



Oscar A/S

Industrivej 36

4683 Rønnede

Årsrapport 2015

Annual Report 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25/5 2016

Approved by the shareholders at the annual general meeting of the company held on

Antonius Willem Robertus van Hoek

Dirigent

Chairman of the meeting

(CVR-nr. 13 23 74 09)

(Central Business Registration No. 13 23 74 09)

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text shall be the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy the Danish wording shall be applicable

**Indholdsfortegnelse***Contents***Selskabsoplysninger***Company details***Påtegninger***Reports***Ledelsespåtegning***Statement by the Management***Den uafhængige revisors erklæring***Independent auditor's report***Ledelsesberetning***Management's review***Hoved- og nøgletal***Financial highlights***Beretning***Statement***Årsregnskab for 1. januar - 31. december 2015***Financial statement for 1 January 2015 to 31 December 2015***Anvendt regnskabspraksis***Accounting policies***Resultatopgørelse***Income statement***Balance***Balance sheet***Noter***Notes***Side
Page****2****3****4****7****9****12****21****22****24**



Selskabsoplysninger
Company details

Selskabet
Company Oscar A/S
Industrivej 36
4683 Rønnede

Telefon: 56 79 22 22
Phone

Hjemmeside: www.oscar.dk
Website

E-mail: oscar@oscar.dk

CVR-nr.: 13 23 74 09
Central Business Registration No.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2015
Financial year: 1 January 2015 to 31 December 2015

Bestyrelse
Supervisory Board Michiel Bernard Gerard Kernkamp, formand
Jason Paul Stalker
Lars Peter Munch Larsen

Direktion
Executive Board Antonius Willem Robertus van Hoek

Revisor
Auditor KPMG
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28, 2100 København Ø
www.kpmg.dk



Ledelsespåtegning
Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Oscar A/S.
The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of OSCAR A/S for the financial year 1 January – 31 December 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.
It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January – 31 December 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.
Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and its financial position.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.
We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 20. maj 2016
Copenhagen, 20 May 2016

Direktion
Board of Executives

Antonius Willem Robertus van Hoek

Bestyrelse
Board of Directors

Michtel Bernard Gerard Kernkamp
Formand
Chairman

Lars Peter Munch Larsen

Jason Paul Stalker



Den uafhængige revisors erklæring
Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Oscar A/S
To the shareholders of Oscar A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Oscar A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Oscar A/S for the financial year 1 January 2015 to 31 December 2015, including the accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The financial statements have been prepared in accordance to the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Management's responsibility for the financial statements

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is responsible for maintaining internal controls relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar og den udførte revision

Auditor's responsibility and basis of opinion

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk lovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.



Den uafhængige revisors erklæring **Independent auditor's report**

Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We have conducted our audit in accordance with Danish Standards on Audit. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain the reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error.

In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.



Den uafhængige revisors erklæring
Independent auditor's report

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015, and of the results of its operations for the financial year 1 January 2015 to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on Management's review

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

We have according to the Danish Financial Statements Act read the management review. We have not performed any procedures in addition to the audit of the financial statements. It is on this, we believe that the disclosures in the management report is consistent with the financial statements.

København, den 25. maj 2016

København, 25 May 2016

CVR-nr. 25 57 81 98

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Casper Garreks

Statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant


Hoved- og nøgletal / Financial Highlights

tkr./DKK'000	2015	2014	2013	2012	2011
--------------	------	------	------	------	------

Hovedtal
Key figures

Nettoomsætning Revenue	170.919	156.669	130.700	111.576	150.623
Bruttofortjeneste/bruttotab Gross profit	38.584	32.493	37.515	34.888	42.204
Resultat af ordinær primær drift Operating profit	2.735	154	5.106	7.866	11.342
Andre driftsindtægter Other operating profit	0	0	0	69.849	0
Resultat af finansielle poster Profit/loss from financial income and expenses	-206	-225	-32	-15	-618
Årets resultat Profit of the year	1.848	-40	65.287	58.265	9.461

Aktiver i alt (balancesum)

Aktiver Total assets	87.974	89.399	274.351	226.870	144.335
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	3.760	3.775	7.125	1.325	3.598
Egenkapital Equity	16.437	17.089	252.129	186.842	80.227

Gennemsnitligt antal ansatte Average number of employees	60	57	49	47	53
---	----	----	----	----	----

Nøgletal:
Financial ratios

Bruttomargin Gross margin	22,6%	20,7%	28,7%	31,3%	28,0%
Overskudsgrad Operating margin	1,6%	0,1%	3,9%	7,0%	7,5%
Afkastningsgrad Return on invested capital	3,1%	0,1%	2,0%	4,2%	8,7%
Soliditetsgrad Solvency ratio	18,7%	19,1%	91,9%	82,4%	55,6%
Forrentning af egenkapitalen Return on equity	11,0%	0,0%	29,7%	43,6%	12,5%



Hoved- og nøgletal / Financial Highlights

Definitioner nøgletal

Bruttomargin =	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Overskud før renter} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad =	$\frac{\text{Overskud før renter} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver}}$
Forrentning af egenkapitalen =	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2015.

Financial ratio definitions

Gross margin =	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Operating margin =	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Return on invested capital =	$\frac{\text{Operating profit} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
Solvency ratio =	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Return on equity =	$\frac{\text{Profit from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

The financial ratios have been prepared in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' Recommendations & Financial Ratios 2015.



Ledelsesberetning *Management review*

Hovedaktiviteter *Principal activities*

Oscar A/S fremstiller produkter af høj kvalitet inden for bouillon, supper, saucer og fond. Produkterne distribueres i detail, Food Service og fødevarerindustrien i Danmark og på en lang række eksportmarkeder.

Oscar A/S produces high quality products within the product lines of bouillon, soup, sauces, and stock.

The products are distributed in retail, Food Service and the food industries in Denmark and on a wide range of export markets.

Usædvanlige forhold *Abnormal conditions*

Ingen usædvanlige forhold.
No abnormal conditions.

Usikkerhed ved indregning og måling *Uncertainty relating to recognition and measurement*

Ingen usikkerhed ved indregning og måling.
No uncertainty relating to recognition and measurement.

Årets udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold *Developments in operations and financial position*

Udviklingen i omsætningen i 2015 har været index 131 for OSCAR A/S i forhold til 2014.

Selskabet realiserede i 2015 et resultat på 1.848 t.kr. mod -40 t. kr. i 2014.

In 2015, the development in revenue was index 131 for OSCAR A/S compared to 2014.

In 2015, the Company realised profit for the year of DKK 1,848 thousand compared to DKK -40 thousand in 2014.



Ledelsesberetning

Management review

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Events after the balance sheet date

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

Management believes, that no important events have occurred after the reporting period, which could significantly affect the Company's financial position.

Forventninger til fremtiden

Outlook

Selskabet forventer en vækst i både omsætning og resultat i de kommende år.

The Company expects growth in both revenue and results for the coming years.

Særlige risici

Particular risks

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at fastholde og udbygge sin position på fokusmarkederne gennem udvikling af innovative produkter og en høj servicegrad over for kunderne.

The Company's most significant operational risk is associated with the Company's capability to maintain and expand its position on the focus markets through development of innovative products and a high degree of service towards customers.

Finansielle risici

Financial risks

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

In consequence of its solvency and financial readiness, the Company's exposure to changes in interest levels is limited.

Valutarisici

Currency risks

Selskabet er kun i begrænset omfang eksponeret over for valutarisici.

Selskabet fakturerer primært i DKK, mens en væsentlig del af vareindkøbet i EUR. Der foretages i øjeblikket ikke afdækning for valutarisici vedrørende vareindkøb.

The Company has only a limited currency risk.

The Company primarily invoices in DKK, while a significant part of the purchase of goods is made in EUR. Currently, the Company has no hedging of currency risks relating to the purchase of goods.

Kreditrisici

Credit risks

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

The Company has no significant risks associated with specific customers or collaborators.



Ledelsesberetning *Management review*

Videnressourcer *Intellectual capital*

Det er væsentligt for selskabets fortsatte vækst at kunne tiltrække og fastholde en veluddannet medarbejderstab. Dette tilstræbes ved løbende videreuddannelse af personale såvel internt som eksternt.

It is essential for the continuous growth of the Company to be able to attract and retain well educated staff. This is pursued through the ongoing training of staff, both in-house and out-of-house.

Miljøforhold *Environmental issues*

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at sikre mindst mulig miljøpåvirkning fra selskabets drift og firmaets produkter.

Selskabet er ikke pligtigt til og udarbejder ikke grønt regnskab.

The Company is environmentally conscious and is continuously attempting to ensure the smallest possible impact on the environment by the Company's operations and products.

The Company is not liable to and does not prepare green accounts.



Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsregnskabet for Oscar A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C- mellem virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i henhold til årsregnskabslovens § 86 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Nestlé S.A.

The financial statements of Oscar A/S have been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C enterprises under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Pursuant to sections 86 of the Danish Financial Statements Act, the Company has omitted to prepare a cash flow statement.. The Company is included in the consolidated financial statements of Nestlé S.A.



Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Generelt om indregning og måling **Recognition and measurement**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be reliably measured.

Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic benefits is probable and when the value of the liability can be reliably measured.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account.

Income is recognised in the income statement as earned. Equally, costs incurred to generate the year's earnings are recognised, including depreciation, amortisation, impairment and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.



Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

RESULTATOPGØRELSEN
INCOME STATEMENT

Nettoomsætning
Revenue

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured ex. VAT, taxes and discounts in connection with the sale.

Produktionsomkostninger
Production costs

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

For handelsvarer indregnes vareforbrug, og for egenproducerede varer indregnes produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Under produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger.

Production costs comprise costs, including depreciation and amortisation and salaries, incurred in generating the revenue for the year.

With regard to goods for resale, cost of goods sold is recognised and with regard to goods from own production, production costs are recognised corresponding to the year's revenue. Production costs include direct and indirect costs for raw materials and consumables, wages and salaries and depreciation of production plant.

Production costs also comprise development costs.



Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Distributionsomkostninger **Distribution costs**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer købt og solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Costs incurred in distributing goods purchased and sold during the year and in conducting sales campaigns etc. during the year are recognised as distribution costs. Also, costs relating to sales staff, advertising, exhibitions and depreciation are recognised as distribution costs.

Administrationsomkostninger **Administrative expenses**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Administrative expenses comprise expenses incurred during the year for company management and administration, including expenses for administrative staff, management, office premises and office expenses, and depreciation.

Finansielle poster **Financial income and costs**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavende, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, gains and losses on receivables, payables and transactions denominated in foreign currencies.

Skat af årets resultat **Tax on profit/loss for the year**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede koncernselskaber i Danmark. Selskabet indgår i sambeskatning med Nestlé Danmark A/S, der er administrationsselskab for de sambeskattede danske selskaber. Nestlé Danmark A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for betaling af selskabsskat over for skattemyndighederne i takt med selskabets betaling af sambeskatningsbidrag.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Anvendt regnskabspraksis****Accounting policies**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The Company is covered by the Danish rules on compulsory joint taxation of group enterprises in Denmark. The Company is jointly taxed with Nestlé Danmark A/S, which is the administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities concurrently with the Company's payment of joint taxation contribution.

The current Danish corporation tax is allocated by settlement of joint taxation contribution between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contribution from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises current tax, joint taxation contributions for the year and changes in deferred tax for the year – due to changes in the tax rate. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

BALANCEN**BALANCE SHEET****Immaterielle anlægsaktiver****Intangible assets**

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Patents and licenses are measured at cost less accumulated amortisation, or at the recoverable amount, if this is lower. Patents are amortised over the remaining patent period, and licenses are amortised over the agreement period, however no more than 8 years.



Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Materielle anlægsaktiver Tangible assets

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

- 25 år - Grunde og bygninger
- 3-10 år - Produktionsanlæg og maskiner
- 3-10 år - Andre anlæg, driftsmateriel og

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.800 indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation. The basis for depreciation is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Cost comprises the purchase price and costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. Land is not depreciated.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets as follows:

- 25 years - Buildings*
- 3-10 years - Plant and machinery*
- 3-10 years - Fixtures and fittings, other plant and equipment*

Assets costing less than DKK 12.800 are recognised in the income statement in the year of purchase.

Gains and losses on the disposal of tangible assets are determined as the difference between the selling price less costs to sell and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement under depreciation.

The carrying amount of property, plant and equipment is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation or depreciation.



Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Finansielle anlægsaktiver **Financial assets**

Andre værdipapirer indregnet under anlægsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Other securities recognised as assets are measured at fair value (stock rate) on the balance sheet date.

Varebeholdninger **Inventories**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder omkostninger til forsikringer, løn samt afskrivninger, der vedrører produktion, men ikke er direkte produktionsomkostninger.

Der foretages nedskrivning af ukurante og langsomt omsættelige varer.

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, consumables, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise costs for insurance, wages and salaries as well as amortisation and depreciation which relate to production but are not direct production. Obsolete and slow-moving goods are written down.

Tilgodehavender **Receivables**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value. Write-down is made for bad debt losses.

Periodeafgrænsningsposter **Prepayments and accrued income**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments and accrued income recognised under assets include incurred costs concerning subsequent financial years.



Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Udbytte **Dividends**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item under equity. Proposed dividend is recognized as a liability at the time of adoption by the Annual General Meeting.

Skyldig skat og udskudt skat **Tax payable and deferred tax**

Nestlé Danmark A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, som forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes.

Forskydning i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster i egenkapitalen.

In its capacity as the administrative company, Nestlé Danmark A/S is liable for its subsidiaries' corporation taxes towards the tax authorities concurrently with the payment of joint taxation contribution by the subsidiaries. Joint taxation contribution payable or receivable is recognised as intra-group balances.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. Deferred tax is measured in accordance with current tax legislation and at the expected tax rate at the time when the temporary tax differences are set off.

Changes in deferred tax are recognised in the income statement with the share attributable to the results for the year and directly in equity with the share attributable to equity entries.



Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Gældsforpligtelser *Liabilities*

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører samt anden gæld måles til nominelle værdier.

Financial liabilities are recognised at the proceeds received net of transaction costs incurred. In subsequent periods, financial liabilities are measured at amortised cost corresponding to the capitalised value using the effective interest rate, so that the difference between proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the loan period.

Trade payables and other payables are measured at nominal values.

Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial costs. If currency positions are considered to be cash flow hedges, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date, are converted using the exchange rate at the balance sheet date. Any difference between the exchange rate on the balance sheet date and the rate at the occurrence of the receivable or the debt, is recognised in the income statement as financial income or expenses.


Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income statement 1 January to 31 December

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	170.918.645	156.669.154
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	-132.334.270	-124.176.440
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	38.584.375	32.492.714
Distributionsomkostninger <i>Other external costs</i>	-24.938.480	-23.776.849
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	-10.911.226	-8.561.446
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>	2.734.669	154.419
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	170	1.008
Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder <i>Interest on group companies</i>	-95.028	-23.647
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-111.347	-202.144
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>	2.528.464	-70.364
2 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-680.694	30.480
ÅRETS RESULTAT <i>Profit/loss for the year</i>	1.847.770	-39.884
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit/loss</i>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen <i>Proposed dividend for the financial year</i>	4.303.000	2.500.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-2.455.230	-2.539.884
Anvendelse i alt <i>Total amount applied</i>	1.847.770	-39.884

**Balance pr. 31. december***Balance sheet as of 31 December***AKTIVER***Assets*

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
3 Erhvervede patenter og licenser <i>Patents and licenses</i>	388.060	48.136
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	388.060	48.136
4 Igangværende anlægsprojekter <i>Leasehold improvements</i>	2.450.454	550.815
5 Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	23.369.734	23.811.383
6 Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	5.649.525	8.179.560
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, other plant and equipment</i>	1.283.391	1.571.320
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total tangible assets</i>	32.753.104	34.113.078
ANLÆGSAKTIVER I ALT <i>Total fixed assets</i>	33.141.164	34.161.214
Råvarer <i>Raw materials and consumables</i>	17.369.025	15.417.444
Varer under fremstilling <i>Incomplete products</i>	374.452	584.740
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	12.278.085	12.078.107
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	30.021.562	28.080.291
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	19.436.263	18.794.850
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group companies</i>	4.118.994	3.165.469
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	714.218	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	14.743	77.004
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	517.835	537.743
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	24.802.053	22.575.066
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	8.833	4.581.979
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT <i>Total currents assets</i>	54.832.448	55.237.336
AKTIVER I ALT <i>Total assets</i>	87.973.612	89.398.550



Balance pr. 31. december
Balance sheet as of 31 December

PASSIVER
Equity and liabilities

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
Selskabskapital <i>Joint capital</i>	12.000.000	12.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	133.541	2.588.771
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for current account year</i>	4.303.000	2.500.000
8 EGENKAPITAL I ALT <i>Total equity</i>	16.436.541	17.088.771
2 Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	0	463.386
HENSÆTTELSER I ALT <i>Total provisions</i>	0	463.386
Medarbejderobligationer <i>Employee Bond</i>	0	631.862
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	8.009.987	7.192.205
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debts to group companies</i>	54.745.102	55.148.866
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	1.858.299	3.015.854
Anden gæld <i>Other payables</i>	6.897.882	5.857.606
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	25.801	0
Kortfristet gæld i alt <i>Total current liabilities</i>	71.537.071	71.846.393
GÆLD I ALT <i>Total liabilities</i>	71.537.071	71.846.393
PASSIVER I ALT <i>Total equity and liabilities</i>	87.973.612	89.398.550
10 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Contingencies, pledges and collateral</i>		
11 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
1 Personalemkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Det samlede beløb til lønninger og gager mv. fordeler sig således: <i>Total amount for wages and salaries etc is distributed as follows:</i>		
Gager og lønninger <i>Salaries and wages</i>	31.288.170	28.903.928
Pensioner <i>Pensions</i>	2.170.928	2.134.634
Andre udgifter til social sikring <i>Other expenses relating to social security</i>	1.641.564	1.828.463
	<u>35.100.662</u>	<u>32.867.025</u>
Gennemsnitligt antal ansatte <i>Average number of employees</i>	<u>60</u>	<u>57</u>
Personalemkostninger indregnes således i regnskabet:		
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	17.291.684	16.498.517
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	14.478.513	13.224.492
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	3.330.465	3.144.016
	<u>35.100.662</u>	<u>32.867.025</u>
I henhold til årsregnskabsloven § 98 b oplyses vederlag til ledelsen ikke, idet selskabet kun har en direktør. Der er i lighed med sidste år ikke udbetalt honorar til bestyrelsen. <i>Pursuant to section 98(b) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of Management is not disclosed as the Company has only a CEO. No remuneration is paid to the Board of Directors</i>		
2 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contribution</i>	1.858.298	855.802
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	-1.177.604	-886.282
	<u>680.694</u>	<u>-30.480</u>



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
3 Erhvervede patenter og licenser		
<i>Patents and licenses</i>		
Kostpris primo	2.093.598	2.058.727
<i>Cost, beginning-of-period</i>		
Tilgang i årets løb	396.667	34.871
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris ultimo	2.490.265	2.093.598
<i>Cost, end-of-period</i>		
Af- og nedskrivninger primo	2.045.462	2.011.026
<i>Depreciation and impairment, beginning-of-period</i>		
Årets afskrivninger	56.743	34.436
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger ultimo	2.102.205	2.045.462
<i>Depreciation and impairment, end-of-period</i>		
Bogført værdi ultimo	388.060	48.136
<i>Carrying amount, end-of-period</i>		
4 Igangværende anlægsprojekter		
<i>Ongoing projects</i>		
Kostpris primo	550.815	0
<i>Cost, beginning-of-period</i>		
Tilgang i årets løb	4.672.974	3.209.431
<i>Additions for the year</i>		
Overførelse i årets løb	-2.773.335	-2.658.616
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris ultimo	2.450.454	550.815
<i>Cost, end-of-period</i>		
Bogført værdi ultimo	2.450.454	550.815
<i>Carrying amount, end-of-period</i>		



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
5 Grunde og bygninger		
<i>Land and buildings</i>		
Kostpris primo	39.954.559	38.379.238
<i>Cost, beginning-of-period</i>		
Tilgang i årets løb	1.388.249	1.575.321
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris ultimo	41.342.808	39.954.559
<i>Cost, end-of-period</i>		
Af- og nedskrivninger primo	16.143.176	14.433.679
<i>Depreciation and impairment, beginning-of-period</i>		
Årets afskrivninger	1.829.898	1.709.497
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger ultimo	17.973.074	16.143.176
<i>Depreciation and impairment, end-of-period</i>		
Bogført værdi ultimo	23.369.734	23.811.383
<i>Carrying amount, end-of-period</i>		
Ejendomsværdi ifølge offentlig vurdering 1. oktober 2015 udgør kr. 24.100.000.		
<i>Property value, according to public land assessment at 1. oktober 2015 amounts to DKK 24.100.000.</i>		
6 Produktionsanlæg og maskiner		
<i>Production plant and machinery</i>		
Kostpris primo	38.914.738	37.572.700
<i>Cost, beginning-of-period</i>		
Tilgang i årets løb	175.370	1.342.038
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris ultimo	39.090.108	38.914.738
<i>Cost, end-of-period</i>		
Af- og nedskrivninger primo	30.735.178	27.843.050
<i>Depreciation and impairment, beginning-of-period</i>		
Årets afskrivninger	2.705.405	2.892.128
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger ultimo	33.440.583	30.735.178
<i>Depreciation and impairment, end-of-period</i>		
Bogført værdi ultimo	5.649.525	8.179.560
<i>Carrying amount, end-of-period</i>		



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, other plant and equipment</i>		
Kostpris primo <i>Cost, beginning-of-period</i>	7.734.823	8.806.474
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	296.280	272.220
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-689.595	-1.343.871
Kostpris ultimo <i>Cost, end-of-period</i>	7.341.508	7.734.823
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment, beginning-of-period</i>	6.163.503	6.742.826
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	557.075	747.550
Tilbageførte af- og nedskrivninger <i>Reversed depreciation</i>	-662.461	-1.326.873
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Depreciation and impairment, end-of-period</i>	6.058.117	6.163.503
Bogført værdi ultimo <i>Carrying amount, end-of-period</i>	1.283.391	1.571.320
Afskrivninger indregnes således i regnskabet: <i>Impairment losses and depreciation are recognised in the financial statements as follows:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	4.077.829	4.174.251
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>	245.476	495.197
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	825.817	714.163
	5.149.121	5.383.611



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.		
8 Egenkapital <i>Equity</i>				
	<u>Selskabs kapital</u> <i>Share capital</i>	<u>Overført resultat</u> <i>Retained Earnings</i>	<u>Foreslået udbytte</u> <i>Proposed dividends</i>	<u>I alt</u> <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	12.000.000	2.588.771	2.500.000	17.088.771
Udloddet udbytte i regnskabsåret <i>Dividend paid during financial year</i>			-2.500.000	-2.500.000
Overført resultat <i>Transferred, cf. Profit appropriation</i>		-2.455.230	4.303.000	1.847.770
Egenkapital 31. december 2015 <i>Equity at 31 December 2015</i>	<u>12.000.000</u>	<u>133.541</u>	<u>4.303.000</u>	<u>16.436.541</u>

Selskabskapitalen er opdelt i aktier à 500 kr. eller multipla heraf. Selskabskapitalen er ikke opdelt i forskellige aktieklasser, og der er ingen aktier, der har særlige rettigheder.

The share capital is divided into shares of DKK 500 or multiple thereof. The share capital is not divided into different share classes and no shares are ascribed special rights.

De seneste 5 års ændringer af aktiekapitalen specificeres således:

The recent 5 years' changes in the share capital can be specified as follows:

kr./DKK	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Saldo 1. januar <i>Balance at 1 January</i>	10.990.000	10.990.000	12.000.000	12.000.000	12.000.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>		1.010.000			
Balance 31. december <i>Balance at 31 December</i>	<u>10.990.000</u>	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>	<u>12.000.000</u>



Noter

Notes

<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
9 Udskudt skat		
<i>Deferred tax</i>		
Udskudt skat 1. januar	463.386	1.349.668
<i>Deferred tax 1 January</i>		
Regulering til primo	0	0
<i>Adjustment to primo</i>		
Årets regulering af udskudt skat	-1.177.604	-886.282
<i>Deferred tax adjustment</i>		
Udskudt skat 31. december	-714.218	463.386
<i>Deferred tax at 31 December</i>		
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	85.373	0
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-1.147.710	74.242
<i>Property, plant and equipment</i>		
Omsætningsaktiver	348.119	389.144
<i>Current assets</i>		
	-714.218	463.386
10 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
<i>Contingencies, pledges and collateral</i>		
Leasingforpligtelser		
<i>Lease obligations</i>		
Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler for følgende beløb:		
<i>The company has entered lease contracts for the following amounts:</i>		
Leasingaftaler, max. forpligtelse	<u>1.115.000</u>	<u>1.016.000</u>
<i>Lease contracts, max. obligation</i>		
Sambeskatning		
<i>Joint taxation</i>		
Oscar A/S hæfter solidarisk for den samlede skat af sambeskatningsindkomst samt indeholdt udbytteskat og renter for alle de selskaber, der er omfattet af sambeskatningen, indtil de er betalt til SKAT. For selskaber, der ikke er 100% ejede af den sambeskattede koncern, er hæftelsen subsidier og begrænset.		
<i>Oscar A/S is liable for its part of the joint tax, until the administration company has received payment.</i>		



Noter

Notes

Note

2015

kr.

2014

kr.

11 Nærtstående parter

Related parties

Transaktioner med nærtstående parter

Transactions with related parties

OSCAR A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

- Medlemmer af direktion og bestyrelse
- Nestlé Danmark A/S, Danmark samt dette selskabs tilknyttede virksomheder
- Tilknyttede virksomheder i Nestlé S.A koncernen

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori ovennævnte har væsentlige interesser.

OSCAR A/S' related parties comprise the following:

- *Members of Executive Board and Boards of Directors*
- *Nestlé Danmark A/S, Denmark and the group enterprises hereof*
- *Group Companies in the Nestlé S.A Group*

Further, related parties comprise companies in which the above mentioned have material interests.

Ejerforhold

Ownership status

Følgende aktionærer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

In the company's ownership records, the following shareholders are noted as owning a minimum of 5% of the votes, or a minimum of 5% of the share capital:

Nestlé Danmark A/S, Arne Jacobsens Allé 7, 2300 København S

Koncernregnskabet for Nestlé S.A. kan rekvireres ved henvendelse til Nestlé Danmark A/S.

For the consolidated financial statements of Nestlé S.A. please contact Nestlé Danmark A/S.