

**British Car Import A/S**  
Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

**CVR-nr. 13 59 59 84**

**Årsrapport**

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. april 2016.

---

Niels V. Bertelsen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Pengestrømsopgørelse	11
Egenkapitalopgørelse for koncernen	12
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	20

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for British Car Import A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 7. april 2016

### **Direktion**

Peter Heller Bøckel

### **Bestyrelse**

Niels V. Bertelsen

Birthe Christiansen

Jan Stærmosé-Enke

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til kapitalejerne i British Car Import A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for British Car Import A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Kolding, den 7. april 2016

### **BRANDT**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

Jan Knudsen  
statsautoriseret revisor

Malene Mogensen  
statsautoriseret revisor

**Selskabsoplysninger**

---

<b>Selskabet</b>	British Car Import A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding
	Telefon: 71 15 15 33 Telefax: 76 34 20 77
	CVR-nr.: 13 59 59 84 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Niels V. Bertelsen Birthe Christiansen Jan Stærmosé-Enke
<b>Direktion</b>	Peter Heller Bøckel
<b>Revision</b>	BRANDT Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding
<b>Modervirksomhed</b>	Nic. Christiansen Import A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 30 55 90 53

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**


---

	2015 koncern t.kr.	2014 koncern t.kr.	2013 koncern t.kr.	2012 moder t.kr.	2011 moder t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.437.635	1.183.671	946.279	148.016	127.677
Bruttoresultat	175.913	133.004	140.395	17.044	18.456
Resultat af ordinær primær drift (EBIT)	20.903	21.046	35.331	35.122	52.098
Finansielle poster, netto	5.295	9.981	4.202	11.057	11.470
Resultat før skat	26.198	31.027	39.533	46.179	63.568
Årets resultat	19.567	24.191	28.750	36.205	49.293
<b>Balance:</b>					
Balancesum (investeret kapital)	397.024	395.823	357.437	255.586	276.859
Egenkapital	90.803	127.707	134.003	106.837	88.022
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-39.085	50.983	67.195	17.785	20.915
Investeringsaktivitet	33	-333	-412	-245	-75
Finansieringsaktivitet	-45.000	-45.000	0	-18.000	-20.000
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	55	48	43	32	27
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Bruttomargin	12,2	11,2	14,8	11,5	14,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,5	1,8	3,7	23,7	40,8
Afkast af investeret kapital	5,3	5,6	9,9	13,2	26,2
Soliditetsgrad	22,9	32,3	37,5	41,8	31,8
Egenkapitalforrentning	17,9	18,5	23,9	37,2	67,2

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består af import og distribution af Jaguar og Land Rover biler og reservedele i Danmark, Sverige og Norge.

Moderselskabets aktivitet består af import og distribution af Jaguar og Land Rover biler og reservedele i Danmark. Selskabet forestår endvidere - via datterselskaber - distribution af reservedele af samme mærker i Sverige og Norge.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens og moderselskabets resultat og økonomiske udvikling er utilfredsstillende.

### Prisrisici

Koncernen har ingen væsentlige prisrisici. Lagrene af nye biler samt reservedele er forsigtigt prisfastsat.

### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Valutapositioner afdækkes efter ledelsens skøn ved hjælp af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem. Afdækningen sker i relation til afdækning af forventet indkøb og salg. Der indgås ikke spekulative eller langtrækkende valutapositioner.

### Miljøforhold

Koncernen har en miljøpolitik, der i videst mulig omfang fokuserer på hensyn til miljøet. Fabrikkerne Jaguar og Land Rover har igangsat projekter, der medfører stadig mere energirigtige modeller. Der er allerede sket store reduktioner i CO<sub>2</sub>-udslippet, og denne trend fortsætter hver gang, en ny model produceres.

Reduktionen i CO<sub>2</sub>-udslippet sker blandt andet ved produktion af mere effektive motorer samt væsentlig vægtreduktion ved brug af aluminium.

British Car Import A/S er en del af Nic. Christiansen koncernen, som har tilrettelagt sin miljøpolitik, således at alle selskaber tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen.

### Videnressourcer

Løbende efteruddannelse afholdes indenfor lederudvikling og personlig viden, ligesom koncernen følger den af producenterne planlagte faglige udvikling. Endvidere følges der op på den løbende efteruddannelse i forbindelse med årlige udviklingssamtaler med samtlige medarbejdere.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling.

### **Den forventede udvikling**

Der forventes et bedre resultat i regnskabsåret 2016.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a**

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til [www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr](http://www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr).

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Der henvises til koncernpolitikken i årsrapporten for Nic. Christiansen Holding A/S.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
1 Nettoomsætning	1.437.635	1.183.671	378.928	289.761
Produktionsomkostninger	-1.261.722	-1.050.667	-350.880	-264.794
<b>Bruttoresultat</b>	<b>175.913</b>	<b>133.004</b>	<b>28.048</b>	<b>24.967</b>
Distributionsomkostninger	-81.641	-64.685	-51.785	-38.495
Administrations- omkostninger	-73.369	-47.273	-14.460	-28.724
Andre driftsindtægter	0	0	28.163	39.324
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>20.903</b>	<b>21.046</b>	<b>-10.034</b>	<b>-2.928</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.646	22.204
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	5.795	6.173	5.795	6.173
Andre finansielle indtægter	1.705	5.083	89	24
Øvrige finansielle omkostninger	-2.205	-1.275	-1.138	-582
<b>Resultat før skat</b>	<b>26.198</b>	<b>31.027</b>	<b>18.358</b>	<b>24.891</b>
2 Skat af årets resultat	-6.631	-6.836	1.209	-700
<b>Årets resultat</b>	<b>19.567</b>	<b>24.191</b>	<b>19.567</b>	<b>24.191</b>

**Forslag til resultatdisponering:**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	23.646	22.204
Udbytte for regnskabsåret	0	45.000
Disponeret fra overført resultat	-4.079	-43.013
<b>Disponeret i alt</b>	<b>19.567</b>	<b>24.191</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2015 t.kr.	2014 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
3	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	442	746	144	153
	Materielle anlægsaktiver i alt	442	746	144	153
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.849	47.648
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	30.849	47.648
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>442</b>	<b>746</b>	<b>30.993</b>	<b>47.801</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	163.505	99.599	35.014	26.902
	Varebeholdninger i alt	163.505	99.599	35.014	26.902
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	33.343	29.020	3.531	5.889
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	152.914	136.379	150.383	136.379
	Udskudte skatteaktiver	0	0	108	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.118	0
	Andre tilgodehavender	30.730	29.703	4.803	5.039
	Periodeafgrænsningsposter	132	366	0	366
	Tilgodehavender i alt	217.119	195.468	159.943	147.673
	Likvide beholdninger	15.958	100.010	10	13
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>396.582</b>	<b>395.077</b>	<b>194.967</b>	<b>174.588</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>397.024</b>	<b>395.823</b>	<b>225.960</b>	<b>222.389</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015	2014	2015	2014	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
5	Virksomhedskapital	1.110	1.110	1.110	1.110
6	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	30.665	47.464
7	Overført resultat	89.693	81.597	59.028	34.133
8	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	45.000	0	45.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>90.803</b>	<b>127.707</b>	<b>90.803</b>	<b>127.707</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
	Hensættelser til udskudt skat	945	4.995	0	99
	Andre hensatte forpligtelser	15.530	14.261	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>16.475</b>	<b>19.256</b>	<b>0</b>	<b>99</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til pengeinstitutter	506	120	506	120
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	211.095	203.895	71.553	44.179
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	176	52.821	40.155
	Selskabsskat	5.784	7.150	0	610
	Anden gæld	72.361	37.519	10.277	9.519
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	289.746	248.860	135.157	94.583
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>289.746</b>	<b>248.860</b>	<b>135.157</b>	<b>94.583</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>397.024</b>	<b>395.823</b>	<b>225.960</b>	<b>222.389</b>

**9 Medarbejderforhold**
**10 Eventualposter**
**11 Finansielle risici**
**12 Nærtstående parter**

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern	
	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Årets resultat	19.567	24.191
13 Reguleringer	4.478	-3.513
14 Ændring i driftskapital	-60.527	28.055
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-36.482	48.733
Renteindbetalinger og lignende	7.500	12.662
Renteudbetalinger og lignende	-2.205	-1.275
Pengestrøm fra ordinær drift	-31.187	60.120
Betalt selskabsskat	-7.898	-9.137
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-39.085</b>	<b>50.983</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-96	-333
Salg af materielle anlægsaktiver	129	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>33</b>	<b>-333</b>
Betalt udbytte	-45.000	-45.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-45.000</b>	<b>-45.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-84.052</b>	<b>5.650</b>
Likvider primo	100.010	94.360
<b>Likvider ultimo</b>	<b>15.958</b>	<b>100.010</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	15.958	100.010
<b>Likvider ultimo</b>	<b>15.958</b>	<b>100.010</b>

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.110	81.597	45.000	127.707
Udloddet udbytte	0	0	-45.000	-45.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	19.567	0	19.567
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	-11.805	0	-11.805
Kursregulering udenlandske enheder	0	334	0	334
	<b>1.110</b>	<b>89.693</b>	<b>0</b>	<b>90.803</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.110	47.464	34.133	45.000	127.707
Udloddet udbytte	0	0	0	-45.000	-45.000
Resultatandel	0	23.646	-4.079	0	19.567
Kursregulering udenlandske enheder	0	334	0	0	334
Udloddet udbytte i datterselskaber	0	-29.350	29.350	0	0
Egenkapital- bevægelse i datterselskaber	0	-11.429	0	0	-11.429
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	-376	0	-376
	<b>1.110</b>	<b>30.665</b>	<b>59.028</b>	<b>0</b>	<b>90.803</b>

**Noter**


---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Danmark</b>				
Salg af biler og reservedele mv.	324.339	240.369		
<b>Sverige og Norge</b>				
Salg af biler og reservedele mv.	<u>1.113.296</u>	<u>943.302</u>		
<b>I alt</b>	<b><u>1.437.635</u></b>	<b><u>1.183.671</u></b>		
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	6.732	6.958	-1.118	610
Årets regulering af udskudt skat	<u>-101</u>	<u>-122</u>	<u>-91</u>	<u>90</u>
	<b><u>6.631</u></b>	<b><u>6.836</u></b>	<b><u>-1.209</u></b>	<b><u>700</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	1.788	1.530	467	467
Omregning til valutakurs ultimo	-38	-75	0	0
Tilgang i årets løb	96	333	65	0
Afgang i årets løb	-286	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.560</b>	<b>1.788</b>	<b>532</b>	<b>467</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.042	-791	-314	-238
Omregning til valutakurs ultimo	24	41	0	0
Årets afskrivninger	-257	-292	-74	-76
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	157	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.118</b>	<b>-1.042</b>	<b>-388</b>	<b>-314</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>442</b>	<b>746</b>	<b>144</b>	<b>153</b>

De samlede afskrivninger på materielle anlægsaktiver er indeholdt i distributionsomkostninger.



**Noter**

	Modervirksomhed	
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
<b>4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	184	184
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>184</b>	<b>184</b>
Opskrivninger primo	47.464	31.952
Kursregulering udenlandske datterselskaber	334	-1.797
Årets resultat	23.646	22.204
Udbytte	-29.350	-21.500
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	-11.429	16.605
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>30.665</b>	<b>47.464</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.849</b>	<b>47.648</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
BC Sweden AB	Sverige	100 %
BC Norway AS	Norge	100 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
<b>5. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	1.110	1.110	1.110	1.110
	<b>1.110</b>	<b>1.110</b>	<b>1.110</b>	<b>1.110</b>

Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1 kr. og multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2014 t.kr.
<b>6. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger primo	0	0	47.464	31.952
Resultatandel	0	0	23.646	22.204
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	334	-1.797
Udloddet udbytte i datterselskaber	0	0	-29.350	-21.500
Egenkapital-bevægelse i datterselskaber	0	0	-11.429	16.605
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.665</b>	<b>47.464</b>
<b>7. Overført resultat</b>				
Overført resultat primo	81.597	87.893	34.133	55.941
Årets overførte overskud eller underskud	19.567	-20.809	-4.079	-43.013
Værdiregulering af sikrings-instrumenter	-11.805	16.310	-376	-295
Udloddet udbytte i datterselskaber	0	0	29.350	21.500
Kursregulering udenlandske enheder	334	-1.797	0	0
	<b>89.693</b>	<b>81.597</b>	<b>59.028</b>	<b>34.133</b>
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte primo	45.000	45.000	45.000	45.000
Udloddet udbytte	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Udbytte for regnskabsåret	0	45.000	0	45.000
	<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>0</b>	<b>45.000</b>

**Noter**


---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015	2014	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	30.949	23.450	17.384	14.294
Pensioner	3.201	2.661	2.201	2.068
Andre omkostninger til social sikring	227	144	118	114
	<b>34.377</b>	<b>26.255</b>	<b>19.703</b>	<b>16.476</b>
Direktion	2.019	1.476	2.019	1.476
Bestyrelse	50	50	50	50
	<b>2.069</b>	<b>1.526</b>	<b>2.069</b>	<b>1.526</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	55	48	37	35

**10. Eventualposter**
**Eventualforpligtelser**
**Koncern**
**Kautionsforpligtelser**

Koncernens selskaber kautionerer sammen med Nic. Christiansen Holding-koncernen for selskabernes samlede engagement med Jyske Bank A/S.

**Operationel leasing**

Koncernens selskaber har indgået 20 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 1.525 t.kr. Restløbetiden udgør 6 - 12 måneder.

**Moderselskab**
**Kautionsforpligtelser**

Selskabet kautionerer sammen med Nic. Christiansen Holding-koncernen for selskabernes samlede engagement med Jyske Bank A/S.

**Operationel leasing**

Selskabet har indgået 20 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 1.525 t.kr. Restløbetiden udgør 6 - 12 måneder.

## Noter

---

### 10. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen Holding A/S som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen Holding A/S.

### 11. Finansielle risici

#### Valutarisici

##### Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR for i alt 241.039 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på ca. 6.519 t.kr. Kursgevinsten er indregnet i egenkapitalen.

### 12. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Nic. Christiansen Import A/S

Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter, der har været transaktioner med

Selskabets bestyrelse og direktion, jf. side 4

Nic. Christiansen Holding A/S

Tilknyttet virksomhed

BC Sweden AB, Sverige

Tilknyttet virksomhed

BC Norway AS, Norge

Tilknyttet virksomhed

Ejendomsselskabet Sjællandsvej A/S

Tilknyttet virksomhed

Terminalen Birkerød A/S

Tilknyttet virksomhed

Terminalen Aarhus A/S

Tilknyttet virksomhed

Jaguar Land Rover AB

Tilknyttet virksomhed

#### Transaktioner

Der foregår transaktioner med moderselskabet og tilknyttede virksomheder på markedsmæssige vilkår.

## Noter

### Ejerforhold

Følgende er noteret i modervirksomhedens fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Nic. Christiansen Import A/S, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

Følgende parter har bestemmende indflydelse på British Car Import A/S:

Navn	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Nic. Christiansen Import A/S	Kolding	Nærmeste moderselskab
Nic. Christiansen Holding A/S	Kolding	Moderselskab
B. Christiansen Holding A/S	Kolding	Øverste moderselskab
Birthe Christiansen	Kolding	Kapitalejer med flertal af stemmerettigheder i B. Christiansen Holding A/S

	Koncern	
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
<b>13. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	257	292
Kursregulering anlægsaktiver og udenlandske enheder	1.616	-2.170
Andre finansielle indtægter	-7.500	-12.661
Øvrige finansielle omkostninger	2.205	1.275
Skat af årets resultat	6.631	6.836
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.269	2.915
	<b>4.478</b>	<b>-3.513</b>
<b>14. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-63.906	-9.428
Ændring i tilgodehavender	-38.053	-1.922
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	41.432	39.405
	<b>-60.527</b>	<b>28.055</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for British Car Import A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden British Car Import A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori British Car Import A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omættning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontorumkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncern-goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Forskelsbeløbet afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 5 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Hvis købsvederlaget ændres efter overtagelsen, reguleres den indregnede værdi af goodwill tilsvarende.

Hvis dagsværdien på overtagelsestidspunktet af aktiver eller forpligtelser efterfølgende viser sig at afvige fra de indregnede værdier, reguleres goodwill tilsvarende. Reguleringen sker dog senest ved udgangen af det regnskabsår, der følger efter købsåret. Reguleringer efter dette tidspunkt indregnes i resultatopgørelsen.

Negativt forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, hensættes beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, som indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid, dog maksimalt 5 år.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital - udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter British Car Import A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

**Anvendt regnskabspraksis**

---

**Afkast af investeret kapital**  $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$

**Soliditetsgrad**  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

**Egenkapitalforrentning**  $\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$