

**John Bjerrum Nielsen**  
**A/S**  
Industrivej 5  
6740 Bramming  
CVR-nr. 13703582

**Årsrapport 01.05.2018 -  
30.04.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 16.08.2019

**Dirigent**

---

Navn: Christian Bruno Cordsen Nielsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018/19	7
Balance pr. 30.04.2019	8
Egenkapitalopgørelse for 2018/19	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

John Bjerrum Nielsen A/S  
Industrivej 5  
6740 Bramming

CVR-nr.: 13703582  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.05.2018 - 30.04.2019

### Bestyrelse

Christian Bruno Cordsen Nielsen, formand  
Ronnie Møller-Thorsøe  
John Bjerrum Nielsen  
Torben Madsen, medarbejdervalgt  
Villy Smidt Petersen, medarbejdervalgt

### Direktion

Allan Lawaetz Nielsen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2018 - 30.04.2019 for John Bjerrum Nielsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.05.2018 - 30.04.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bramming, den 16.08.2019

### Direktion

Allan Lawaetz Nielsen

### Bestyrelse

Christian Bruno Cordsen  
Nielsen  
formand

Ronnie Møller-Thorsøe

John Bjerrum Nielsen

Torben Madsen  
medarbejdervalgt

Villy Smidt Petersen  
medarbejdervalgt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i John Bjerrum Nielsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for John Bjerrum Nielsen A/S for regnskabsåret 01.05.2018 - 30.04.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.05.2018 - 30.04.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 16.08.2019

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets væsentligste aktiviteter omfatter industrilakering og overfladebehandling af plast, træ og metal samt CNC-træbearbejdning, laserprint, tamponprint samt montage af komponenter, stof og elektronik.

Produktionsudstyret er fuldt opdateret med det sidste nye inden for robotteknologi og CNC-styring.

Virksomhedens medarbejdere indgår i et stærkt team, der har fokus på at løse kundernes udfordringer og produkternes kvalitet i en fleksibel arbejdsproces. Vi er allerede til stede inden for automotive, møbler, audio, video, elektronik, energi og byggeri, og vi gælder os til også at løse jeres opgaver.

For at styrke selskabets position indenfor industrilakering blev der i regnskabsåret foretaget et strategisk opkøb af aktiemajoriteten i virksomhederne P. Schmidt Ringsted A/S, Baltic Industrial Coating UAB i Litauen og Latvia Industrial Coating SIA i Letland. De opkøbte virksomheder danner grundlag for en øget vækst indenfor pulverlakering i høj kvalitet og er specialiserede i overfladebehandling af såvel tyndpladeemner, stålkonstruktioner og komplicerede emner.

Opkøbet styrker ikke kun vores kapacitet på industrilakeringsområdet, men tilføjer os også en meget bredere geografisk rækkevide via vores 7 fabrikker fordelt i Danmark og Baltikum samt et mere komplet værditilbud til vores samarbejdspartnere, og samlet set råder vi nu over 12 lakeringslinjer og 9 CNC-træbearbejdningscentre.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på 329 t.kr. Årets resultat anses som utilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>28.955.818</b>	<b>33.312.426</b>
Personaleomkostninger	1	(27.408.598)	(31.160.530)
Af- og nedskrivninger		<u>(2.004.145)</u>	<u>(2.152.947)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(456.925)</b>	<b>(1.051)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		65.312	114.601
Andre finansielle indtægter		1.682	0
Andre finansielle omkostninger	2	<u>(48.338)</u>	<u>(27.856)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(438.269)</b>	<b>85.694</b>
Skat af årets resultat	3	<u>109.241</u>	<u>27.316</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(329.028)</u></b>	<b><u>113.010</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		65.312	114.601
Overført resultat		<u>(394.340)</u>	<u>(1.591)</u>
		<b><u>(329.028)</u></b>	<b><u>113.010</u></b>

**Balance pr. 30.04.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>
Grunde og bygninger		3.164.298	3.495.888
Produktionsanlæg og maskiner		3.750.230	3.994.830
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		99.855	114.811
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b><u>7.014.383</u></b>	<b><u>7.605.529</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.360.073	408.182
Andre tilgodehavender		111.500	111.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b><u>9.471.573</u></b>	<b><u>519.682</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>16.485.956</u></b>	<b><u>8.125.211</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		5.927.445	4.698.397
Varer under fremstilling		1.062.450	1.234.726
Fremstillede varer og handelsvarer		250.036	318.766
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>7.239.931</u></b>	<b><u>6.251.889</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.923.673	10.275.458
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.200.000	316.744
Udskudt skat		19.000	0
Tilgodehavende selskabsskat		140.733	1.505
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		26.554	32.300
Periodeafgrænsningsposter		183.137	168.931
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>12.493.097</u></b>	<b><u>10.794.938</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>934</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>19.733.028</u></b>	<b><u>17.047.761</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>36.218.984</u></b>	<b><u>25.172.972</u></b>

**Balance pr. 30.04.2019**

	<b>Note</b>	<b>2018/19</b> <b>kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>
Virksomhedskapital	6	10.000.000	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		393.494	328.182
Overført overskud eller underskud		<u>2.867.630</u>	<u>3.261.970</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>13.261.124</u></b>	<b><u>13.590.152</u></b>
Udskudt skat		0	64.000
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		<u>573.718</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>573.718</u></b>	<b><u>64.000</u></b>
Bankgæld		4.898.340	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>477.138</u>	<u>572.878</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b><u>5.375.478</u></b>	<b><u>572.878</u></b>
Bankgæld		8.433.666	2.567.633
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.338.195	3.994.213
Gæld til tilknyttede virksomheder		124.595	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		313	0
Anden gæld		<u>4.111.895</u>	<u>4.384.096</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>17.008.664</u></b>	<b><u>10.945.942</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>22.384.142</u></b>	<b><u>11.518.820</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>36.218.984</u></b>	<b><u>25.172.972</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

**Egenkapitalopgørelse for 2018/19**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	10.000.000	328.182	3.261.970	13.590.152
Årets resultat	0	65.312	(394.340)	(329.028)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.000.000</b>	<b>393.494</b>	<b>2.867.630</b>	<b>13.261.124</b>

## Noter

	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	24.839.879	28.291.344
Pensioner	1.602.158	1.786.308
Andre omkostninger til social sikring	706.834	716.413
Andre personaleomkostninger	259.727	366.465
	<b>27.408.598</b>	<b>31.160.530</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>73</b>	<b>83</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	6.000	0
Renteomkostninger i øvrigt	41.275	27.856
Valutakursreguleringer	1.063	0
	<b>48.338</b>	<b>27.856</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	71.967
Ændring af udskudt skat	(83.000)	(100.000)
Regulering vedrørende tidligere år	0	717
Refusion i sambeskatning	(26.241)	0
	<b>(109.241)</b>	<b>(27.316)</b>

## Noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	33.504.947	78.306.260	2.606.061	333.011
Tilgange	279.888	1.133.111	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>33.784.835</b>	<b>79.439.371</b>	<b>2.606.061</b>	<b>333.011</b>
Af- og nedskrivninger primo	(30.009.059)	(74.311.430)	(2.491.250)	(333.011)
Årets afskrivninger	(611.478)	(1.377.711)	(14.956)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(30.620.537)</b>	<b>(75.689.141)</b>	<b>(2.506.206)</b>	<b>(333.011)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.164.298</b>	<b>3.750.230</b>	<b>99.855</b>	<b>0</b>
			<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo			80.000	111.500
Tilgange			8.312.861	0
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>8.392.861</b>	<b>111.500</b>
Opskrivninger primo			328.182	0
Afskrivninger på goodwill			(77.858)	0
Andel af årets resultat			143.170	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser			573.718	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>			<b>967.212</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>9.360.073</b>	<b>111.500</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden			<b>6.197.452</b>	-

## Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
JBN Profile Coating ApS	Bramming	ApS	100,0
P Schmidt, Ringsted A/S	Ringsted	A/S	51,0
Latvia Industrial Coating SIA	Letland	SIA	51,0
UAB Baltica Industrial Coating	Litauen	UAB	51,0

	<u>Antal</u>	<u>Nominel</u> <u>værdi</u> <u>kr.</u>	<u>Andel af</u> <u>virksomheds</u> <u>- kapital</u> <u>%</u>
<b>6. Egne kapitalandele</b>			
Beholdning af egne aktier:			
Ordinære aktier	1.000	1.000.000	10,0
	<b>1.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>10,0</b>

	<u>Restgæld</u> <u>efter 5 år</u> <u>kr.</u>
<b>7. Langfristede gældsforpligtelser</b>	
Bankgæld	1.000.000
	<b>1.000.000</b>

	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>
<b>8. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>7.970.989</b>	<b>9.594.000</b>

### 9. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Noter

### **10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant på nom. 5.000 t.kr. i simple fordringer, varelager, produktionsanlæg og maskiner samt driftsinventar.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 22.014 t.kr.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til selskabets andel af den negative egenkapital i tilknyttede virksomheder.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Selskabet har valgt at anvende undtagelsen i årsregnskabslovens vedrørende indregning af finansielle leasingaftaler for årsregnskabslovens klasse B. Finansielle leasingaftaler indregnes som operationelle leasingaftaler.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.