



## Tygesen Company A/S

Håndværkervej 4  
6270 Tønder  
CVR-nr. 13574731

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
19.05.2022

---

**Peter Kirk Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	8
Balance pr. 31.12.2021	9
Egenkapitalopgørelse for 2021	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tygesen Company A/S  
Håndværkervej 4  
6270 Tønder

CVR-nr.: 13574731  
Hjemsted: Tønder  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Peter Kirk Larsen, formand  
Thomas Tygesen  
Claus Tygesen

## Direktion

Claus Tygesen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Tygesen Company A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tønder, den 19.05.2022

## Direktion

**Claus Tygesen**  
direktør

## Bestyrelse

**Peter Kirk Larsen**  
formand

**Thomas Tygesen**

**Claus Tygesen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Tygesen Company A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tygesen Company A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 19.05.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Mikael Grosbøl**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33707

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med sko og hermed beslægtede varer enten direkte eller gennem datterselskaber.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 21.815 t.kr. mod 5.085 t.kr. sidste år. Herefter udgør egenkapitalen 141.894 t.kr., svarende til ca. 99,5% af balancesummen. Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende og har levet op til forventningerne til året.

## Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds-kapital %	Købs- og salgspris kr.
Klasse B	125	125.000	20,00	26.243.423
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>125</b>	<b>125.000</b>	<b>20,00</b>	
Klasse B	125	125.000	20,00	0
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>125</b>	<b>125.000</b>	<b>20,00</b>	

Egne kapitalandele er erhvervet som følge af ændringer i selskabets ejerstruktur den 01.01.2017. Det forventes på sigt, at egne kapitalandele skal afhændes, enten ved annullering eller salg.

Egne kapitalandele er annulleret i forbindelse med kapitalnedsættelse vedtaget på generalforsamling den 22.06.2021.



# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>2.404.170</b>	<b>1.629.424</b>
Personaleomkostninger	1	(5.776.833)	(6.105.597)
Af- og nedskrivninger	2	22.914	(252.217)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.349.749)</b>	<b>(4.728.390)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.094.806	3.483.057
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.607.910	6.672.561
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		17.494.691	993.305
Andre finansielle indtægter	3	2.677.774	641.512
Andre finansielle omkostninger		(957.336)	(3.583.180)
<b>Resultat før skat</b>		<b>21.568.096</b>	<b>3.478.865</b>
Skat af årets resultat	4	248.264	1.606.608
Andre skatter		(1.064)	0
<b>Årets resultat</b>		<b>21.815.296</b>	<b>5.085.473</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		10.000.000	6.000.000
Overført resultat		11.815.296	(914.527)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>21.815.296</b>	<b>5.085.473</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		93.591	373.794
Indretning af lejede lokaler		88.840	108.223
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>182.431</b>	<b>482.017</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.801.931	12.233.681
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.633.670	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		61.588.446	33.629.207
Andre tilgodehavender		16.793.844	16.877.313
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>92.817.891</b>	<b>62.740.201</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>93.000.322</b>	<b>63.222.218</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		77.066	3.775
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.644.702	9.736.518
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		985.647	0
Udskudt skat		0	1.710.000
Andre tilgodehavender		251.857	208.824
Tilgodehavende skat		0	27.521
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		568.156	0
Periodeafgrænsningsposter		106.542	40.986
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.633.970</b>	<b>11.727.624</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		8.573.304	2.078.417
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>8.573.304</b>	<b>2.078.417</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23.405.336</b>	<b>58.581.121</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>49.612.610</b>	<b>72.387.162</b>
<b>Aktiver</b>		<b>142.612.932</b>	<b>135.609.380</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		500.000	625.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		11.435.601	9.233.681
Overført overskud eller underskud		119.958.073	109.020.493
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	6.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>141.893.674</b>	<b>124.879.174</b>
Udskudt skat		14.000	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>14.000</b>	<b>0</b>
Anden gæld		0	542.509
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>542.509</b>
Bankgæld		286	8.848.980
Leasingforpligtelser		0	228.216
Leverandører af varer og tjenesteydelser		194.596	306.313
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		5.653	0
Anden gæld		504.723	800.173
Periodeafgrænsningsposter		0	4.015
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>705.258</b>	<b>10.187.697</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>705.258</b>	<b>10.730.206</b>
<b>Passiver</b>		<b>142.612.932</b>	<b>135.609.380</b>
Dagsværdioplysninger	7		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	625.000	9.233.681	109.020.493	6.000.000	124.879.174
Kapitalnedsættelse	(125.000)	0	125.000	0	0
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	1.200.000	(1.200.000)	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(4.800.000)	(4.800.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(796)	0	0	(796)
Årets resultat	0	2.202.716	9.612.580	10.000.000	21.815.296
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>11.435.601</b>	<b>119.958.073</b>	<b>10.000.000</b>	<b>141.893.674</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	5.228.358	5.604.082
Pensioner	433.486	424.666
Andre omkostninger til social sikring	114.989	76.849
	<b>5.776.833</b>	<b>6.105.597</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	11	11

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	105.086	252.217
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(128.000)	0
	<b>(22.914)</b>	<b>252.217</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	92.438	86.320
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	7.000	0
Renteindtægter i øvrigt	39.836	389.668
Valutakursreguleringer	2.525.397	165.524
Øvrige finansielle indtægter	13.103	0
	<b>2.677.774</b>	<b>641.512</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring af udskudt skat	262.000	(1.596.028)
Regulering vedrørende tidligere år	28.143	(10.580)
Refusion i sambeskatning	(538.407)	0
	<b>(248.264)</b>	<b>(1.606.608)</b>

## 5 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.859.225	193.835
Afgange	(712.805)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.146.420</b>	<b>193.835</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.485.431)	(85.612)
Årets afskrivninger	(85.703)	(19.383)
Tilbageførsel ved afgange	518.305	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.052.829)</b>	<b>(104.995)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>93.591</b>	<b>88.840</b>

## 6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	3.000.000	0	28.454.881	16.877.313
Valutakursreguleringer	0	0	0	4.253
Overførsler	(2.000.000)	2.000.000	0	0
Tilgange	0	0	12.127.029	6.417.912
Afgange	0	0	(542.450)	(6.505.634)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>40.039.460</b>	<b>16.793.844</b>
Opskrivninger primo	9.233.681	0	5.174.326	0
Overførsler	(1.026.556)	1.026.556	0	0
Egenkapitalreguleringer	0	(796)	0	0
Andel af årets resultat	3.094.806	1.613.221	0	0
Udbytte	(3.500.000)	0	0	0
Dagsværdireguleringer	0	0	16.801.865	0
Tilbageførsel ved afgange	0	994.689	(427.205)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>7.801.931</b>	<b>3.633.670</b>	<b>21.548.986</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.801.931</b>	<b>5.633.670</b>	<b>61.588.446</b>	<b>16.793.844</b>

Andre tilgodehavender omfatter ansvarligt lånekapital ved andre værdipapirer og kapitalandele. Lånene er ikke tidsbegrænset og renteberegnes med 2-3%.

## 7 Dagsværdioplysninger

	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>Omsætningsaktiver</b>
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Dagsværdi ultimo	61.588.446	8.573.304
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	16.801.865	(736.652)

## 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	429.000	432.000
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	240.000	358.000

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet har en forpligtelse til at istandsætte lejemålet til samme stand som ved lejemålets begyndelse.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med T. Tygesen Invest ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet kautionerer for Last Studio A/S' bankmellemværende. Bankgælden udgør på balancetidspunktet 709 t.kr.

Selskabet har afgivet støtteerklæring over for datterselskab. Selskabet har gennem støtteerklæringen erklæret sig villig til fortsat at stille den nødvendige likviditet til rådighed.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter



## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt gottgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst, og som virksomheden ikke får refunderet.

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi, tilnærmet salgspris eller kostpris, hvor tilnærmet kostpris ikke kan opgøres pålideligt. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationsværdi.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.