



## Tygesen Company A/S

Håndværkervej 4  
6270 Tønder  
CVR-nr. 13574731

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
20.05.2021

---

**Peter Kirk Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	8
Balance pr. 31.12.2020	9
Egenkapitalopgørelse for 2020	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tygesen Company A/S

Håndværkervej 4

6270 Tønder

CVR-nr.: 13574731

Hjemsted: Tønder

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Peter Kirk Larsen, formand

Claus Tygesen

Thomas Tygesen

## Direktion

Claus Tygesen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Tygesen Company A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tønder, den 20.05.2021

## Direktion

**Claus Tygesen**

## Bestyrelse

**Peter Kirk Larsen**  
formand

**Claus Tygesen**

**Thomas Tygesen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Tygesen Company A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tygesen Company A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 20.05.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Mikael Grosbøl**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33707

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med sko og hermed beslægtede varer enten direkte eller gennem datterselskaber.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 5.085 t.kr. mod 10.508 t.kr. sidste år. Herefter udgør egenkapitalen 124.879 t.kr., svarende til ca. 92,1% af balancesummen. Ledelsen anser årets resultat som positivt og har levet op til forventningerne til året.

## Egne kapitalandele

	Antal	Nominel værdi kr.	Andel af virksomheds-kapital %	Købs- og salgspris kr.
Klasse B	125	125.000	20	26.243.423
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>125</b>	<b>125.000</b>	<b>20,00</b>	
Klasse B	125	125.000	20	
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>125</b>	<b>125.000</b>	<b>20,00</b>	

Egne kapitalandele er erhvervet som følge af ændringer i selskabets ejerstruktur. Det forventes på sigt, at egne kapitalandele skal afhændes, enten ved annullering eller salg.



# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>1.629.424</b>	<b>4.458.369</b>
Personaleomkostninger	1	(6.105.597)	(6.042.536)
Af- og nedskrivninger	2	(252.217)	(367.169)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(4.728.390)</b>	<b>(1.951.336)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.483.057	3.348.508
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		6.672.561	4.960.411
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		993.305	2.635.379
Andre finansielle indtægter	3	641.512	1.206.435
Andre finansielle omkostninger	4	(3.583.180)	(118.039)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.478.865</b>	<b>10.081.358</b>
Skat af årets resultat	5	1.606.608	427.540
Andre skatter		0	(631)
<b>Årets resultat</b>		<b>5.085.473</b>	<b>10.508.267</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		6.000.000	8.000.000
Overført resultat		(914.527)	2.508.267
<b>Resultatdisponering</b>		<b>5.085.473</b>	<b>10.508.267</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		373.794	529.840
Indretning af lejede lokaler		108.223	127.606
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>482.017</b>	<b>657.446</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.233.681	8.759.300
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	20.484.051
Andre værdipapirer og kapitalandele		33.629.207	31.730.159
Andre tilgodehavender		16.877.313	10.962.466
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>62.740.201</b>	<b>71.935.976</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>63.222.218</b>	<b>72.593.422</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.775	281.299
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.736.518	14.156.225
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	701.768
Udskudt skat		1.710.000	0
Andre tilgodehavender		208.824	713.464
Tilgodehavende skat		27.521	312.837
Periodeafgrænsningsposter		40.986	72.041
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.727.624</b>	<b>16.237.634</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.078.417	560.243
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>2.078.417</b>	<b>560.243</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>58.581.121</b>	<b>38.415.453</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>72.387.162</b>	<b>55.213.330</b>
<b>Aktiver</b>		<b>135.609.380</b>	<b>127.806.752</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	8	625.000	625.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.233.681	25.261.725
Overført overskud eller underskud		109.020.493	92.799.235
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.000.000	8.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>124.879.174</b>	<b>126.685.960</b>
Udskudt skat		0	14.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>14.000</b>
Anden gæld		542.509	99.061
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>542.509</b>	<b>99.061</b>
Bankgæld		8.848.980	1.104
Leasingforpligtelser		228.216	274.854
Leverandører af varer og tjenesteydelser		306.313	218.300
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	170.701
Anden gæld	9	800.173	312.772
Periodeafgrænsningsposter		4.015	30.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>10.187.697</b>	<b>1.007.731</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.730.206</b>	<b>1.106.792</b>
<b>Passiver</b>		<b>135.609.380</b>	<b>127.806.752</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	625.000	25.261.725	92.799.235	8.000.000	126.685.960
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	1.600.000	(1.600.000)	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(6.400.000)	(6.400.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(58.060)	(562.171)	0	(620.231)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	127.972	0	127.972
Årets resultat	0	(15.969.984)	15.055.457	6.000.000	5.085.473
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>625.000</b>	<b>9.233.681</b>	<b>109.020.493</b>	<b>6.000.000</b>	<b>124.879.174</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	5.604.082	4.952.394
Pensioner	424.666	1.024.750
Andre omkostninger til social sikring	76.849	65.392
	<b>6.105.597</b>	<b>6.042.536</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	11	11

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	252.217	348.494
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	18.675
	<b>252.217</b>	<b>367.169</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	86.320	109.722
Renteindtægter i øvrigt	389.668	778.665
Valutakursreguleringer	165.524	318.048
	<b>641.512</b>	<b>1.206.435</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	13.188	16.864
Valutakursreguleringer	3.472.101	0
Øvrige finansielle omkostninger	97.891	101.175
	<b>3.583.180</b>	<b>118.039</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	0	(103.721)
Ændring af udskudt skat	(1.596.028)	(28.000)
Regulering vedrørende tidligere år	(10.580)	(295.819)
	<b>(1.606.608)</b>	<b>(427.540)</b>

## 6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.977.751	193.835
Tilgange	320.538	0
Afgange	(439.064)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.859.225</b>	<b>193.835</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.447.911)	(66.229)
Årets afskrivninger	(232.834)	(19.383)
Tilbageførsel ved afgang	195.314	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.485.431)</b>	<b>(85.612)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>373.794</b>	<b>108.223</b>
Ikke-ejede aktiver	222.208	0

## 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	3.000.000	981.625	20.796.745	10.962.466
Valutakursreguleringer	0	0	0	(8.536)
Tilgange	0	0	15.876.900	6.002.079
Afgange	0	(981.625)	(8.218.764)	(78.696)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>28.454.881</b>	<b>16.877.313</b>
Opskrivninger primo	5.759.300	19.502.426	10.933.414	0
Valutakursreguleringer	0	(49.385)	0	0
Egenkapitalreguleringer	(8.676)	0	0	0
Andel af årets resultat	3.483.057	(41.799)	0	0
Dagsværdireguleringer	0	0	379.427	0
Andre reguleringer	0	0	19.522	0
Tilbageførsel ved afgange	0	(19.411.242)	(6.158.037)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>9.233.681</b>	<b>0</b>	<b>5.174.326</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.233.681</b>	<b>0</b>	<b>33.629.207</b>	<b>16.877.313</b>

Andre tilgodehavender omfatter ansvarligt lånekapital ved andre værdipapirer og kapitalandele. Lånet er ikke tidsbegrænset og renteberegnes med 2%.

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
2T Trading A/S	Tønder	A/S	70
Last Studio A/S	Tønder	A/S	50

## 8 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktier	50	1000	50.000
B-aktier	400	1000	400.000
B-aktier	50	1000	50.000
B-aktier	125	1000	125.000
	<b>625</b>		<b>625.000</b>

## 9 Anden gæld

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	15.482	61.442
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	665.060	251.330
Anden gæld i øvrigt	119.631	0
	<b>800.173</b>	<b>312.772</b>

## 10 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	432.000	514.000
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	358.000	354.000

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet har en forpligtelse til at istandsætte lejemålet til samme stand som ved lejemålets begyndelse.

For perioden 01.01.2020 - 08.10.2020 indgår selskabet i en dansk sambeskatning med T. Tygesen Invest 2020 ApS som administrationselskab. For perioden 09.10.2020 - 31.12.2020 indgår selskabet i en dansk sambeskatning med T. Tygesen Invest ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst, og som virksomheden ikke får refunderet.

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi, tilnærmet salgspris eller kostpris, hvor tilnærmet kostpris ikke kan opgøres pålideligt. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.