



Tlf.: 76 42 94 00
vejle@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Roms Hule 4, 1. sal
DK-7100 Vejle
CVR-nr. 20 22 26 70

LUISE ANDRESENS FOND

BUEN 11, 6000 KOLDING

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af
bestyrelsen på fondens årsmøde,
den 20. juni 2024

Hans-Christian Ohrt

CVR-NR. 13 31 50 86

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Fondsoplysninger	
Fondsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-11
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-28

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Luise Andresens Fond c/o Andersen Partners Advokatpartnerselskab, Buen 11 6000 Kolding
	CVR-nr.: 13 31 50 86
	Stiftet: 3. november 1988
	Kommune: Kolding
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Lars Christensen, formand Knud Jørgensen Hans-Christian Ohrt
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Roms Hule 4, 1. sal 7100 Vejle

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Luise Andresens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 20. juni 2024

Bestyrelse:

Lars Christensen
Formand

Knud Jørgensen

Hans-Christian Ohrt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Luise Andresens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Luise Andresens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kristian Frost Vingum
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne36183

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Resultatopgørelse				
Bruttoresultat.....	25.087	25.886	25.350	16.385
Resultat af primær drift.....	-7.136	-6.931	-10.672	-16.349
Finansielle poster, netto.....	811	-10.356	14.390	3.159
Årets resultat før skat.....	-6.325	-17.447	3.677	-13.197
Årets resultat.....	-6.532	-14.579	535	-13.996
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-3.218	-13.019	3.800	-7.409
Balance				
Balancesum.....	114.186	125.352	144.723	132.637
Egenkapital.....	63.298	69.831	84.634	83.757
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	76.385	79.683	92.773	89.043
Investeret kapital.....	39.176	43.485	34.290	32.145
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-2.265	-15.858	5.111	-7.933
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-3.872	10.070	-3.084	-9.507
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-2.222	5.297	1.378	3.835
Pengestrømme i alt.....	-8.359	-491	3.405	-13.605
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-620	-1.127	-2.313	-1.180
Nøgletal				
Afkast af investeret kapital.....	-16,2	-14,7	-26,6	-50,8
Soliditetsgrad.....	66,9	63,6	64,1	67,1
Egenkapitalforrentning.....	-9,8	-18,9	0,6	-16,7

Med henvisning til årsregnskabsloven § 101 stk. 4, er der udladt at udarbejde hoved- og nøgletalsoversigt for tidligere år. Koncernen har først fra regnskabsåret 2021 været pligtig til at aflægge koncernregnskab, hvorfor der ikke medtaget hoved- og nøgletal for 2019 og tidligere.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Fondens hovedaktiviteter

Det er fondens formål at støtte Nagel Danmark A/S (Andreas Andresen A/S), hvilket blandt andet sker via det fælles ejede selskab Nagel Andresen Fleet Management ApS og støtte til personaleforeningerne i Nagel Danmark A/S og Nagel Liller A/S. Fondens aktivitet består derudover i at eje værdipapirer og kapitalandele samt fast ejendom.

Det er fondens hensigt at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling har været præget af positive kursreguleringer på værdipapirer og underskud i dattervirksomhed. Årets resultat vurderes som utilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er under det forventede niveau. Det var ledelsens forventning at koncernregnskabet ville udvise bedre resultat end det opnåede.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer at det kommende regnskabsår 2024 vil udvise bedre resultater for den del af koncernen der kan henføres til Ferrum Group. Resultater af fondens egne aktiviteter forventes at være på niveau med 2023 pga. positive kursreguleringer på værdipapirer.

Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Fonden har i 2023 foretaget uddelinger. Fondens hensigt er at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger. Der uddeles således kun mindre beløb fra fonden og der er vedtaget en uddelingsramme for det kommende år.

Der er i regnskabsåret 2023 foretaget følgende uddelinger:

Sociale formål..... 80.000 kr

Uddelingsramme for det kommende år fastsættes til 80.000 kr.

Redegørelse for god fondsledelse mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja	Det fremgår af fondens forretningsorden, at det er bestyrelsens formand, der varetager deneksterne kommunikation.
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	Fonden forholder sig løbende hertil, herunder med ekstern rådgiver.
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	Dette sker og ekstern bistand rekvireres i det omfang, det måtte være nødvendigt.
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Nej	I henhold til fondens vedtægter er fonden selvsupplerende, og der bliver ved udpegningsret af nye bestyrelsesmedlemmer lagt vægt på, at bestyrelsen til enhver tid har en sammensætning, der må anses for at tjene fondens formål på bedst tænkelig måde.
2.3.3 Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	Denne anbefaling følges jævnfør herved også pkt. 2.3.2
2.3.4 Det anbefales , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og om medlemmet anses for uafhængigt. 	Nej	Der oplyses i ledelsesberetningen om navne på bestyrelsesmedlemmer og disses ledelseshverv i andre selskaber, men henset til størrelsen af fonden og aktiviteterens omfang har bestyrelsen ikke fundet det relevant eller i øvrigt hensigtsmæssigt, at oplyse om øvrige forhold.
2.3.5 Det anbefales , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Ja	Andresen Invest A/S er et helejet datterselskab, som har samme bestyrelse som fonden. Det vurderes hensigtsmæssigt, at bestyrelsesmedlemmerne deltager i ledelsen af Andresen Invest A/S's datterselskaber, men dette praktiseres som udgangspunkt således, at alene ét bestyrelsesmedlem deltager i ledelsen af hvert datterselskab.
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales , at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget 	Nej	Ingen af bestyrelsesmedlemmerne har personlige relationer til stifter mm., og ingen har modtaget donationer eller uddelinger fra fonden eller dennes dattervirksomheder. Som nævnt i pkt. 2.3.5 og 2.5.1 prioriteres kontinuitet, sammenhæng og erfaring i bestyrelsesarbejdet imidlertid højere end de anbefalede krav til bestyrelsesperioder.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
væsentlige donationer fra fonden.		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej	Det vurderes, at kontinuitet og erfaring i bestyrelsesarbejdet er af væsentlig betydning, hvorfor der ikke er fastsat en maksimal bestyrelsesperiode.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Fonden finder, at aldersgrænser er diskriminerende og desuden, at bestyrelsesmedlemmers kapacitet, kompetencer og bidrag er vigtigere end medlemmets alder.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Nej	Bestyrelsen evaluerer én gang årligt de enkelte medlemmer og drøfter evalueringerne.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej	Der er ikke ansat direktion eller administrator i fonden.
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja	Anbefalingen følges.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Nej	Henset til ledelsens størrelse og vederlagenes begrænsede omfang findes Årsregnskabslovens bestemmelser om oplysning i årsregnskaberne om samlede vederlag tilstrækkelige i denne relation.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 3 medlemmer. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre kontinuitet og erfaring og bestyrelsesmedlemmernes kapacitet, kompetencer og bidrag vurderes at være væsentlige parametre.

Lars Christensen (formand), har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesmedlem
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem
- TORM A/S, bestyrelsesformand (fratrådt 26-03-2024)
- CHRISTE SHIPPING ApS, ejer og adm. direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesformand
- FERRUM HOLDING A/S, bestyrelsesmedlem
- FERRUM A/S, bestyrelsesmedlem
- TORMs understøttelsesfond, bestyrelsesformand (fratrådt 26-03-2024)
- TORM Singapore Pte. Ltd., bestyrelsesmedlem

Knud Jørgensen, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesformand
- PWR ApS, direktør
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem og direktør
- KJ INVEST HOLDING ApS direktør
- TRIGENO HOLDING A/S, direktør
- PWR INVEST ApS, direktør
- GENTOFTE ERHVERVSINVEST ApS, direktør
- INFON ApS, direktør
- HELLERUPVEJ 1 ApS, adm. direktør
- TOGCENTER GENTOFTE ApS, direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesmedlem og direktør
- I/S LYNGBY HOVEDGADE 54, fuldt ansvarlig deltager
- GENTOFTE EJENDOMSINVESTING A/S, adm. direktør
- AKTICON-BYG ApS, direktør
- PWR VIRKSOMHED ApS, adm. direktør (fratrådt 11-03-2024)
- GL. SKOVMOSEGAARD ApS, direktør

LEDELSESBERETNING

- GRUNDTVIGSVEJ 16 ApS, direktør (fratrådt 11-03-2024)
- GSV 4-8 APS, direktør
- BENZ INVEST ApS, direktør
- AKTICON ERHVERVSBYGGERI ApS, direktør
- ARGO INVEST ApS, direktør
- VEJLBYVEJ 2 ApS, direktør
- DRES INVEST ApS, direktør
- INVESTERINGSSKABET AF 14. JANUAR 2004 ApS, direktør

Hans-Christian Ohrt, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesmedlem
- SØNDERJYSK FORSIKRING G/S, næstformand
- GLOBAL EVOLUTION HOLDING ApS, næstformand
- LILJEGREN A/S, bestyrelsesformand
- THORSEN A/S, bestyrelsesformand
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelse
- SØNDERJYSK FINANS A/S, næstformand
- AKTIESELSKABET PRESENCO, bestyrelsesmedlem
- DURALYS A/S, bestyrelsesmedlem
- Global Evolution Asset Management A/S, næstformand
- KIRK & THORSEN A/S, bestyrelsesmedlem
- DURALAMP DANMARK A/S, bestyrelsesmedlem
- ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB, bestyrelsesmedlem
- DET FAGLIGE HUS FORSIKRINGSAGENTUR A/S, bestyrelsesmedlem
- GLOBAL EVOLUTION FINANCIAL ApS, næstformand
- Thorsen Ejendomme A/S, bestyrelsesmedlem

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
BRUTTOFORTJENESTE		25.087	25.886	-713	-792
Personaleomkostninger.....	1	-28.989	-28.796	-374	-360
Af- og nedskrivninger.....		-3.032	-4.021	-14	-14
Andre driftsomkostninger.....		-202	0	0	0
DRIFTSRESULTAT		-7.136	-6.931	-1.101	-1.166
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		0	-160	-6.542	-10.494
Andre finansielle indtægter.....	2	2.480	855	2.787	974
Andre finansielle omkostninger.....		-1.669	-11.211	-66	-10.332
RESULTAT FØR SKAT		-6.325	-17.447	-4.922	-21.018
Skat af årets resultat.....	3	-207	2.868	0	-2
ÅRETS RESULTAT	4	-6.532	-14.579	-4.922	-21.020

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		1.796	2.036	0	0
Goodwill.....		281	734	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	2.077	2.770	0	0
Grunde og bygninger.....		17.241	17.323	306	320
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		7.053	8.685	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		254	258	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	6	24.548	26.266	306	320
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	10.597	17.139
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.023	1.430	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	7	1.023	1.430	10.597	17.139
ANLÆGSAKTIVER.....		27.648	30.466	10.903	17.459
Råvarer og hjælpematerialer.....		2.371	3.282	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		2.153	2.102	0	0
Varebeholdninger.....		4.524	5.384	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.128	27.828	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	12.215	7.296	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	9.138	8.103
Udskudte skatteaktiver.....	9	1.298	1.231	0	0
Andre tilgodehavender.....		445	990	162	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	112	116	162
Periodeafgrænsningsposter.....		322	536	0	0
Tilgodehavender.....		33.408	37.993	9.416	8.265
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	10	42.544	37.088	42.542	37.085
Værdipapirer og kapitalandele....		42.544	37.088	42.542	37.085
Likvide beholdninger.....		6.062	14.421	4.218	9.272
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		86.538	94.886	56.176	54.622
AKTIVER.....		114.186	125.352	67.079	72.081

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Grundkapital.....		900	900	900	900
Overført overskud.....		75.405	78.703	65.701	70.703
Ramme for uddelinger.....		80	80	80	80
Minoritetsinteresser.....		-13.087	-9.852	0	0
EGENKAPITAL.....		63.298	69.831	66.681	71.683
Gæld til realkreditinstitutter.....		6.238	6.610	0	0
Leasingforpligtelser.....		377	602	0	0
Deposita.....		0	167	0	0
Anden gæld.....		1.727	2.096	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	11	8.342	9.475	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		372	369	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		20.164	21.177	0	0
Leasingforpligtelser.....		226	223	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....	8	612	3.354	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.338	4.879	74	68
Selskabsskat.....		181	0	0	16
Anden gæld.....		16.653	16.044	324	314
Kortfristede gældsforpligtelser ...		42.546	46.046	398	398
GÆLDSFORPLIGTELSE.....		50.888	55.521	398	398
PASSIVER.....		114.186	125.352	67.079	72.081
 Eventualposter mv.	12				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
 Nærtstående parter	14				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Koncernen					
tkr.	Grundkapital	Overført overskud	Ramme for uddelinger	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	900	78.703	80	-9.852	69.831
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.		-3.298	80	-3.314	-6.532
Ændringer i kapitalen					
Uddelinger bevilget.....			-80		-80
Andre reguleringer.....				79	79
Egenkapital 31. december 2023.....	900	75.405	80	-13.087	63.298

Moderselskabet					
tkr.	Grundkapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	900	0	70.703	80	71.683
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.		-6.542	1.540	80	-4.922
Ændringer i kapitalen					
Uddelinger bevilget.....				-80	-80
Andre reg. af indre værdi.....		6.542	-6.542		0
Egenkapital 31. december 2023.....	900	0	65.701	80	66.681

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2023	2022
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	-6.532	-14.579
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.032	4.021
Resultat af associerede virksomheder.....	0	160
Skat af årets resultat tilbageført.....	207	-2.868
Betalt selskabsskat.....	17	-2.660
Ændring i varebeholdninger.....	860	-886
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	4.540	-3.442
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-2.593	-5.741
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-1.796	10.137
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-2.265	-15.858
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	0	-250
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-620	-1.340
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	323
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-34	-160
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	442	381
Afdrag på langfristede udlån og værdipapirer.....	0	8.538
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-3.660	2.578
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-3.872	10.070
Afdrag på lån.....	-760	-586
Andre ændringer i langfristet gæld.....	-369	0
Ændring i driftskredit.....	-1.013	5.943
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-80	-60
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-2.222	5.297
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-8.359	-491
Likvider 1. januar.....	14.421	14.912
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	6.062	14.421

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	50	55	1	1	
Løn og gager.....	25.156	24.725	374	360	
Pensioner.....	3.171	3.216	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	662	855	0	0	
	28.989	28.796	374	360	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	300	300	300	300	
	300	300	300	300	
Andre finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	341	183	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	2.480	855	2.446	791	
	2.480	855	2.787	974	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	274	-206	0	0	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	2	0	2	
Regulering af udskudt skat.....	-67	-2.664	0	0	
	207	-2.868	0	2	
Forslag til resultatdisponering					4
Henlæggelser til reserve for nettopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	-6.542	-10.494	
Regulering af uddelingsrammen.....	80	70	80	70	
Overført resultat.....	-3.298	-13.089	1.540	-10.596	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	-3.314	-1.560	0	0	
	-6.532	-14.579	-4.922	-21.020	

NOTER

Note

Immaterielle anlægsaktiver

5

tkr.	Koncernen	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2023.....	2.473	4.223
Kostpris 31. december 2023.....	2.473	4.223
Afskrivninger 1. januar 2023.....	437	3.489
Årets afskrivninger	240	453
Afskrivninger 31. december 2023.....	677	3.942
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.796	281

Materielle anlægsaktiver

6

tkr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023.....	19.834	17.916	2.143
Tilgang.....	339	196	85
Kostpris 31. december 2023.....	20.173	18.112	2.228
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	2.510	9.231	1.884
Årets afskrivninger	422	1.828	90
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	2.932	11.059	1.974
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..	17.241	7.053	254
Finansielle leasingaktiver.....		915	
			Moder-selskabet
tkr.			Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2023.....			709
Kostpris 31. december 2023.....			709
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....			389
Årets afskrivninger			14
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....			403
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....			306

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver

7

	<u>Koncernen</u>
	Lejededesitum og andre tilgodehavender
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023.....	1.431
Tilgang.....	34
Afgang.....	-442
Kostpris 31. december 2023.....	1.023
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	1.023
	 <u>Moder-</u>
	<u>selskabet</u>
	Kapitalandele i dattervirksomh der
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023.....	100.474
Kostpris 31. december 2023.....	100.474
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-83.335
Årets værdireguleringer.....	-6.542
Værdireguleringer 31. december 2023.....	-89.877
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	10.597
Kapitalandele i dattervirksomheder	
Navn og hjemsted	Ejerandel
Andresen Invest ApS, Haderselv.....	100 %
Vejlbyvej 2 ApS, Fredericia.....	100 %
Kapitalandele i associerede virksomheder	
Navn og hjemsted	Ejerandel
Nagel Andresen Fleet Management ApS (Under frivillig likvidation), Padborg...	50 %

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Igangværende arbejder for fremmed regning					8
Salgsværdi af udført arbejde.....	32.496	22.916	0	0	
Acontofaktureringer/acontobetalinger.....	-20.893	-18.974	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	11.603	3.942	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	12.215	7.296	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-612	-3.354	0	0	
	11.603	3.942	0	0	

Udskudt skatteaktiv

9

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	1.231	-1.433	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	67	2.664	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december.	1.298	1.231	0	0

Virksomhedens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 1.298 tkr. Skatteaktivet vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud. Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års skattemæssige overskud, hvorved de skattemæssige underskud fuldt ud forventes at blive udnyttet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

10

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen			
	Investeringsbeviser	Danske aktier	Udenlandske aktier	Obligationer
Dagsværdi 31. december 2023..	9.134	19.944	9.390	4.076
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	617	-521	1.452	180

NOTER

Note

Langfristede gældsforpligtelser

11

	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	6.610	372	5.105	6.979
Leasingforpligtelser.....	603	226	0	825
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....	0	0	0	167
Anden gæld.....	1.727	0	1.671	2.096
	8.940	598	6.776	10.067

Eventualposter mv.

12

Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 69 tkr. i uopsigelighedsperioden.

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 908 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 3 og 24 måneder og den samlede restleasingforpligtelse udgør 1.194 tkr.

Koncernen har gennem pengeinstitut afgivet arbejdsgarantier til sikkerhed for leverede projekter. Arbejdsgarantier udgør 1.228 tkr. pr. 31. december 2023.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13

Til sikkerhed for forpligtelser til pengeinstitut er der afgivet virksomhedspant på 12 mio. kr. med pant i goodwill, immaterielle rettigheder, driftsinventar og -materiel, varebeholdninger og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør 37.353 tkr. pr. 31. december 2023.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 6.610 tkr., er der givet pant på nominelt 7.800 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 16.934 tkr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.841 tkr., er der givet pant på nominelt 2.000 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 16.934 tkr.

Koncernen har derudover tinglyst afgiftspantebrev på 2,4 mio. kr. i koncernens ene ejendom. Pantebrevet er ikke stillet til sikkerhed for nogen gæld.

NOTER**Note****Nærtstående parter**

14

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Luise Andresens Fond for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Luise Andresens Fond samt dattervirksomheder, hvori Luise Andresens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. .

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.