

---

# **SVENDBORG BRAKES ApS**

Jernbanevej 9, DK-5882 Vejstrup

## **Årsrapport for 2023**

*Annual Report for 2023*

---

CVR-nr. 13 25 64 38

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 17/6 2024

*The Annual Report was  
presented and adopted  
at the Annual General  
Meeting of the  
company  
on 17/6 2024*

Steven Dean Olsen  
Dirigent  
*Chairman of the  
general meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Management's Statement and Auditor's Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's Review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial Statements</i></b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	23
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	24
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	28
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	29

# Ledelsespåtegning

## *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for SVENDBORG BRAKES ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejstrup, den 17. juni 2024  
*Vejstrup, 17 June 2024*

**Direktion**  
*Executive Board*

Steven Dean Olsen

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Jörg Stefan Greving  
formand  
*Chairman*

Mark John Stuebe

Maria Seerup Sørensen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of SVENDBORG BRAKES ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2023 of the Company and of the results of the Company operations for 2023.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Til kapitalejeren i SVENDBORG BRAKES ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SVENDBORG BRAKES ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of SVENDBORG BRAKES ApS

### Opinion

We have audited the Financial Statements of SVENDBORG BRAKES ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Kolding, den 17. juni 2024  
*Kolding, 17 June 2024*

**BDO**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
*CVR-nr. 20 22 26 70*

Jesper Steensbjerre  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne31367

# Selskabsoplysninger

## *Company information*

### Selskabet *The Company*

SVENDBORG BRAKES ApS  
Jernbanevej 9  
5882 Vejstrup

Telefon: +45 63255255  
*Telephone: +45 63255255*

Hjemmeside: [www.svendborg-brakes.dk](http://www.svendborg-brakes.dk)  
*Website: www.svendborg-brakes.dk*

CVR-nr: 13 25 64 38  
*CVR No: 13 25 64 38*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*

Stiftet: 1. juli 1989  
*Incorporated: 1 July 1989*

Regnskabsår: 34. regnskabsår  
*Financial year: 34th financial year*

Hjemstedskommune: Svendborg  
*Municipality of reg. office: Svendborg*

### Bestyrelse *Board of Directors*

Jörg Stefan Greving, formand (*chairman*)  
Mark John Stuebe  
Maria Seerup Sørensen

### Direktion *Executive Board*

Steven Dean Olsen

### Revisor *Auditors*

BDO  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8 A, 7.  
DK-6000 Kolding



## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:*

	2023	2022	2021	2020	2019
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Hovedtal</b>					
<b><i>Key figures</i></b>					
<b><i>Resultat</i></b>					
<b><i>Profit/loss</i></b>					
Nettoomsætning	55.109	59.284	52.446	54.643	63.508
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	22.006	23.226	19.471	17.037	18.167
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift	8.205	10.961	7.767	3.901	5.883
<i>Profit/loss of primary operations</i>					
Resultat af finansielle poster	1.896	1.492	4.747	5.741	2.597
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Årets resultat	7.757	8.912	10.216	8.846	7.230
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b><i>Balance</i></b>					
<b><i>Balance sheet</i></b>					
Balancesum	37.751	52.099	52.586	47.785	49.960
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	927	321	464	461	691
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	24.933	40.075	43.317	36.983	34.585
<i>Equity</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

	2023	2022	2021	2020	2019
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Hovedtal</b>					
<b><i>Key figures</i></b>					
Antal medarbejdere	160	155	152	169	160
<i>Number of employees</i>					
<b><i>Nøgletal</i></b>					
<b><i>Ratios</i></b>					
Overskudsgrad	14,9%	18,5%	14,8%	7,1%	9,3%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	21,7%	21,0%	14,8%	8,2%	11,8%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	66,0%	76,9%	82,4%	77,4%	69,2%
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning	23,9%	21,4%	25,4%	24,7%	23,4%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive handels- og konsulentvirksomhed samt producere bremseløsninger og hydrauliksystemer til vindsegmentet og den industrielle sektor.

### Udvikling i året

Selskabet har i 2023 fortsat fokuseret på at fastholde sine markedsandele på de vigtigste markeder verden over både inden for vind- og industrisegmentet og har også i 2023 været påvirket af stærk priskonkurrence. Selskabet har i 2023 oplevet lavere volumen både i den industrielle sektor og i vindsegmentet på især det amerikanske og europæiske marked.

Den samlede nettoomsætning er faldet til TEUR 55.109 fra TEUR 59.284 i 2022. Selskabet har i 2023 realiseret en bruttoavanceprocent (bruttoresultat x 100/omsætning) på 39,93 i forhold til 39,18 i 2022 som følge af markedsvilkårene og salgsmiks. Dette har haft positiv indvirkning på selskabets driftsresultat, men grundet den lavere volumen og højere omkostninger er driftsresultatet faldet fra TEUR 10.961 i 2022 til TEUR 8.205 i 2023.

Forskning og udvikling er stadig et strategisk fokusområde for selskabet, og omkostningerne på dette område ligger fortsat på samme niveau.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Omsætningen for 2023 udgjorde TEUR 55.109, hvilket ligger inden for det forventede for året, som var en omsætning mellem TEUR 52.975 og TEUR 56.975. Ligesom sidste år forventer vi, at priskonkurrencen fortsat vil være intens i alle segmenter i 2024. Vi forventede et resultat før skat mellem TEUR 7.245 og TEUR 9.245, men realiserede et resultat på TEUR 10.101. Årsagen til det højere resultat før skat er, at vi realiserede en omsætning på TEUR 55.109, hvilket er inden for den øvre kvartil af det forventede interval, og på grund af salgsmikset, hvor vi realiserede en stor margin, der løftede resultatet til et højere niveau.

### Key activity

The company's objective is to carry on trade, consulting activities as well as production of brakes and hydraulic-systems to the Wind and Industry Segment.

### Development in the year

During 2023, the Company has continued to focus on maintaining its market shares in key markets worldwide both within Wind and Industry, and have again in 2023 been under strong price competition. The company has during 2023 experienced a lower volume both within industry and wind in mainly the north American and European markets.

The revenue in total decreased to TEUR 55.109 compared to 2022 TEUR 59.284. The Company did realize a GP% (Gros profit x 100/revenue) of 39,93 in 2023 against 39,18 in 2022 due to market conditions and sales mix. This impacted the company's operating profit positively, but with the lower volume and higher costs the operating profit decreased from TEUR 10.961 in 2022 to TEUR 8.205 in 2023.

Research and development is continuously a strategic focus for the Company and expenses for this area continue to be at the same level.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

We did realize a revenue of kEUR 55.109 for the year, that were within range of our outlook for the year that were a revenue between kEUR 52.975 and kEUR 56.975. As previous year we expect the price competition to remain intense in 2024 in all segments. We did expect a result before tax between kEUR 7.245 and kEUR 9.245, where we realized kEUR 10.101. The reason for the higher result before tax, are that we did realized a revenue of kEUR 55.109 which is within the upper quartile within the expected range, and because of the sales-mix where we did realize a great margin that lifted the result to a higher level.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

Selskabet har igen modtaget positiv anerkendelse fra kunderne for at være markedsledende på service og især innovation, med et globalt fodaftryk.

Overordnet set er de oprindelige resultatforventninger ved indgangen til 2023 opfyldt, og resultaterne for koncernen som helhed blev faktisk bedre end forventet ved indgangen til 2023. Bestyrelsen betragter således Svendborg Brakes ApS' indtjening som yderst tilfredsstillende.

### **Forventninger**

Koncernens omsætning vedrører salg til vindmølleindustrien, olie- og gasindustrien og mineindustrien samt salg af specialløsninger generelt.

Prognoserne for vindmølleindustrien er uforudsigelige, men Svendborg Brakes-koncernen forventer en mindre stigning i afsætningen til vindmøllemarkedet men også en stigning i afsætningen til industrisektoren. Samlet set forventer selskabet i 2024 en omsætning på mellem TEUR 56.130 og TEUR 60.130 og et resultat før skat på mellem TEUR 10.687 og TEUR 13.687.

### **Særlige risici** **Markedsrisici**

Koncernens væsentligste markeds- og driftsrisici vedrører mulighederne for at bevare positionen som teknologisk markedsleder. For at imødegå denne risiko har koncernen fortsat fokus på løbende udvikling og tilpasning af produkt-sortimentet, således at det til enhver tid lever op til markedets og kundernes krav og forventninger.

The Company continue to receive positive recognition from the customers of its service and especially innovation as being market leading, with a global footprint.

Overall the original profit-% expectations at the beginning of 2023 were met, and in fact the performance was better on a group Level than expected at the beginning of 2023. Therefore the Supervisory Board considers Svendborg Brakes ApS' earnings very satisfactory.

### **Outlook**

The Groups revenue relates to sales to the wind turbine industry, oil and gas industry and the mining industry as well as special applications industry.

The prognoses for the wind turbine industry are unpredictable but the Svendborg Brakes Group expects a smaller increase in sales to the wind turbine market, but also a increase sale within Industri. Over all then the company expects a revenue in 2024 between kEUR 56.130 and kEUR 60.130 with a result before tax between kEUR 10.687 and kEUR 13.687.

### **Particular Risks** **Market Risks**

The Group's most material market and operating risks relate to the possibilities of continuing to retain its position as a technological market leader. To counter this risk, the Group continues to focus on current development and adaptation of the product assortment so that this is all the time in agreement with the requirements and expectations of the market and the customers.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Valutarisici

Koncernens resultater, pengestrømme og egenkapital er som følge af koncernens internationale aktiviteter påvirket af udviklingen i valutakurser og rentesatser for valutaerne EUR, USD og RMB. Moderselskabet styrer koncernens finansielle risici centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder eventuelle behov for kapitalfremskaffelse. Koncernens finansielle politik er baseret på en lav risikoprofil, og der indgås ikke spekulative valutapositioner. Kommercielle valutarisici afdækkes primært ved at matche indtægter og udgifter i samme valuta.

### Renterisici

Moderate ændringer i renteniveauet vurderes kun at have begrænset indvirkning på selskabets indtjening. Forventninger til renteutviklingen følges løbende, og der indgås i begrænset omfang renteaftaler til afdækning af risiciene.

### Kreditrisici

Koncernens politik for at påtage sig kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes. Der er globalt stort fokus på inddrivelse af udestående beløb. Koncernen har tilstrækkelig likviditet og kreditfaciliteter til drift og investeringer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen ønsker at være teknologisk markedsleder, og som led i denne strategi anvendes der fortsat betydelige ressourcer på at sikre denne position. Disse bestræbelser vil fortsætte i 2024.

### Udenlandske filialer

Selskabet har en udenlandsk filial beliggende i Melle i Tyskland, der også går under navnet Svendborg Brakes ApS.

### Foreign Exchange risks

The Group's international activities mean that the Group's results, cash flows and equity are affected by the development in exchange rates and interest rates of the currencies EUR, USD and RMB. The Parent Company controls the financial risks of the Group centrally and coordinates the Group's liquidity management, including any requirement for capital procurement. The Group's financial policy is based on a low risk profile, and the Company does not enter into foreign exchange positions for speculative purposes. Commercial exchange risks are primarily hedged by matching of payments received and effected in the same currency.

### Interest rate risks

Moderate changes in the interest rate level are considered only to have a limited impact on the Company's earnings. Expectations to the interest rate development are followed on a current basis, and interest rate agreements are entered into to a limited extent to hedge against the risks.

### Credit risks

The Group's policy for assuming credit risks entails that all customers and other business partners are credit rated regularly. There is worldwide much focus on collecting outstanding amounts. The Group has sufficient liquidity and credit facilities for its operations and investments.

### Research and development activities

The Group wants to be a technological market leader, and as part of this strategy considerable resources are still spent on securing this position. In 2024 this effort will continue.

### Foreign branches

The company has a foreign branch located in Melle in Germany, also referred to as Svendborg Brakes ApS.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der har ikke været usikkerhed forbundet med indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Videnressourcer**

Koncernen ønsker at være teknologisk markedsleder, og som led i denne strategi anvendes der fortsat betydelige ressourcer på at sikre denne position. Disse bestræbelser vil fortsætte i 2024.

For til enhver tid at kunne levere løsninger, der er teknologisk og funktionelt tilpasset kundernes individuelle ønsker og behov, er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et rimeligt og matchende uddannelsesniveau, samtidig med at koncernens forretningsgange skal sikre den nødvendige fordeling og anvendelse af videnressourcerne.

Koncernen foretager løbende en subjektiv vurdering af både videnressourcerne og forretningsgangene med sideløbende justering i det omfang, det skønnes nødvendigt. Koncernens forretningsgange vurderes desuden løbende via objektive målinger af indikatorer såsom overholdelse af leveringstid og antal kundeklager samt det krævede globale fodaftryk for at kunne understøtte væksten.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2023 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2023 has not been affected by any unusual events.

### **Intellectual capital resources**

The Group wants to be a technological market leader, and as part of this strategy considerable resources are still spent on securing this position. In 2024 this effort will continue.

In order always to be able to deliver solutions which are technologically and functionally adapted to the customers' individual requests and needs, it is crucial that the Group can recruit and retain employees with a reasonable and matching education level at the same time as the Group's business processes must ensure the necessary spread and use of the intellectual capital resources.

The Group practices a subjective assessment on a current basis of both the intellectual capital resources and business processes with concurrent adjustment to the extent this is considered necessary. The Group's business processes are also assessed on a current basis through objective measurements of indicators such as compliance with delivery time and the number of customer complaints, and needed global footprint to support growth.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Samfundsansvar**

#### **Forretningsmodel**

Svendborg Brakes' politik for samfundsansvar bærer overskrifterne sikkerhed, miljø og mennesker. Bæredygtighed er vigtig for selskabet, hvilket afspejles i dets funktionelle strategier samt i bl.a. det etiske regelsæt og selskabets arbejdsmiljøpolitik. Svendborg Brakes producerer bremseløsninger og hydrauliksystemer til vindsegmentet og den industrielle sektor på selskabets fabrik i Vejstrup, Danmark. Produkterne leveres til kunder over det meste af verden. Produktionen udføres under hensyntagen til virksomhedens forretningsmodel for socialt ansvar, herunder især politikker for sikkerhed, miljø og mennesker.

#### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

Svendborg Brakes har en særskilt politik for bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse. Svendborg Brakes har nultolerance over for enhver form for bestikkelse og anden korrupt adfærd.

#### **Menneskerettigheder**

Svendborg Brakes' principper for menneskerettigheder er en del af selskabets etiske regelsæt. Svendborg Brakes praktiserer og accepterer ikke forskelsbehandling på grundlag af race, hudfarve, national oprindelse, alder, køn, seksuel orientering, religion, fysisk eller psykisk handicap eller invaliditet.

### **Corporate social responsibility**

#### **Business Model**

The Svendborg Brakes CSR program headlines Safety, Environment, and People. Sustainability is important to the Company and is reflected in the company's functional strategies as well as the Code of Conduct, HSE Policy among others. Svendborg Brakes manufactures brakes and hydraulics for the wind and industrial segment, from the company's factory in Vejstrup. The products are delivered to customers all over most of the world. Production is carried out taking into account the company's business model for social responsibility, including in particular the policies for safety, environment and people.

#### **Anti-Corruption and Anti-Bribery**

Svendborg Brakes has a separate anti-Corruption and Anti-Bribery Policy. Svendborg brakes assume a zero tolerance to any kind of Bribery or other corrupt practices.

#### **Human Rights**

Svendborg Brakes Human Right principles are a part of Svendborg Brakes Code of Conduct. Svendborg Brakes are not engaged in and do not accept discrimination based on race, color, national origin, age, gender, sexual orientation, religion, physical or mental handicap or disability.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Miljømæssige principper**

Svendborg Brakes har en særskilt miljøpolitik, som forpligter os til:

- At optimere vores brug af materialer, undgå unødvendigt spild og brug af ressourcer
- At forhindre forurening og støtte anvendelsen af vedvarende energi
- At indarbejde "best practice" i nye designs og initiativer, hvor det er muligt og økonomisk realisabelt
- At vælge leverandører, der understøtter vores miljøfilosofi
- At opbygge en kultur for, uddanne og motivere vores medarbejdere til at vise initiativ, handle og komme med forslag til forbedringer af miljøindsatsen
- At overholde miljølovgivningens krav de steder, hvor vi udøver vores aktiviteter
- Løbende at forbedre vores miljøstyringssystemer og resultater.

Vi måler vores resultater ud fra en række miljømæssige aspekter. Alt affald sorteres for bedst muligt at beskytte miljøet, og kemikalier overvåges og bortskaffes i overensstemmelse med retningslinjer.

Svendborg Brakes forfulgte fra 2022 til 2023 en række aktivitetsbaserede mål som led i selskabets reduktion af dets miljøpåvirkning. Disse initiativer omfattede reduktion af elforbruget for at mindske CO<sub>2</sub>-udledningerne, installation af solpaneler til produktion af egen strøm og implementering af intelligent LED-belysning i alle bygninger. Fremadrettet vil miljømålene blive harmoniseret med 2032-ambitionen om at blive CO<sub>2</sub>-neutrale.

### **Environmental Principles**

Svendborg brakes has a separate Environmental Policy, whereas we are committed to

- optimize our use of material, avoiding unnecessary waste and use of resources,
- Preventing pollution and support the use of renewable energy
- Incorporate the best practice where ever possible and economical feasible in new designs and initiatives
- Select suppliers who support our environmental philosophy
- Build a culture, train and motivate our employees to show initiative, take action, and suggest improvements to improve the environmental performance
- Meeting the environmental regulatory requirements where we operate
- Continuously improving our environmental management system and performance

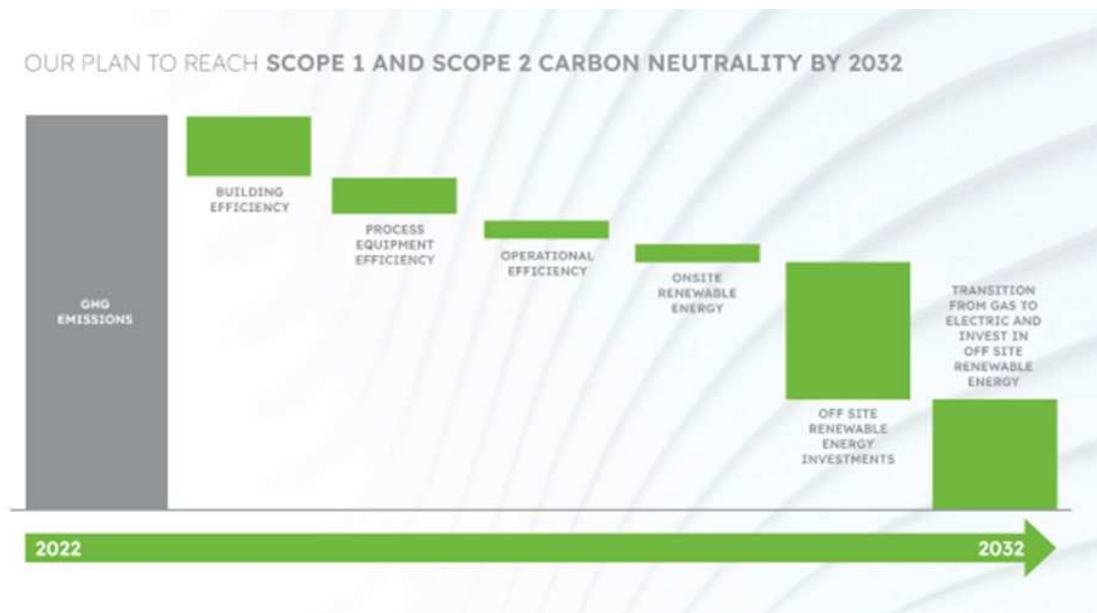
We measure our performance on a number of aspects related to the environment. All waste is sorted to take best possible care of the environment as well as chemicals are monitored and disposed according to guidelines.

From 2022 to 2023, Svendborg Brakes pursued activity-based goals to diminish its environmental impact. These initiatives included reducing electricity consumption to mitigate CO<sub>2</sub> emissions, integrating solar panels for self-generated power, and implementing intelligent LED lighting across all buildings. Moving forward, environmental objectives will harmonize with the 2032 ambition of achieving carbon neutrality



# Ledelsesberetning

## Management's review



### Arbejds miljø

Svendborg Brakes er certificeret i henhold til den internationale standard for arbejdsmiljøledelse, ISO 45001:2018, og i forhold til vores arbejdsmiljøledelse er vi forpligtet til

- At sikre tilstrækkelig styring af sundheds- og sikkerhedsrisici, som opstår i forbindelse med vores arbejdsrelaterede aktiviteter med henblik på at forebygge ulykker og fysiske eller psykiske arbejdsskader
- At etablere og opretholde sikre faciliteter, udstyr og arbejdsforhold for vores medarbejdere, besøgende og kontrahenter
- At sørge for, at medarbejderne får oplysninger, instruktion og undervisning samt superviseres med henblik på at skabe en sikker arbejdsplads
- At ansøre alle medarbejdere til at tage ansvar for hinanden og til at tage fat og handle på eventuelle sikkerheds- og sundhedsmæssige problemstillinger
- At overholde arbejdsmiljølovgivningens krav de steder, hvor vi udøver vores aktiviteter
- Løbende at forbedre vores arbejdsmiljøsystem.

### Working Environment

Svendborg brakes is certified according to the international standard for Occupational Health & Safety, ISO 45001:2018 and within our Health and Safety Policy and programs, we are committed to

- Providing adequate control of health and safety risks arising from our work related activities in order to prevent accidents and work related ill health, physical as well as psychological
- Providing and maintaining safe facilities, equipment, and working conditions for our employees, visitors and contractors
- Providing information, instruction, training, and supervision for employees, in order to create a safe workplace
- Encouraging all employees to take responsibility for each other and to address and act on any safety or health related issues that may occur
- Meeting the working environment regulatory requirements where we operate
- Continuously improving our health and safety system

# Ledelsesberetning

## Management's review

De væsentligste nøgleindikatorer for arbejdsmiljøområdet er frekvensen af tabt arbejdstid som følge af arbejdsulykker og fravær som følge af sygdom, som er medtaget i denne beretning.

### Aktiviteter

Alle medarbejdere undervises i relevante politikker. Der er blevet implementeret et e-læringsprogram kaldet Policy Hub, der gør det muligt at undervise relevante medarbejdere løbende i alle selskabets politikker.

I løbet af 2020 har selskabet startet sin rejse mod implementering af de 17 verdensmål.

Selskabet har kortlagt sine muligheder for indflydelse og gennemslagskraft i forhold til alle 169 målsætninger inden for de 17 mål og gennem denne proces valgt at fokusere vores arbejde på følgende mål:

Mål 3 – Sundhed og trivsel

Mål 5 – Ligestilling mellem kønnene

Mål 8 – Anstændige jobs og økonomisk vækst

Mål 12 – Ansvarligt forbrug og produktion

I 2022/2023 har aktiviteterne primært omhandlet mål nr. 8 med særligt fokus på arbejdsmiljø.

I 2023 blev der gennemført en tredjepartsevaluering af bæredygtighedsaktiviteterne af EcoVadis, hvor selskabet scorede 50 point (bronzemedalje).

Der er fire niveauer: Platin (omfatter ca. den øverste ene procent af de vurderede virksomheder), guld (ca. de øverste 5%), sølv (ca. de øverste 25%) og bronze (ca. de øverste 50%). De resterende 20% af de vurderede virksomheder opnår ikke en score, der er høj nok til at få en "medalje". Se mere på <https://resources.ecovadis.com/ecovadis-solution-materials/ecovadis-medals-and-badges>

The most prominent key performance indicators for working environment are the Lost Time Accident rate and the Absence due to Illness, which are featured in this report.

### Activities

All employees receive training in relevant policies. An e-learning program called Policy Hub is implemented, enabling regular training for the relevant employees in all company policies.

During 2020, the Company has started its journey towards implementation of the 17 Sustainable Development Goals.

The company has mapped its Influence and Impact possibilities in relation to all 169 Targets within the 17 Goals and through this process selected to focus our work on the following Goals.

Goal 3 – Good Health and Well-being

Goal 5 – Gender Equality

Goal 8 – Decent Work and Economic growth

Goal 12 – Responsible Consumption and Production

In 2022/2023 activities have mainly been focused at Goal 8, with specific focus on Work Environment.

In 2023 a third party – EcoVadis evaluation on sustainability activities carried out scoring 50 point (achieving a bronze medal).

There are four levels: Platinum (approximately top 1 percent of rated companies), Gold (approximately top 5 percent), Silver (approximately top 25 percent) and Bronze (approximately top 50 percent). The rest, meaning 20% of the rated companies don't get a score high enough to earn a "medal". Further explanation can be found at ["https://resources.ecovadis.com/ecovadis-solution-materials/ecovadis-medals-and-badges"](https://resources.ecovadis.com/ecovadis-solution-materials/ecovadis-medals-and-badges)

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse**

Alle medarbejdere undervises i det etiske regelsæt, herunder politik og procedurer for bekæmpelse af korrupsion. Medarbejdere, der har regelmæssig kunde- og leverandørkontakt samt ledelsesansvar, modtager intensiv undervisning i bekæmpelse af bestikkelse. Den relevante undervisning sker ved hjælp af iASPIRE.

### **Menneskerettigheder**

Alle medarbejdere undervises i det etiske regelsæt, herunder principperne for menneskerettigheder.

### **Miljømæssige principper**

Overvågningen af ressourceanvendelse og forureningsforebyggelse er fortsat i 2023. Selskabet er i øjeblikket ikke miljøcertificeret (ISO 14001) men arbejder systematisk med miljøstandardiserede principper i henhold til vores miljøpolitik.

Beslutningen om miljøcertificering tages årligt op til revision.

### **Arbejds miljø**

Selskabet arbejder aktivt for at opretholde og forbedre arbejdsmiljøet yderligere for at sikre gode fysiske og psykiske arbejdsforhold for alle medarbejdere.

Året 2023 har været tilfredsstillende med nul ulykker med tabt arbejdstid (lost time accidents), hvormed vi er lykkede med at vende en negativ tendens og dermed opnå nul LTA'er i 2023. Vi følger fortsat vores langsigtede strategi frem mod 2030, der bygger på principperne i "Vision Zero".

### **Resultat**

Selskabet måler frekvensen af tabt arbejdstid som følge af ulykker, fravær som følge af sygdom, hændelser, børne-/tvangsarbejde samt rapporterede tilfælde af bestikkelse, og målene for 2023 er nået med undtagelse af fravær som følge af sygdom.

### **Anti-Corruption and Anti-Bribery**

All Employees are trained in Code of Conduct, including anti-corruption policies and procedures. Employees with regular customer or supplier contact as well as management responsibility receive intense Anti-Bribery training. Relevant training are done using iASPIRE.

### **Human Rights**

All Employees are trained in Code of Conduct, including Human right principles.

### **Environmental Principles**

Monitoring of resource use and pollution prevention continued in 2023. The company is currently not environmentally certified (ISO 14001), but works systematically with environmentally standardized principles according to our Environmental Policy.

The decision regarding environmental certification is being reviewed annually.

### **Working Environment**

The company works actively to sustain and further improve the working environment, to ensure good physical and mental working conditions for all employees.

Throughout 2023, we have seen satisfying year with zero Lost Times Accidents succeeding in first turning a negative trend and to achieve zero LTA 2023. We keep continuously to work in alignment with the long term strategy towards 2030, build on the principles in "Vision Zero".

### **Results**

The Company is measuring lost time Accident rate, Absence due to illness, incidents, Child/forced labor as well as Anti-Bribery identifications reported, and has achieved its targets in 2023 except Absence due to illness.

# Ledelsesberetning

## Management's review

Område	Beskrivelse	KPI	Resultater 2023	Resultater 2022
Arbejds miljø	Tabt arbejdstid, ulykker	Max. 5 ulykker med tabt arbejdstid/mio. arbejdstimer	0 ulykker med tabt arbejdstid/mio. arbejdstimer	3,7 ulykker med tabt arbejdstid/mio. arbejdstimer
Arbejds miljø	Lavt fravær som følge af sygdom (HR)	Max. 2 % fravær som følge af sygdom løbende 12 måneder  (Antal sygedage/(antal medarbejdere X obligatoriske arbejdsdage)*100 rullende gns.	2,38% fravær som følge af sygdom	2,61% fravær som følge af sygdom
Arbejds miljø	Stigning i antallet af nærvædsulykker og sikkerhedsanbefalinger rapporteret	Minimum <b>10</b> hændelser rapporteret pr. måned	gennemsnitligt 16 pr. måned	gennemsnitligt 20,3 pr. måned
Menneskerettigheder	Tilfælde af børne-/tvangsarbejde identificeret på Svendborg Brakes' arbejdssteder	0 hændelser	0 hændelser	0 hændelser
Menneskerettigheder	Tilfælde af børne-/tvangsarbejde identificeret hos leverandører	0 hændelser	0 hændelser	0 hændelser
Bekæmpelse af bestikkelse/korruption	Identificerede bestikkelsestilfælde	0 hændelser	0 hændelser	0 hændelser

# Ledelsesberetning

## Management's review

Area	Description:	KPI:	Result 2023	Result 2022
Working Environment	Lost Time Accident rate	Max 5 lost time accidents (LTAs) / mill work hours	0 LTAs / mill work hours	3,7 LTAs / mill work hours
Working Environment	Low absence due to illness (HR)	Max 2% absence due to illness 12 months rolling  (Nb. Sick days/(nb employees X required working days)*100 rolling avg.	2,38 % absence due to illness	2,61 % absence due to illness
Working Environment	Increase number of near-misses and safety suggestions reported	Minimum <b>10</b> incidents reported per month	average of 16 per month	average of 20,3 per month
Human Rights	Incidents of child/forced labor identified at Svendborg Brakes sites	0 incidents	0 incidents	0 incidents
Human Rights	Incidents of child/forced labor identified at suppliers' sites	0 incidents	0 incidents	0 incidents
Anti Bribery/Anti Corruption	Anti bribery incidents identified	0 incidents	0 incidents	0 incidents

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Dataetik

Hos Svendborg Brakes tager vi vores ansvar for dataetik alvorligt. Da vi er en B-2-B-virksomhed med en relativt konsolideret forretning, er omfanget af kunde- og leverandørspecifikke oplysninger begrænset, hvilket betyder, at antallet af medarbejdere med adgang til personlig information er lavt. I forhold til personoplysninger, der anvendes i driften af virksomheden, uddannes medarbejderne i GDPR og den dermed forbundne dataetik gennem interne kurser.

Vi har endnu ikke en formel politik for dataetik, men den overordnede brug af data vurderes fra projekt til projekt. Dette omfatter, men er ikke begrænset til:

- Brugerrettigheder til data warehouse-rapportering besluttet fra centralt hold for at sikre, at intern adgang til data er drevet af faktisk behov. Medarbejderne informeres om fortrolighed, og i hvilket omfang disse oplysninger kan bruges eksternt.
- Udviklingsprojekter, der indeholder forretningskritisk information, håndteres kun af medarbejdere, der er velinformerede om de gældende fortrolighedsklausuler.
- Anvendelse af andre følsomme oplysninger (finansielle, kunde- og leverandørrelaterede) drøftes som en naturlig del af projekt- og afdelingsledelsen.

Vi vil fortsætte vores arbejde med udarbejdelse af en formel politik for dataetik.

### Data ethics

At Svendborg Brakes, we take our responsibility in data ethics seriously. Being a B-2-B company in a relatively consolidated business the level of customer and supplier specific information is limited, meaning the number of employees with access to personalized information is low. Regarding personal information used in operating the business, employees are trained within GDPR and related data ethics via our internal training.

We do not yet have a formalized policy on data ethics, but the use of data in general is assessed on a project-by-project basis. This includes (but not limited to);

- Data warehouse reporting user rights are determined centrally to secure internal access to data is driven by actual use. Employees are informed about confidentiality and to what extent this information can be used externally.
- Development projects which include business critical information is only managed by employees who are well informed about the current confidentiality clauses.
- Usage of other sensitive information (financial, customer and supplier related) is being discussed as a natural part of project og department management.

We will continue to work on a more formalized policy for data ethics.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Mangfoldighed og mennesker

Menneskerettighederne omtales i selskabets etiske regelsæt, hvor det oplyses, at vi støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og sikrer, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne. Dette fremgår tydeligt af vores HR-processer for rekruttering, forfremmelse og aflønning, der er baseret på lige løn for lige arbejde, involvering i lokalsamfundet gennem fremme af undervisning og støtte til den lokale trivsel samt klare retningslinjer til vores leverandører om, at vi ikke tolererer børnearbejde, tvangsarbejde, forskelsbehandling eller anden ureglementeret adfærd som led i vores samarbejde. Disse krav har gennem adskillige år været anført på en liste over vurderingskriterier for selskabets væsentligste leverandører, og sourcing-afdelingen har aflagt stikprøvevise inspektionsbesøg.

Det fremgår tydeligt af det etiske regelsæt, at Svendborg Brakes ansætter og behandler sine medarbejdere, så de ikke forskelsbehandles på grundlag af køn, race, religion, alder, handicap, seksuel orientering, nationalitet, politisk anskuelse, fagforeningsmedlemskab, social eller etnisk oprindelse. Der tilskyndes til mangfoldighed på arbejdspladsen på alle niveauer.

Selskabet betragter mangfoldighed som en væsentlig forudsætning for innovation og udvikling af vores virksomhed. Selskabet ønsker at få gavn af alle medarbejderes fulde potentiale og ønsker at blive opfattet som en arbejdsplads, der tiltrækker og rekrutterer de bedst kvalificerede medarbejdere på det uddannelsesmæssige, sociale og personlige plan; vi ønsker desuden, at mænd og kvinder skal have lige karrieremuligheder.

Svendborg Brakes-koncernens ansatte tæller på nuværende tidspunkt ca. 20 forskellige nationaliteter, heraf flest danske (55 %) og kinesiske (24 %).

Overordnet set er kønsfordelingen mellem mænd og kvinder i Svendborg Brakes på globalt plan 25 % kvinder og 75 % mænd.

### Diversity and People

Human Rights are addressed in the company's Code of Conduct stating that we support and respect the protection of internationally proclaimed human rights and ensure that we do not endorse or allow human rights abuses. This is evident in our HR processes for recruitment, promotion, remuneration which is based on equal pay for equal work, community involvement promoting education and supporting local welfare and clear guidelines to our suppliers that we do not tolerate child labor, forced labor, discrimination or any other misconduct as part of our collaboration. These requirements have been stated on a list of assessment criteria for the company's major suppliers for years, and the sourcing department has performed random audit visits.

The Code of Conduct clearly states that Svendborg Brakes hires and treats its employees in a manner that does not discriminate with regard to gender, race, religion, age, disability, sexual orientation, nationality, political opinion, union affiliation, social or ethnic origin. Workplace diversity at all levels is encouraged.

The Company consider diversity as an important prerequisite for innovation and development of our business. The Company want to benefit from the full potential of all employees and want to be perceived as a workplace that attracts and recruits the best qualified employees - academically, socially and personally, and we wish that women and men have equal opportunities to a career.

Svendborg Brakes Group currently employs 20 estimated different nationalities, of which the largest representations are Danish 55% and Chinese 24%.

All together the gender split between men and women in Svendborg Brakes are globally 25% women and 75% men.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

### **Redegørelse for målsætning og politik for det underrepræsenterede køn**

Selskabets direktion (syv personer) består p.t. af seks mænd og én kvinde, der alle er danske, men hvor én har dobbelt statsborgerskab (dansk/amerikansk). Selskabet ansætter folk på baggrund af kvalifikationer og ikke på baggrund af køn. Politikken er en integreret del af personalepolitikken og indeholder ligestillingsmål. Det er selskabets mål, at andelen af kvindelige direktionsmedlemmer skal udgøre 33 % i 2026.

Selskabet har udarbejdet en mangfoldighedspolitik for selskabets bestyrelse. Det er selskabets mål, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal udgøre 33 % i 2025. Målet blev fastsat i 2021, og kandidater er blevet vurderet siden da. Vi har i 2024 fundet en kandidat, der lever op til selskabets krav, og bestyrelsen består således i dag består af én kvinde og to mænd. Det betyder, at med vores nyligt valgte bestyrelsesmedlem, er andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer i dag 33 % i overensstemmelse med vores målsætning.

### **Statement of targets and policy for underrepresented genders**

The company's Management Team (7 persons) currently consists 6 men and 1 woman, all Danish and one with a dual citizenship (Danish/American). The company hires people on the basis of qualifications and not on the basis of gender. The policy is an integrated part of the employment policy and contains equal opportunity targets. The Company have a target of 33% female participation in the Company's management team in 2026.

The company has prepared a diversity policy, for the Supervisory board of the company. The Company had a target of 33 % female participation in the Supervisory board in 2025. The target was established in 2021 and candidates have been evaluated since then. We have in 2024 found a candidate that meets the companies requirements, so that the supervisory board currently consist of 1 woman and 2 men. This means what with our newly elected person in the supervisory board, the board currently consist of 33% female participation according to our target.



# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## *Income statement 1 January - 31 December*

	Note	2023	2022
		EUR	EUR
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	55.108.687	59.283.739
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		240.973	252.864
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-27.963.615	-31.031.305
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-5.380.224	-5.279.729
<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>		<b>22.005.821</b>	<b>23.225.569</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-12.590.593	-11.769.273
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-533.964	-495.176
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-676.409	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b>Profit/loss before financial income and expenses</b>		<b>8.204.855</b>	<b>10.961.120</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		2.714.985	1.425.719
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	48.436	295.753
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-867.260	-229.921
<b>Resultat før skat</b> <b>Profit/loss before tax</b>		<b>10.101.016</b>	<b>12.452.671</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-2.344.410	-3.540.220
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit/loss for the year</b>	7	<b>7.756.606</b>	<b>8.912.451</b>

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2023	2022
		EUR	EUR
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.672	26.301
<i>Completed development projects</i>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>1.672</b>	<b>26.301</b>
<i>Intangible assets</i>			
Grunde og bygninger		3.349.961	3.532.289
<i>Land and buildings</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		918.131	408.926
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Materielle anlægsaktiver under udførelse		203.047	377.493
<i>Property, plant and equipment in progress</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>4.471.139</b>	<b>4.318.708</b>
<i>Property, plant and equipment</i>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	8.016.409	18.141.731
<i>Investments in subsidiaries</i>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>8.016.409</b>	<b>18.141.731</b>
<i>Fixed asset investments</i>			
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>12.489.220</b>	<b>22.486.740</b>
<i>Fixed assets</i>			
Varebeholdninger	11	<b>7.647.680</b>	<b>9.432.115</b>
<i>Inventories</i>			

## Balance 31. december

### *Balance sheet 31 December*

#### **Aktiver** **Assets**

	Note	2023	2022
		EUR	EUR
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		5.844.961	7.503.277
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		7.858.430	6.262.116
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		157.107	317.101
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	13	62.008	322.459
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	14	263.150	182.403
<b>Tilgodehavender</b> <b>Receivables</b>		<b>14.185.656</b>	<b>14.587.356</b>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>3.428.852</b>	<b>5.593.062</b>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<b>25.262.188</b>	<b>29.612.533</b>
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>		<b>37.751.408</b>	<b>52.099.273</b>

## Balance 31. december

### *Balance sheet 31 December*

#### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	2023	2022
		EUR	EUR
Selskabskapital	15	309.876	310.892
<i>Share capital</i>			
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		6.571.399	16.606.144
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>			
Reserve for udviklingsomkostninger		1.304	20.515
<i>Reserve for development costs</i>			
Overført resultat		15.550.271	1.137.156
<i>Retained earnings</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.500.000	22.000.000
<i>Proposed dividend for the year</i>			
<b>Egenkapital</b>		<b>24.932.850</b>	<b>40.074.707</b>
<i>Equity</i>			
Andre hensættelser	16	202.470	271.900
<i>Other provisions</i>			
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>202.470</b>	<b>271.900</b>
<i>Provisions</i>			
Anden gæld		868.560	845.487
<i>Other payables</i>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>868.560</b>	<b>845.487</b>
<i>Long-term debt</i>			

## Balance 31. december

### *Balance sheet 31 December*

#### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	2023	2022
		EUR	EUR
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		88.979	79.350
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		3.709.373	3.510.491
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		4.944.165	3.567.346
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.529.949	2.588.814
Anden gæld <i>Other payables</i>	17	1.475.062	1.161.178
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>11.747.528</b>	<b>10.907.179</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>12.616.088</b>	<b>11.752.666</b>
 <b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>37.751.408</b>	<b>52.099.273</b>
 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	20		
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	21		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	22		

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkost- ninger <i>Reserve for developmen t costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	310.892	16.606.144	20.515	1.137.156	22.000.000	40.074.707
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	-1.016	-899.146	0	0	0	-900.162
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-22.000.000	-22.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	0	1.699	0	1.699
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	0	-19.211	19.211	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-9.135.599	0	14.392.205	2.500.000	7.756.606
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>309.876</b>	<b>6.571.399</b>	<b>1.304</b>	<b>15.550.271</b>	<b>2.500.000</b>	<b>24.932.850</b>

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b><i>Revenue</i></b>		
<b>Geografiske markeder</b>		
<b><i>Geographical segments</i></b>		
Nettoomsætning, indland	2.930.597	2.276.936
<i>Revenue, Denmark</i>		
Nettoomsætning, udland	52.178.090	57.006.803
<i>Revenue, exports</i>		
	<u>55.108.687</u>	<u>59.283.739</u>
<b>Aktiviteter</b>		
<b><i>Business segments</i></b>		
Wind	34.893.515	36.891.157
Industry	20.215.172	22.392.582
<i>Other</i>		
	<u>55.108.687</u>	<u>59.283.739</u>

## Noter til årsregnskabet

### *Notes to the Financial Statements*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
<b><i>Staff Expenses</i></b>		
Lønninger	10.694.519	9.997.051
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	1.450.789	1.330.415
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	377.559	365.767
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	67.726	76.040
<i>Other staff expenses</i>		
	<u>12.590.593</u>	<u>11.769.273</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>160</u>	<u>155</u>
<i>Average number of employees</i>		



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	EUR	EUR
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<b><i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i></b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	24.542	24.622
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	509.422	470.554
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	<b>533.964</b>	<b>495.176</b>
Der specificeres således:		
<i>Which is specified as follows:</i>		
Afskrivninger - Færdiggjorte udviklingsprojekter	24.542	24.622
<i>Amortisation - Completed development projects</i>		
Afskrivninger - Bygninger	171.184	178.133
<i>Depreciation - Buildings</i>		
Afskrivninger - Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	338.238	292.421
<i>Depreciation - Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
	<b>533.964</b>	<b>495.176</b>
	2023	2022
	EUR	EUR
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
<b><i>Financial income</i></b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	6.465
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	48.415	7.516
<i>Other financial income</i>		
Valutakursreguleringer	21	281.772
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>48.436</b>	<b>295.753</b>

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>5. Finansielle omkostninger</b> <b><i>Financial expenses</i></b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	457.866	69.879
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	3.241	160.042
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	406.153	0
	<u>867.260</u>	<u>229.921</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>6. Skat af årets resultat</b> <b><i>Income tax expense</i></b>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	2.061.646	2.841.485
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	259.392	16.943
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	23.372	681.792
	<u>2.344.410</u>	<u>3.540.220</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>7. Resultatdisponering</b> <b><i>Profit allocation</i></b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	2.500.000	22.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	-9.135.599	-4.802.318
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	14.392.205	-8.285.231
	<u>7.756.606</u>	<u>8.912.451</u>

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

### 8. Immaterielle anlægsaktiver *Intangible fixed assets*

	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Completed development projects</i>
	EUR
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	3.832.290
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-12.534
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>3.819.756</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	3.805.989
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-12.447
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	24.542
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	<u>3.818.084</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<u><b>1.672</b></u>

Det forventes at bremses og reservedele der anvender de udviklede løsninger, skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder, ligesom der forventes salg til nye kunder. Baseret på realiseret salg i 2023, vurderes det at de positive pengestrømme fra salget vil overstige den bogførte værdi af aktiverne. Forud for igangsætning af nye udviklingsprojekter har virksomheden undersøgt behovet samt kravspecifikationer hos kunderne for at sikre at produkterne kan afsættes og bidrage med positive pengestrømme.

*It is expected that brakes and spare parts that use the developed solutions will be sold on the current market to the company's existing customers, just as sales to new customers are expected. Based on realized sales in 2023, it is estimated that the positive cashflows from the sale will exceed the value of the assets. Prior to new development projects, the company has examined the need and requirements specifications of the customers to ensure that the products can be sold and contribute with positive cashflows.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9. Materielle anlægsaktiver

#### *Property, plant and equipment*

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
	EUR	EUR	EUR
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	6.282.382	5.961.865	377.493
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-20.139	-19.111	-1.225
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	848.788	78.460
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-443.595	-251.681
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>6.262.243</u>	<u>6.347.947</u>	<u>203.047</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.750.093	5.552.939	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-8.995	-18.547	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	171.184	338.238	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-442.814	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>2.912.282</u>	<u>5.429.816</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>3.349.961</u>	<u>918.131</u>	<u>203.047</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	EUR	EUR
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	1.432.855	1.432.855
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	1.432.855	1.432.855
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	16.606.144	21.931.290
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Valutakursregulering	-899.146	-522.828
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	2.714.985	1.425.719
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Modtagne udbytter	-11.850.584	-6.228.037
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Værdireguleringer 31. december	6.571.399	16.606.144
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	12.155	102.732
<i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>8.016.409</b>	<b>18.141.731</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Owner- ship</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
Svendborg Brakes India Private Ltd.	Indien/India	TINR 2.634	81%	-12.155	-5.960
Svendborg Brakes Chile Ltd.	Chile	TUSD 5	99%	39.738	272.497
Svendborg Brakes España S.A.	Spanien/Spain	TEUR 271	100%	404.272	23.290
Svendborg Brakes Co. Ltd.	Kina/China	TCNY 7.007	100%	7.125.097	2.253.087
Svendborg Brakes Trading Co. Ltd.	Kina/China	TCNY 645	100%	264.393	27.830
Svendborg Brakes (Korea) Co. Ltd.	Korea	TKRW 50.000	100%	157.936	25.183

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Ejerandel <i>Owner- ship</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Svendborg Brakes Peru S.A.C	Peru	TPEN 1	99%	24.973	119.621
				<b>8.004.254</b>	<b>2.715.548</b>

2023

EUR

2022

EUR

#### 11. Varebeholdninger

##### *Inventories*

Råvarer og hjælpematerialer

*Raw materials and consumables*

7.348.091

8.638.748

Færdigvarer og handelsvarer

*Finished goods and goods for resale*

299.589

793.367

**7.647.680**

**9.432.115**

#### 12. Tilgodehavender

##### *Receivables*

Af de samlede tilgodehavender forfalder DKK 68.008 til betaling efter mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

*Of the total receivables, DKK 68,008 is due for payment more than 1 year after the end of the financial year.*

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	EUR	EUR
<b>13. Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. januar	322.459	287.048
<i>Deferred tax asset at 1 January</i>		
Valutakursregulering	-1.059	153
<i>Exchange adjustments</i>		
Primoregulering	0	52.201
<i>Primo adjustments</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-259.392	-16.943
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>62.008</b>	<b>322.459</b>
<i>Deferred tax asset at 31 December</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	-177.387	-172.560
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-84.036	-122.584
<i>Property, plant and equipment</i>		
Varebeholdninger	202.523	-250
<i>Inventories</i>		
Hensættelser og forudbetalinger	-3.108	-27.065
<i>Provisions and prepayments</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	62.008	322.459
<i>Transferred to deferred tax assets</i>		
	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22 % svarende til den aktuelle skattesats.

*Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the current tax rate.*

### Udskudt skatteaktiv

#### *Deferred tax asset*

Opgjort skatteaktiv	62.008	322.459
<i>Calculated tax assets</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>62.008</b>	<b>322.459</b>
<i>Carrying amount</i>		

Udskudt skatteaktiv er indregnet på baggrund af forskelle i bl.a. hensættelser, som vurderes reduceret med udgangen af 2024. Herudover forventes forskelle i immaterielle og materielle anlægsaktiver reduceret over de kommende år

*The deferred tax asset is recognised on the basis of differences in e.g. provisions, which are expected to be reduced at the end of 2024. In addition, differences in intangible and tangible fixed assets are expected to decrease over the coming years.*

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 14. Periodeafgrænsningsposter

#### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, varekøb mv.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning insurance premiums, subscriptions, goods purchased etc.*

### 15. Selskabskapital

#### *Share capital*

Selskabskapitalen består af 92.388 anparter à nominelt DKK 25. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 92,388 shares of a nominal value of DKK 25. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	EUR	EUR
<b>16. Andre hensættelser</b>		
<b><i>Other provisions</i></b>		
Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TEUR 202 (2022: TEUR 272) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer		
<i>The Company provides warranties of 1 to 5 years on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions of TEUR 202 (2022: TEUR 272) have been recognised for expected warranty claims.</i>		
Andre hensættelser	202.470	271.900
<i>Other provisions</i>		
	<b>202.470</b>	<b>271.900</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
<i>The provisions are expected to mature as follows:</i>		
Inden for 1 år	75.462	106.432
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	127.008	165.468
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
	<b>202.470</b>	<b>271.900</b>

## Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2023	2022
	EUR	EUR
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
<b><i>Long-term debt</i></b>		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
<i>Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.</i>		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
<i>The debt falls due for payment as specified below:</i>		
<b>Anden gæld</b>		
<b><i>Other payables</i></b>		
Efter 5 år	868.560	845.487
<i>After 5 years</i>		
Langfristet del	868.560	845.487
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	1.475.062	1.161.178
<i>Other short-term payables</i>		
	<b>2.343.622</b>	<b>2.006.665</b>
	2023	2022
	EUR	EUR
<b>18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i></b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b><i>Rental and lease obligations</i></b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	164.550	198.040
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	186.056	248.150
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	<b>350.606</b>	<b>446.190</b>
Lejeforpligtelser	22.882	47.641
<i>Lease obligations</i>		

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

2023	2022
EUR	EUR

### 18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

##### Andre eventualforpligtelser

##### *Other contingent liabilities*

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med Altra Industrial Motion Denmark ApS som administrationselskab og hæfter derfor fra og med 17. december 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat for de sambeskattede selskaber. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Altra Industrial Motion Denmark ApS.

*The company is part of a Danish joint taxation with Altra Industrial Motion Denmark ApS as an administration company and therefore held liable as of December 17, 2013 and severally liable with the other jointly taxed companies for the total income and any obligation to contain tax for the jointly taxed companies. The total amount of corporation tax is stated in the annual report of Altra Industrial Motion Denmark ApS.*

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 19. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

#### *Related parties and disclosure of consolidated financial statements*

	<u>Grundlag</u> <u>Basis</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b> <b><i>Controlling interest</i></b>	
Altra Industrial Industrial Motion Denmark ApS Jernbanevej 9, 5882 Vejstrup	Hovedanpartshaver
Altra Industrial Motion Netherlands B.V. Naritaweg 165, Amsterdam, 1043BW, Netherlands	Moderselskab Parent Company
Regal Rexnord Corporation 111 W Michigan St Milwaukee, WI 53203 USA	Ultimativt moderselskab

Selskabet indgår i koncernårsrapporten for moderselskabet i den største og den mindste koncern:  
*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

<u>Navn</u> <u>Name</u>	<u>Hjemsted</u> <u>Place of registered office</u>
Regal Rexnord Corporation 111 W Michigan St Milwaukee, WI 53203 USA	

Koncernrapporten for Regal Rexnord Corporation kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report of Regal Rexnord Corporation may be obtained at the following address:*

Regal Rexnord Corporation  
111 W Michigan St  
Milwaukee, WI 53203  
USA

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret  
*Only non-arm's-length related party transactions are disclosed in the Annual Report. There have been no such transactions in the financial year.*

## Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
<b>20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> <b><i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i></b>		
<b>BDO</b>		
Revisionshonorar	65.970	59.689
<i>Audit fee</i>		
Andre ydelser	11.573	14.409
<i>Non-audit services</i>		
	<u>77.543</u>	<u>74.098</u>
<b>PwC</b>		
Andre ydelser	14.680	19.629
<i>Non-audit services</i>		
	<u>14.680</u>	<u>19.629</u>

## 21. Efterfølgende begivenheder ***Subsequent events***

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 22. Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting policies

Årsrapporten for SVENDBORG BRAKES ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i EUR.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for 2023 for Regal Rexnord Corporation, 39-0875718 (I.R.S. Employer Identification Number), har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Regal Rexnord Corporation, 39-0875718 (I.R.S. Employer Identification Number), har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprinsipp.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of SVENDBORG BRAKES ApS for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2023 are presented in EUR.

#### Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements for 2023 of Regal Rexnord Corporation, 39-0875718 (I.R.S. Employer Identification Number), the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Regal Rexnord Corporation, 39-0875718 (I.R.S. Employer Identification Number), the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes EUR. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### Translation policies

EUR is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Under henvisning til ÅRL § 96, stk. 1, afgives der ingen segmentoplysninger pr. land, men kun pr. aktivitet. Grundet relativ få konkurrenter på markedet vurderes afgivelse af segmentoplysninger pr. land at kunne volde selskabet betydelig skade.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

### Segment information on revenue

With reference to section 96(1) of the Danish financial Statements Act no segment information is disclosed per country, but only per activity. Due to relatively few competitors on the market, the disclosure of segment information per country is considered to be very detrimental to the company.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Income statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales as well as office expenses, etc.

Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalisation.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### **Income from investments in subsidiaries**

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with . The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### **Balance**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

### **Balance sheet**

#### **Intangible fixed assets**

##### *Development projects*

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The maximum amortisation period is 5 year.

#### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	33 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	33 years
Leasehold improvements	5-10 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til EUR 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at EUR 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Equity

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of . Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the onaccount taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Financial liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad

*Profit margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Egenkapitalforrentning

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Nettoomsætning

*Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Revenue*

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Total assets at year end*

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100 / Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100 / Average equity*