

## **Brunata International A/S**

Vesterlundvej 14  
2730 Herlev  
CVR-nr. 13410135

## **Årsrapport 01.05.2016 - 30.04.2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28.09.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Lars M. Bojsen

# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| Virksomhedsoplysninger                              | 1           |
| Ledelsespåtegning                                   | 2           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning          | 3           |
| Ledelsesberetning                                   | 6           |
| Koncernens resultatopgørelse for 2016/17            | 24          |
| Koncernens balance pr. 30.04.2017                   | 25          |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016/17         | 28          |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17         | 29          |
| Koncernens noter                                    | 30          |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17    | 37          |
| Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017           | 38          |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17 | 40          |
| Modervirksomhedens noter                            | 41          |
| Anvendt regnskabspraksis                            | 44          |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Brunata International A/S  
Vesterlundvej 14  
2730 Herlev

CVR-nr.: 13410135  
Stiftet: 01.08.1989  
Hjemsted: Herlev  
Regnskabsår: 01.05.2016 - 30.04.2017

Telefon: +4577777000  
Hjemmeside: [www.brunata.dk](http://www.brunata.dk)  
E-mail: [brunata@brunata.dk](mailto:brunata@brunata.dk)

## Bestyrelse

Eva Fischer Hansen, Formand  
Jens Peter Fischer Hansen, Næstformand  
Christian Mariager, Næstformand  
Keld Sørensen  
Michael Gustav Brock  
Fei Chen  
Niels Jørgen Kornerup  
Ole Ludvig Øland Hansen  
Steen Holmberg Kofoed  
Per Kenn Eriksson

## Direktion

Keld Forchhammer, Koncerndirektør, CEO

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2016 - 30.04.2017 for Brunata International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2016 - 30.04.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 14.09.2017

### Direktion

Keld Forchhammer  
Koncerndirektør, CEO

### Bestyrelse

Eva Fischer Hansen  
Formand

Jens Peter Fischer Hansen  
Næstformand

Christian Mariager  
Næstformand

Keld Sørensen

Michael Gustav Brock

Fei Chen

Niels Jørgen Kornerup

Ole Ludvig Øland Hansen

Steen Holmberg Kofoed

Per Kenn Eriksson

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Brunata International A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brunata International A/S for regnskabsåret 01.05.2016 - 30.04.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2016 - 30.04.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.09.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Thomas Frommelt Hertz  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

|  | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2014/15</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2013/14</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2012/13</b><br><b>t.kr.</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                |                                |                                |                                |                                |                                |
| <b>Hovedtal</b>                          |                                |                                |                                |                                |                                |
| Nettoomsætning                           | 281.169                        | 289.673                        | 280.549                        | 278.574                        | 333.138                        |
| Bruttoresultat                           | 149.336                        | 166.102                        | 126.330                        | 148.582                        | 177.017                        |
| Driftsresultat                           | 5.077                          | 10.698                         | (22.497)                       | 5.000                          | 15.675                         |
| Resultat af finansielle poster           | 3.203                          | (5.652)                        | (2.829)                        | (3.629)                        | (4.171)                        |
| Årets resultat                           | 6.268                          | 2.182                          | (24.607)                       | (687)                          | 7.731                          |
| Samlede aktiver                          | 98.005                         | 120.157                        | 137.701                        | 147.581                        | 194.228                        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 617                            | 2.227                          | 3.650                          | 2.745                          | 506                            |
| Egenkapital inkl. minoriteter            | 33.024                         | 29.378                         | 24.186                         | 42.841                         | 43.943                         |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet         | 17.857                         | 21.107                         | (16.540)                       | (4.552)                        | 29.613                         |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet   | 7.106                          | (3.157)                        | 6.558                          | 13.260                         | (6.132)                        |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet  | (33.629)                       | (11.672)                       | (4.764)                        | (9.451)                        | (2.316)                        |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 431                            | 442                            | 447                            | 478                            | 536                            |
| EBITDA                                   | 9.381                          | 16.493                         | (17.827)                       | 10.724                         | 22.014                         |
| <b>Nøgletal</b>                          |                                |                                |                                |                                |                                |
| Bruttomargin (%)                         | 53,1                           | 57,3                           | 45,0                           | 53,3                           | 53,1                           |
| Egenkapitalens forrentning (%)           | 20,1                           | 8,6                            | (70,3)                         | (2,2)                          | 11,4                           |
| Soliditetsgrad (%)                       | 33,7                           | 24,4                           | 17,6                           | 29,0                           | 22,6                           |
| Overskudsgrad                            | 1,8                            | 3,7                            | (8,0)                          | 1,8                            | 4,7                            |
| Afkastningsgrad                          | 4,7                            | 8,9                            | (16,3)                         | 3,4                            | 8,1                            |
| EBITDA margin                            | 3,3                            | 5,7                            | (6,4)                          | 3,8                            | 6,6                            |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "A nbefalinger & Nøgletal 2015".

| <b>Nøgletal</b>                | <b>Beregningsformel</b>  | <b>Nøgletal udtryk</b>  |
|--------------------------------|--|---|
| Bruttomargin (%)               | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                                 | Virksomhedens driftsmæssige gearing.  |
| Egenkapitalens forrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$             | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)             | $\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                 | Virksomhedens finansielle styrke.   |
| Overskudsgrad                  | $\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$               | Virksomhedens profitabilitet  |
| Afkastningsgrad                | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operationelle aktiver}}$ | Virksomhedens afkast på investerede aktiver   |
| EBITDA margin                  | $\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$   | Virksomhedens rentabilitet  |



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Brunata-koncernens hovedaktivitet er udvikling, fremstilling, salg, servicering og aflæsning af målere til afregning af individuelt forbrug af fortrinsvis varme, vand og el. På basis af dette udarbejdes et forbrugs- og fordelingsregnskab til kunderne, ligesom der kan leveres data til brug for adfærdspåvirkning af forbrugerne i de enkelte lejligheder og data til brug for yderligere driftsoptimering af ejendommene som helhed.

Brunata foretager i stadigt større omfang aflæsningerne via fjernaflæsning med radiobaserede målere, idet denne teknologi muliggør, at udarbejdelsen af regnskaber kan foretages hurtigere og uden besøg i de enkelte lejligheder, ligesom fejl i driften af ejendommene via denne teknologi kan opdages omgående og dermed sikre hurtig afhjælpning og begrænsning af eventuelle skader.

Aktiviteterne udøves gennem tilknyttede selskaber og andre partnere. Produktionen af de benyttede målere og tilsvarende produkter foregår primært i Danmark.

Filialer:

Koncernen har følgende filialer i udlandet:

Brunata Norge, hjemsted Ski, Norge.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Det vurderes, at der ikke er nævneværdig usikkerhed ved indregningen og målingen af regnskabstal.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2016/17 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgørende et overskud på t.kr. 6.268 anses for værende tilfredsstillende og udviser en vækst i forhold til regnskabsåret 2015/16 på ialt t.kr. 4.086. Omsætningen i regnskabsåret 2016/17 er dog lavere end året før, hvilket er et resultat af ændringer i Kroatien og Bulgarien. De kroatiske myndigheder stoppede subsidierne til fordelingsmålere, hvilket selvsagt betød en væsentlig tilbagegang i vores salg, og med en samtidig afståelse af vores forretning i Bulgarien, resulterede det i en lavere omsætning. Dette til trods leverede Brunata International a/s, som det fremgår af årsrapporten, et flot regnskab med markante forbedringer på alle andre niveauer.

Koncernen har i indeværende regnskabsår afviklet gæld for netto 33.629 t.kr., hvilket har været medvirkende til en væsentlig forbedring af soliditeten som nu udgør 33,7%.

Brunata International a/s har igennem 2016/17 haft stort fokus på udformning og eksekvering af virksomhedens strategi, som indebærer en forenkling og effektivisering af organisationen, fokus på den mest lønsomme del af den internationale vækst og en normalisering af det danske marked. Årets resultat er positivt påvirket af dette strategiarbejde og væksten kan primært tilskrives en vækst i omsætningen på de profitable markeder i kombination med en reduktion af omkostningerne på især personalesiden. Strategiarbejdet fortsættes fremadrettet mod 2020, og det er en klar forventning at udbyttet fra strategiarbejdet vil medføre en markant indtjeningsvækst.

## Ledelsesberetning

Frugten af strategiarbejdet høstes ikke kun i form af forbedrede resultater; i tillæg til den kommercielle vækst og forbedrede omkostningsstruktur er der blevet implementeret og investeret i en række operationelle tiltag, herunder salg, optimering af processer, rutiner og metoder. Det har betydet væsentlige forbedringer af den samlede drift og stiller Brunata i en stærkere konkurrenceposition i de kommende år.

Organisatorisk har alle afdelinger været involveret i strategien, og vi har i løbet af året slanket organisationen og dermed fået en kortere kommandovej, hvilket har bevirket en mere åben og flad organisation med kortere vej fra ide til handling. Gennem en stærk performancekultur er kunden sat helt i centrum, og der er blevet leveret særdeles høj kvalitet i alle services.

For at sikre Brunata's evne til at tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere, har udviklingen på HR området haft en høj prioritet. Der er investeret i uddannelse og styrket ledelse på tværs af hele organisationen.

Vores salgsafdeling har været i dialog med vores kunder om forventningerne til vores produkter, krav til vores services og præsentationen af disse. Igennem denne proces har vores produkter gennemgået en særdeles vigtig og givende udvikling der tilsammen med et øget markedsfokus bringer Brunata i en endnu stærkere, kommerciel position.

### Forventet udvikling

Brunata international a/s forventer at fortsætte den positive udvikling, hvor løbende dialog med kundeme og nye serviceydelser til følge giver øget omsætning, bedre bruttomarginer og yderligere optimeringer, hvilket også fremover vil medvirke til en fortsat forbedring af koncernens drift og resultater.

Tilstedeværelsen af EU-direktivet (EED) i alle de europæiske lande forventes også at påvirke omsætningen positivt i de kommende regnskabsår, hvor lovgivningen implementeres endeligt.

### Videnressourcer

Koncernen udvikler som nævnt sine services i form af forbrugsregnskaber og nye produkter på baggrund af aktuelle kundebehov i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning. Og der er derfor stort fokus på udvikling af kompetencer for erfarne medarbejdere samt tiltrækning af nye kompetencer.

### Særlige risici

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er særlige drifts- eller finansielle risici for koncernen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Løsninger der gør en forskel

Brunata leverer løsninger, der gør det muligt for ejendomme at udnytte deres energiresourcer bedst muligt og derigennem bidrage til en grønnere verden. Gennem bedre udnyttelse af energien begrænses udledningen af både CO2 og spildevand.

For eksempel sikrer forbrugsmåling og afregning, at den enkelte forbruger hele tiden er opmærksom på sit forbrug og dermed løbende har et incitament til at begrænse det mest muligt. Brunatas løsninger opfattes således af omverdenen som miljørigtige, idet de som effekt har en begrænsning af forbruget af især olie, gas og vand – ressourcer, der efterhånden vil blive knapped på, og som ved forbrug skaber affald, der skal håndteres eller efterbehandles miljømæssigt korrekt for ikke at skabe nye miljøproblemer.







# ISO certificering

Med sin miljøpolitik ønsker Brunata at systematisere og dokumentere miljøarbejdet, for så vidt angår de produkter og aktiviteter, Brunata beskæftiger sig med. Dette gælder forløbet lige fra udvikling og produktion af målere, montering og servicering af disse til den afsluttende bortskaffelse af de brugte målere eller dele heraf. Brunata har derfor truffet et aktivt tilvalg i forhold til at kunne fremstå som en grøn virksomhed. Det har vi gjort ved at lade os certificere i henhold til ISO 14001. Formålet med en ISO 14001 certificering er at skabe rammer der gør Brunata i stand til aktivt at være med til at beskytte miljøet, ligesom Brunatas løsninger har til formål at skabe opmærksomhed om energiforbruget.



## Audit hos samarbejdspartnere

Brunata benytter sig i stigende grad af leverandører, og som en vigtig del af dette samarbejde er der opsat en auditplan der omfatter de 7 største leverandører. Der er i forbindelse med audit hos leverandører fokus på virksomhedens miljøhåndtering, og der vælges fortrinsvis leverandører, der er certificeret i henhold til ISO 14001.

Det er en vigtig parameter, at Brunata opnår øget opmærksomhed på miljøhåndteringen hos vores leverandører via ovennævnte audits. Det er vanskeligt at måle effekten af dette, men der er positive tilkendegivelser fra leverandørerne på, at Brunata også inddrager dette i de eksterne audits.



# Brunata systematiserer og intensiverer miljøarbejdet. Vi vil ..

arbejde på at reducere brugen af miljøbelastende råvarer

forpligte os til at reducere energiforbrug og affaldsmængder målbart ved løbende proces- og produktionsoptimering

kommunikere og samarbejde internt og eksternt om de miljøspørgsmål, der knytter sig til vore produkter og aktiviteter

fremme ansvarsfølelsen hos medarbejderne i forhold til miljøet gennem medinddragelse i det certificerede miljøledelsessystem

sikre overholdelse af gældende lovgivning og myndighedskrav på miljøområdet

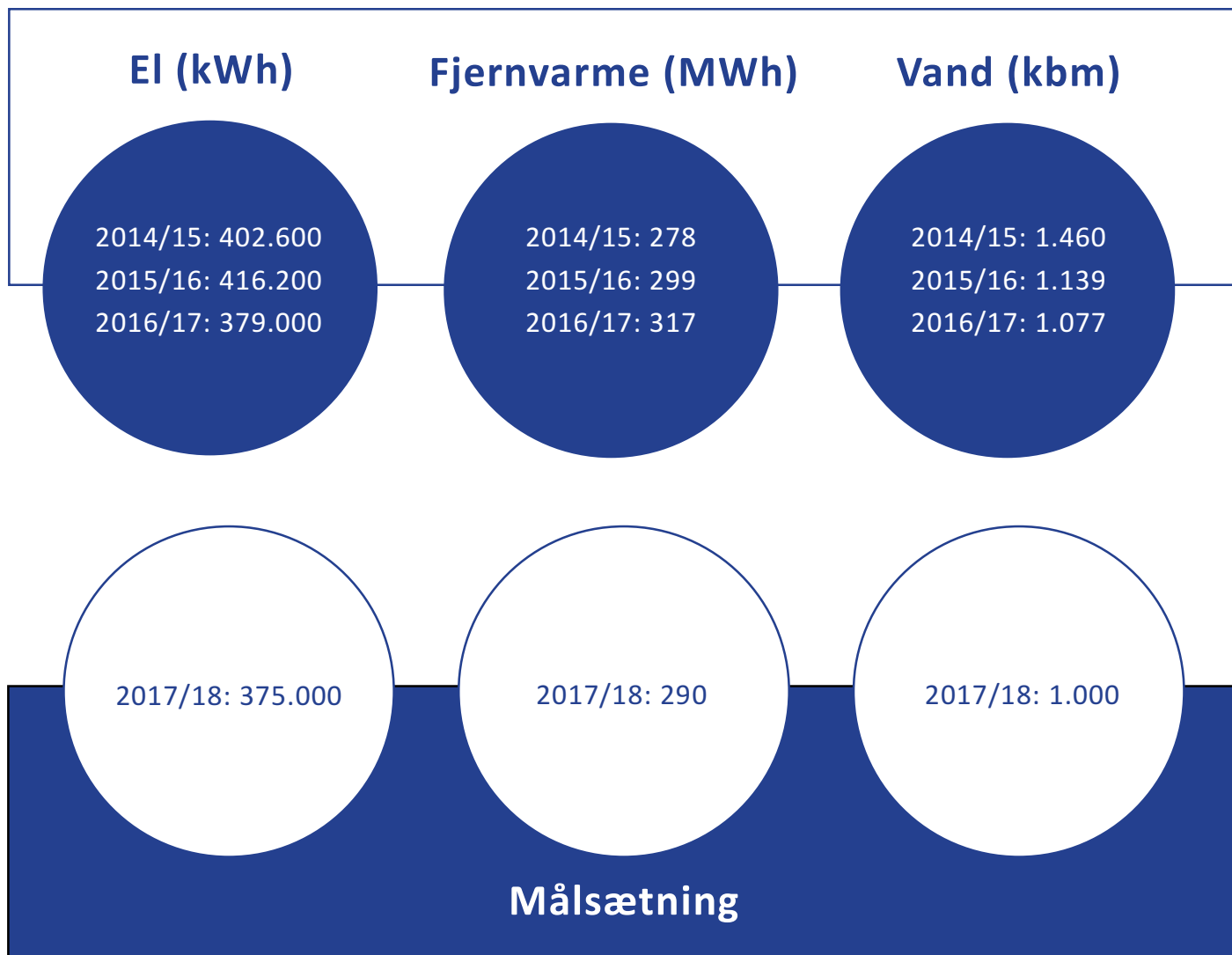
kildesortere vores affald, herunder bortskaffe gamle målere på forsvarlig vis

## Reduktion i miljøbelastningen

Ved ovenstående initiativer har Brunata opnået en samlet reduktion i miljøbelastningen, men den opnåede reduktion er ikke opgjort, da værktøjerne ikke har været til stede. Det er et mål for næste års CSR-afrapportering, at der er måltal og opgørelse over besparelserne, og derfor vil der blive indsamlet data for energiforbrug i bygninger, hvor det er muligt, og via data fra Brunatas billeasing partner.

# CO2 udslip

Brunata ønsker at bidrage til en grønnere verden til glæde for både nuværende og kommende generationer. Vi har derfor igangsæt en række forskellige initiativer, der skal sænke forbruget i fremtiden. Nedenfor ses forbrugsudviklingen for Brunatas hovedkontor.



# CO2 projekter

*'Vi gør en forskel'*



## El, vand og fjernvarme

Udviklingen er nedadgående for el- og vandforbrug. Årsagen hertil er en aktiv indsats med oplysning til medarbejderne og installation af automatiske tænd og sluk-funktioner, hvor det har været muligt, og at der er installeret vandspareperlatorer på vandhaner. På vand vil der kunne være yderligere besparelser at hente ved fx at udskifte toiletter til vandsparetoiletter. På el-delen kan der informeres om, at skærme og PC'ere skal slukkes ved fyraften og op til weekender.

Forbruget af fjernvarme har en opadgående tendens, og der er ikke umiddelbart nogen logisk forklaring på dette. Der skal være fokus på dette i det kommende år.

## Brændstof

Brunatas bilpark består af ca. 100 gulpladebiler, som benyttes dagligt af vores serviceteknikere.

I løbet af året skiftede vi bilparken til en bil, der kører 4 km længere pr. liter diesel. Forudsættes det, at dette ikke var sket, havde vores CO<sub>2</sub>-udledning været ca. 88 tons højere. Vi har i sidste regnskabsår kørt 1,8 mio. km. Dette forsøger vi at nedbringe yderligere ved hjælp af vores ruteplanlægningsværktøj og "kør-grønt-kurser" for alle serviceteknikere. Det er vores forventning, at antallet af kørte km og dermed vores CO<sub>2</sub>-udledning sænkes yderligere.



# Menneskerettigheder

Som et nyt initiativ vil Brunata i forbindelse med indgåelse af nye, og som opfølgning på eksisterende, aftaler med underleverandører støtte sig til FN Global Compact's 10 principper:

**Virksomheden bør** støtte og respektere beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder

**Virksomheden bør** sikre, at den ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne

**Virksomheden bør** opretholde foreningsfriheden og effektivt anerkende retten til kollektiv forhandling

**Virksomheden bør** støtte udryddelsen af alle former for tvangsarbejde

**Virksomheden bør** støtte effektiv afskaffelse af børnearbejde

**Virksomheden bør** afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold

**Virksomheden bør** støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer

**Virksomheden bør** tage initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed

**Virksomheden bør** opfordre til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier

**Virksomheden bør** modarbejde alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse



Dokumentation for overholdelse af de 10 principper vil blive efterspurgt i forbindelse med audit, men også ved indledende kontrakt forhandlinger med nye leverandører. Eksisterende kontrakter vil blive gennemgået og opdateret med en reference til de 10 principper.

Brunata har et ønske om at fremstå som en ansvarlig virksomhed der både efterspørger og selv efterlever principperne og tilsikrer opretholdelse af disse ved at foretage en årlig selvevaluering via FN's Global Compact Self Assessment Tool.

## Sunde medarbejdere i en sund virksomhed

I Brunata måler vi på medarbejderens samlede sygefravær. Dette inkluderer også fravær, som skyldes længerevarende sygdom.

Fraværet målt som et gennemsnit over de seneste 12 måneder har været svagt stigende. Vores ambition er at nedbringe fraværet. Dette vil vi gøre ved at gennemføre en analyse af, hvad det stigende fravær skyldes og herefter definere konkrete indsatsområder. Der sker allerede nu en tæt opfølgning på fraværet generelt, men også på de få medarbejdere, som har et højt fravær.

### Fravær

2016/17: **3,8%**

### Målsætning

2017/18: **3,3%**

## Personalearrangementer og -initiativer

Vi sætter løbende fokus medarbejderne og giver dem mulighederne for at leve sundt. Således opfordrer vi vores medarbejdere til at deltage i arrangementer som fx 'Vi Cykler Til Arbejde' og 'DHL stafet'.

I maj 2017 deltog 33 medarbejdere i 'Vi Cykler Til Arbejde'. De kørte sammenlagt 5.674 km, som har skånet miljøet for 925 kg CO2.

Vi har netop igangsat et initiativ, hvor vi fokuserer på en sund profil i kantinen. Det skal gøre det muligt for medarbejderen at foretage det sunde valg. Konkret vil vi sætte ind på forplejning til møder samt udfordre vores frokostleverandør i forhold til valg af råvarer og information til vores medarbejdere om, hvad frokosten indeholder (råvarer & energi). Som opstart på dette projekt har Brunata gennemført en brugerundersøgelse blandt brugerne af kantinen.

# 'Vi tror på mangfoldighed'



## Køn

Mænd: 64,4%  
Kvinder: 35,6%

## Alder

Gennemsnitlig alder  
45,12 år

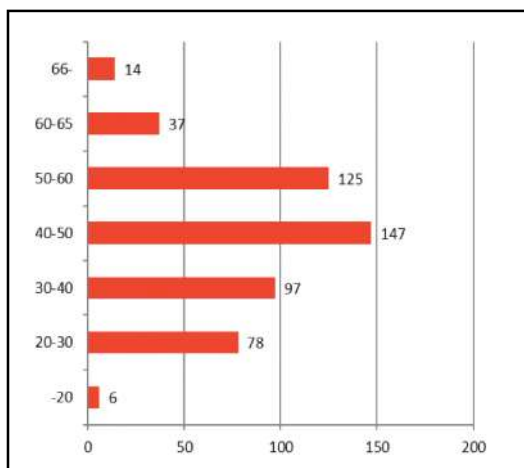
## Anciennitet

0-2 år: 83 pers.  
2-5 år: 63 pers.  
5-10 år: 53 pers.  
10 + år: 74 pers.

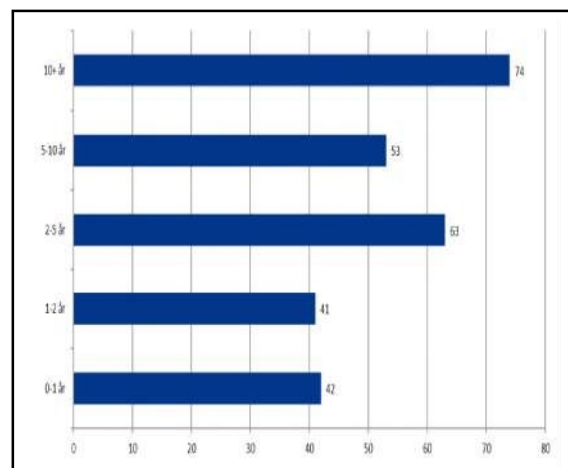
Brunata er en virksomhed med 400 ansatte, hvoraf 280 arbejder i Danmark.

Vi har en stor aldersspredning i organisation og mere end 45 % har været i Brunata i mere end 5 år.

## Alder



## Anciennitet



## Emilie Noel Wehnsou

Account Manager

Hos Brunata eksisterer alle muligheder for at udfordre sig selv. Jeg er ansat som Account Manager i Brunatas afdeling i Viby J, men til dagligt laver jeg meget mere end at sælge. Jeg yder kundeservice, besigtiger ejendomme, er backup for vores mange serviceteknikere og meget mere. Det mest typiske ved mit arbejde må siges at være, at der ingen typiske dage er. Jeg oplever ikke to dage, der er ens, hvilket passer godt til mit ønske om et spændende og udfordrende job. Det, der beskriver Brunata bedst, er 'det forpligtende fællesskab'. Her i virksomheden løfter vi i flok, og det giver en helt speciel ånd til virksomheden, som jeg ikke har set andre steder.



# Medarbejderudvikling

I Brunata står Brunata Academy for al intern træning og udvikling af medarbejderne. Formålet med Brunata Academy er at:

- samle al uddannelse ét sted i organisationen
- sikre, at al uddannelse er forankret i strategien og afspejler Brunatas kerneværdier
- sikre det rette udbud og niveau, der matcher Brunatas behov for kompetencer
- sikre dokumentation, certificeringer, overblik, ensartethed og kvalitet

Der er samtidigt nedsat et Brunata Academy Board, som har til opgave at sikre Brunata Academys formål, herunder:

- dokumentation, certificeringer, overblik, ensartethed og kvalitet
- udbud og niveau, der matcher Brunatas behov for kompetencer
- administration af udviklingsaktiviteter

# Ledelsesudvikling

Alle ledere i den danske del af Brunata samles 2-4 gange hvert år med henblik på at udvikle de lederkompetencer, der er nødvendige for at være en god leder i Brunata. Emnerne i 2016/2017 var videre implementering af Brunatas 2020 strategi Road To The Future samt håndtering af Brunatas store projektportefølje. Vi har netop revideret vores ledelsesgrundlag, som er koblet til vores værdier:

## Vi er et forpligtende fællesskab

- Du spiller de andre gode
- Du gør det nemt at gøre det rigtigt
- Du behandler alle med respekt

## Vi er altid i udvikling

- Du sætter ambitiøse og realistiske mål
- Du giver løbende og konstruktiv feedback
- Du forstår forretningen og skaber varig værdi for Brunatas kunder

## Vi kan, vil og tør

- Du gør det, du siger – og siger det, du gør
- Du kommunikerer klart og tydeligt
- Du skaber rammer for en åben dialog



## Kristian Voldby Olsen

Direktør, Produktion og Logistik

De sidste tre år, hvor jeg har været ansat i Brunata, har virksomheden gennemgået en rivende udvikling og er det fortsat. Jeg synes, det er en utroligt spændende rejse, Brunata er på og er stolt af de flotte resultater, ledelse og medarbejdere har skabt. Mit arbejde består i at sikre en konkurrencedygtig supply chain, hvor jeg sammen med logistik-teamet har fokus på at udvikle leverandører, produktion og distribution ud til vores selskaber. Som direktør for området lægger jeg også stor vægt på at udvikle mine medarbejdere og sikre, at de trives under gode arbejdsvilkår. Ydermere er det en ekstra dimension til arbejdet, at vores produkter og services fremmer bæredygtig adfærd og sætter fokus på miljøforbedringer.



## Louise Havning

Kunderådgiver

Som nyansat i Brunatas Kundeservice har jeg fået en grundig oplæring i systemer og produkter, og jeg oplever, at jeg på trods af stor arbejds-mængde alligevel hele tiden har mulighed for at lære nyt og dygtiggøre mig. Sammen med rare kolleger er det spændende at være bindeledet mellem kunden og virksomheden og få det hele til at gå op i en større enhed. Jeg er stolt af at arbejde hos Brunata, fordi Brunata er med til at passe på miljøet ved at begrænse forbruget af naturens ressourcer, og det er i overensstemmelse med min egen overbevisning.

## Tino Jeppesen

IT System / Netværks Administrator

Mit arbejde hos Brunata er meget alsidigt, og der er stor variation i opgaverne. Alle dage er forskellige, og der er altid nye og spændende udfordringer. Derudover har jeg gode muligheder for at påvirke min egen arbejds hverdag og har medindflydelse på virksomhedens valg af IT-løsninger. Kulturen i Brunata er meget åben, og ledelsen lytter og agerer på indkomne forslag. Jeg oplever derfor, at jeg bidrager positivt til virksomhedens udvikling, og vi lever bestemt op til vores værdi: 'Vi kan, vil og tør'.

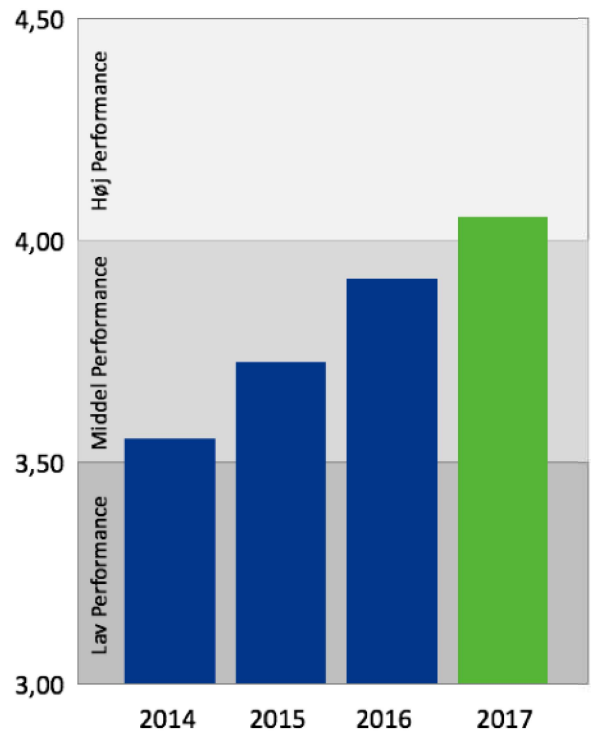


# Kulturmåling

Brunata gennemfører hvert år en kulturmåling, og i den forbindelse er der afholdt workshops i alle afdelinger. På disse har medarbejdere og ledere arbejdet sammen om at identificere konkrete aktiviteter, som kan bidrage til, at der skabes den nødvendige kultur for, at Brunata kan lykkes med strategien. Ledelsen i Brunata beslutter hvert år tre fokusområder, der sættes særlig fokus på. I målingen i 2016 var disse fokusområder vores Organisation, Kunder og Marked samt Forretningssystemer.

Resultatet af den kulturmåling, der har været gennemført hvert år siden 2014, har hvert år vist en tydelig fremgang.

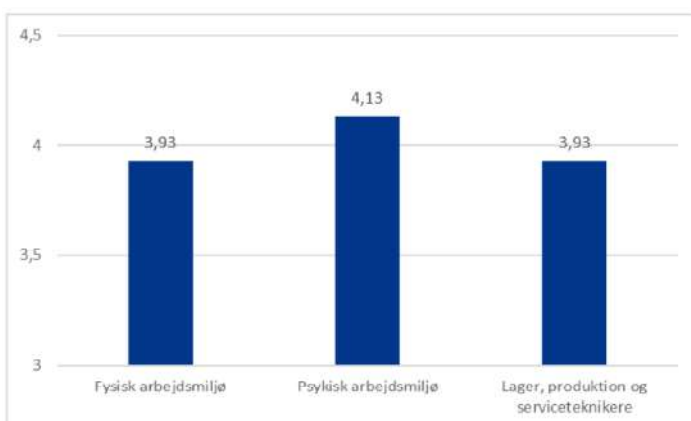
Brunata vil også i august-september 2017 gennemføre en kulturmåling. Målet er igen fremgang i det samlede resultat samt fremgang på de tre fokusområder, som vi udvalgte i 2016.



## APV og fokus på sikkerhedsudstyr til teknikerne

I august 2016 gennemførte vi en APV med fokus på fysisk arbejdsmiljø, psykisk arbejdsmiljø samt særlige forhold for lager- og produktionsmedarbejdere samt serviceteknikere.

Resultatet blev behandlet på et møde i AMO og gav ikke anledning til særlige indsatser.



Der har i **2016/2017**

været **10** arbejdsskader.  
Samtlige arbejdsskader var af fysisk karakter og uden fravær.



## Koncernens resultatopgørelse for 2016/17

|   | <u>Note</u> | <u>2016/17</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2015/16</u><br><u>t.kr.</u> |
|---|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Nettoomsætning  |             | 281.169                        | 289.673                        |
| Andre driftsindtægter                                 |             | 1.260                          | 3.426                          |
| Vareforbrug   |             | (69.329)                       | (75.136)                       |
| Andre eksterne omkostninger                           |             | (63.764)                       | (51.861)                       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |             | <b>149.336</b>                 | <b>166.102</b>                 |
| Personaleomkostninger                                 | 1           | (139.955)                      | (149.609)                      |
| Af- og nedskrivninger                                 | 2           | (4.304)                        | (5.795)                        |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>5.077</b>                   | <b>10.698</b>                  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 6.238                          | 0                              |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder |             | (1.243)                        | (1.888)                        |
| Andre finansielle indtægter                           | 3           | 5.620                          | 7.644                          |
| Andre finansielle omkostninger                        | 4           | (7.412)                        | (11.408)                       |
| <b>Resultat før skat</b>                              |             | <b>8.280</b>                   | <b>5.046</b>                   |
| Skat af årets resultat                                | 5           | (2.012)                        | (2.864)                        |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 6           | <b>6.268</b>                   | <b>2.182</b>                   |

## Koncernens balance pr. 30.04.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2016/17</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2015/16</u><br><u>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             |             | 5.580                          | 5.826                          |
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver        |             | 1.335                          | 670                            |
| Goodwill                                     |             | 0                              | 0                              |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 7           | <b>6.915</b>                   | <b>6.496</b>                   |
| Grunde og bygninger                          |             | 0                              | 5.615                          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 2.030                          | 4.407                          |
| Indretning af lejede lokaler                 |             | 246                            | 409                            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 8           | <b>2.276</b>                   | <b>10.431</b>                  |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     |             | 0                              | 0                              |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          |             | 116                            | 181                            |
| Deposita                                     |             | 2.611                          | 2.532                          |
| Udskudt skat                                 | 11          | 49                             | 199                            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 9           | <b>2.776</b>                   | <b>2.912</b>                   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>11.967</b>                  | <b>19.839</b>                  |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |             | 0                              | 2.473                          |
| Varer under fremstilling                     |             | 119                            | 2.305                          |
| Fremstillede varer og handelsvarer           |             | 14.632                         | 13.746                         |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |             | <b>14.751</b>                  | <b>18.524</b>                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 48.094                         | 47.116                         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 10          | 4.117                          | 5.303                          |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |             | 5.988                          | 7.211                          |
| Andre tilgodehavender                        |             | 1.795                          | 2.126                          |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |             | 762                            | 1.717                          |
| Periodeafgrænsningsposter                    |             | 6.397                          | 5.554                          |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>67.153</b>                  | <b>69.027</b>                  |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          |             | 178                            | 178                            |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>         |             | <b>178</b>                     | <b>178</b>                     |

**Koncernens balance pr. 30.04.2017**

|                             |               |                |
|-----------------------------|---------------|----------------|
| <b>Likvide beholdninger</b> | <b>3.956</b>  | <b>12.589</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>    | <b>86.038</b> | <b>100.318</b> |
| <b>Aktiver</b>              | <b>98.005</b> | <b>120.157</b> |

## Koncernens balance pr. 30.04.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2016/17<br/>t.kr.</u> | <u>2015/16<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Virksomhedskapital   |             | 500                      | 500                      |
| Reserve for udviklingsomkostninger                         |             | 1.329                    | 0                        |
| Overført overskud eller underskud                          |             | 31.195                   | 26.119                   |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b> |             | <b>33.024</b>            | <b>26.619</b>            |
| <b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>        |             | <b>0</b>                 | <b>2.759</b>             |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b>33.024</b>            | <b>29.378</b>            |
| Udskudt skat   | 11          | 2.608                    | 2.209                    |
| Andre hensatte forpligtelser                               | 12          | 2.761                    | 4.017                    |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |             | <b>5.369</b>             | <b>6.226</b>             |
| Finansielle leasingforpligtelser                           |             | 0                        | 590                      |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse                   |             | 0                        | 8.402                    |
| Anden gæld   |             | 540                      | 25.153                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 13          | <b>540</b>               | <b>34.145</b>            |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 13          | 45                       | 2.410                    |
| Bankgæld   |             | 9.570                    | 7.334                    |
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt                        |             | 120                      | 15                       |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |             | 11.544                   | 8.558                    |
| Skyldig selskabsskat                                       |             | 1.728                    | 51                       |
| Anden gæld   | 14          | 36.065                   | 32.040                   |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b>59.072</b>            | <b>50.408</b>            |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |             | <b>59.612</b>            | <b>84.553</b>            |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>98.005</b>            | <b>120.157</b>           |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser              | 16          |                          |                          |
| Eventualforpligtelser                                      | 17          |                          |                          |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      | 18          |                          |                          |
| Dattervirksomheder   | 19          |                          |                          |

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016/17**

|                           | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>t.kr.</b> | <b>Reserve for<br/>udviklings-<br/>omkostninger<br/>t.kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|---------------------------|---|---|--|------------------------|
| Egenkapital primo         | 500                                       | 0   | 26.119   | 26.619                 |
| Valutakursreguleringer    | 0   | 0   | 137  | 137                    |
| Årets resultat            | 0   | 1.329   | 4.939  | 6.268                  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>500</b>                                | <b>1.329</b>  | <b>31.195</b>  | <b>33.024</b>          |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17

|  | <u>Note</u> | <u>2016/17<br/>t.kr.</u> | <u>2015/16<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Driftsresultat                               |             | 5.077                    | 10.698                   |
| Af- og nedskrivninger                        |             | 4.304                    | 5.795                    |
| Andre hensatte forpligtelser                 |             | (1.255)                  | (4.092)                  |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 15          | 9.963                    | 13.666                   |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |             | <b>18.089</b>            | <b>26.067</b>            |
| <br>   |             |                          |                          |
| Modtagne finansielle indtægter               |             | 379                      | 7.644                    |
| Betalte finansielle omkostninger             |             | (1.771)                  | (11.408)                 |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |             | 1.160                    | (1.196)                  |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |             | <b>17.857</b>            | <b>21.107</b>            |
| <br>   |             |                          |                          |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver        |             | (3.196)                  | (2.228)                  |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |             | (617)                    | (1.843)                  |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |             | 777                      | 84                       |
| Køb af finansielle anlægsaktiver             |             | (102)                    | 0                        |
| Salg af finansielle anlægsaktiver            |             | 10.244                   | 0                        |
| Modtagne udbytter                            |             | 0                        | 894                      |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringer  |             | 0                        | (64)                     |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |             | <b>7.106</b>             | <b>(3.157)</b>           |
| <br>   |             |                          |                          |
| Optagelse af lån                             |             | 2.341                    | 5.050                    |
| Afdrag på lån mv.                            |             | 0                        | (16.722)                 |
| Afdrag på leasingforpligtelser               |             | (990)                    | 0                        |
| Ændring i anden gæld                         |             | (26.578)                 | 0                        |
| Ændring i gæld til virksomhedsdeltager       |             | (8.402)                  | 0                        |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |             | <b>(33.629)</b>          | <b>(11.672)</b>          |
| <br>   |             |                          |                          |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |             | <b>(8.666)</b>           | <b>6.278</b>             |
| <br>   |             |                          |                          |
| Likvider primo                               |             | 12.589                   | 6.372                    |
| Valutakursreguleringer af likvider           |             | 33                       | (61)                     |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>3.956</b>             | <b>12.589</b>            |

## Koncernens noter

|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
|---|---|---|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                   |   |   |
| Gager og lønninger                                | 123.639   | 132.675   |
| Pensioner   | 10.318  | 10.434  |
| Andre omkostninger til social sikring             | 5.704   | 6.500   |
| Andre personaleomkostninger                       | 294   | 0   |
|   | <b>139.955</b>  | <b>149.609</b>  |
| <br>  |   |   |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>431</b>  | <b>442</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b> | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b> |
| Direktion   | 5.396   | 5.739   |
| Bestyrelse  | 1.782   | 2.532   |
|   | <b>7.178</b>  | <b>8.271</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                   |   |   |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver       | 2.777   | 2.174   |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver         | 1.527   | 3.621   |
|   | <b>4.304</b>  | <b>5.795</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>             |   |   |
| Renteindtægter i øvrigt                           | 379   | 580   |
| Valutakursreguleringer                            | 5.241   | 7.064   |
|   | <b>5.620</b>  | <b>7.644</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>4. Andre finansielle omkostninger</b>          |   |   |
| Renteomkostninger i øvrigt                        | 1.971   | 805   |
| Valutakursreguleringer                            | 5.441   | 10.603  |
|   | <b>7.412</b>  | <b>11.408</b>   |

## Koncernens noter

|   | <b>2016/17</b>  | <b>2015/16</b>   |                           |
|---|---|--|---------------------------|
|   | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>   |                           |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>          |   |  |                           |
| Aktuel skat                               | 1.471   | 489  |                           |
| Ændring af udskudt skat                   | 549   | 1.977  |                           |
| Regulering vedrørende tidligere år        | (8)   | 398  |                           |
|   | <b>2.012</b>  | <b>2.864</b>   |                           |
|   |   |  |                           |
|   | <b>2016/17</b>  | <b>2015/16</b>   |                           |
|   | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>   |                           |
| <b>6. Forslag til resultatdisponering</b> |   |  |                           |
| Overført resultat                         | 6.268   | 1.842  |                           |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | 0   | 340  |                           |
|   | <b>6.268</b>  | <b>2.182</b>   |                           |
|   |   |  |                           |
|   | <b>Færdig-<br/>gjorte<br/>udviklings-<br/>projekter<br/>t.kr.</b> | <b>Erhver-<br/>vede<br/>immaterielle<br/>anlægs-<br/>aktiver<br/>t.kr.</b> | <b>Goodwill<br/>t.kr.</b> |
| <b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>      |   |  |                           |
| Kostpris primo                            | 32.402  | 7.276  | 528                       |
| Tilgange                                  | 1.817   | 1.379  | 0                         |
| Afgange                                   | (786)   | (237)  | 0                         |
| <b>Kostpris ultimo</b>                    | <b>33.433</b>   | <b>8.418</b>   | <b>528</b>                |
|   |   |  |                           |
| Af- og nedskrivninger primo               | (26.576)  | (6.606)  | (528)                     |
| Årets afskrivninger                       | (2.063)   | (714)  | 0                         |
| Tilbageførsel ved afgange                 | 786   | 237  | 0                         |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>       | <b>(27.853)</b>   | <b>(7.083)</b>   | <b>(528)</b>              |
|   |   |  |                           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>       | <b>5.580</b>  | <b>1.335</b>   | <b>0</b>                  |



## Koncernens noter

|                                     | <b>Grunde og<br/>bygninger<br/>t.kr.</b> | <b>Andre anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>t.kr.</b> | <b>Indretning af<br/>lejede<br/>lokaler<br/>t.kr.</b> |
|-------------------------------------|--|--|---|
| <b>8. Materielle anlægsaktiver</b>  |  |  |   |
| Kostpris primo                      | 7.497                                    | 24.724   | 8.454   |
| Afgang ved virksomhedssalg o.l.     | (7.491)                                  | (2.394)  | 0   |
| Valutakursreguleringer              | (6)                                      | (20)   | 9   |
| Tilgange                            | 0  | 617  | 0   |
| Afgange                             | 0  | (9.168)  | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>0</b>                                 | <b>13.759</b>  | <b>8.463</b>  |
| <br>                                |  |  |   |
| Af- og nedskrivninger primo         | (1.882)                                  | (20.317)   | (8.045)   |
| Valutakursreguleringer              | 2  | 1  | (3)   |
| Tilbageførsel af nedskrivninger     | 1.880                                    | 0  | 0   |
| Årets afskrivninger                 | 0  | (1.358)  | (169)   |
| Tilbageførsel ved afgange           | 0  | 9.945  | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>0</b>                                 | <b>(11.729)</b>  | <b>(8.217)</b>  |
| <br>                                |  |  |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>0</b>                                 | <b>2.030</b>   | <b>246</b>  |

## Koncernens noter

|   | Kapital-<br>andele i<br>associerede<br>virk-<br>somheder<br>t.kr. | Andre værdi-<br>papirer og<br>kapital-<br>andele<br>t.kr. | Deposita<br>t.kr. | Udskudt skat<br>t.kr. |
|---|---|---|-------------------|-----------------------|
| <b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>                                   |   |   |                   |                       |
| Kostpris primo  | 29.856  | 181   | 2.532             | 199                   |
| Tilgange  | 0   | 0   | 102               | 0                     |
| Afgange   | 0   | (65)  | (23)              | (150)                 |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>29.856</b>   | <b>116</b>  | <b>2.611</b>      | <b>49</b>             |
| Opskrivninger primo   | (29.856)  | 0   | 0                 | 0                     |
| Valutakursreguleringer  | 37  | 0   | 0                 | 0                     |
| Egenkapitalreguleringer   | (106)   | 0   | 0                 | 0                     |
| Afskrivninger på goodwill   | (1.814)   | 0   | 0                 | 0                     |
| Andel af årets resultat   | 677   | 0   | 0                 | 0                     |
| Udbytte   | (681)   | 0   | 0                 | 0                     |
| Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender | 1.887   | 0   | 0                 | 0                     |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>   | <b>(29.856)</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                   | <b>0</b>  | <b>116</b>  | <b>2.611</b>      | <b>49</b>             |
|   |   |   | <b>2016/17</b>    | <b>2015/16</b>        |
|   |   |   | <b>t.kr.</b>      | <b>t.kr.</b>          |
| <b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                  |   |   |                   |                       |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                             |   |   | 17.048            | 17.754                |
| Foretagne acontofaktureringer   |   |   | (12.931)          | (12.451)              |
|   |   |   | <b>4.117</b>      | <b>5.303</b>          |

## Koncernens noter

|   | <b>2016/17</b> | <b>2015/16</b> |
|---|----------------|----------------|
|   | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>11. Udskudt skat</b>                     |                |                |
| Immaterielle anlægsaktiver                  | 1.522          | 1.429          |
| Materielle anlægsaktiver                    | (1.621)        | (2.065)        |
| Varebeholdninger                            | 112            | 344            |
| Gældsforpligtelser                          | 0              | (88)           |
| Andre skattepligtige midlertidige forskelle | 2.546          | 2.390          |
|   | <b>2.559</b>   | <b>2.010</b>   |
| <b>Bevægelser i året</b>                    |                |                |
| Primo                                       | 2.010          |                |
| Indregnet i resultatopgørelsen              | 549            |                |
| <b>Ultimo</b>                               | <b>2.559</b>   |                |

### 12. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af arbejds- og garantiforpligtelser.

|  | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2016/17</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2015/16</b> | <b>Forfald efter 12<br/>måneder<br/>2016/17</b> |
|--|---|---|---|
|  | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>                                    |
| <b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b> |   |   |   |
| Finansielle leasingforpligtelser           | 0   | 400   | 0   |
| Gæld til tilknyttede virksomheder          | 0   | 0   | 0   |
| Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse   | 0   | 0   | 0   |
| Anden gæld                                 | 45  | 2.010   | 540   |
|  | <b>45</b>   | <b>2.410</b>  | <b>540</b>                                      |

|  | <b>2016/17</b> | <b>2015/16</b> |
|--|----------------|----------------|
|  | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>14. Anden gæld</b>                    |                |                |
| Moms og afgifter                         | 3.821          | 4.510          |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 8.404          | 4.018          |
| Feriepengeforpligtelser                  | 12.148         | 13.355         |
| Andre skyldige omkostninger              | 11.692         | 10.157         |
|  | <b>36.065</b>  | <b>32.040</b>  |

## Koncernens noter

|                                     | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>15. Ændring i arbejdskapital</b> |                                |                                |
| Ændring i varebeholdninger          | 3.773                          | 9.909                          |
| Ændring i tilgodehavender           | (919)                          | 8.092                          |
| Ændring i leverandørgæld mv.        | 7.109                          | N/A                            |
| Andre ændringer                     | N/A                            | (4.335)                        |
|                                     | <b>9.963</b>                   | <b>13.666</b>                  |

|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                                |                                |                                |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb | <b>19.133</b>                  | <b>5.713</b>                   |

### 17. Eventualforpligtelser

Koncernens samlede arbejds- og garantiforpligtelser udgør t.kr. 1.890 (2015/16 t.kr. 3.552).

Koncernen har i regnskabsåret indgået købskontrakter for t.kr. 8.953 (2015/16 t.kr. 12.341) til levering i det kommende år.

Koncernen har påtaget sig husleje-forpligtelser, der på balancedagen udgør t.kr. 2.287 (2015/16 t.kr. 2.521) i opsigelsesperioden.

Derudover er der i koncernen en leasingforpligtelse på t.kr. 16.846 (2015/16 t.kr. 5.713) vedrørende firmabiler.

## Koncernens noter

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor koncernens kreditinstitutter for nominelt t.kr. 11.840. Koncernen har afgivet virksomhedspant overfor koncernens kreditinstitutter med t.kr. 30.000 (2015/16 t.kr. 30.000), der giver pant i goodwill og rettigheder, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelagre samt simple fordringer hidrørende salg af varer og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på i alt t.kr. 51.759 (2015/16 t.kr. 50.796).

|                                     | <u>Hjemsted</u>      | <u>Rets-<br/>form</u> | <u>Ejer-<br/>andel<br/>%</u> |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>19. Dattervirk-<br/>somheder</b> |                      |                       |                              |
| Brunata A/S                         | Herlev, Danmark      | A/S                   | 100,0                        |
| Brunata Hungary Kft                 | Budapest, Ungarn     | Kft                   | 100,0                        |
| Brunata d.o.o. Croatia              | Zagreb, Kroatien     | d.o.o.                | 100,0                        |
| Brunata d.o.o. Slovenia             | Ljubljana, Slovenien | d.o.o.                | 100,0                        |
| Brunata d.o.o. Serbia               | Beograd, Serbien     | d.o.o.                | 100,0                        |
| Brunata Enerji Sistemleri Ltd.      | Istanbul, Tyrkiet    | Ltd.                  | 100,0                        |
| Brunata Silesia Sp Zoo              | Katowice, Polen      | Sp Zoo                | 100,0                        |
| Brunata S.r.l.                      | Milano, Italien      | S.r.l.                | 100,0                        |
| Brunata International Holding A/S   | Herlev, Danmark      | A/S                   | 100,0                        |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17

|   | <u>Note</u> | <u>2016/17</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2015/16</u><br><u>t.kr.</u> |
|---|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Andre driftsindtægter                                 |             | 529                            | 830                            |
| Andre eksterne omkostninger                           |             | (10.309)                       | (3.535)                        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |             | <b>(9.780)</b>                 | <b>(2.705)</b>                 |
| Personaleomkostninger                                 | 1           | (10.068)                       | (8.471)                        |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>(19.848)</b>                | <b>(11.176)</b>                |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 23.976                         | 13.443                         |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder |             | (1.243)                        | (1.888)                        |
| Andre finansielle indtægter                           | 2           | 217                            | 499                            |
| Andre finansielle omkostninger                        | 3           | (1.484)                        | (1.259)                        |
| <b>Resultat før skat</b>                              |             | <b>1.618</b>                   | <b>(381)</b>                   |
| Skat af årets resultat                                | 4           | 4.650                          | 2.223                          |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 5           | <b>6.268</b>                   | <b>1.842</b>                   |

## Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2016/17<br/>t.kr.</u> | <u>2015/16<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 72.589                   | 56.466                   |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     |             | 0                        | 0                        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 6           | <b>72.589</b>            | <b>56.466</b>            |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>72.589</b>            | <b>56.466</b>            |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 20.813                   | 26.013                   |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |             | 5.988                    | 7.211                    |
| Andre tilgodehavender                        |             | 700                      | 1.031                    |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |             | 5.804                    | 5.912                    |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 7           | 154                      | 76                       |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>33.459</b>            | <b>40.243</b>            |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>3</b>                 | <b>0</b>                 |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>33.462</b>            | <b>40.243</b>            |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>106.051</b>           | <b>96.709</b>            |

## Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2016/17</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2015/16</u><br><u>t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Virksomhedskapital                                     | 8           | 500                            | 500                            |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 19.988                         | 0                              |
| Overført overskud eller underskud                      |             | 12.536                         | 26.119                         |
| <b>Egenkapital</b>                                     |             | <b>33.024</b>                  | <b>26.619</b>                  |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                      |             | 63.550                         | 21.362                         |
| Anden gæld   |             | 0                              | 4.452                          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>63.550</b>                  | <b>25.814</b>                  |
| Bankgæld   |             | 4.890                          | 3.932                          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |             | 520                            | 65                             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                      |             | 0                              | 37.097                         |
| Skyldig selskabsskat                                   |             | 739                            | 0                              |
| Anden gæld   | 9           | 3.328                          | 3.182                          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>9.477</b>                   | <b>44.276</b>                  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |             | <b>73.027</b>                  | <b>70.090</b>                  |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>106.051</b>                 | <b>96.709</b>                  |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser          | 10          |                                |                                |
| Eventualforpligtelser                                  | 11          |                                |                                |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                  | 12          |                                |                                |
| Transaktioner med nærtstående parter                   | 13          |                                |                                |



**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17**

|                           | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>t.kr.</b> | <b>Reserve for<br/>netto-<br/>opskrivning<br/>efter indre<br/>værdi-<br/>metode<br/>t.kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|---------------------------|---|---|--|------------------------|
| Egenkapital primo         | 500                                       | 0   | 26.119   | 26.619                 |
| Valutakursreguleringer    | 0   | 0   | 137  | 137                    |
| Årets resultat            | 0   | 19.988  | (13.720)   | 6.268                  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>500</b>                                | <b>19.988</b>   | <b>12.536</b>  | <b>33.024</b>          |

## Modervirksomhedens noter

|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
|---|---|---|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                       |   |   |
| Gager og lønninger                                    | 9.326   | 7.988   |
| Pensioner   | 428   | 382   |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 20  | 25  |
| Andre personaleomkostninger                           | 294   | 76  |
|   | <b>10.068</b>   | <b>8.471</b>  |
| <br>  |   |   |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere     | <b>4</b>  | <b>5</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b> | <b>Ledelses-</b><br><b>vederlag</b><br><b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b> |
| Direktion   | 4.591   | 3.423   |
| Bestyrelse  | 1.253   | 1.750   |
|   | <b>5.844</b>  | <b>5.173</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>2. Andre finansielle indtægter</b>                 |   |   |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder    | 217   | 253   |
| Renteindtægter i øvrigt                               | 0   | 1   |
| Valutakursreguleringer                                | 0   | 245   |
|   | <b>217</b>  | <b>499</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>3. Andre finansielle omkostninger</b>              |   |   |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 1.065   | 534   |
| Renteomkostninger i øvrigt                            | 355   | 545   |
| Valutakursreguleringer                                | 64  | 180   |
|   | <b>1.484</b>  | <b>1.259</b>  |
|   |   |   |
|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
| <b>4. Skat af årets resultat</b>                      |   |   |
| Aktuel skat   | (4.642)   | (4.121)   |
| Ændring af udskudt skat                               | 0   | 1.500   |
| Regulering vedrørende tidligere år                    | (8)   | 398   |
|   | <b>(4.650)</b>  | <b>(2.223)</b>  |

## Modervirksomhedens noter

|   | <b>2016/17</b><br><b>t.kr.</b>  | <b>2015/16</b><br><b>t.kr.</b>  |
|---|---|---|
| <b>5. Forslag til resultatdisponering</b>                             |   |   |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode   | 19.988  | 0   |
| Overført resultat   | (13.720)  | 1.842   |
|   | <b>6.268</b>  | <b>1.842</b>  |
|   | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virk-<br/>somheder<br/>t.kr.</b> | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>associerede<br/>virk-<br/>somheder<br/>t.kr.</b> |
| <b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>                                   |   |   |
| Kostpris primo  | 64.465  | 29.856  |
| Tilgange  | 52.604  | 0   |
| Afgange   | (43.292)  | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>73.777</b>   | <b>29.856</b>   |
| Opskrivninger primo   | (7.999)   | (29.856)  |
| Valutakursreguleringer  | 100   | 37  |
| Egenkapitalreguleringer   | 68  | (106)   |
| Afskrivninger på goodwill   | 0   | (1.814)   |
| Andel af årets resultat   | 18.288  | 677   |
| Regulering interne avancer  | (617)   | 0   |
| Udbytte   | 0   | (681)   |
| Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender | 2.253   | 1.887   |
| Tilbageførsel ved afgange   | (13.281)  | 0   |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>   | <b>(1.188)</b>  | <b>(29.856)</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                   | <b>72.589</b>   | <b>0</b>  |

|  | <b>Hjemsted</b>    | <b>Rets-<br/>form</b> | <b>Ejer-<br/>andel<br/>%</b> |
|--|--------------------|-----------------------|------------------------------|
| Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter: |                    |                       |                              |
| S.C.ELSACO BRUNATA S.R.L                           | Bucuresti, Romania | S.R.L                 | 50,0                         |

## 7. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næstkommende regnskabsår.

## Modervirksomhedens noter

|                              | <u>Antal</u> | <u>Pålydende<br/>værdi<br/>t.kr.</u> | <u>Nominal<br/>værdi<br/>t.kr.</u> |
|------------------------------|--------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| <b>8. Virksomhedskapital</b> |              |                                      |                                    |
| Aktier                       | 4            | 75                                   | 300                                |
| Aktier                       | 1            | 200                                  | 200                                |
|                              | <u>5</u>     |                                      | <u>500</u>                         |

|  | <u>2016/17<br/>t.kr.</u> | <u>2015/16<br/>t.kr.</u> |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>9. Anden gæld</b>                     |                          |                          |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 2.445                    | (2)                      |
| Feriepengeforpligtelser                  | 0                        | 155                      |
| Andre skyldige omkostninger              | 883                      | 3.029                    |
|  | <u>3.328</u>             | <u>3.182</u>             |

|   | <u>2016/17<br/>t.kr.</u> | <u>2015/16<br/>t.kr.</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                                |                          |                          |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb | <u>331</u>               | <u>267</u>               |

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor bankgæld i Brunata A/S op til t.kr. 11.840.

### 13. Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner indgået med nærtstående parter i regnskabsåret har været på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balance**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Bygninger                               | 50 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5 år    |



## Anvendt regnskabspraksis

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og moder-virksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden eller koncernvirksomhederne i øvrigt har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationssværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationssværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationssværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationssværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likvideme ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.