

**R2 Agro A/S**

**Odinsvej 23, 8722 Hedensted**

---

**Årsrapport for**

**1. januar - 31. december 2020**

---

**CVR-nr. 13 63 33 98**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. marts 2021.

---

Lars Skou  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledelsespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal
- 7 Ledelsesberetning

#### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020**

- 10 Anvendt regnskabspraksis
- 18 Resultatopgørelse
- 19 Balance
- 21 Egenkapitalopgørelse
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for R2 Agro A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 10. marts 2021

### Direktion

Lars Skou  
adm. direktør

### Bestyrelse

Peter Skou  
formand

Lars Skou

Carsten Brink

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til aktionæren i R2 Agro A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for R2 Agro A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 10. marts 2021

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne33686

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	R2 Agro A/S Odinsvej 23 8722 Hedensted
	CVR-nr.: 13 63 33 98
	Stiftet: 1. november 1989
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 32. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Peter Skou, Stærmosvej 18, 7120 Vejle Øst, formand Lars Skou, Toppen 2, 7120 Vejle Øst Carsten Brink, Bylaugsvænget 23, 2791 Dragør
<b>Direktion</b>	Lars Skou, Toppen 2, 7120 Vejle Øst, adm. direktør
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 4 6000 Kolding
<b>Modervirksomhed</b>	R2 Group Holding A/S
<b>Dattervirksomhed</b>	R2 Agro Ejendomme A/S, Hedensted

**Hovedtal og nøgletal**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	37.502	35.128	38.860	30.034	20.623
EBITDA	13.020	11.287	14.606	15.663	10.338
Resultat af primær drift	9.334	7.223	9.864	11.218	6.376
Finansielle poster, netto	-587	-662	-613	-781	-550
Årets resultat	6.804	5.062	7.273	8.129	4.512
<b>Balance:</b>					
Balancesum	117.403	139.318	119.316	98.534	68.330
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.684	5.395	8.621	4.458	12.101
Egenkapital	44.715	51.211	46.148	37.262	33.134
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	17.590	7.572	14.758	7.845	13.049
Investeringsaktivitet	-1.790	-4.758	-16.295	-18.330	-16.681
Finansieringsaktivitet	-15.229	-15.730	-1.764	10.122	8.671
Pengestrømme i alt	571	-12.917	-3.301	-363	5.040
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	39	40	40	32	25
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	38,1	36,8	38,7	37,8	48,5
Egenkapitalforrentning	14,2	10,4	17,4	23,1	13,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene er alene tilpasset for 2019 og fremefter som følge af den med regnskabsmæssig virkning pr. 1. januar 2019 gennemførte fusion med søsterselskabet ScanGrain ApS. ScanGrain ApS er i koncernen erhvervet medio 2017 og der er ikke fuldstændige valide data til at korrigere hoved - og nøgletal for 2017.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet fremstiller og forhandler foderblandinger, diætetiske tilskudsprodukter samt andre supplerende produkter til grovvarerindustrien.

Produktionen foregår på egne fabrikker i Hedensted.

Selskabets primære kundegruppe er business to business på det skandinaviske, det europæiske og det oversøiske marked.

### Usædvanlige forhold

Selskabet har i 2020 været påvirket af COVID-19 og de følger for aktiviteterne som denne pandemi har haft for driften af virksomheden jvf. senere omtalt. Selskabets egenproduktion af feed ingrediens blev i efteråret ramt af, at minkindustrien ophørte som erhverv i Danmark.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Som følge af de usædvanlige forhold, er det ledelsens vurdering, at man ved omlægning af produktionen, øget produktudvikling, ekspansiv penetrering af nye markeder, gennem sin opbyggede viden kapacitet, kunne opretholde indtjeningen og dermed fastholde de immaterielle og de materielle anlægsaktiver og værdiansættelse heraf.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets ledelse anser årets resultat som tilfredsstillende - ikke mindst i lyset af, at COVID-19 meldte sin ankomst i første kvartal.

Denne vurdering er baseret på, at selskabet gennem året har kunne fastholde sine forventninger til årets resultat selvom eksportmarkederne har været svære at udbygge pga. restriktioner for rejseaktivitet. Selskabet har i løbet af året haft en stram styring af sit omkostningsniveau og derigennem kompenseret for den forventede vækst i salget.

Selskabets handel og produktion med diætetiske tilskudsprodukter til primært eksportmarkeder har været stigende igen.

I 2019 udvidede man sine salgsaktiviteter i Fjernøsten med egen salgskanal. I 2020 har man nu yderligere styrket eksportforretningen ved også at etablere salgskanal i Mellemøsten.

Når det gælder selskabets kornafdeling, er der også opnået en vækst inden for dette område, specielt når det gælder samhandel i Skandinavien.

Selskabet flyttede i sommeren til nyt domicil, hvilket var en naturlig følge af en ekspansion af antal medarbejdere, således virksomheden stadig kan opfylde både vækst og ikke mindst de væsentlige ressourcer, der skal stilles til rådighed for at opfylde myndighedskrav, certificering osv.

## Ledelsesberetning

---

Bruttoresultatet steg i 2020, hvilket primært skyldes vækst i omsætningen og som tidligere beskrevet en stram omkostningsstyring.

Årets resultat før skat ender derfor på kr. 8.746.987 som forventet.

### Særlige risici

Selskabets princip fastholdes, nemlig der arbejdes back-to-back, når det gælder handler samt valutaafdækning.

### Miljøforhold

Selskabet udarbejder årligt en miljøredegørelse for at afdække, vurdere, bearbejde og forbedre de miljøpåvirkninger, som selskabet måtte finde i den kontinuerlige gennemgang af virksomheden.

Der indgår ikke farlige eller forurenende stoffer i produktionen.

Selskabet anvender en del vand i forbindelse med de anvendte forarbejdningsprocesser. Langt hovedparten af dette vand belaster ikke offentlige rensningsanlæg eller vandløb, idet dette vand fordampes i processen og ledes bort til atmosfæren som vanddamp. Udledningen af vanddamp fra produktionen er højere end den tilførte vandmængde. Den udledte mængde vanddamp stammer fra det naturlige vandindhold i råvarerne, samt det tilførte vand.

Selskabet udleder ikke nogen form for spildevand fra produktionen. Vandet der anvendes, fordamper i processen. Spildevand fra vaskepladsen ledes gennem en olieudskiller og udgør dermed ikke nogen fare for miljøet.

Der arbejdes kontinuerligt på at nedbringe energiforbruget.

Projektet med genanvendelse af overskudsvarme fra produktionen forventes at være operationelt i andet halvår 2021.

Selskabets kontorbygning er energimærket A2010.

Det sikres, at transportører er godkendt til transport af foder og levnedsmidler i henhold til gældende lovgivning. Forbrug af brændstof internt i selskabet søges til stadighed begrænset ved en kontinuerlig optimering af interne processer.

Selskabets affald sorteres i mange fragmenter for at opnå stor genanvendelighed af bl.a. papir, plast og ikke mindst organisk materiale.

Korn- og frøaffald fra produktionen samt filterstøv fra filtre anvendes til opvarmning. Madaffald fra kantinen indsamles og genanvendes til biogas og spredes som gødning på markerne.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Selskabet og dets medarbejdere har gennem mange år opbygget et stort markedskendskab og en stor indsigt i kunders ønsker på produksiden samt en stor viden omkring kernemarkedet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har i løbet af året yderligere styrket sin udviklingsafdeling, således at man også i fremtiden kan udvikle nye produkter til gavn for agro-branchen.

Selskabet har styrket sin QA-afdeling, som varetager opfølgning på myndighedskrav, produktregistreringer og certificeringer.

### Den forventede udvikling

Selskabet forventer for det kommende år et bedre resultat dog afhængig af, at man ved investeringer får omlagt dele af sine produktionsaktiviteter til nye forretningsområder, der skal erstatte tabet af en omsætning, som selskabet har haft med minkindustrien gennem mere end 30 år.

Tabet af dette forretningsområde skyldes, at branchen af regering og Folketinget blev nedlagt i efteråret 2020.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er det tydeligt for enhver, at Corona-pandemien ikke har sluppet sit tag i verden. Selskabet forventer dog, at vaccineprogrammet betyder, at markederne åbner op igen hen over sommeren. Men det er klart, at der vil være stor differentiering på, hvordan de enkelte lande i Skandinavien, Europa, Østen og Mellemøsten kommer ud af denne pandemi.

Hvis selskabet inden for eksport, ikke blot skal bibeholde sin nuværende forretning, men opnå en tilfredsstillende vækst, er det tvingende nødvendigt, at der bliver mulighed for at rejse til de eksportmarkeder, hvor vores produkter afsættes.

Det er vigtigt, at der snarest kommer en klar og tydelig bekendtgørelse, således at man har mulighed for at omstille sin produktion til nye produkter og markeder, således at selskaberne også på dette område kan fortsætte sin vækst og udnytte sine eksisterende produktionsfaciliteter helt i tråd med regeringen og Folketingets udmelding omkring kompensation til minkindustriens følgerhverv.

På nuværende tidspunkt vurderes det, at årets resultat 2021 vil være på niveau med 2020, men at omlægning af produktion og nye tiltag, samt åbning af rejseaktivitet til eksportmarkeder, gerne skulle få selskabet tilbage på yderligere vækst end budgetteret for kommende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for R2 Agro A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for R2 Agro A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for R2 Group Holding A/S, Hedensted, CVR nr. 32 64 53 80.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden er fastsat til 20 år.

Strategisk erhvervede tilkøb foretages med forskellige formål, herunder hensyn til beliggenheden af de enkelte virksomheder og deres markedsposition. Virksomheder tilkøbes enten for at etablere selskabet på et marked eller at styrke selskabets position som markedsleder. Den vurderede økonomiske levetid fastlægges for sådanne strategisk erhvervede virksomheder til 20 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	35 år	45 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 7 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter R2 Agro A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>37.502.117</b>	<b>35.128.474</b>
2 Personaleomkostninger	-23.471.902	-23.379.723
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.679.639	-4.455.329
Andre driftsomkostninger	-16.918	-70.377
<b>Driftsresultat</b>	<b>9.333.658</b>	<b>7.223.045</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	122.625	6.665
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	252.000	197.000
Andre finansielle indtægter	24.939	69.628
3 Øvrige finansielle omkostninger	-986.235	-935.686
<b>Resultat før skat</b>	<b>8.746.987</b>	<b>6.560.652</b>
Skat af årets resultat	-1.943.000	-1.498.314
<b>4 Årets resultat</b>	<b>6.803.987</b>	<b>5.062.338</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
Note	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	1.320.119	1.372.962
6 Goodwill	16.091.637	17.099.985
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>17.411.756</u>	<u>18.472.947</u>
7 Grunde og bygninger	30.487.430	31.014.070
8 Produktionsanlæg og maskiner	10.279.544	11.883.422
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.060.863	6.620.959
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>47.827.837</u>	<u>49.518.451</u>
10 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	4.430.343	4.307.718
11 Deposita	735.000	700.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>5.165.343</u>	<u>5.007.718</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>70.404.936</u></b>	<b><u>72.999.116</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	9.600.362	17.241.698
Forudbetalinger for varer	66.426	130.380
Varebeholdninger i alt	<u>9.666.788</u>	<u>17.372.078</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.595.186	13.600.676
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.571.870	26.682.537
Andre tilgodehavender	1.032.855	149.196
12 Periodeafgrænsningsposter	523.781	467.259
Tilgodehavender i alt	<u>33.723.692</u>	<u>40.899.668</u>
Likvide beholdninger	<u>3.607.091</u>	<u>8.047.056</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>46.997.571</u></b>	<b><u>66.318.802</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>117.402.507</u></b>	<b><u>139.317.918</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Note</u>			
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	10.010.000	10.010.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	308.866	186.241
	Reserve for udviklingsomkostninger	912.694	1.070.910
	Overført resultat	27.483.223	26.643.645
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	6.000.000	13.300.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>44.714.783</u></b>	<b><u>51.210.796</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
13	Hensættelser til udskudt skat	<u>6.765.700</u>	<u>6.127.700</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>6.765.700</u></b>	<b><u>6.127.700</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til realkreditinstitutter	8.170.099	8.684.759
	Gæld til pengeinstitutter	11.660.000	21.870.000
	Leasingforpligtelser	<u>762.063</u>	<u>921.711</u>
14	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>20.592.162</u>	<u>31.476.470</u>
14	Kortfristet del af langfristet gæld	4.003.123	6.334.568
	Gæld til pengeinstitutter	22.490.659	27.501.750
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.061.838	11.160.948
	Gæld til tilknyttede virksomheder	176.579	0
	Selskabsskat	1.305.000	1.402.200
	Anden gæld	<u>7.292.663</u>	<u>4.103.486</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>45.329.862</u>	<u>50.502.952</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>65.922.024</u></b>	<b><u>81.979.422</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>117.402.507</u></b>	<b><u>139.317.918</u></b>
1	Usikkerhed ved indregning eller måling		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
16	Eventualposter		
17	Finansielle risici		
18	Nærtstående parter		

**Egenkapitalopgørelse**

	<u>Virksom-</u> <u>hedskapital</u>	<u>Reserve for</u> <u>nettoop-</u> <u>skrivning</u> <u>efter den</u> <u>indre værdis-</u> <u>metode</u>	<u>Reserve for</u> <u>udviklings-</u> <u>omkostnin-</u> <u>ger</u>	<u>Overført re-</u> <u>sultat</u>	<u>Foreslået ud-</u> <u>bytte for</u> <u>regnskabs-</u> <u>året</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	10.000.000	170.350	630.656	35.347.452	0	46.148.458
Kapitaludvidelse ved vandret fusion	10.000	0	0	-10.000	0	0
Resultatandel	<u>0</u>	<u>15.891</u>	<u>440.254</u>	<u>-8.693.807</u>	<u>13.300.000</u>	<u>5.062.338</u>
Egenkapital 1. januar 2020	10.010.000	186.241	1.070.910	26.643.645	13.300.000	51.210.796
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-13.300.000	-13.300.000
Resultatandel	<u>0</u>	<u>122.625</u>	<u>-158.216</u>	<u>839.578</u>	<u>6.000.000</u>	<u>6.803.987</u>
	<u>10.010.000</u>	<u>308.866</u>	<u>912.694</u>	<u>27.483.223</u>	<u>6.000.000</u>	<u>44.714.783</u>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Årets resultat	6.803.987	5.062.338
19 Reguleringer	7.036.818	6.224.479
20 Ændring i driftskapital	5.860.666	-1.878.401
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	19.701.471	9.408.416
Renteindbetalinger og lignende	276.937	266.629
Renteudbetalinger og lignende	-986.235	-935.686
Pengestrøm fra ordinær drift	18.992.173	8.739.359
Betalt selskabsskat	-1.402.200	-1.167.606
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>17.589.973</b>	<b>7.571.753</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-371.496	-741.499
Salg af immaterielle anlægsaktiver	120.029	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.684.269	-5.402.510
Salg af materielle anlægsaktiver	2.180.396	1.336.634
Huslejedepositum	-35.000	49.431
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.790.340</b>	<b>-4.757.944</b>
Optagelse af/afdrag på langfristet gæld	-13.215.753	-2.334.678
Mellemregning med tilknyttede virksomheder	11.287.246	-13.395.717
Betalt udbytte	-13.300.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-15.228.507</b>	<b>-15.730.395</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>571.126</b>	<b>-12.916.586</b>
Likvider 1. januar 2020	-19.454.694	-6.538.108
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>-18.883.568</b>	<b>-19.454.694</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.607.091	8.047.056
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-22.490.659	-27.501.750
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>-18.883.568</b>	<b>-19.454.694</b>



## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Som følge af de usædvanlige forhold, er det ledelsens vurdering, at man ved omlægning af produktionen, øget produktudvikling, ekspansiv penetrering af nye marked, gennem sin opbyggede viden kapacitet, kunne opretholde indtjeningen og dermed fastholde de immaterielle og de materiale anlægsaktiver og værdiansættelse heraf.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	20.956.915	20.936.629
Pensioner	1.659.875	1.637.447
Andre omkostninger til social sikring	34.145	16.915
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>820.967</u>	<u>788.732</u>
	<b><u>23.471.902</u></b>	<b><u>23.379.723</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>39</u>	<u>40</u>

Med henvisning til ÅRL § 98b stk. 3 er oplysninger om vederlag til ledelsen udeladt.

Aktiverede udviklingsomkostninger som er modregnet i personaleomkostninger udgør t.kr. 159 (2019 : t.kr. 1.241)

### 3. Øvrige finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	<u>986.235</u>	<u>935.686</u>
	<b><u>986.235</u></b>	<b><u>935.686</u></b>

### 4. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	122.625	15.891
Udbytte for regnskabsåret	6.000.000	13.300.000
Overføres til overført resultat	839.578	0
Overføres til øvrige lovpligtige reserver	-158.216	440.254
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-8.693.807</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>6.803.987</u></b>	<b><u>5.062.338</u></b>

## Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>5. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. januar 2020	3.617.207	2.962.812
Tilgang i årets løb	371.496	741.499
Afgang i årets løb	<u>-136.947</u>	<u>-87.104</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>3.851.756</u></b>	<b><u>3.617.207</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-2.244.245	-2.154.278
Årets af-/nedskrivninger	-287.392	-106.694
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>0</u>	<u>16.727</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-2.531.637</u></b>	<b><u>-2.244.245</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>1.320.119</u></b>	<b><u>1.372.962</u></b>
<p>Selskabet anvender ressourcer til udviklingsprojekter, der omfatter udvikling og test af nye produkter. Udviklingsprojekterne forventes at tages i brug løbende og afskrives efter ibrugstagningen over 5 år. Udgår produkterne af af sortimentet bogføres dette som afgang.</p> <p>Ledelsen har ikke konstateret indikationer på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den optagne regnskabsmæssige værdi.</p>		
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2020	<u>22.165.000</u>	<u>22.165.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>22.165.000</u></b>	<b><u>22.165.000</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-5.065.015	-4.056.667
Årets af-/nedskrivninger	<u>-1.008.348</u>	<u>-1.008.348</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-6.073.363</u></b>	<b><u>-5.065.015</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>16.091.637</u></b>	<b><u>17.099.985</u></b>

**Noter**

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>7. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2020	53.841.060	52.779.665
Tilgang i årets løb	<u>88.700</u>	<u>1.061.395</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>53.929.760</u></b>	<b><u>53.841.060</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-22.826.990	-22.229.388
Årets af-/nedskrivninger	<u>-615.340</u>	<u>-597.602</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-23.442.330</u></b>	<b><u>-22.826.990</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>30.487.430</u></b>	<b><u>31.014.070</u></b>
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2020	48.923.644	46.518.573
Tilgang i årets løb	1.051.265	2.405.071
Afgang i årets løb	<u>-1.534.065</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>48.440.844</u></b>	<b><u>48.923.644</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-37.040.222	-35.979.512
Årets af-/nedskrivninger	<u>-1.121.078</u>	<u>-1.060.710</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-38.161.300</u></b>	<b><u>-37.040.222</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>10.279.544</u></b>	<b><u>11.883.422</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>1.005.226</u>	<u>1.073.630</u>

## Noter

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2020	10.435.345	9.599.052
Tilgang i årets løb	2.544.304	1.928.044
Afgang i årets løb	<u>-867.748</u>	<u>-1.091.751</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>12.111.901</u></b>	<b><u>10.435.345</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-3.814.386	-2.357.461
Årets af-/nedskrivninger	-1.647.482	-1.681.975
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>410.830</u>	<u>225.050</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>-5.051.038</u></b>	<b><u>-3.814.386</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>7.060.863</u></b>	<b><u>6.620.959</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>857.220</u>	<u>664.468</u>
<b>10. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar 2020	4.121.477	4.246.477
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-125.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>4.121.477</u></b>	<b><u>4.121.477</u></b>
Opskrivninger 1. januar 2020	186.241	170.350
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	122.625	6.665
Årets tilbageførsler på afgang	<u>0</u>	<u>9.226</u>
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b><u>308.866</u></b>	<b><u>186.241</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>4.430.343</u></b>	<b><u>4.307.718</u></b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
R2 Agro Ejendomme A/S	Hedensted	100 %

**Noter**

	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
<b>11. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2020	700.000	749.431
Tilgang i årets løb	635.000	10.569
Afgang i årets løb	<u>-600.000</u>	<u>-60.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b><u>735.000</u></b>	<b><u>700.000</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	 <b><u>735.000</u></b>	 <b><u>700.000</u></b>
Der specificeres således:		
Deposita	<u>735.000</u>	<u>700.000</u>
	<b><u>735.000</u></b>	<b><u>700.000</u></b>
 <b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikring	477.060	183.165
Andre periodeafgrænsningsposter	<u>46.721</u>	<u>284.094</u>
	<b><u>523.781</u></b>	<b><u>467.259</u></b>
 <b>13. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2020	6.127.700	6.745.586
Overført sambeskatningsbidrag sidste år	0	-714.000
Udskudt skat af årets resultat	<u>638.000</u>	<u>96.114</u>
	<b><u>6.765.700</u></b>	<b><u>6.127.700</u></b>
 Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.192.900	816.700
Materielle anlægsaktiver	5.525.700	5.240.600
Omsætningsaktiver	51.800	73.900
Nettokurstabssaldo	<u>-4.700</u>	<u>-3.500</u>
	<b><u>6.765.700</u></b>	<b><u>6.127.700</u></b>

## Noter

---

### 14. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2020	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2020	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	8.862.902	692.803	8.170.099	6.155.965
Gæld til pengeinstitutter	14.060.000	2.400.000	11.660.000	2.405.000
Leasingforpligtelser	1.672.383	910.320	762.063	0
	<u>24.595.285</u>	<u>4.003.123</u>	<u>20.592.162</u>	<u>8.560.965</u>

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 8.863 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 30.487 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 15.000 t.kr. til sikkerhed for bankgæld med restgæld på 36.551 t.kr.. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver med en bogført værdi på 30.487 t.kr.

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor de regnskabsmæssige værdier pr. 31. december 2020 udgør 1.862 t.kr., jævnfør note 8 og 9, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2020 udgør 1.672 t.kr.

### 16. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået 11 operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.200 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 14 til 42 måneder og en samlet restleasingydelse på 3.000 t.kr.

##### Kautionsforpligtelser:

Selskabet har overfor tilknyttede virksomheder stillet selvskyldnerkaution overfor mellemværende med pengeinstitut. Den samlede bankgæld udgør pr. 31. december 2020 i alt 57.779 t.kr.

Selskabet har indgået huslejeaftaler med en årlig leje på 1.450 t.kr. Der er uopsigelighed på lejemålene indtil 31/12 2030.

## Noter

---

### 16. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med R2 Group Holding A/S, CVR-nr. 32 64 53 80 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 17. Finansielle risici

#### Valutarisici

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i SEK for i alt 19.000 t.kr. I forhold til terminkursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på ca. 417 t.kr. Kursgevinsten er indregnet i årsrapporten.

### 18. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

R2 Group Holding A/S, Odinsvej 23 , 8722 Hedensted

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Med henvisning til årsregnskabslovens 98 c, stk. 7 er selskabets transaktioner med nærtstående parter foretaget på markedsmæssige vilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for R2 Group Holding A/S, Odinsvej 23, 8722 Hedensted.

## Noter

---

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>19. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.679.639	4.455.329
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-172.492	-391.557
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-122.625	-6.665
Andre finansielle indtægter	-276.939	-266.628
Øvrige finansielle omkostninger	986.235	935.686
Skat af årets resultat	1.943.000	1.498.314
	<u><b>7.036.818</b></u>	<u><b>6.224.479</b></u>
<b>20. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	7.705.290	-6.676.319
Ændring i tilgodehavender	-3.934.691	5.216.011
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.090.067	-418.093
	<u><b>5.860.666</b></u>	<u><b>-1.878.401</b></u>