

---

# ***KENTAUR A/S***

Blytækkervej 20, 7000 Fredericia

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 13 24 67 42

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/3 2022

Paul Adler Juul  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 7

Hoved- og nøgletal 8

Ledelsesberetning 9

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 17

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for KENTAUR A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 21. marts 2022

## Direktion

Bo Ensted Danielsen  
adm. direktør

Christian Beirholm

Allan Voldby Høgfeldt

Mette Gordon Vallentin

## Bestyrelse

Anne-Marie Krog  
formand

Mette Brøndum

Bernt Dahl  
næstformand

Christian Beirholm

Bo Ensted Danielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KENTAUR A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KENTAUR A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 21. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

KENTAUR A/S  
Blytækkervej 20  
7000 Fredericia

Telefon: 75 94 11 77  
Telefax: 75 94 57 77  
Hjemmeside: [www.kentaur.com](http://www.kentaur.com)

CVR-nr.: 13 24 67 42  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 1. juli 1989  
Regnskabsår: 32. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Fredericia

## Bestyrelse

Anne-Marie Krog, formand  
Mette Brøndum  
Bernt Dahl  
Christian Beirholm  
Bo Ensted Danielsen

## Direktion

Bo Ensted Danielsen  
Christian Beirholm  
Allan Voldby Høgfeldt  
Mette Gordon Vallentin

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

## Advokat

Andersen Partners  
Buen 11  
6000 Kolding  
  
BD Advokater  
Møldrupvej 2  
8220 Brabrand

# Selskabsoplysninger

## Pengeinstitut

Danske Bank  
Kolding Åpark 8H  
6000 Kolding

Sydbank  
Kirketorvet 4  
7100 Vejle



# Koncernoversigt

**Moderselskab**

KENTAUR A/S  
Fredericia, Danmark  
Nom. DKK 575.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100% KENTAUR AS  
Hvalstad, Norge  
Nom. NOK 100.000

100% Kentauro Production Sp.z.o.o  
Lobez, Polen  
Nom. PLN 5.000

100% Kentauro Balkan d.o.o  
Beograd, Serbien  
Nom. RSD 100.000

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021 TDKK	2020 TDKK	2019* TDKK	2018* TDKK	2017* TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	92.071	78.105	66.467	78.446	60.294
Resultat af ordinær primær drift	29.604	22.494	22.909	39.845	25.796
Resultat før finansielle poster	30.000	21.093	23.374	40.070	25.805
Resultat af finansielle poster	-269	-2.301	2.775	-1.421	-1.264
Årets resultat før skat	29.731	18.792	26.148	38.649	24.541
Årets resultat	22.291	14.755	20.179	30.502	19.066
<b>Balance</b>					
Balancesum	185.296	164.939	154.149	141.415	101.451
Egenkapital	91.687	79.297	66.109	77.315	49.185
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	6.758	21.837	27.961	21.054	36.941
- investeringsaktivitet	-2.482	-8.709	-2.687	-5.130	-3.879
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.663	-7.468	-4.108	-8.511	-4.847
- finansieringsaktivitet	-7.508	-40.786	-5.892	-20.089	-18.744
Årets forskydning i likvider	-3.232	-27.658	19.382	-4.165	14.318
Antal medarbejdere	206	183	64	59	56
Antal egne medarbejdere samt faste samarbejdspartnere (estimeret)	406	304	64	59	56
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	16,2%	12,8%	15,2%	28,3%	25,4%
Soliditetsgrad	49,5%	48,1%	42,9%	54,7%	48,5%
Forrentning af egenkapital	26,1%	20,3%	28,1%	48,2%	45,9%

\* Der er i år lavet koncernregnskab for Kentaur A/S. Sammenligningstallene for 2020 indeholder ligeledes koncernen. Årene 2017-2019 indeholder ikke oplysninger fra koncernregnskabet.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

KENTAUR A/S' hovedaktivitet er fortsat design, produktion, forsyning og markedsføring af erhvervsbeklædning på det europæiske marked for Tekstilservice.

## Udvikling i året 2021

Oplysninger til bedømmelse af selskabets økonomiske stilling og virksomhedens resultat fremgår af nedenstående resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter.

I 2021 realiserede koncernen et resultat på DKK 29,7 mio. før skat og selskabets egenkapital udgør ved udgangen af året DKK 91,7 mio. med en samlet soliditetsgrad på 49,5%. Forventning var et resultat lidt under – eller på niveau med 2020. Resultatet er bedre end forventet og anses for tilfredsstillende givet omstændighederne og mulighederne i løbet af året.

Et højt salgsmomentum ebbede ud i starten af året pga. fornyede Covid-19 relaterede samfundsrestriktioner og –nedlukninger og det ændrede betydeligt på markedsforholdene. Hen over sommer og efterår oplevede vigtige markedssegmenter som hoteller og gastronomi periodevis normalisering af aktivitetsniveauet, for blot atter at blive ramt af fornyet nedlukning senere på året. Øgede hygiejnekrav inden for plejesektoren og industri medførte dog stigende efterspørgsel for vaske/leje-service i den forbindelse, og kommunale udbud i Danmark og Norge bidrog til stigende afsætning. I lighed med det foregående år kom selskabet gennem 2021 uden brug af offentlige hjælpepakker.

Selskabet har i året fortsat udvikling af værdi til Tekstilservice gennem egne produktionsenheder i Serbien og Polen, med deraf følgende kontrol over værdikæden. Produktionskapacitet er væsentlig opskaleret i Serbien og i Polen er færdigheder for salg af tillægsydelser videreudbygget. Volumen og indkøring af disse nyetablerede selskaber (Polen, Q1 2020 – Serbien, Q4 2019) er besværliggjort af rejserestriktioner og højt Covid-19 relateret fravær. Indkøring er længerevarende end forventet med afledt negativ konsekvens for det samlede økonomiske resultat.

Forsyningskæden har desuden været udfordret af knaphed på højere forædlede metervarer, logistikudfordringer samt stigende fragt-, løn-, energi- og brændstofpriser. Det har manifæsteret sig i stigende råvare- og sypriser og virksomheden har arbejdet tæt sammen med kunderne om at håndtere dette. Virksomheden har i den forbindelse foretaget et strategisk valg om øget lagerbinding for at imødegå stigende vareknaphed på verdensmarkedet og forsyningsmæssige forsinkelser i den forbindelse.

I tillæg hertil fokuserer selskabet fortsat på videreudvikling af bæredygtigt sortiment og skærpet fokus på CSR. Der fokuseres på 3 specifikke FN Verdensmål – 8 : Anstændige Jobs, 12 : Ansvarligt Forbrug og 13 : Klimaindsats. Først på året gennemgik vore faciliteter i Polen og Serbien således amfori BSCI auditering og senere opnåede vi STeP by OEKO-TEX certificering. Vore produkter fra disse lokationer er derfor MADE IN GREEN by OEKO-TEX og Der Grüne Knopf godkendte. Vore indsatsområder og relaterede målepunkter for at videreudvikle virksomhedens CSR-ansvarlighed er dokumenteret i selvstændig CSR rapport.

# Ledelsesberetning

## Forventninger til 2022

KENTAUR A/S ønsker at fastholde strategien om at være den foretrukne leverandør til Tekstilservice i Europa og forventer vækst i afsætningen på virksomhedens hovedmarkeder og segmenter. Dertil forfølges de strategiske planer mod en sammenhængende værdikæde med fokus på produktion i nærområder og indsalg af serviceydelser og forædling. Investering fortsætter i denne fremtidige platform.

Selskabet forventer at momentum i slutningen af 2021 fortsætter ind i det nye år som accelerer ind i andet halvår i takt med Europa's genåbning. Den efterspørgsel kan dog udfordres af forsyningskædeproblematikker, hvor begrænsning kan forlænge leveringstider og udfordre rettidighed. En underliggende forudsætning vil fortsat være at Covid-19 begrænsninger holdes på et niveau, hvor det ikke reducerer produktionsvolumen eller forstyrrer muligheder for samarbejde med kunder.

I skrivende stund, er det svært at vurdere krigshandlinger i Ukraine's negative påvirkning af vore hovedmarkeder. Produktionssteder og logistik vurderes for nuværende at gå fri, hvis konflikten er begrænset til Ukraine, men der forventes et pres på ressourcepriser i opadgående retning.

KENTAUR A/S er klar til at servicere Tekstilservice som Covid-genåbning hvv. Ukraine-konflikt tillader hen over året. Med baggrund i de lagte planer forventes et 2022 resultat på niveau eller lidt over 2021 resultatet.

## Redegørelse for samfundsansvar

Omkring selskabets CSR politik henvises til vores hjemmeside:

<https://www.kentaur.com/da-dk/dk/om-kentaur/csr-baeredygtighed>

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Bortset fra påvirkningerne fra Covid-19, er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>92.070.943</b>	<b>78.104.884</b>	<b>65.548.892</b>	<b>56.832.924</b>
Personaleomkostninger	1	-55.839.260	-50.259.532	-34.381.266	-36.243.424
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>36.231.683</b>	<b>27.845.352</b>	<b>31.167.626</b>	<b>20.589.500</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.328.705	-6.288.231	-3.354.616	-4.264.332
Andre driftsomkostninger		-902.893	-463.738	-900.936	-444.251
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>30.000.085</b>	<b>21.093.383</b>	<b>26.912.074</b>	<b>15.880.917</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.392.818	3.232.400
Finansielle indtægter	2	967.988	605.649	1.362.555	1.154.984
Finansielle omkostninger	3	-1.236.634	-2.906.856	-844.797	-2.162.711
<b>Resultat før skat</b>		<b>29.731.439</b>	<b>18.792.176</b>	<b>28.822.650</b>	<b>18.105.590</b>
Skat af årets resultat	4	-7.440.479	-4.037.412	-6.531.690	-3.350.826
<b>Årets resultat</b>		<b>22.290.960</b>	<b>14.754.764</b>	<b>22.290.960</b>	<b>14.754.764</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Software		1.404.873	919.125	1.398.566	911.638
Goodwill		552.904	731.617	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>1.957.777</b>	<b>1.650.742</b>	<b>1.398.566</b>	<b>911.638</b>
Grunde og bygninger		40.847.479	42.231.721	16.757.300	17.796.207
Produktionsanlæg og maskiner		3.110.463	2.795.758	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.497.030	7.873.045	3.063.666	4.844.756
Indretning af lejede lokaler		302.239	317.575	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>49.757.211</b>	<b>53.218.099</b>	<b>19.820.966</b>	<b>22.640.963</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	5.657.714	6.014.513
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.657.714</b>	<b>6.014.513</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>51.714.988</b>	<b>54.868.841</b>	<b>26.877.246</b>	<b>29.567.114</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>8</b>	<b>74.631.259</b>	<b>58.635.525</b>	<b>68.493.381</b>	<b>55.362.277</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.806.642	30.631.081	26.907.900	24.284.963
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.280.993	0	16.916.209	21.097.379
Andre tilgodehavender	14	14.051.175	5.620.510	13.120.830	4.745.955
Periodeafgrænsningsposter	9	467.923	607.636	346.252	499.858
<b>Tilgodehavender</b>		<b>47.606.733</b>	<b>36.859.227</b>	<b>57.291.191</b>	<b>50.628.155</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.343.486</b>	<b>14.575.098</b>	<b>5.964.021</b>	<b>5.723.662</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>133.581.478</b>	<b>110.069.850</b>	<b>131.748.593</b>	<b>111.714.094</b>
<b>Aktiver</b>		<b>185.296.466</b>	<b>164.938.691</b>	<b>158.625.839</b>	<b>141.281.208</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Selskabskapital	10	575.000	575.000	575.000	575.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	4.532.295	4.889.094
Andre reserver		69.883	0	69.883	0
Overført resultat		71.041.619	64.721.736	66.509.324	59.832.642
Foreslået udbytte for regnskabsåret		20.000.000	14.000.000	20.000.000	14.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>91.686.502</b>	<b>79.296.736</b>	<b>91.686.502</b>	<b>79.296.736</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	526.777	633.961	536.821	642.057
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>526.777</b>	<b>633.961</b>	<b>536.821</b>	<b>642.057</b>
Kreditinstitutter		15.678.420	16.480.629	0	0
Leasingforpligtelser		300.897	1.201.344	300.897	1.201.344
Anden gæld		851.667	0	600.994	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>16.830.984</b>	<b>17.681.973</b>	<b>901.891</b>	<b>1.201.344</b>
Kreditinstitutter	13	21.482.984	13.387.136	20.657.804	13.387.136
Leasingforpligtelser	13	1.370.666	1.271.541	1.370.666	1.271.541
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.099.773	27.809.903	24.362.416	23.692.288
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.100.787	4.436.542
Selskabsskat		7.354.742	3.748.108	7.175.476	3.408.614
Anden gæld	13,14	14.944.038	21.109.333	7.833.476	13.944.950
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>76.252.203</b>	<b>67.326.021</b>	<b>65.500.625</b>	<b>60.141.071</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>93.083.187</b>	<b>85.007.994</b>	<b>66.402.516</b>	<b>61.342.415</b>
<b>Passiver</b>		<b>185.296.466</b>	<b>164.938.691</b>	<b>158.625.839</b>	<b>141.281.208</b>
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Andre	Overført	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	kapital	værdi meto- de	reserver	resultat	skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	575.000	0	0	64.721.735	14.000.000	79.296.735
Valutakursregulering	0	0	69.883	0	0	69.883
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-14.000.000	-14.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	2.119.518	0	2.119.518
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	2.447.956	0	2.447.956
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-538.550	0	-538.550
Årets resultat	0	0	0	2.290.960	20.000.000	22.290.960
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>575.000</b>	<b>0</b>	<b>69.883</b>	<b>71.041.619</b>	<b>20.000.000</b>	<b>91.686.502</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	575.000	4.889.094	0	59.832.641	14.000.000	79.296.735
Valutakursregulering	0	0	69.883	0	0	69.883
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-14.000.000	-14.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	2.119.518	0	2.119.518
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	2.447.956	0	2.447.956
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-538.550	0	-538.550
Årets resultat	0	-356.799	0	2.647.759	20.000.000	22.290.960
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>575.000</b>	<b>4.532.295</b>	<b>69.883</b>	<b>66.509.324</b>	<b>20.000.000</b>	<b>91.686.502</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat		22.290.960	14.754.764	22.290.960	14.754.764
Reguleringer	15	13.771.387	12.890.885	8.707.330	5.763.870
Ændring i driftskapital	16	-24.199.521	4.033.095	-20.067.015	-1.575.997
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>11.862.826</b>	<b>31.678.744</b>	<b>10.931.275</b>	<b>18.942.637</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.608.019	605.649	2.002.586	1.154.984
Renteudbetalinger og lignende		-1.876.669	-2.906.854	-1.484.832	-2.162.709
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>11.594.176</b>	<b>29.377.539</b>	<b>11.449.029</b>	<b>17.934.912</b>
Betalt selskabsskat		-4.836.378	-7.540.165	-3.408.614	-5.954.365
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>6.757.798</b>	<b>21.837.374</b>	<b>8.040.415</b>	<b>11.980.547</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-952.076	-1.364.796	-953.253	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.662.937	-7.468.465	-799.895	-730.966
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		426.683	-429.553	1	-983.030
Salg af materielle anlægsaktiver		706.603	553.775	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	1.819.500	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.481.727</b>	<b>-8.709.039</b>	<b>66.353</b>	<b>-1.713.996</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		22.971	-24.846.952	7.270.668	-23.362.731
Ændring af leasingforpligtelser		-801.322	-3.478.295	-801.322	-502.705
Ændring af mellemværende tilknyttede virksomheder		0	-6.461.170	-335.755	1.205.957
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-6.000.000	0	-3.000.000
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		7.270.668	0	0	0
Betalt udbytte		-14.000.000	0	-14.000.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.507.683</b>	<b>-40.786.417</b>	<b>-7.866.409</b>	<b>-25.659.479</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-3.231.612</b>	<b>-27.658.082</b>	<b>240.359</b>	<b>-15.392.928</b>
Likvider 1. januar		14.575.098	42.233.180	5.723.662	21.116.590
<b>Likvider 31. december</b>		<b>11.343.486</b>	<b>14.575.098</b>	<b>5.964.021</b>	<b>5.723.662</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		DKK	DKK	DKK	DKK
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		<u>11.343.486</u>	<u>14.575.098</u>	<u>5.964.021</u>	<u>5.723.662</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>11.343.486</u></b>	<b><u>14.575.098</u></b>	<b><u>5.964.021</u></b>	<b><u>5.723.662</u></b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	48.117.874	43.200.927	29.909.036	31.208.765
Pensioner	4.684.117	4.358.980	3.445.301	3.565.298
Andre omkostninger til social sikring	2.350.389	1.587.863	360.262	357.599
Andre personaleomkostninger	686.880	1.111.762	666.667	1.111.762
	<b>55.839.260</b>	<b>50.259.532</b>	<b>34.381.266</b>	<b>36.243.424</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	7.023.915	7.533.673	6.474.825	6.760.572
Bestyrelse	125.000	125.000	125.000	125.000
	<b>7.148.915</b>	<b>7.658.673</b>	<b>6.599.825</b>	<b>6.885.572</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>206</b>	<b>183</b>	<b>47</b>	<b>55</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	113.599	175.846	521.819	822.948
Andre finansielle indtægter	854.389	429.803	840.736	332.036
	<b>967.988</b>	<b>605.649</b>	<b>1.362.555</b>	<b>1.154.984</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	25.331	135.000	25.331	135.000
Andre finansielle omkostninger	1.211.303	2.771.856	819.466	2.027.711
	<b>1.236.634</b>	<b>2.906.856</b>	<b>844.797</b>	<b>2.162.711</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	8.085.747	4.095.910	6.636.926	3.836.874
Årets udskudte skat	-106.718	-486.048	-105.236	-486.048
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-711	0	0
	<b>7.979.029</b>	<b>3.609.151</b>	<b>6.531.690</b>	<b>3.350.826</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	7.440.479	4.037.412	6.531.690	3.350.826
Skat af egenkapitalbevægelser	538.550	-428.261	0	0
	<b>7.979.029</b>	<b>3.609.151</b>	<b>6.531.690</b>	<b>3.350.826</b>

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Software DKK	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	1.959.737	893.569
Tilgang i årets løb	959.560	0
Kostpris 31. december	<b>2.919.297</b>	<b>893.569</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.048.099	161.951
Årets afskrivninger	466.325	178.714
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>1.514.424</b>	<b>340.665</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.404.873</b>	<b>552.904</b>
Afskrives over	1-5 år	5 år

# Noter til årsregnskabet

## 5 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

	<u>Software</u> DKK
Kostpris 1. januar	1.959.737
Tilgang i årets løb	<u>953.253</u>
Kostpris 31. december	<u>2.912.990</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.048.099
Årets afskrivninger	<u>466.325</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.514.424</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.398.566</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	59.150.955	4.634.653	17.564.868	355.618
Tilgang i årets løb	1.044.622	0	3.779.563	0
Afgang i årets løb	0	0	-2.754.082	0
Kostpris 31. december	60.195.577	4.634.653	18.590.349	355.618
Ned- og afskrivninger 1. januar	17.158.902	963.750	12.470.504	38.043
Årets afskrivninger	2.189.196	560.440	1.938.694	15.336
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.315.879	0
Ned- og afskrivninger 31. december	19.348.098	1.524.190	13.093.319	53.379
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>40.847.479</b>	<b>3.110.463</b>	<b>5.497.030</b>	<b>302.239</b>
Afskrives over	25 år	3-8 år	3-8 år	25 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	1.456.664	0

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	33.965.119	16.673.023	50.638.142
Tilgang i årets løb	160.299	1.346.199	1.506.498
Afgang i årets løb	0	-2.754.082	-2.754.082
Kostpris 31. december	<u>34.125.418</u>	<u>15.265.140</u>	<u>49.390.558</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.168.912	11.828.267	27.997.179
Årets afskrivninger	1.199.206	1.689.086	2.888.292
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.315.879	-1.315.879
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>17.368.118</u>	<u>12.201.474</u>	<u>29.569.592</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>16.757.300</u></b>	<b><u>3.063.666</u></b>	<b><u>19.820.966</u></b>

### Moderselskab

## 7 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2021	2020
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.125.419	142.389
Tilgang i årets løb	0	983.030
Kostpris 31. december	<u>1.125.419</u>	<u>1.125.419</u>
Værdireguleringer 1. januar	4.889.094	1.705.819
Valutakursregulering	69.883	-49.126
Årets resultat	2.053.210	3.742.155
Udbytte til moderselskabet	-1.819.500	0
Afskrivning på goodwill	-178.716	-161.951
Andre reguleringer	-481.676	-347.803
Værdireguleringer 31. december	<u>4.532.295</u>	<u>4.889.094</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>5.657.714</u></b>	<b><u>6.014.513</u></b>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	<u>893.569</u>	<u>893.569</u>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
KENTAUR AS	Hvalstad, Norge	NOK 100.000	100%
Kentaur Production Z.o.o	Lobez, Polen	PLN 5.000	100%
Kentaur Balkans	Beograd, Serbien	RSD 100.000	100%

	Koncern		Moderselskab	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>8 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	33.406.981	13.837.042	27.269.103	10.563.794
Varer under fremstilling	7.854.172	11.487.224	7.854.172	11.487.224
Færdigvarer og handelsvarer	33.370.106	33.311.259	33.370.106	33.311.259
	<b>74.631.259</b>	<b>58.635.525</b>	<b>68.493.381</b>	<b>55.362.277</b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forsikringspræmier, abonnementer samt øvrige forudbetalte omkostninger.

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 575 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomheden ejer samlet 75 stk. med en pålydende værdi på DKK 1.000 svarende til 13% af den samlede kapital.



## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2021	2020
	DKK	DKK
<b>11 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000.000	14.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-356.799	3.232.401
Overført resultat	2.647.759	-2.477.637
	<b>22.290.960</b>	<b>14.754.764</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	633.961	1.120.009	642.057	1.128.105
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-107.184	-486.048	-105.236	-486.048
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>526.777</b>	<b>633.961</b>	<b>536.821</b>	<b>642.057</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Kreditinstitutter

Mellem 1 og 5 år	15.678.420	16.480.629	0	0
Langfristet del	15.678.420	16.480.629	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	21.482.984	13.387.136	20.657.804	13.387.136
	<b>37.161.404</b>	<b>29.867.765</b>	<b>20.657.804</b>	<b>13.387.136</b>

#### Leasingforpligtelser

Mellem 1 og 5 år	300.897	1.201.344	300.897	1.201.344
Langfristet del	300.897	1.201.344	300.897	1.201.344
Inden for 1 år	1.370.666	1.271.541	1.370.666	1.271.541
	<b>1.671.563</b>	<b>2.472.885</b>	<b>1.671.563</b>	<b>2.472.885</b>

#### Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	851.667	0	600.994	0
Langfristet del	851.667	0	600.994	0
Øvrig kortfristet gæld	14.944.038	21.109.333	7.833.476	13.944.950
	<b>15.795.705</b>	<b>21.109.333</b>	<b>8.434.470</b>	<b>13.944.950</b>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Morderselskab	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK
Aktiver	2.447.956	0	2.447.956	0
Forpligtelser	0	2.119.518	0	2.119.518

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varekøb i . Dagsværdien af valutaterminsforretningerne er på balancedagen positiv med DKK 2.447.956. Der er sikret varekøb i USD, PLN og NOK. Valutaterminsforretningerne har en løbetid frem til december 2022.

## 15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-967.988	-605.649	-1.362.555	-1.154.984
Finansielle omkostninger	1.236.634	2.906.856	844.797	2.162.711
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.062.262	6.552.266	4.086.216	4.637.717
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-1.392.818	-3.232.400
Skat af årets resultat	7.440.479	4.037.412	6.531.690	3.350.826
	<b>13.771.387</b>	<b>12.890.885</b>	<b>8.707.330</b>	<b>5.763.870</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	-15.995.733	-1.701.159	-13.131.103	901.965
Ændring i tilgodehavender	-10.747.506	-724.320	-6.663.036	-2.580.508
Ændring i leverandører m.v.	-2.023.756	8.405.216	-4.840.350	2.049.188
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	4.567.474	-1.946.642	4.567.474	-1.946.642
	<b>-24.199.521</b>	<b>4.033.095</b>	<b>-20.067.015</b>	<b>-1.575.997</b>

## Noter til årsregnskabet

17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 34.657 (koncern) og TDKK 7.228 (moder), der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	40.847.479	42.231.721	16.757.300	17.796.207
--	------------	------------	------------	------------

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	150.267	220.959	150.267	220.959
Mellem 1 og 5 år	0	100.839	0	100.839
	<b>150.267</b>	<b>321.798</b>	<b>150.267</b>	<b>321.798</b>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for BD Development ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kilde-skatte i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatte og kilde-skatte kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet en solidarisk selvskyldnerkaution overfor bankgæld i datterselskaber for TDKK 418.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

BD DEVELOPMENT ApS, Børkop

Koncernforbundet selskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KENTAUR A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt administration mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet, BD Development ApS. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af nedskrivninger og fordeles lineært over den forventede økonomiske levetid, der udgør 1-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelæssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 20 år.

Koncerngoodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpema-

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

terialer og direkte løn.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfri-

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

stede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$