 79,2%) af den samlede funding.

Samlet set udgør den langsigtede funding (funding med en løbetid over 1 år) i alt 93,1%, hvilket er 1,4 procentpoint højere end ultimo 2016.

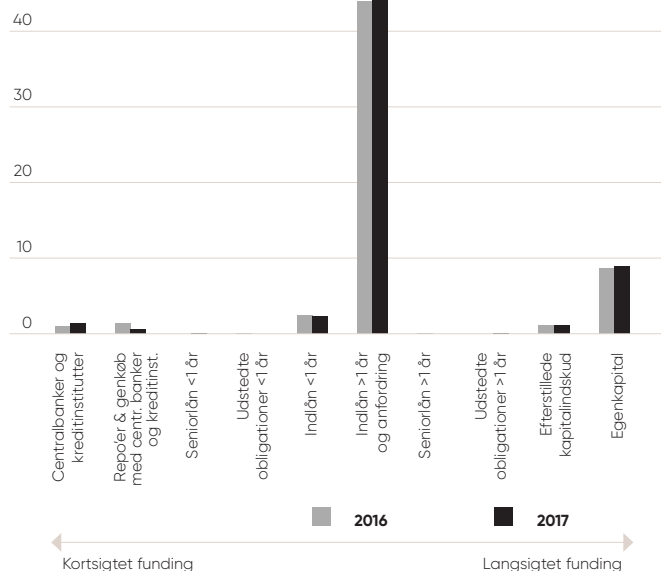
### FUNDINGSTRUKTUR

Mio. kr. / %	2017	2016	2017	2016
Centralbanker og kreditinstitutter	1.377	981	2,3	1,7
Repo'er og genkøb med centralbanker og kreditinstitutter	555	1.400	0,9	2,4
Seniorlån < 1 år	2	0	0,0	0,0
Udstedte obligationer < 1 år	0	0	0,0	0,0
Indlån < 1 år	2.262	2.483	3,7	4,2
Indlån > 1 år og anfordring	46.582	43.981	76,5	75,0
Seniorlån > 1 år	30	49	0,0	0,1
Udstedte obligationer > 1 år	0	0	0,0	0,0
Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.093	1,9	1,9
Egenkapital	8.975	8.627	14,7	14,7
<b>I alt</b>	<b>60.926</b>	<b>58.614</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Figur 23

### FUNDINGSTRUKTUR

(MIA. KR.)



Figur 24

### Likviditetsberedskabsplan

I henhold til Bekendtgørelse om ledelse og styring af pengeinstitutter m.fl. har Spar Nord udarbejdet en likviditetsberedskabsplan indeholdende et katalog over mulige handlinger, som kan styrke Spar Nords likviditet i en krisesituation. I kataloget er de enkelte handlingers forventede effekt og tidshorisont beskrevet nærmere.

Likviditetsberedskabsplanen træder i kraft, såfremt Spar Nord kun vanskeligt og med markant øgede fundingomkostninger kan opfylde de fastsatte likviditetsinstrukser.

Balancens poster som forventes genindvundet eller indfriet over eller under 12 måneder	2017		2016	
	<1 år Mio. kr.	>1 år Mio. kr.	<1 år Mio. kr.	>1 år Mio. kr.
<b>Aktiver</b>				
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	1.298	0	595	0
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	1.437	0	2.106	73
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	27.760	18.987	23.134	18.212
Obligationer til dagsværdi	1.311	9.526	532	14.404
Aktier mv.	197	1.429	205	1.353
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	128	0	118
Aktiver tilknyttet puljeordninger	1.499	13.924	1.890	12.652
Immaterielle aktiver	11	173	14	181
- Investeringsejendomme	0	135	0	135
- Domicilejendomme	14	473	15	503
<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>14</b>	<b>608</b>	<b>15</b>	<b>638</b>
Øvrige materielle aktiver	31	88	48	43
Aktuelle skatteaktiver	45	0	18	0
Aktiver i midlertidig besiddelse	21	0	34	0
Andre aktiver	672	1.091	791	1.296
Periodeafgrænsningsposter	115	0	124	0
<b>I alt</b>	<b>34.414</b>	<b>45.953</b>	<b>29.504</b>	<b>48.970</b>
<b>Forpligtelser</b>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	1.934	30	2.381	49
Indlån og anden gæld	45.393	3.450	42.281	4.183
Indlån i puljeordninger	1.499	13.924	1.890	12.652
Øvrige ikke-afledte finansielle forpligtelser til dagsværdi	934	0	2.008	0
Andre passiver	2.275	591	2.333	751
Periodeafgrænsningsposter	19	0	24	0
<b>Gæld i alt</b>	<b>52.054</b>	<b>17.995</b>	<b>50.916</b>	<b>17.635</b>
Hensættelser til udskudt skat	5	131	3	105
Hensættelser til tab på garantier	7	34	14	53
Andre hensatte forpligtelser	16	5	18	9
Efterstillede kapitalindskud	696	448	401	692
<b>I alt</b>	<b>52.777</b>	<b>18.614</b>	<b>51.353</b>	<b>18.494</b>

Indlån omfatter aftaleindlån og anfordringstilgodehavender mv. Aftaleindlån er medtaget på forfaldstidspunktet. Anfordringsindlån har kontraktmæssig helt kort løbetid og vises dermed ovenfor med en løbetid under 1 år.

Obligationer fordeles efter varighed.

**Kontraktuel løbetid af finansielle forpligtelser**

2017	Regnskabs- mæssig værdi Mio. kr.	Kontraktlige penge- strømme Mio. kr.	Inden for 1 år Mio. kr.	1 - 5 år Mio. kr.	Over 5 år Mio. kr.
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>					
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	1.964	1.966	1.934	1	32
Indlån og anden gæld	48.843	48.923	45.403	120	3.400
Indlån i puljeordninger	15.423	15.423	1.499	3.723	10.200
Øvrige ikke-afledte finansielle instrumenter	934	934	934	0	0
Andre passiver ekskl. afledte finansielle instrumenter	2.176	2.176	2.110	65	0
Efterstillede kapitalindskud	1.144	1.216	730	485	0
Uigenkaldelige kredittilsagn og eventualforpligtelser	11.961	11.961	4.503	3.448	4.010
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Dagsværdi af derivater	691	608	163	149	296
<b>I alt</b>	<b>83.135</b>	<b>83.206</b>	<b>57.277</b>	<b>7.991</b>	<b>17.939</b>

**2016**

<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>					
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	2.430	2.433	2.382	6	46
Indlån og anden gæld	46.464	46.815	42.308	650	3.857
Indlån i puljeordninger	14.541	14.541	1.890	3.581	9.071
Øvrige ikke-afledte finansielle instrumenter	2.008	2.008	2.008	0	0
Andre passiver ekskl. afledte finansielle instrumenter	2.219	2.219	2.158	61	0
Efterstillede kapitalindskud	1.093	1.164	446	719	0
Uigenkaldelige kredittilsagn og eventualforpligtelser	12.334	12.334	4.954	3.826	3.554
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>					
Dagsværdi af derivater	866	781	173	216	392
<b>I alt</b>	<b>81.955</b>	<b>82.295</b>	<b>56.318</b>	<b>9.058</b>	<b>16.919</b>

Forfaldsanalysen viser de kontraktlige udiskonterede pengestrømme og omfatter aftalte betalinger, herunder hovedstol og renter.

For forpligtelser med variable cash flow, såsom variabelt forrentede finansielle forpligtelser, er oplysningerne givet ud fra de betingelser, der eksisterede på balancedagen.

Efterstillede kapitalindskud anses som forfaldne på tidspunktet, hvor Spar Nord koncernen kan vælge at indfri gælden eller betale en forhøjet rente/forhøjet indfrielseskurs. Såfremt Spar Nord i stedet vælger at forlænge lånene, forfalder renter på 34 mio. kr. (2016: 50 mio. kr.) inden for 1 år, 137 mio. kr. (2016: 199 mio. kr.) inden for 1-5 år og 1.216 mio. kr. inkl. afdrag på 1.147 mio. kr. (2016: 1.164 mio. kr. inkl. afdrag på 1.092 mio. kr.) efter 5 år. Spar Nord har ikke efterstillede kapitalindskud med uendelig løbetid.

Ved indlån i pensionspuljer er alene kundernes indestående i pensionspuljerne fordelt, idet det fremtidige afkast til puljedeltagerne afhænger af afkastet af puljeaktiverne. Der vil være sammenhæng mellem forfald på forpligtelsen og aktiverne relateret til pensionspuljerne.

Betalinger vedrørende uigenkaldelige kredittilsagn og garantier forfalder, såfremt en række forudbestemte betingelser er opfyldt. Sådanne betalingsforpligtelser er medtaget på aftalernes udløbstidspunkt.

Indlån kan sædvanligvis i henhold til aftaler kræves tilbagebetalt med kort varsel. I praksis er indlån imidlertid en stabil finansieringskilde, da modtagne og afgivne betalinger vedrørende indlån i al væsentlighed er på samme niveau.

Ovenstående løbetidsfordeling er foretaget ud fra det tidligste tidspunkt et beløb kan kræves betalt.

NOTE

54 **OPERATIONEL RISIKO**

Ved operationel risiko forstås risiko for tab som følge af uhenigtsmæssige eller mangelfulde interne procedurer, menneskelige fejl og systemmæssige fejl eller som følge af eksterne begivenheder, herunder juridiske risici.

Modelrisiko, der er risikoen for tab som konsekvens af beslutninger, der hovedsagelig baseres på output fra interne modeller, på grund af fejl i udviklingen, gennemførelsen eller anvendelsen af sådanne modeller, defineres ligeledes som operationel risiko.

De operationelle risici kategoriseres efter de syv risikotyper Basel III definerer: ansættelsesvilkår og sikkerhed på arbejdspladsen, ekstern svig, forretningsnedbrud og systemfejl, intern svig, kunder, produkter og forretningspraksis, ordreafvikling/levering og procesforvaltning og skader på fysiske aktiver.

**Politik for operationel risiko**

Spar Nords bestyrelse har fastlagt en politik for operationel risiko, hvor målet er at skabe overblik over Spar Nords operationelle risici, således antallet af fejl minimeres og tab reduceres.

For at sikre at det operationelle risikoniveau holdes på et acceptabelt niveau, har Spar Nords bestyrelse defineret en risikopætit. Identificeres der risici liggende uden for appetitten, foretages der scenarieanalyser, hvor forslag til mitigering af risikoen kortlægges.

**Styring, overvågning og rapportering**

Alle aktiviteter i Spar Nord er forbundet med operationelle risici. Der arbejdes i Spar Nord på at begrænse det operationelle risikoniveau mest muligt.

Operationel risiko styres på tværs af Spar Nord gennem et omfattende system af forretningsgange og kontrolforanstaltninger, udarbejdet med henblik på at sikre et optimalt procesmiljø. Operationelle risici søges bl.a. minimeret ved funktionsadskillelse mellem udførelse og kontrol af aktiviteten.

Håndtering af operationel risiko, herunder rollen som risikofacilitator, er forankret i Spar Nords juridiske afdeling.

Ansvar for håndteringen af risiciene ligger hos de forretningsansvarlige enheder, risikoejerne.

I Spar Nord registreres og kategoriseres tabsgivende hændelser over 10.000 kr., og der foregår løbende registrering af identificerede risici med rapportering til den risikoansvarlige, direktionen og bestyrelsen.

Der udarbejdes scenarier for risici, der potentielt kan resultere i tab over 10 mio. kr.

Rapportering foregår kvartalsvis til direktionen og risikoejerne, mens bestyrelsen årligt modtager en risikorapport. Der rapporteres løbende på faktiske og potentielle tabshændelser over 1 mio. kr. til både direktion og bestyrelse.

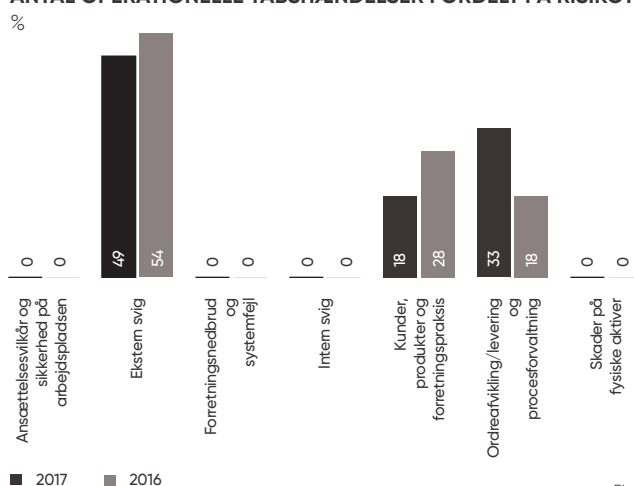
Risikoejerne modtager i den kvartalsvise rapportering orientering om periodens tabshændelser og identifikationen af nye risici for det pågældende forretningsområde.

Den systematiske registrering og kategorisering af tabshændelser skaber overblik over kilder til tab og erfaringsgrundlag, der benyttes proaktivt i styringen af bankens operationelle risici.

**Tabshændelser og besvigelser**

Spar Nords operationelle tabshændelser fordeler sig primært på ekstern svig, kunder, produkter og forretningspraksis og ordreafvikling/levering og procesforvaltning.

Ekstern svig udgjorde 49%, kunder, produkter og forretningspraksis 18% og ordreafvikling og procesforvaltning 33% af bankens tabshændelser. I 2016 var fordelingen henholdsvis 54%, 28% og 18%. Størstedelen af disse tabshændelser består af hændelser med mindre økonomisk effekt. Ekstern svig består af hændelser såvel som misbrug af kort og netbankssvindler.

**ANTAL OPERATIONELLE TABSHÆNDELSER FORDELT PÅ RISIKOTYPE**

Figur 25

Det samlede tab i 2017 beløber sig til 8 mio. kr. (2016: 7 mio. kr.), hvoraf ekstern svig udgør 3 mio. kr. (2016: 3 mio. kr.).

På baggrund af den regelmæssige rapportering, som Spar Nords bestyrelse og direktion modtager, er det ledelsens opfattelse, at Spar Nord har et tilfredsstillende niveau af foranstaltninger, der skal imødegå risikoen for at blive ramt af besvigelser.

### IT-sikkerhed

Informationer og informationssystemer er af væsentlig betydning for Spar Nord, og IT-sikkerheden har derfor vital betydning for virksomhedens troværdighed og fortsatte eksistens. Der er etableret en IT-sikkerhedsfunktion, og Spar Nords direktion og bestyrelse forholder sig løbende til IT-sikkerheden.

IT-sikkerhedsfunktionen arbejder ud fra et besluttet sikkerheds- og risikoniveau med fokus på, at bankens daglige forretninger og aktiviteter til enhver tid er understøttet af en sikker og troværdig IT-infrastruktur. IT-sikkerhedsfunktionen har enterprise-ansvar for overholdelse af det vedtagne IT-sikkerhedsniveau samt IT-beredskabet i Spar Nord koncernen. IT-sikkerhedsfunktionen medvirker til og kontrollerer, at Spar Nords IT-aktiviteter beskyttes mest muligt imod interne og eksterne trusler. Det er således IT-sikkerhedsfunktionens opgave at sikre efterlevelse af lovgivnings- og sektormæssige krav, Spar Nords egne krav samt kundernes forventning til Spar Nords efterlevelse af tilgængelighed, fortrolighed og integritet.

Spar Nords arbejde med IT-sikkerhed tager udgangspunkt i lovgivningsmæssige forhold samt hensyn til den løbende drift. Drift af IT-installationer i Spar Nord og hos leverandører skal ske efter dokumenterede driftsplaner og vejledninger. Driften skal være sikker og stabil, hvilket skal sikres gennem størst mulig automatisering og løbende kapacitetstilpasning. Hos leverandører skal dette sikres ved skriftlige aftaler. Arbejdet med IT-sikkerhed inkluderer også udarbejdelse af nødplaner og beredskabsplaner samt periodisk test af beredskabet, der tager sigte på, at en fortsat drift vil kunne sikres på et tilfredsstillende niveau på trods af eventuelle ekstraordinære begivenheder.

IT-sikkerhedsfunktionen fremmer ligeledes den interne viden om IT-sikkerhed ved løbende at gennemføre awareness-aktiviteter. I 2017 har funktionen i samarbejde med HR-afdelingen, bl.a. gennemført en stor awareness-aktivitet, som omfattede alle medarbejdere i banken med fokus på generel IT-sikkerhed og cyber-sikkerhed. Desuden har IT-sikkerhedsfunktionen ligeledes afholdt en aktivitet over for et repræsentativt udsnit af medarbejdere med fokus på phishing.

### Compliancerisici

Operationel risiko omfatter ligeledes compliancerisici, som er risici forbundet med manglende efterlevelse af gældende lovgivning, markedsstandarder samt etiske standarder. Compliancefunktionen har således til opgave at bistå ledelsen med at identificere compliancerisici for derigennem at mindske risikoen for, at Spar Nord bliver pålagt sanktioner, lider tab af omdømme eller at Spar Nord eller Spar Nords kunder lider væsentlige økonomiske tab. Spar Nord har fastsat en politik for Compliancefunktionen, hvoraf funktionens målsætning, risikoprofil og strategi fremgår.

Spar Nord har endvidere stor fokus på hvidvask (AML), herunder de risikobegrænsende foranstaltninger, der skal iværksættes for at undgå, at Spar Nord bliver misbrugt til hvidvask og finansiering af terrorisme.

Bankens AML-funktion har til formål at sikre, at Spar Nord er compliant med lov om forebyggende foranstaltninger mod hvidvask og finansiering af terrorisme samt forordning om pengeoverførsel og EU's terrorforordninger. AML-funktionen er forankret i Juridisk afdeling og rapporterer til direktion og bestyrelse.

AML-funktionen har i 2017 haft fokus på at optimere Spar Nords allerede eksisterende KYC-systemer og processer, øget transaktionsovervågning, videreuddannelse af Spar Nords medarbejdere samt registrering af reelle ejere, som følge af nye krav i den nye hvidvasklov.

### Kapitalbehov

Beregning af kapitalbehovet, der skal dække Spar Nords operationelle risici, sker på baggrund af basisindikatormetoden.

I 2017 udgør den operationelle risiko 11,5% (2016: 12,1%) af den samlede risikoeksponering og ender ultimo 2017 på 5.692 mio. kr. (2016: 5.732 mio. kr.), hvilket giver et kapitalkrav på 455 mio. kr. (2016: 459 mio.kr.).

## NOTE

55 **KAPITALSTYRING**

Spar Nords mål for kapitalstyringen er:

- at overholde de lovmæssige krav til Spar Nords kapitaldækning
- at sikre Spar Nord til enhver tid råder over tilstrækkelig kapital til at understøtte fremtidige aktiviteter og vækst
- at den egentlige kernekapitalprocent er relativ høj, således afhængigheden af efterstillet lånekapital er beskednen

Spar Nord har i året opfyldt alle lovgivningsmæssige krav til bankens kapital.

Spar Nords målsætninger blev revideret medio 2017 til følgende:

- en egentlig kernekapitalprocent på 13,0 (tidligere "minimum 12,0")
- en samlet kapitalprocent på 16,5 (tidligere "minimum 15,5")

Bankens udlodningspolitik blev ligeledes revideret medio 2017, så Spar Nord fremover har som mål at udlodde 40-50 % af årets nettoresultat som udbytte (tidligere "minimum 2/3").

Kapitalmålsætningerne er bl.a. fastsat ud fra, at banken skal have et tilstrækkeligt kapitalgrundlag til at kunne fortsætte sin udlånsvirksomhed i en periode med svære forretningsbetingelser (eksempelvis kraftige konjunkturtilbageslag eller uventede store kredittab).

Finanstilsynet har i forbindelse med de nye afviklingsregler for danske pengeinstitutter, de såkaldte NEP-krav meddelt, at Spar Nord i regi af afviklingsreglerne vil blive behandlet på linje med SIFI-bankerne. Det betyder, at Spar Nord, når reglerne over de kommende år er indfaset, skal have en samlet kapitalbase svarende til to gange det opgjorte kapitalkrav.

Spar Nords egentlige kernekapital har i årets løb ligget på 13,2 - 14,4% (2016: 13,8 - 14,0%) og har således ligget over Spar Nords aktuelle interne målsætning på 13,0% (2016: 12,0%). Tilsvarende har det aktuelle mål om en kapitalprocent på 16,5% (2016: 15,5%) været opfyldt, idet den i årets løb har været 16,9 - 18,2% (2016: 16,6 - 17,7%).

Kapitalstyringen sker ud fra de opgørelsesmetoder og nøgletal, som er udviklet af Basel-komiteen, og som er indarbejdet i den danske lovgivning. Ledelsen overvåger løbende bankens kapitalforhold. Opgørelsen ved udgangen af hvert kvartal af Spar Nords kapitalgrundlag, den samlede risikoeksponering og nøgletal for kapitaldækningen, herunder opgørelsen af bankens individuelle solvensbehov, indberettes til Finanstilsynet i overensstemmelse med gældende regler.

Spar Nords individuelle solvensbehov er udtryk for bankens egen vurdering af, hvor høj kapitalprocenten bør være for at sikre indskyderne mod tab. Spar Nords opgørelse af det individuelle solvensbehov har siden ultimo 2012 været baseret på den såkaldte 8+ metode. Ved denne metode tages der udgangspunkt i minimums-lovkravet på 8,0% af den samlede risikoeksponering (søjle I) med tillæg for risici og forhold, der ikke fuldt ud afspejles i opgørelsen af den samlede risikoeksponering. Det antages således, at almindelige risici er dækket af 8% kravet, og at der derfor skal tages stilling til, i hvilket omfang Spar Nord har risici derudover, som nødvendiggør et tillæg til kapitalbehovet (søjle II), jf. Finanstilsynets vejledning herom.

Spar Nords egentlige kernekapital består af aktiekapital, foreslået udbytte og overført resultat. Hybrid kernekapital og supplerende kapital i form af efterstillede kapitalindskud medregnes ved opgørelsen af Spar Nords kapitalgrundlag. Ved opgørelsen af såvel egentlig kernekapital som kernekapital samt kapitalgrundlaget foretages en række fradrag, som primært omfatter foreslået udbytte, aktietilbagekøbsprogram, immaterielle aktiver og kapitalandele i andre kreditinstitutter samt supplerende kapital ydet til andre kreditinstitutter.

Den samlede risikoeksponering er den beregnede risiko forbundet med Spar Nords forretningsområder. Opgørelsen af den samlede risikoeksponering sker ved at aktiverne, poster med markedsrisiko og eksponeringer i form af garantier vægtes efter nogle standardvægte som afhænger af de enkelte posters art og modpart, ligesom der også tages højde for eventuel sikkerhedsstillelse. Hertil kommer tillæg til dækning af Spar Nords operationelle risici.

Kapitalgrundlaget er specificeret under kapitalforhold.

Forfaldsprofilen for Spar Nords efterstillede kapitalindskud fremgår af note 34.

Spar Nord vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen, herunder bankens mål, politikker og processer.

For yderligere informationer henvises der til den ureviderede Risikorapport på [www.sparnord.com/risikorapport](http://www.sparnord.com/risikorapport).

NOTE

56

**PULJEORDNINGER**

	Pensions- puljer 2017 Mio. kr.	Øvrige puljer 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncern 2017 Mio. kr.	Spar Nord koncern 2016 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2017 Mio. kr.	Spar Nord moderselskab 2016 Mio. kr.
--	---	--------------------------------------	--	--	---	---

**RESULTATOPLYSNINGER***Renteindtægter/terminspræmie af:*

Kontantindestående	0	0	0	2	0	2
Øvrige obligationer	89	1	90	84	90	84
<b>Renteindtægter i alt</b>	<b>89</b>	<b>1</b>	<b>90</b>	<b>85</b>	<b>90</b>	<b>85</b>

*Udbytte af:*

Aktier mv.	107	1	108	107	108	107
Investeringsforeningsandele	0	0	0	5	0	5
<b>Udbytte i alt</b>	<b>107</b>	<b>1</b>	<b>108</b>	<b>113</b>	<b>108</b>	<b>113</b>

*Kursreguleringer af:*

Øvrige obligationer mv.	10	0	10	35	10	35
Aktier mv.	829	9	838	90	838	90
Investeringsforeningsandele	34	0	34	52	34	52
Valuta	-321	-4	-325	142	-325	142
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	32	0	32
<b>Kursreguleringer i alt</b>	<b>551</b>	<b>6</b>	<b>557</b>	<b>350</b>	<b>557</b>	<b>350</b>

**Gebyrer og provisionsudgifter**

	<b>188</b>	<b>2</b>	<b>191</b>	<b>168</b>	<b>191</b>	<b>168</b>
--	------------	----------	------------	------------	------------	------------

**Puljernes resultat**

	<b>559</b>	<b>6</b>	<b>566</b>	<b>381</b>	<b>566</b>	<b>381</b>
--	------------	----------	------------	------------	------------	------------

**BALANCEOPLYSNINGER****Aktiver**

Kontantindestående	862	9	871	953	871	953
Øvrige obligationer	6.738	83	6.821	6.474	6.821	6.474
Øvrige aktier mv.	6.944	78	7.022	6.034	7.022	6.034
Investeringsforeningsandele	652	10	662	1.040	662	1.040
Andre aktiver	46	1	46	41	46	41
<b>Aktiver i alt</b>	<b>15.242</b>	<b>181</b>	<b>15.423</b>	<b>14.541</b>	<b>15.423</b>	<b>14.541</b>

**Passiver**

Samlet indlån	14.627	174	14.801	14.075	14.801	14.075
Andre passiver	615	7	622	467	622	467
<b>Passiver i alt</b>	<b>15.242</b>	<b>181</b>	<b>15.423</b>	<b>14.541</b>	<b>15.423</b>	<b>14.541</b>

NOTE

## 57 HOVED- OG NØGLETAL

*Finanstilsynets opstilling og nøgletal*

## SPAR NORD KONCERNEN

HOVEDTAL	2017	2016	2015	2014	2013
Mio. kr.					
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	2.716	2.771	2.861	2.810	2.903
Kursreguleringer	381	386	452	363	193
Udgifter til personale og administration	1.863	1.789	1.768	1.838	1.667
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	-7	292	373	603	726
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	32	30	28	104	78
Årets resultat	989	838	897	614	536

**BALANCE**

Udlån	46.747	41.346	38.039	35.948	37.648
Egenkapital	8.975	8.627	7.887	7.033	6.533
Aktiver i alt	80.367	78.473	76.357	78.825	74.605

**NØGLETAL****Kapitalgrundlag**

Kapitalprocent	18,2	17,7	17,0	15,0	19,4
Kernekapitalprocent	16,0	15,6	14,9	13,3	17,4

**Indtjening**

Egenkapitalforrentning før skat	%	14,2	12,5	14,4	10,4	10,7
Egenkapitalforrentning efter skat	%	11,2	10,2	12,0	9,0	8,6
Indtjening pr. omkostningskrone		1,65	1,47	1,46	1,27	1,26
Afkastningsgrad	%	1,2	1,1	1,2	0,8	0,7

**Markedsrisiko og likviditet**

Renterisiko	%	0,7	1,2	1,8	0,6	-0,3
Valutaposition	%	3,3	3,2	3,4	2,6	3,7
Valutarisiko	%	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	%	326,4	308,3	296,1	186,0	230,7

**Kreditrisiko**

Udlån i forhold til indlån	%	72,7	67,8	65,5	67,7	74,0
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	%	75,2	70,7	68,5	71,1	77,1
Udlån i forhold til egenkapital		5,2	4,8	4,8	5,1	5,8
Årets udlånsvækst	%	6,2	3,6	-4,5	-1,1	-7,9
Summen af store eksponeringer	%	17,2	14,5	16,1	0,0	26,2
Årets nedskrivningsprocent		0,0	0,5	0,8	1,3	1,6

**SPAR NORD AKTIEN****Kr. pr. aktie a 10 kr.**

Årets resultat	8,0	6,8	7,2	4,9	4,3
Indre værdi	66	63	60	56	52
Udbytte	3,5	5,0	5,0	1,6	1,0
Børskurs/årets resultat	9,0	11,9	8,5	11,8	11,4
Børskurs/indre værdi	1,1	1,3	1,0	1,0	0,9

*Nøgletalsdefinitionerne fremgår af note 58.*



**HOVED- OG NØGLETAL**

Finanstilsynets opstilling og nøgletal

**SPAR NORD MODERSELSKAB**

<b>HOVEDTAL</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Mio. kr.</b>					
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	2.711	2.736	2.810	2.770	2.878
Kursreguleringer	379	340	450	183	177
Udgifter til personale og administration	1.869	1.795	1.776	1.844	1.673
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	-7	292	373	603	726
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	51	105	79	332	109
Årets resultat	991	839	897	613	538

**BALANCE**

Udlån	46.747	41.219	37.912	35.821	37.648
Egenkapital	8.975	8.627	7.887	7.033	6.533
Aktiver i alt	80.597	79.758	77.498	79.950	75.453

**NØGLETAL****Kapitalgrundlag**

Kapitalprocent	18,1	17,3	16,8	14,8	19,1
Kernekapitalprocent	15,9	15,3	14,8	13,1	17,2

**Indtjening**

Egenkapitalforrentning før skat	%	14,2	12,3	14,2	10,3	10,6
Egenkapitalforrentning efter skat	%	11,3	10,2	12,0	9,0	8,6
Indtjening pr. omkostningskrone		1,65	1,46	1,46	1,27	1,25
Afkastningsgrad	%	1,2	1,1	1,2	0,8	0,7

**Markedsrisiko og likviditet**

Renterisiko	%	0,7	1,1	1,6	0,3	-0,4
Valutaposition	%	3,3	3,2	3,4	2,6	3,7
Valutarisiko	%	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	%	325,2	301,9	290,4	182,1	226,7

**Kreditrisiko**

Udlån i forhold til indlån	%	72,4	66,1	63,9	66,0	72,7
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	%	74,9	69,0	66,9	69,4	75,8
Udlån i forhold til egenkapital		5,2	4,8	4,8	5,1	5,8
Årets udlånsvækst	%	6,6	3,6	-4,5	-1,4	-7,9
Summen af store eksponeringer	%	17,2	0,0	14,8	0,0	26,1
Årets nedskrivningsprocent		0,0	0,5	0,8	1,3	1,6

**SPAR NORD AKTIEN****Kr. pr. aktie a 10 kr.**

Årets resultat	8,1	6,8	7,2	4,9	4,3
Indre værdi	66	63	60	56	52
Udbytte	3,5	5,0	5,0	1,6	1,0
Børskurs/årets resultat	8,9	11,9	8,5	11,8	11,4
Børskurs/indre værdi	1,1	1,3	1,0	1,0	0,9

Nøgletalsdefinitionerne fremgår af note 58.

NOTE

## 58 NØGLETALSDEFINITIONER

**Kapitalprocent \*)**

Kapitalgrundlag i procent af den samlede risikoeksponering.

**Kernekapitalprocent \*)**

Kernekapital i procent af den samlede risikoeksponering.

**Egentlig kernekapitalprocent \*)**

Egentlig kernekapital i procent af den samlede risikoeksponering.

**Egenkapitalforrentning før skat \*)**

Resultat før skat i procent af gennemsnitlig egenkapital. Gennemsnitlig egenkapital beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

**Egenkapitalforrentning efter skat \*)**

Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital. Gennemsnitlig egenkapital beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

**Indtjening pr. omkostningskrone \*)**

Netto rente- og gebyrindtægter, kursreguleringer, andre driftsindtægter og resultataf kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder/udgifter til personale og administration, af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, andre driftsudgifter og nedskrivninger på udlån og tilgodehavender.

**Afkastningsgrad \*)**

Resultat efter skat i procent af aktiver i alt.

**Renterisiko \*)**

Renterisiko i procent af kernekapital.

**Valutaposition \*)**

Valutaindikator 1 i procent af kernekapital.

**Valutarisiko \*)**

Valutaindikator 2 i procent af kernekapital.

**Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån \*)**

Udlån plus nedskrivninger herpå i procent af indlån.

**Udlån i forhold til indlån \*)**

Udlån i procent af indlån.

**Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet \*)**

Kassebeholdning, anfordringstilgodehavender i Danmarks Nationalbank, fuldt ud sikre og likvide anfordringstilgodehavender i kreditinstitutter og forsikringsselskaber, ubelånte indlånsbeviser udstedt af Danmarks Nationalbank og sikre letsælgelige (børsnoterede) ubelånte værdipapirer i procent af 10 % af reducerede gælds- og garantiforpligtelser.

**Liquidity Cover Ratio (LCR)**

Likvide aktiver i procent af nettoværdien af ind- og udgående pengestrømme set over 30 dage i en stressituation.

**Summen af store eksponeringer \*)**

Summen af store eksponeringer i procent af kapitalgrundlaget, korrigeret for eksponeringer med kreditinstitutter m.fl. under 150 mio. EUR efter der er taget hensyn til kreditrisikoreduktion og undtagelser mv.

**Årets nedskrivningsprocent \*)**

Årets nedskrivninger i procent af udlån + garantier + nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.

**Årets udlånsvækst \*)**

Udlånsvækst fra primo året til ultimo året, eksklusive reverse repoforretninger, i procent.

**Udlån i forhold til egenkapital \*)**

Udlån/egenkapital.

**Årets resultat pr. aktie \*)**

Årets resultat efter skat/gennemsnitligt antal aktier i omløb eksklusive egne aktier. Gennemsnitligt antal aktier beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

**Indre værdi pr. aktie \*)**

Aktionærernes egenkapital/antal aktier ekskl. egne aktier. Aktionærernes egenkapital beregnes som om den hybride kernekapital behandles som en forpligtelse.

**Udbytte pr. aktie \*)**

Foreslået udbytte/antal aktier.

**Børskurs i forhold til årets resultat pr. aktie \*)**

Børskurs/årets resultat pr. aktie.

**Børskurs i forhold til indre værdi \*)**

Børskurs/indre værdi pr. aktie.

**Egenkapitalforrentning før skat ekskl. hybrid kernekapital**

Resultat før skat i procent af aktionærernes gennemsnitlig egenkapital. Gennemsnitlig egenkapital beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

Resultat før skat og aktionærernes egenkapital beregnes som om den hybride kernekapital behandles som en forpligtelse.

**Egenkapitalforrentning efter skat ekskl. hybrid kernekapital**

Resultat efter skat i procent af aktionærernes gennemsnitlig egenkapital. Gennemsnitlig egenkapital beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

Resultat efter skat og aktionærernes egenkapital beregnes som om den hybride kernekapital behandles som en forpligtelse.

**Omkostningsandel af basisindtægter**

Omkostninger i alt/basisindtægter.

**Omkostningsandel af basisindtægter - inkl. nedskrivninger på udlån**

Omkostninger i alt plus nedskrivninger på udlån mv./basisindtægter.

**Afkast, procent.**

Ultimokurs - ultimokurs året før + udbytte året før + ekstraordinært udbytte i året i procent af ultimokurs året før.

**Price earning**

Ultimokurs/årets resultat pr. aktie.

Årets resultat beregnes som om den hybride kernekapital regnskabsmæssigt behandles som en forpligtelse.

**Årets/periodens resultat pr. aktie**

Årets/periodens resultat efter skat/gennemsnitligt antal aktier i omløb, ekskl. egne aktier. Gennemsnitligt antal aktier beregnes som simpelt gennemsnit af primo og ultimo.

Årets/periodens resultat efter skat beregnes som om den hybride kernekapital behandles som en forpligtelse.

**Årets resultat pr. aktie udvandet**

Årets resultat efter skat/gennemsnitligt antal aktier i omløb inklusive udvandingseffekt af aktieoptioner og betingede aktier.

\*) Finanstilsynets nøgletalsdefinitioner.



Spar Nord Bank A/S  
Skelagervej 15  
Postboks 162  
9100 Aalborg

Telefon 96 34 40 00  
Telefax 96 34 45 60  
[www.sparnord.dk](http://www.sparnord.dk)  
[sparnord@sparnord.dk](mailto:sparnord@sparnord.dk)



CVR. nr. 13 73 75 84

