



## John Bjerrum Nielsen A/S

Industrivej 5  
6740 Bramming  
CVR-nr. 13703582

## Årsrapport 01.05.2023 - 30.04.2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.09.2024

---

**Anders Rosendahl Poulsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023/24	10
Koncernens balance pr. 30.04.2024	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023/24	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023/24	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023/24	22
Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2024	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023/24	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	31

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

John Bjerrum Nielsen A/S  
Industrivej 5  
6740 Bramming

CVR-nr.: 13703582  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.05.2023 - 30.04.2024

## Bestyrelse

Anders Rosendahl Poulsen, formand  
Ronnie Møller-Thorsøe  
John Bjerrum Nielsen  
Børge Schack Petersen, medarbejdervalgt  
Villy Smidt Petersen, medarbejdervalgt

## Direktion

Allan Lawaetz Nielsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024 for John Bjerrum Nielsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bramming, den 18.09.2024

## Direktion

**Allan Lawaetz Nielsen**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Anders Rosendahl Poulsen**

formand

**Ronnie Møller-Thorsøe**

**John Bjerrum Nielsen**

**Børge Schack Petersen**

medarbejdervalgt

**Villy Smidt Petersen**

medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i John Bjerrum Nielsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for John Bjerrum Nielsen A/S for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2023 - 30.04.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 18.09.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

**Peter Kjærsgaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46587

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	78.749	77.075	104.659	72.814	53.772
Driftsresultat	(986)	2.381	20.690	11.472	3.773
Resultat af finansielle poster	(3.907)	(1.733)	(620)	(331)	(375)
Årets resultat	(5.537)	43	15.390	8.177	2.090
Årets resultat ekskl. minoriteter	(1.996)	1.091	15.259	8.549	2.683
Balancesum	119.760	128.271	100.082	80.776	53.769
Investeringer i materielle aktiver	3.418	13.186	10.424	10.255	1.357
Egenkapital	37.290	42.726	36.446	28.779	23.308
Egenkapital ekskl. minoriteter	23.681	27.670	31.880	21.791	15.944
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.345	7.172	13.962	2.017	3.331
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(4.229)	(31.204)	(16.827)	(11.051)	(1.376)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(4.327)	22.207	3.843	10.376	(681)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(17,42)	0,11	47,19	31,40	9,40
Soliditetsgrad (%)	30,90	33,31	36,42	35,63	43,35

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter omfatter overfladebehandling og robotlakering af træ, plast og metal, CNC-træbearbejdning samt montage af komponenter. Produkterne tilbydes som halvfabrikata eller monterede og emballerede, leveret direkte til kundernes færdigvarelagre eller slutforbrugere.

Herudover udvikler, fremstiller og forhandler koncernen Mutebox designløsninger til optimering af "workspace" og af arbejdsmiljøet i private og offentlige virksomheder.

John Bjerrum Nielsen A/S er ISO 9001-certificeret, FSC-certificeret, PEFC-certificeret og leverandør til førende danske og udenlandske producenter af TV/audio, elektronik, møbler, bolig/design, byggeri og automotive. Alle brancher, hvor der stilles store krav til kvalitet, kapacitet og fleksibilitet.

Koncernen har egne salgs- og produktionsfaciliteter i Danmark og Litauen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret har været præget af den makroøkonomiske udvikling igennem de seneste år, herunder usikkerheden blandt forbrugerne som følge af krigen i Ukraine, høj inflation, stigende renteniveau og høje energiomkostninger, hvilket har resulteret i en opbremsning blandt forbrugerne, hvilket også har medført et lavere aktivitetsniveau hos vores kunder.

Forsyningen af råvarer og komponenter har været på et stabilt niveau, og koncernen har året igennem været i stand til at servicere kunder og partnere med de ønskede leverancer og ydelser i samme høje kvalitet som sædvanligt.

John Bjerrum Nielsen A/S har i regnskabsåret investeret yderligere i Mutebox, herunder bl.a. etablering af et datterselskab i England – Mutebox Ltd, yderligere produktudvikling samt investeret i organisationen og markeder, som et fortsat led i vores strategiske udviklingsforløb. Mutebox udvikler og sælger de anerkendte Mutebox design- og akustikløsninger til kontormiljøer – se nærmere på [www.mutebox.dk](http://www.mutebox.dk).

Koncernens resultat udgør et underskud på 5.537 t.kr. Resultatet dækker over tilfredsstillende ordinære driftsresultater i moderselskabet samt P. Schmidt, Ringsted A/S. Driftsresultaterne i Mutebox ApS og Baltic Industrial Coating UAB har derimod ikke levet op til forventningerne. Resultatet er endvidere negativt påvirket af en reservation i Mutebox ApS for debitorstab på 1 mio. kr. samt en ekstraordinær nedskrivning på 5,9 mio. kr. i John Bjerrum Nielsen A/S i forbindelse med lukning af et tabsgivende datterselskab i Letland.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Aktivitetsniveauet i regnskabsåret har været på niveau med forrige år, hvilket er lavere end budgetforventningen for regnskabsåret.

På EBITDA niveau viser årets resultat en forbedring sammenholdt med forrige år, men stadig under forventningerne til året, og som resultat heraf ligger koncernens årsresultat ligeledes under det forventede niveau.

Årets resultat anses samlet set ikke for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Det er vores forventning af råvareforsyningen vil forblive stabil og at råvarepriserne vil vise en svag stigende tendens i det kommende år. Samtidig forventes det at energiomkostninger vil forblive på det nuværende niveau,

samt at renteniveauet formentlig vil begynde at falde.

Vi forventer en svagt stigende efterspørgsel fra vores kunder – om end den makroøkonomiske udvikling stadig er forbundet med en vis usikkerhed, hvilket kan påvirke vores kunders aktiviteter – og dermed vores.

Der arbejdes fortsat fokuseret med optimeringer både internt og i værdikæderne, og der forventes på den baggrund et lidt højere aktivitetsniveau med en forbedret indtjening for 2024/25 sammenlignet med 2023/24 til følge.

### **Anvendelse af finansielle instrumenter**

Koncernens primære aktiviteter foregår med kunder og leverandører i Danmark og det øvrige EU. Største delen af de økonomiske transaktioner foretages derfor i DKK og EUR, og kun en mindre andel i USD.

Resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes derfor kun i minimalt omfang af valutakurs- og renteutviklingen. Koncernen afdækker derfor ikke kommercielle valuta- og renterisici, og der indgås ikke spekulative valutapositioner.

### **Videnressourcer**

Koncernen har et indgående kendskab til markedet for overfladebehandling, robotlakering, CNC-træbearbejdning, lasergravering, tamponprint, montage af komponenter, stof og elektronik samt akustiske løsninger, og har opbygget betydelig kompetence inden for dette område. Der pågår løbende efteruddannelse af medarbejdere samt tiltrækning af relevante nye medarbejdere med de rette kompetencer.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen opfylder alle nugældende miljøkrav, og har investeret i teknologi til effektiv rensning af udsugnings-/ventilationsluft, genanvendelse af udsugningsluft til opvarmning af indlæsningsluft samt LED belysning. Kvalitetsledelsessystemet er certificeret efter ISO 9001:2015, senest med en vellykket recertificering i juni 2024.

John Bjerrum Nielsen A/S er certificeret i henhold til FSC og PEFC.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen driver produktudvikling i samarbejde med vores kunder med henblik på at sikre en effektiv fremstillingsproces med det forventede høje kvalitetsniveau som slutresultat.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>78.748.738</b>	<b>77.074.871</b>
Personaleomkostninger	2	(69.423.792)	(66.355.425)
Af- og nedskrivninger	3	(10.056.921)	(8.338.415)
Andre driftsomkostninger		(254.520)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(986.495)</b>	<b>2.381.031</b>
Andre finansielle indtægter		62.074	25.147
Andre finansielle omkostninger		(3.969.293)	(1.758.558)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(4.893.714)</b>	<b>647.620</b>
Skat af årets resultat	4	(643.317)	(604.547)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(5.537.031)</b>	<b>43.073</b>

# Koncernens balance pr. 30.04.2024

## Aktiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	5.050.236	5.771.272
Erhvervede immaterielle aktiver		363.469	461.717
Erhvervede licenser		0	2.004
Goodwill		27.651.522	31.445.491
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>33.065.227</b>	<b>37.680.484</b>
Grunde og bygninger		2.610.445	2.610.445
Produktionsanlæg og maskiner		17.764.623	18.798.638
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.422.043	6.272.169
Indretning af lejede lokaler		1.080.801	1.187.682
Materielle aktiver under udførelse		815.706	0
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>27.693.618</b>	<b>28.868.934</b>
Deposita		198.319	235.221
Andre tilgodehavender		130.925	130.925
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>329.244</b>	<b>366.146</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>61.088.089</b>	<b>66.915.564</b>

Råvarer og hjælpematerialer		16.046.346	15.922.497
Varer under fremstilling		8.548.931	9.233.434
Fremstillede varer og handelsvarer		936.150	4.490.104
Forudbetalinger for varer		38.247	48.673
<b>Varebeholdninger</b>		<b>25.569.674</b>	<b>29.694.708</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.353.778	24.369.912
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	174.071
Andre tilgodehavender		1.957.147	996.561
Tilgodehavende skat		631.552	1.157.434
Periodeafgrænsningsposter	10	884.412	1.475.894
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.826.889</b>	<b>28.173.872</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.275.413</b>	<b>3.486.766</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>58.671.976</b>	<b>61.355.346</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>119.760.065</b>	<b>128.270.910</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Virksomhedskapital	11	9.000.000	9.000.000
Reserve for valutakursreguleringer		26.730	28.702
Overført overskud eller underskud		14.653.930	18.641.091
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>23.680.660</b>	<b>27.669.793</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>13.609.038</b>	<b>15.055.955</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>37.289.698</b>	<b>42.725.748</b>
Udskudt skat	12	1.467.123	1.595.541
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.467.123</b>	<b>1.595.541</b>
Bankgæld		12.116.912	16.092.627
Leasingforpligtelser		8.867.220	10.572.134
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		4.240.508	6.769.280
Anden gæld		0	34.036
Periodeafgrænsningsposter	13	0	15.663
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>25.224.640</b>	<b>33.483.740</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	8.089.262	6.663.597
Bankgæld		26.779.124	24.267.376
Modtagne forudbetalinger fra kunder		490.339	81.252
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.920.373	7.476.422
Skyldig skat		0	3.353.000
Anden gæld		8.499.506	8.624.234
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>55.778.604</b>	<b>50.465.881</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>81.003.244</b>	<b>83.949.621</b>
<b>Passiver</b>		<b>119.760.065</b>	<b>128.270.910</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende mo- dervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	9.000.000	28.702	18.641.091	27.669.793	15.055.955	42.725.748
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	(1.319.379)	(1.319.379)	(13.471)	(1.332.850)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(99.800)	(99.800)
Valutakursreguleringer	0	(1.972)	0	(1.972)	(348)	(2.320)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(671.402)	(671.402)	2.207.353	1.535.951
Årets resultat	0	0	(1.996.380)	(1.996.380)	(3.540.651)	(5.537.031)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.000.000</b>	<b>26.730</b>	<b>14.653.930</b>	<b>23.680.660</b>	<b>13.609.038</b>	<b>37.289.698</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Driftsresultat		(986.495)	2.381.031
Af- og nedskrivninger		10.056.921	8.176.903
Ændringer i arbejdskapital	15	6.780.344	419.940
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>15.850.770</b>	<b>10.977.874</b>
Modtagne finansielle indtægter		62.074	25.147
Betalte finansielle omkostninger		(3.969.293)	(1.758.558)
Refunderet/(betalt) skat		(3.598.853)	(2.072.019)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>8.344.698</b>	<b>7.172.444</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.132.080)	(6.457.746)
Køb mv. af materielle aktiver		(3.418.137)	(12.099.336)
Salg af materielle aktiver		284.571	951.119
Køb af finansielle aktiver		(4.190)	(235.221)
Salg af finansielle aktiver		41.092	0
Køb af virksomheder		0	(13.362.424)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.228.744)</b>	<b>(31.203.608)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>4.115.954</b>	<b>(24.031.164)</b>
Optagelse af lån		0	2.116.525
Afdrag på lån mv.		(1.095.350)	0
Udbetalt udbytte		(99.800)	(5.586.574)
Ændring bankgæld		(1.463.967)	23.652.846
Optagelse leasinggæld		790.511	4.807.498
Afdrag leasinggæld		(2.458.701)	(2.783.453)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(4.327.307)</b>	<b>22.206.842</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(211.353)</b>	<b>(1.824.322)</b>
Likvider primo		3.486.766	5.311.088
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.275.413</b>	<b>3.486.766</b>



Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	3.275.413	3.486.766
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.275.413</b>	<b>3.486.766</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Den bogførte værdi af goodwill er af ledelsen blevet testet for nedskrivningsbehov ved tilbagediskontering af de fremtidige pengestrømme (DCF-model) relateret til investeringen.

Nedskrivningstesten er baseret på budgetter og forecast såvel som en fremskrivning heraf i de efterfølgende år, og er som følge heraf baseret på skøn udøvet af ledelsen.

Nedskrivningstesten har ikke resulteret i nedskrivninger af goodwill i indeværende regnskabsår, men det er under forudsætning af at koncernen opnår den budgetterede og forventede indtjening i fremtiden.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	64.131.381	61.388.715
Pensioner	4.169.460	3.545.961
Andre omkostninger til social sikring	1.122.951	1.420.749
	<b>69.423.792</b>	<b>66.355.425</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	168	176
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.537.212	1.319.188
	<b>1.537.212</b>	<b>1.319.188</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3 er ledelsens vederlag sammendraget.

Selskabet beskæftiger et større antal vikaransatte, som ikke indgår i det beregnede antal gennemsnitligt ansatte.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	5.747.339	3.227.905
Afskrivninger på materielle aktiver	4.309.582	5.110.510
	<b>10.056.921</b>	<b>8.338.415</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Aktuel skat	624.223	320.472
Ændring af udskudt skat	(128.418)	264.472
Regulering vedrørende tidligere år	147.512	19.603
	<b>643.317</b>	<b>604.547</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Overført resultat	(1.996.380)	1.091.024
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(3.540.651)	(1.047.951)
	<b>(5.537.031)</b>	<b>43.073</b>

#### 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Erhvervede licenser kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	8.727.532	830.571	94.386	37.940.464
Valutakursreguleringer	0	3	60	0
Tilgange	1.051.750	80.330	0	0
Afgange	0	0	(76.323)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.779.282</b>	<b>910.904</b>	<b>18.123</b>	<b>37.940.464</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.956.260)	(368.854)	(92.382)	(6.494.973)
Valutakursreguleringer	0	(3)	(58)	0
Årets afskrivninger	(1.772.786)	(178.578)	(2.006)	(3.793.969)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	76.323	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.729.046)</b>	<b>(547.435)</b>	<b>(18.123)</b>	<b>(10.288.942)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.050.236</b>	<b>363.469</b>	<b>0</b>	<b>27.651.522</b>

#### 7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører produktionen af bokse samt udvikling af hjemmeside. Projekterne udvikles som led i virksomhedens langsigtede strategi og forventes at styrke selskabets fremtidige indtjening.

Den regnskabsmæssige værdi afspejler omkostninger, som opfylder betingelserne for regnskabsmæssig aktiverting, som omtalt i anvendt regnskabspraksis.

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	34.258.740	110.664.767	12.379.853	1.423.313	0
Valutakursreguleringer	0	3.488	1.903	258	0
Tilgange	0	1.593.267	945.451	63.713	815.706
Afgange	0	(62.167)	(567.720)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>34.258.740</b>	<b>112.199.355</b>	<b>12.759.487</b>	<b>1.487.284</b>	<b>815.706</b>
Af- og nedskrivninger primo	(31.648.295)	(91.866.129)	(6.107.684)	(235.631)	0
Valutakursreguleringer	0	(4.331)	(547)	(71)	0
Årets afskrivninger	0	(2.626.431)	(1.512.370)	(170.781)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	62.159	283.157	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(31.648.295)</b>	<b>(94.434.732)</b>	<b>(7.337.444)</b>	<b>(406.483)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.610.445</b>	<b>17.764.623</b>	<b>5.422.043</b>	<b>1.080.801</b>	<b>815.706</b>
Ikke-ejede aktiver	0	10.858.550	870.737	0	0

## 9 Finansielle aktiver

	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	235.221	130.925
Tilgange	4.190	0
Afgange	(41.092)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>198.319</b>	<b>130.925</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>198.319</b>	<b>130.925</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten omfatter periodiserede forsikringer mv.

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi kr.
Ordinære aktier	9.000.000	9.000.000
	<b>9.000.000</b>	<b>9.000.000</b>

## 12 Udskudt skat

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.595.541	1.614.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(128.418)	264.472
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	(282.931)
<b>Ultimo</b>	<b>1.467.123</b>	<b>1.595.541</b>

Udskudt skat vedrører primært finansielt leasede aktiver, IPO på varelager, udviklingsomkostninger og underskud til fremførsel.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten omfatter periodiserede tilskud.

## 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023/24	Forfald inden for 12 måneder 2022/23	Forfald efter 12 måneder 2023/24	Restgæld efter 5 år 2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
Bankgæld	4.000.000	4.000.000	12.116.912	0
Leasingforpligtelser	2.595.813	2.559.089	8.867.220	637.793
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.493.449	0	4.240.508	0
Anden gæld	0	25.991	0	0
Periodeafgrænsningsposter	0	78.517	0	0
	<b>8.089.262</b>	<b>6.663.597</b>	<b>25.224.640</b>	<b>637.793</b>

## 15 Ændring i arbejdskapital

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	4.125.034	(602.725)
Ændring i tilgodehavender	(2.087.651)	7.201.406
Ændring i leverandørgæld mv.	4.542.882	(5.573.876)
Andre ændringer	200.079	(604.865)
	<b>6.780.344</b>	<b>419.940</b>

## 16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023/24	2022/23
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	13.894.704	18.055.225

Leje- og leasingaftaler er indgået i perioden 2024-2029 og består hovedsageligt af huslejeaftaler. Den samlede forpligtelse er oplyst ovenfor.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld og gæld til kreditinstitutter er deponeret virksomhedspant på nom. 30.750 t.kr. i simple fordringer, varelager, produktionsanlæg og maskiner, driftsinventar samt immaterielle anlægsaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 65.104 t.kr. (66.962 t.kr. i 2022/23).

Til sikkerheds for modervirksomhedens bankgæld er deponeret aktier i dattervirksomheder nom. 485 t.kr.

Dattervirksomheder, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 30.04.2024 for i alt 4.467 t.kr.

### 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
JBN Profile Coating ApS	Bramming	ApS	100,00
P. Schmidt Ringsted A/S	Ringsted	A/S	90,02
Latvia Industrial Coating SIA	Letland	SIA	85,00
UAB Baltica Industrial Coating	Litauen	UAB	85,00
Mutebox ApS	Vejle	ApS	60,01
Mutebox LTD	UK	LTD	48,01

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023/24

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>48.446.295</b>	<b>47.856.623</b>
Personaleomkostninger	2	(38.839.912)	(42.821.151)
Af- og nedskrivninger	3	(2.309.256)	(3.488.184)
Andre driftsomkostninger		(254.520)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.042.607</b>	<b>1.547.288</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(10.463.282)	477.087
Andre finansielle indtægter		35.767	0
Andre finansielle omkostninger	4	(2.493.526)	(1.183.565)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(5.878.434)</b>	<b>840.810</b>
Skat af årets resultat	5	(1.142.110)	(124.603)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(7.020.544)</b>	<b>716.207</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2024

## Aktiver

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Erhvervede immaterielle aktiver		363.469	461.717
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>363.469</b>	<b>461.717</b>
Grunde og bygninger		2.610.445	2.610.445
Produktionsanlæg og maskiner		15.123.019	15.533.355
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.088.821	1.300.322
Indretning af lejede lokaler		841.315	894.361
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>19.663.600</b>	<b>20.338.483</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		24.691.445	26.403.513
Andre tilgodehavender		130.925	130.925
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>24.822.370</b>	<b>26.534.438</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>44.849.439</b>	<b>47.334.638</b>
Råvarer og hjælpematerialer		7.887.559	12.540.588
Varer under fremstilling		8.269.157	9.233.434
Fremstillede varer og handelsvarer		1.593.459	2.856.110
Forudbetalinger for varer		810.596	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.560.771</b>	<b>24.630.132</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.265.039	13.935.788
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.211.606	4.589.985
Andre tilgodehavender		416.044	252.700
Tilgodehavende skat		336.362	151.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		508.046	370.000
Periodeafgrænsningsposter	10	573.959	925.388
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.311.056</b>	<b>20.224.861</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.871.827</b>	<b>44.854.993</b>



<b>Aktiver</b>	<b>89.721.266</b>	<b>92.189.631</b>
----------------	-------------------	-------------------

---

**Passiver**

	Note	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Virksomhedskapital		9.000.000	9.000.000
Overført overskud eller underskud		17.327.622	24.346.487
<b>Egenkapital</b>		<b>26.327.622</b>	<b>33.346.487</b>
Udskudt skat	11	2.060.000	1.870.000
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	12	6.810.307	894.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.870.307</b>	<b>2.764.000</b>
Bankgæld		12.116.912	16.092.627
Leasingforpligtelser		7.576.635	8.920.191
Periodeafgrænsningsposter	13	0	15.663
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>19.693.547</b>	<b>25.028.481</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	5.923.006	5.907.091
Bankgæld		14.141.534	11.264.846
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.694.939	4.523.634
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.849.381	1.808.082
Skyldig skat		0	3.353.000
Skyldige sambeskatningsbidrag		688.438	0
Anden gæld		4.532.492	4.194.010
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.829.790</b>	<b>31.050.663</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>54.523.337</b>	<b>56.079.144</b>
<b>Passiver</b>		<b>89.721.266</b>	<b>92.189.631</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	19		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	9.000.000	24.346.487	33.346.487
Valutakursreguleringer	0	1.679	1.679
Årets resultat	0	(7.020.544)	(7.020.544)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.000.000</b>	<b>17.327.622</b>	<b>26.327.622</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Den bogførte værdi af goodwill, som indgår i regnskabsposten kapitalandele i tilknyttede virksomheder, er af ledelsen blevet testet for nedskrivningsbehov ved tilbagediskontering af de fremtidige pengestrømme (DCF-model) relateret til datterselskabet.

Nedskrivningstesten er baseret på budgetter og forecast såvel som en fremskrivning heraf i de efterfølgende år, og er som følge heraf baseret på skøn udøvet af ledelsen.

Nedskrivningstesten har ikke resulteret i nedskrivninger af goodwill i indeværende regnskabsår, men det er under forudsætning af at datterselskabet opnår den budgetterede og forventede indtjening i fremtiden.

## 2 Personaleomkostninger

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Gager og lønninger	35.313.334	39.023.182
Pensioner	2.703.726	2.601.831
Andre omkostninger til social sikring	822.852	1.196.138
	<b>38.839.912</b>	<b>42.821.151</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	82	97

Selskabet beskæftiger et større antal vikaransatte, som ikke indgår i det beregnede antal gennemsnitligt ansatte.

## 3 Af- og nedskrivninger

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	178.578	226.393
Afskrivninger på materielle aktiver	2.130.678	3.261.791
	<b>2.309.256</b>	<b>3.488.184</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	78.440	110.900
Renteomkostninger i øvrigt	2.249.346	1.053.855
Valutakursreguleringer	13.890	18.810
Øvrige finansielle omkostninger	151.850	0
	<b>2.493.526</b>	<b>1.183.565</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Aktuel skat	804.598	0
Ændring af udskudt skat	190.000	368.000
Regulering vedrørende tidligere år	147.512	19.603
Refusion i sambeskatning	0	(263.000)
	<b>1.142.110</b>	<b>124.603</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Overført resultat	(7.020.544)	716.207
	<b>(7.020.544)</b>	<b>716.207</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	368.959	824.958
Tilgange	0	80.330
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>368.959</b>	<b>905.288</b>
Af- og nedskrivninger primo	(368.959)	(363.241)
Årets afskrivninger	0	(178.578)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(368.959)</b>	<b>(541.819)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>363.469</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	34.258.740	97.364.343	4.172.699	1.022.631
Tilgange	0	1.407.148	267.782	63.713
Afgange	0	0	(317.264)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>34.258.740</b>	<b>98.771.491</b>	<b>4.123.217</b>	<b>1.086.344</b>
Af- og nedskrivninger primo	(31.648.295)	(81.830.988)	(2.872.377)	(128.270)
Årets afskrivninger	0	(1.817.484)	(196.435)	(116.759)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	34.416	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(31.648.295)</b>	<b>(83.648.472)</b>	<b>(3.034.396)</b>	<b>(245.029)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.610.445</b>	<b>15.123.019</b>	<b>1.088.821</b>	<b>841.315</b>
Ikke-ejede aktiver	0	9.707.541	297.446	0

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	28.056.311	130.925
Tilgange	4.333.428	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>32.389.739</b>	<b>130.925</b>
Nedskrivninger primo	(1.652.798)	0
Valutakursreguleringer	1.679	0
Afskrivninger på goodwill	(2.421.753)	0
Andel af årets resultat	(7.183.335)	0
Regulering af interne avancer	(858.194)	0
Udbytte	(1.500.200)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	5.916.307	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.698.294)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.691.445</b>	<b>130.925</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	1.855.052	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten omfatter periodiserede forsikringer mv.

## 11 Udskudt skat

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.870.000	1.502.000
Indregnet i resultatopgørelsen	190.000	368.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.060.000</b>	<b>1.870.000</b>

Udskudt skat vedrører primært finansielt leasede aktiver og IPO på varelager.

## 12 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelsen vedrører forpligtelser til tilknyttede virksomheder i forbindelse med nedlukningen heraf.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten omfatter periodiserede tilskud.

#### 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023/24 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022/23 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023/24 kr.	Restgæld efter 5 år 2023/24 kr.
Bankgæld	4.000.000	4.000.000	12.116.912	0
Leasingforpligtelser	1.923.006	1.828.574	7.576.635	637.793
Periodeafgrænsningsposter	0	78.517	0	0
	<b>5.923.006</b>	<b>5.907.091</b>	<b>19.693.547</b>	<b>637.793</b>

#### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023/24 kr.	2022/23 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.205.234	5.209.192

Der er indgået leje og leasingaftaler i perioden 2024-2027. Den samlede forpligtelse er oplyst ovenfor.

#### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Den samlede forpligtelse er oplyst i balancen.

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant på nom. 15.500 t.kr. i simple fordringer, varelager, produktionsanlæg og maskiner, driftsinventar samt immaterielle anlægsaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 43.941 t.kr. (44.854 t.kr. i 2022/23)

Til sikkerheds for bankgæld er deponeret aktier i dattervirksomheder nom. 485 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 4.591 t.kr.

Virksomheden har kautioneret for tilknyttet virksomheds bankgæld. Kautionen er ulimiteret. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 679 t.kr. pr. 30.04.2024.

#### 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der er ingen af aktionærerne i selskabet, som har bestemmende indflydelse.

#### 19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem) med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Regnskabsmæssige skøn vedrørende levetider og restværdier for produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er ændret i forhold til tidligere år.

Ændringen medfører, at årets afskrivninger for de pågældende aktiver udgør 1.864 t.kr. Såfremt levetiderne og restværdierne havde været uændret, ville årets afskrivninger for de pågældende aktiver have udgjort 2.671 t.kr.

Som følge heraf er produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar og årets resultat før skat forøget med 807 t.kr.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med



koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser,

indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder

og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	5-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede

omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel. Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser vedrørende negativ indre værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.