



## John Bjerrum Nielsen A/S

Industrivej 5  
6740 Bramming  
CVR-nr. 13703582

## Årsrapport 01.05.2019 - 30.04.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.09.2020

---

**Christian Bruno Cordsen Nielsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019/20	8
Balance pr. 30.04.2020	9
Egenkapitalopgørelse for 2019/20	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

John Bjerrum Nielsen A/S

Industrivej 5

6740 Bramming

CVR-nr.: 13703582

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.05.2019 - 30.04.2020

## Bestyrelse

Christian Bruno Cordsen Nielsen, formand

Ronnie Møller-Thorsøe

Torben Madsen, medarbejdervalgt

Villy Smidt Petersen, medarbejdervalgt

John Bjerrum Nielsen

## Direktion

Allan Lawaetz Nielsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postboks 200

6701 Esbjerg

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020 for John Bjerrum Nielsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bramming, den 18.09.2020

## Direktion

**Allan Lawaetz Nielsen**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Christian Bruno Cordsen Nielsen**

formand

**Ronnie Møller-Thorsøe**

**Torben Madsen**

medarbejdervalgt

**Villy Smidt Petersen**

medarbejdervalgt

**John Bjerrum Nielsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i John Bjerrum Nielsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for John Bjerrum Nielsen A/S for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 18.09.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

**Lasse Lynggaard Wolff**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne35802

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter omfatter industrilakering og overfladebehandling af plast, træ og metal samt CNC-træbearbejdning, laserprint, tamponprint samt montage af komponenter, stof og elektronik.

Produktionsudstyret er fuldt opdateret og dækker over en bred maskinpark med det sidste nye indenfor industrilakering, 5-akset CNC bearbejdning og robotteknologi.

For at styrke selskabets position indenfor industrilakering blev der i 2019 foretaget et strategisk opkøb af aktiemajoriteten i virksomhederne P. Schmidt Ringsted A/S, Baltic Industrial Coating UAB i Litauen og Latvia Industrial Coating SIA i Letland. De opkøbte virksomheder danner grundlag for en øget vækst indenfor pulverlakering i høj kvalitet og er specialiserede i overfladebehandling af såvel tyndpladeemner, stålkonstruktioner og komplicerede emner.

Opkøbet styrker ikke kun vores kapacitet på industrilakeringsområdet, men tilføjer os også en meget bredere geografisk rækkevide via vores 7 fabrikker fordelt i Danmark og Baltikum samt et mere komplet værditilbud til vores samarbejdspartnere.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 3.257 t.kr. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Ledelsen forventer i det kommende regnskabsår et stabilt aktivitetsniveau samt et positivt resultat for 2020/21.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i året aktiveret udviklingsprojekter for tkr. 368, som henfører sig til effektivisering og rationaliseringer af produktionsprocesser. Forbedringspotentialer forventes realiseret i løbet af de næste 3 år.

## Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har haft en negativ påvirkning i forhold til afsætningen til nogle af vores kunder i de sidste måneder af regnskabsåret. Afmatningen har dog været mindre og mere kortvarig end forventet, og vi oplever igen en fremgang på afsætningssiden.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi kr.	Andel af virksom- heds- kapital %
Ordinære aktier	1.000	1.000.000	10
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>10,00</b>



# Resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>36.437.967</b>	<b>28.955.818</b>
Personaleomkostninger	2	(30.121.199)	(27.408.598)
Af- og nedskrivninger		(1.849.722)	(2.004.145)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.467.046</b>	<b>(456.925)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		37.481	65.312
Andre finansielle indtægter	3	8.899	1.682
Andre finansielle omkostninger	4	(340.234)	(48.338)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.173.192</b>	<b>(438.269)</b>
Skat af årets resultat	5	(915.738)	109.241
<b>Årets resultat</b>		<b>3.257.454</b>	<b>(329.028)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		3.000.000	0
Overført resultat		257.454	(329.028)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>3.257.454</b>	<b>(329.028)</b>

# Balance pr. 30.04.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	302.341	0
<b>Immaterielle aktiver</b>		<b>302.341</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		2.744.132	3.164.298
Produktionsanlæg og maskiner		3.327.653	3.750.230
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		91.097	99.855
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>6.162.882</b>	<b>7.014.383</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.559.041	9.360.073
Andre tilgodehavender		111.500	111.500
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>9.670.541</b>	<b>9.471.573</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>16.135.764</b>	<b>16.485.956</b>
Råvarer og hjælpematerialer		10.032.955	5.927.444
Varer under fremstilling		906.720	1.062.450
Fremstillede varer og handelsvarer		274.499	250.036
<b>Varebeholdninger</b>		<b>11.214.174</b>	<b>7.239.930</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.495.470	10.923.673
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		88.000	1.200.000
Udskudt skat		0	19.000
Tilgodehavende selskabsskat		280.000	140.733
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		143.000	26.554
Periodeafgrænsningsposter		172.193	183.137
<b>Tilgodehavender</b>		<b>12.178.663</b>	<b>12.493.097</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>23.392.837</b>	<b>19.733.027</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.528.601</b>	<b>36.218.983</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital		10.000.000	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	393.494
Overført overskud eller underskud		3.517.592	2.867.630
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.000.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>16.517.592</b>	<b>13.261.124</b>
Udskudt skat		24.000	0
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		0	573.718
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>24.000</b>	<b>573.718</b>
Bankgæld		3.918.672	4.898.340
Skyldig selskabsskat		1.014.000	0
Anden gæld		1.966.418	0
Periodeafgrænsningsposter		285.659	477.138
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>7.184.749</b>	<b>5.375.478</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	1.095.740	0
Bankgæld		6.423.533	8.433.666
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.679.881	4.338.195
Gæld til tilknyttede virksomheder		43.030	124.595
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	313
Anden gæld	10	3.560.076	4.111.894
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>15.802.260</b>	<b>17.008.663</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>22.987.009</b>	<b>22.384.141</b>
<b>Passiver</b>		<b>39.528.601</b>	<b>36.218.983</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	14		

# Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	10.000.000	393.494	2.867.630	0	13.261.124
Valutakursreguleringer	0	0	(986)	0	(986)
Årets resultat	0	(393.494)	650.948	3.000.000	3.257.454
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.517.592</b>	<b>3.000.000</b>	<b>16.517.592</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har haft en negativ påvirkning i forhold til afsætningen til nogle af vores kunder i de sidste måneder af regnskabsåret. Afmatningen har dog været mindre og mere kortvarig end forventet, og vi oplever igen en fremgang på afsætningssiden.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	27.832.895	24.839.878
Pensioner	1.746.804	1.602.158
Andre omkostninger til social sikring	238.743	706.835
Andre personaleomkostninger	302.757	259.727
	<b>30.121.199</b>	<b>27.408.598</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>79</b>	<b>73</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	8.899	0
Renteindtægter i øvrigt	0	1.682
	<b>8.899</b>	<b>1.682</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	13.200	6.000
Renteomkostninger i øvrigt	309.323	41.275
Valutakursreguleringer	17.711	1.063
	<b>340.234</b>	<b>48.338</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	871.000	0
Ændring af udskudt skat	43.000	(83.000)
Regulering vedrørende tidligere år	1.738	0
Refusion i sambeskatning	0	(26.241)
	<b>915.738</b>	<b>(109.241)</b>

## 6 Udviklingsprojekter

Der er i året aktiveret udviklingsprojekter for tkr. 368, som henfører sig til effektivisering og rationaliseringer af produktionsprocesser. Forbedringspotentialer forventes realiseret i løbet af de næste 3 år.

## 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	33.784.835	79.439.371	2.606.061
Tilgange	0	931.603	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33.784.835</b>	<b>80.370.974</b>	<b>2.606.061</b>
Af- og nedskrivninger primo	(30.620.537)	(75.689.141)	(2.506.206)
Årets afskrivninger	(420.166)	(1.354.180)	(8.758)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(31.040.703)</b>	<b>(77.043.321)</b>	<b>(2.514.964)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.744.132</b>	<b>3.327.653</b>	<b>91.097</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	8.392.861	111.500
Overførsler	439.620	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.832.481</b>	<b>111.500</b>
Opskrivninger primo	967.212	0
Valutakursreguleringer	(986)	0
Overførsler	(439.620)	0
Afskrivninger på goodwill	(619.706)	0
Andel af årets resultat	83.469	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	736.191	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>726.560</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.559.041</b>	<b>111.500</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
JBN Profile Coating ApS	Bramming	ApS	100
P. Schmidt Ringsted A/S	Ringsted	A/S	51
Latvia Industrial Coating SIA	Letland	SIA	51
UAB Baltica Industrial Coating	Litauen	UAB	51

### 9 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019/20 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.</b>
Bankgæld	1.000.000	3.918.672
Skyldig selskabsskat	0	1.014.000
Anden gæld	0	1.966.418
Periodeafgrænsningsposter	95.740	285.659
	<b>1.095.740</b>	<b>7.184.749</b>

### 10 Anden gæld

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Moms og afgifter	13.950	80.767
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.652.193	2.887.828
Feriepengeforpligtelser	710.000	977.000
Anden gæld i øvrigt	183.933	166.299
	<b>3.560.076</b>	<b>4.111.894</b>

### 11 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>8.291.252</b>	<b>7.970.989</b>

Der er indgået leje og leasingaftaler i perioden 2020-2026. Den samlede forpligtelse er oplyst ovenfor.

### 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Den samlede forpligtelse er oplyst i balancen.

### **13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant på nom. 5.000 t.kr. i simple fordringer, varelager, produktionsanlæg og maskiner, driftsinventar samt immaterielle anlægsaktiver.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 26.431 kr.

### **14 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt

modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til selskabets andel af den negative egenkapital i tilknyttede virksomheder.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Selskabet har valgt at anvende undtagelsen i årregnskabslovens vedrørende indregning af finansielle leasingaftaler for årsregnskabslovens klasse B. Finansielle leasingaftaler indregnes som operationelle leasingaftaler.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.