



Tlf.: 76 42 94 00
vejle@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Roms Hule 4, 1. sal
DK-7100 Vejle
CVR-nr. 20 22 26 70

LUISE ANDRESENS FOND
NORDHAVNSVEJ 12 1., 6100 HADERSLEV
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af
bestyrelsen på fondens årsmøde,
den 23. juni 2022

Hans-Christian Ohrt

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Fondsoplysninger	
Fondsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-11
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-23
Anvendt regnskabspraksis.....	24-29

FONDSOPLYSNINGER

Fonden	Luise Andresens Fond Nordhavnsvej 12 1. 6100 Haderslev
	CVR-nr.: 13 31 50 86
	Stiftet: 3. november 1988
	Kommune: Haderslev
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Lars Christensen, formand Knud Jørgensen Hans-Christian Ohrt
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Roms Hule 4, 1. sal 7100 Vejle

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Luise Andresens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 23. juni 2022

Bestyrelse:

Lars Christensen
Formand

Knud Jørgensen

Hans-Christian Ohrt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Luise Andresens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Luise Andresens Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 23. juni 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kristian Frost Vingum
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne36183

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2021 tkr.	2020 tkr.
Resultatopgørelse		
Bruttoresultat.....	25.350	16.385
Resultat af primær drift.....	-10.672	-16.349
Finansielle poster, netto.....	14.390	3.159
Årets resultat før skat.....	3.677	-13.197
Årets resultat.....	535	-13.996
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	3.800	-7.409
Balance		
Balancesum.....	144.994	132.637
Egenkapital.....	84.634	83.757
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	92.773	89.043
Pengestrømme		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	5.111	-7.933
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-3.084	-9.507
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	1.378	3.835
Pengestrømme i alt.....	3.405	-13.605
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-2.313	-1.180
Nøgletal		
Afkast af investeret kapital.....	-26,6	-50,8
Soliditetsgrad.....	64,0	67,1
Egenkapitalforrentning.....	0,6	-16,7

Med henvisning til årsregnskabsloven § 101 stk. 4, er der udladt at udarbejde hoved- og nøgletalsoversigt for tidligere år. Koncernen har først fra regnskabsåret 2021 været pligtig til at aflægge koncernregnskab, hvorfor der ikke medtaget hoved- og nøgletal for 2019 og tidligere.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Fondens hovedaktiviteter

Det er fondens formål at støtte Nagel Danmark A/S (Andreas Andresen A/S), hvilket blandt andet sker via det fælles ejede selskab Nagel Andresen Fleet Management ApS og støtte til personaleforeningerne i Nagel Danmark A/S og Nagel Liller A/S. Fondens aktivitet består derudover i at eje værdipapirer og kapitalandele samt fast ejendom.

Det er fondens hensigt at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Den økonomiske udvikling har været præget af positive kursreguleringer på værdipapirer og underskud i dattervirksomhed. Årets resultat vurderes som utilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er under det forventede niveau. Det var ledelsens forventning at koncernregnskabet ville udvise bedre resultat end det opnåede.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer at det kommende regnskabsår 2022 vil udvise bedre resultater for den af koncernen der kan henføres til Ferrum Group. Resultater af fondens egne aktiviteter forventes at blive mindre pga. mindre kursreguleringer på værdipapirer sammenholdt med 2021.

Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Fonden har i 2021 foretaget uddelinger. Fondens hensigt er at foretage yderligere aktive investeringer i fremtiden, hvis de rette omstændigheder foreligger. Der uddeles således kun mindre beløb fra fonden og der er vedtaget en uddelingsramme for det kommende år.

Der er i regnskabsåret 2021 foretaget følgende uddelinger:

Sociale formål..... 70.000 kr

Uddelingsramme for det kommende år fastsættes til 80.000 kr.

Redegørelse for god fondsledning mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledning. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja	Det fremgår af fondens forretningsorden, at det er bestyrelsens formand, der varetager deneksterne kommunikation.
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	Fonden forholder sig løbende hertil, herunder med ekstern rådgiver.
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	Dette er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	Dette sker og ekstern bistand rekvireres i det omfang, det måtte være nødvendigt.
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsøgende proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Nej	I henhold til fondens vedtægter er fonden selvsupplerende, og der bliver ved udpegningsret af nye bestyrelsesmedlemmer lagt vægt på, at bestyrelsen til enhver tid har en sammensætning, der må anses for at tjene fondens formål på bedst tænkelig måde.
2.3.3 Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	Denne anbefaling følges jævnfør herved også pkt. 2.3.2
2.3.4 Det anbefales , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og om medlemmet anses for uafhængigt. 	Nej	Der oplyses i ledelsesberetningen om navne på bestyrelsesmedlemmer og disses ledelseshverv i andre selskaber, men henset til størrelsen af fonden og aktiviteterens omfang har bestyrelsen ikke fundet det relevant eller i øvrigt hensigtsmæssigt, at oplyse om øvrige forhold.
2.3.5 Det anbefales , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Ja	Andresen Invest A/S er et helejet datterselskab, som har samme bestyrelse som fonden. Det vurderes hensigtsmæssigt, at bestyrelsesmedlemmerne deltager i ledelsen af Andresen Invest A/S's datterselskaber, men dette praktiseres som udgangspunkt således, at alene ét bestyrelsesmedlem deltager i ledelsen af hvert datterselskab.
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales , at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget 	Nej	Ingen af bestyrelsesmedlemmerne har personlige relationer til stifter mm., og ingen har modtaget donationer eller uddelinger fra fonden eller dennes dattervirksomheder. Som nævnt i pkt. 2.3.5 og 2.5.1 prioriteres kontinuitet, sammenhæng og erfaring i bestyrelsesarbejdet imidlertid højere end de anbefalede krav til bestyrelsesperioder.

LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
væsentlige donationer fra fonden.		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej	Det vurderes, at kontinuitet og erfaring i bestyrelsesarbejdet er af væsentlig betydning, hvorfor der ikke er fastsat en maksimal bestyrelsesperiode.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Fonden finder, at aldersgrænser er diskriminerende og desuden, at bestyrelsesmedlemmers kapacitet, kompetencer og bidrag er vigtigere end medlemmets alder.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Nej	Bestyrelsen evaluerer én gang årligt de enkelte medlemmer og drøfter evalueringerne.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej	Der er ikke ansat direktion eller administrator i fonden.
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Ja	Anbefalingen følges.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Nej	Henset til ledelsens størrelse og vederlagenes begrænsede omfang findes Årsregnskabslovens bestemmelser om oplysning i årsregnskaberne om samlede vederlag tilstrækkelige i denne relation.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 3 medlemmer. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre kontinuitet og erfaring og bestyrelsesmedlemmernes kapacitet, kompetencer og bidrag vurderes at være væsentlige parametre.

Lars Christensen (formand), har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesmedlem
- ANDRESEN INVEST A/S, bestyrelsesmedlem
- TORM A/S, bestyrelsesformand
- CHRISTE SHIPPING ApS, ejer og adm. direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesformand

Knud Jørgensen, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- HELLERUPVEJ 1 ApS, adm. direktør
- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, bestyrelsesformand
- TOGCENTER GENTOFTE ApS, direktør
- ANDRESEN INVEST A/S, direktør og bestyrelsesmedlem
- AKTICON-BYG ApS, direktør
- GSV 4-8 ApS, direktør
- GENTOFTE EJENDOMSINVESTERING A/S, adm. direktør
- ACTICON ERHVERVSBYGGERI ApS, direktør
- TRIENGO HOLDING ApS, direktør
- I/S LYNGBY HOVEDGADE 54, fuldt ansvarlig deltager
- GENTOFTE ERHVERVSINVEST A/S, direktør
- PWR INVEST ApS, direktør
- GL. SKOVMOSEGAARD ApS, direktør
- CE PROPERTY ApS, direktør
- NF 45 ApS, adm. direktør
- KJ INVEST HOLDING ApS direktør og ejer
- PWR ApS, direktør
- TYLD HOLDING ApS, direktør
- GRUNDTVIGSVEJ 16 ApS, direktør
- LINDCOM A/S, bestyrelsesmedlem og adm. direktør

LEDELSESBERETNING

- PWR VIRKSOMHED ApS, adm. direktør
- FREDERIKSHUS 65 APS, direktør
- INFON APS, direktion

Hans-Christian Ohrt, har følgende ledelseshverv i andre selskaber:

- SØNDERJYSK FORSIKRING G/S, bestyrelsesmedlem
- Global Evolution Holding ApS, betyrelsesmedlem
- LILJEGREN A/S, betyrelsesformand
- Thorsen A/S, betyrelsesformand
- KIRK & THORSEN INVEST A/S, betyrelsesmedlem
- ANDRESEN INVEST A/S, betyrelsesmedlem
- SPEDITØR ANDRESENS MINDEFOND, betyrelsesmedlem
- ESTRON A/S, betyrelsesformand
- SØNDERJYSK FINANS A/S, betyrelsesmedlem
- AKTIESELSKABET PRESENCO, betyrelsesmedlem
- DURALYS A/S, betyrelsesmedlem
- GLOBAL EVOLUTION FONDSMÆGLERSELSKAB A/S, betyrelsesformand
- KIRK & THOSEN A/S, betyrelsesmedlem
- MOS MOSH A/S, betyrelsesformand
- DURALAMP DANMARK A/S, betyrelsesmedlem
- ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB, betyrelsesmedlem
- Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S, betyrelsesmedlem
- MM & TEN A/S, betyrelsesformand
- Kate Acquisition ApS, betyrelsesformand
- estron Holding A/S, betyrelsesformand
- Global Evolution Financial ApS, betyrelsesmedlem

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Mодerselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
BRUTTOFORTJENESTE.....		25.350	16.385	-353	-374
Personaleomkostninger.....	1	-31.303	-28.985	-360	-360
Af- og nedskrivninger.....		-4.705	-3.749	-14	-14
Andre driftsomkostninger.....		-14	0	0	0
DRIFTSRESULTAT.....		-10.672	-16.349	-727	-748
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		-41	-7	-7.510	-10.110
Andre finansielle indtægter.....	2	17.460	4.297	15.358	4.255
Andre finansielle omkostninger.....		-3.070	-1.138	-114	-109
RESULTAT FØR SKAT.....		3.677	-13.197	7.007	-6.712
Skat af årets resultat.....	3	-3.142	-799	-3.207	-698
ÅRETS RESULTAT.....	4	535	-13.996	3.800	-7.410

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter..		0	104	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		2.018	1.106	0	0
Goodwill.....		1.943	3.086	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	3.961	4.296	0	0
Grunde og bygninger.....		16.910	16.672	334	349
Produktionsanlæg og maskiner.....		1.230	1.379	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		9.385	9.821	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		305	251	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	6	27.830	28.123	334	349
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	25.499	20.968
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		0	41	0	41
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder.....		0	0	4.300	4.134
Tilgodehavende i associerede virksomheder.....		8.538	8.538	8.538	8.538
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		2.090	2.451	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	7	10.628	11.030	38.337	33.681
ANLÆGSAKTIVER.....		42.419	43.449	38.671	34.030
Råvarer og hjælpematerialer.....		3.754	2.164	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		626	926	0	0
Forudbetalinger for varer.....		118	0	0	0
Varebeholdninger.....		4.498	3.090	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		23.678	12.579	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	7.457	8.530	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		342	342	342	342
Andre tilgodehavender.....		865	2.323	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	0	77
Periodeafgrænsningsposter.....		866	672	0	49
Tilgodehavender.....		33.208	24.446	342	468
Andre værdipapirer.....	9	49.957	50.145	49.957	48.430
Værdipapirer.....		49.957	50.145	49.957	48.430
Likvide beholdninger.....		14.912	11.507	6.617	6.595
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		102.575	89.188	56.916	55.493
AKTIVER.....		144.994	132.637	95.587	89.523

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Grundkapital.....		900	900	900	900
Reserve for opskrivninger.....		0	81	0	0
Overført overskud.....		91.793	87.922	91.793	88.003
Ramme for uddelinger.....		80	140	80	140
Minoritetsinteresser.....		-8.139	-5.286	0	0
EGENKAPITAL.....		84.634	83.757	92.773	89.043
Hensættelse til udskudt skat.....	10	1.433	1.624	0	0
Andre hensatte forpligtelser.....		0	300	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.433	1.924	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		6.979	7.345	0	0
Leasingforpligtelser.....		825	1.046	0	0
Deposita.....		435	426	0	0
Anden gæld.....		2.078	2.076	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	11	10.317	10.893	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		366	364	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		15.234	13.213	0	0
Leasingforpligtelser.....		220	217	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....	8	3.080	1.750	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		3.972	5.927	68	68
Selskabsskat.....		2.752	69	2.405	0
Anden gæld.....		22.986	14.523	341	412
Kortfristede gældsforpligtelser...		48.610	36.063	2.814	480
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		58.927	46.956	2.814	480
PASSIVER.....		144.994	132.637	95.587	89.523
 Eventualposter mv.	12				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
 Nærtstående parter	14				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen					I alt
	Grundkapital	Reserve for opskrivninger	Overført overskud	Ramme for uddelinger	Minoritetsinteresser	
Egenkapital 1. januar 2021..	900	82	87.921	140	-5.286	83.757
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.....			3.790	10	-3.265	535
Ændringer i kapitalen						
Uddelinger bevilget.....				-70		-70
Køb af minoritetsinteresser.					412	412
Årets opskrivninger.....		-82	82			0
Egenkapital 31. december 2021.....	900	0	91.793	80	-8.139	84.634

	Moderselskabet					I alt
	Grundkapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	Ramme for uddelinger		
Egenkapital 1. januar 2021.....	900	0	88.003	140		89.043
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.			-7.510	11.300	10	3.800
Ændringer i kapitalen						
Uddelinger bevilget.....					-70	-70
Udligning negativ saldo.....		7.510	-7.510			0
Egenkapital 31. december 2021.....	900	0	91.793	80		92.773

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2021	2020
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	535	-13.996
Årets afskrivninger tilbageført.....	4.705	3.740
Resultat af associerede virksomheder.....	82	7
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.142	799
Betalt selskabsskat.....	-650	-1.134
Ændring i varebeholdninger.....	-1.408	-987
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-8.762	-7.205
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	-300	300
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	7.838	10.543
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-71	0
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	5.111	-7.933
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.778	-2.583
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.267	-5.362
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-17	-2.063
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	378	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	600	501
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-3.084	-9.507
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	7.800
Afdrag på lån.....	-582	-7.746
Ændring i driftskredit.....	2.021	3.831
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-70
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	-61	20
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	1.378	3.835
ÆNDRING I LIKVIDER.....	3.405	-13.605
Likvider 1. januar.....	11.507	25.112
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	14.912	11.507

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	59	62	0	0	
Løn og gager.....	27.585	25.729	360	360	
Pensioner.....	2.592	2.336	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	781	612	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	345	308	0	0	
	31.303	28.985	360	360	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	300	300	300	300	
	300	300	300	300	
Andre finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	165	134	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	17.460	4.297	15.193	4.121	
	17.460	4.297	15.358	4.255	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.333	353	3.207	698	
Regulering af udskudt skat.....	-191	446	0	0	
	3.142	799	3.207	698	
Forslag til resultatdisponering					4
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	0	-7.510	-10.110	
Regulering af uddelingsrammen.....	10	70	10	70	
Overført resultat.....	3.790	-7.479	11.300	2.630	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	-3.265	-6.587	0	0	
	535	-13.996	3.800	-7.410	

NOTER

Note

Immaterielle anlægsaktiver

5

	Koncernen		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. januar 2021.....	314	1.143	4.199
Tilgang.....	0	1.080	698
Kostpris 31. december 2021.....	314	2.223	4.897
Afskrivninger 1. januar 2021.....	210	37	1.114
Årets afskrivninger	104	168	1.840
Afskrivninger 31. december 2021.....	314	205	2.954
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..	0	2.018	1.943

Udviklingsprojekter består af udgifter til udvikling af anlæg. Udviklingsprojektet har afledt igangsætning af aktiviteter i selskabet, hvorfor afholdte omkostninger forventes at generere økonomisk afkast på sigt, hvorved indregningskriterier for udviklingsomkostninger anses for opfyldt.

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2021.....	18.444	1.425
Tilgang.....	591	38
Kostpris 31. december 2021.....	19.035	1.463
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	1.773	47
Årets afskrivninger	352	186
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....	2.125	233
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	16.910	1.230

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2021.....	15.069	1.872
Tilgang.....	1.452	232
Afgang.....	-135	0
Kostpris 31. december 2021.....	16.386	2.104
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	5.293	1.620
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-135	0
Årets afskrivninger	1.843	179
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....	7.001	1.799
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	9.385	305
Finansielle leasingaktiver.....	1.216	
		Moder-
		selskabet
		Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar 2021.....		709
Kostpris 31. december 2021.....		709
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....		361
Årets afskrivninger		14
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....		375
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....		334

Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavende i associerede virksomheder	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2021.....	25	8.538	2.451
Tilgang.....	0	0	17
Afgang.....	0	0	-378
Kostpris 31. december 2021.....	25	8.538	2.090
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	16	0	0
Årets værdireguleringer	-41	0	0
Værdireguleringer 31. december 2021.....	-25	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..	0	8.538	2.090

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

7

	Morderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2021.....	98.500	25
Kostpris 31. december 2021.....	98.500	25
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	-62.899	16
Årets værdireguleringer	-10.102	-41
Værdireguleringer 31. december 2021	-73.001	-25
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	25.499	0

	Morderselskabet	
	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2021.....	0	8.538
Tilgang	4.300	0
Kostpris 31. december 2021.....	4.300	8.538
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	4.300	8.538

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Andresen Invest ApS, Haderslev.....	25.499	-7.469	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Nagel Andresen Fleet Management ApS, Padborg,	-45	-252	50 %

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	
Igangværende arbejder for fremmed regning					8
Salgsværdi af udført arbejde.....	14.383	11.335	0	0	
Acontofaktureringer/aconto-betalinger.....	-10.006	-4.555	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	4.377	6.780	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	7.457	8.530	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-3.080	-1.750	0	0	
	4.377	6.780	0	0	

Andre værdipapirer og kapitalandele

9

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen			
	Investerings- beviser	Danske aktier	Udenlandske aktier	Obligationer
Dagsværdi 31. december 2021..	15.107	3.676	30.440	734
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	1.493	856	9.337	-12

Hensættelse til udskudt skat

10

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	1.624	1.178	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-191	446	0	0
Udskudt skat 31. december.....	1.433	1.624	0	0

NOTER

Note

Langfristede gældsforpligtelser

11

	Koncernen			
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	7.345	366	5.486	7.709
Leasingforpligtelser.....	1.045	220	0	1.263
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....	435	0	435	426
Anden gæld.....	2.078	0	2.078	2.076
	10.903	586	7.999	11.474

Eventualposter mv.

12

Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 953 tkr. i uopsigelighedsperioden, der udløber 1. juli 2025.

Koncernen har udover finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.267 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 4 og 48 måneder og den samlede restleasingforpligtelse udgør 2.836 tkr.

Koncernen har gennem pengeinstitut afgivet arbejdsgarantier til sikkerhed for leverede projekter. Arbejdsgarantier udgør 3.408 tkr. pr. 31. december 2021.

Koncernen har gennem pengeinstitut afgivet betalingsgarantier til sikkerhed for projekt samt betalingskort. Saldoen på betalingsgarantierne udgør samlet 123 tkr. pr. 31. december 2021.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13

Til sikkerhed for forpligtelser til pengeinstitut er der afgivet virksomhedspant på 12 mio. kr. med pant i goodwill, immaterielle rettigheder, driftsinventar og -materiel, varebeholdninger og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør 39.496 tkr. pr. 31. december 2021.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 7.345 tkr., er der givet pant på nominelt 7.800 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 16.575 tkr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 2.995 tkr., er der givet pant på nominelt 2.000 tkr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 16.575 tkr.

Koncernen har derudover tinglyst afgiftspantebrev på 3,2 mio. kr. i koncernens ene ejendom. Pantebrevet er ikke stillet til sikkerhed for nogen gæld.

NOTER**Note****Nærtstående parter**

14

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Luise Andresens Fond for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Luise Andresens Fond samt dattervirksomheder, hvori Luise Andresens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I ejerskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning. .

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor fonden faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat samt hensatte uddelinger. Hensatte uddelinger er af fondens bestyrelse vedtagne uddelinger, hvor endeligt tilsagn er meddelt modtageren, men hvor endeligt beløb eller tidspunkt ikke kendes.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.