

# Accenture A/S

Bohrsgade 35  
1799 København V  
Denmark

CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

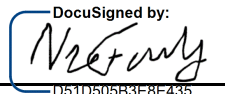
## Årsrapport 2020/21

## Annual report 2020/21

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den  
*The annual report was presented and approved at the  
Company's annual general meeting on*

6 December 2021

Ninna Faurby Christensen  
dirigent  
Chairman

DocuSigned by:  
  
D51D505B3E8E435...

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.  
*The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Indhold**

### **Contents**

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	7
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Beretning <i>Operating review</i>	10
Årsregnskab 1. september – 31. august <i>Financial statements 1 September – 31 August</i>	14
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	14
Balance <i>Balance sheet</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	19
Noter <i>Notes</i>	20

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Ledelsespåtegning

### Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Accenture A/S for the financial year 1 September 2020 – 31 August 2021.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2020 – 31 August 2021.*

*Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.*

*We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.*

København, den 6. december 2021

Copenhagen, 6 December 2021

Direktion:

Executive Board:

DocuSigned by:

*Carsten Sachmann*

Carsten Sachmann  
direktør  
CEO

Bestyrelse:

Board of Directors:

DocuSigned by:

*Cecilia Margareta Sternius*

Cecilia Margareta Sternius  
formand  
Chairman

DocuSigned by:

*Carsten Sachmann*

Carsten Sachmann

DocuSigned by:

*Philip Wiig*

Philip Michael Anthony Wiig



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** **Independent auditor's report**

### **Til kapitalejeren i Accenture A/S** **To the shareholder of Accenture A/S**

#### **Konklusion** **Opinion**

Vi har revideret årsregnskabet for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2020 – 31. august 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*We have audited the financial statements of Accenture A/S for the financial year 1 September 2020 – 31 August 2021 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2020 – 31 August 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### **Grundlag for konklusion** **Basis for opinion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.*

*We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet** **Management's responsibility for the financial statements**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also*

- *identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- *obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*



**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** **Independent auditor's report**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen** **Statement on the Management's review**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Management is responsible for the Management's review.*

*Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.*

København, den 6. december 2021

Copenhagen, 6 December 2021

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson  
statsaut. revisor  
State Authorised  
Public Accountant  
mne19737

**Accenture A/S**

Årsrapport 2020/21

Annual report 2020/21

CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

## **Virksomhedsoplysninger** **Company details**

Accenture A/S  
Bohrsgade 35  
1799 København V  
Denmark

Telefon: +45 7228 8800

*Telephone:*

Telefax: +45 7228 8100

*Fax:*

CVR-nr: 13 22 75 00

*CVR no.:*

Stiftet: 1. juni 1989

*Established:* 1 June 1989

Hjemstedskommune: København

*Registered office:* Copenhagen

Regnskabsåret: 1. september – 31. august

*Financial year:* 1 September – 31 August

## **Bestyrelse** **Board of Directors**

Cecilia Margareta Sternius, formand/Chairman

Carsten Sachmann

Philip Michael Anthony Viig

## **Direktion** **Executive Board**

Carsten Sachmann, direktør/CEO

## **Revision** **Auditor**

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dampfærgevej 28

DK-2100 København Ø

CVR-nr. 25 57 81 98



**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Ledelsesberetning Management's review

### Hoved- og nøgletal Financial highlights

mio. kr./DKKm	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1,963	1,810	1,852	1,951	1,819
Resultat før finansielle poster <i>Ordinary operating profit</i>	96	106	67	209	111
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss from financial income and expenses</i>	-1	1	12	-1	3
Årets resultat <i>Profit for the year</i>	68	92	71	157	87
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	525	676	579	947	602
Balancesum <i>Total assets</i>	915	1,011	912	958	611
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	8	8	8	8	8
Egenkapital <i>Equity</i>	270	302	360	440	358
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	117	85	84	59	40
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>	445	541	413	459	401
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	4	7	23	5	4
<b>Nøgletal</b>					
<b>Ratios</b>					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	5%	6%	4%	11%	6%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	100%	108%	141%	206%	196%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	24%	28%	18%	36%	24%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	30%	30%	39%	47%	59%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	629	652	660	622	564

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Ledelsesberetning Management's review

### Hoved- og nøgletal Financial highlights

De anførte nøgletal er beregnet således:

*The financial ratios have been calculated as follows:*

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Operating margin</i>	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
<i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
<i>Invested capital</i>	<i>Operating intangible assets and property, plant and equipment plus net working capital</i>
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity ex. non-controlling interests at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year-end}}$

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning**

### **Management's review**

#### **Beretning**

##### **Operating review**

#### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

##### **Principal activities**

Selskabet er en del af en global koncern, som arbejder med management konsulenttydelser, systemintegration og outsourcing.

*The Company is part of a global group that provides management consultancy services, system integration and outsourcing.*

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

##### **Development in activities and financial position**

Virksomhedens indtjening er baseret på virksomhedens tilhørsforhold til Accenture organisationen og deraf følgende mulighed for at udnytte og anvende metoder, koncepter, teknologi og ekspertbistand samt andre ressourcer fra øvrige Accenture virksomheder. Overordnet udviklede de forretningsmæssige aktiviteter sig positivt i løbet af året i forhold til et marked, der har været udfordrende grundet konjunkturforsvælgelser. Accenture realiserede i 2020/21 en stigning i omsætningen fra 1.810 mio. til 1.963 mio. svarende til en stigning på 8,4%, hvilket modsvarer de forventninger, der var til året. Stigningen vurderes at være et udslag af selskabets strategi, hvor der er fokuseret på at understøtte kundernes digitale transformation i kombination med et marked i bedring. Det vurderes i dette marked, at selskabets serviceydelser harmonerer med kundernes behov for strukturtilpasninger og digital transformation. Der er en tilfredsstillende grundforretning af Outsourcing og System Integration, mens Accentures digitale services oplever en væsentlig stigning i efterspørgslen samtidigt med at Consulting markedet vokser både indenfor Management Consulting og Technology Consulting. Selskabet oplever en tilfredsstillende udvikling af eksisterende opgaver og tilgang af nye opgaver og har afdæmpede om end positive forventninger til nye muligheder i fremtiden.

*The Company's earnings are based on its affiliations with the Accenture organization and thereby the opportunities to utilize and use methods, concepts, technologies and expert assistance and other resources from other Accenture companies. In general, the business activities have undergone a positive development during the year when considering the challenging market. In 2020/21, Accenture realized an increase in turnover from DKK 1.810 million to DKK 1.963 million, corresponding to a total increase of 8,4%, which meet the expectations set for the year. The increase is thought to be an indicator of the company's strategy to focus on supporting the clients' digital transformation in combination with the market trends and a recovering market overall. In this market, the services provided coincides well with the need for structural changes and digital transformation for the clients. There is a healthy core business of Outsourcing and System Integration while Accenture's digital services are experiencing a significant rise in demand all the while the consulting market is growing both within Management Consulting and Technology Consulting. The Company is experiencing a satisfactory development of existing projects and a satisfactory inflow of new projects and has small yet positive expectations of new opportunities in the future.*

#### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

##### **Events after the balance sheet date**

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

*There have been no events which may significantly affect the Company's financial position.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning**

### **Management's review**

#### **Beretning**

##### **Operating review**

#### **Forventet udvikling**

##### **Outlook**

Selskabet er velpositioneret for yderligere vækst og forbedring af lønsomheden. Porteføljen af igangværende opgaver er sund og lønsom. Markedsudsigterne vil dog afhænge af den økonomiske udvikling hos selskabets kunder. Her er udsigterne fortsat usikre, hvorfor selskabet planlægger med vækstrater på niveau med de vækstrater, der er oplevet i 2020/21. Selskabet er positioneret til at tage markedsandele da selskabets serviceydelser inden for Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting, Management Consulting og Strategy Consulting harmonerer med kundernes behov. Selskabet forventer en mindre stigning i omsætning og resultat i 2021/22 i forhold til 2020/21.

*The Company is well positioned for further growth and improvement of the profitability. The portfolio of on-going activities is sound and profitable. The market prospects are, however, dependent upon the economic situation for the clients. This is an area of uncertainty wherefore the Company is expecting growth rates on level with the achieved in 2020/21. The company is positioned to increase market share, as the services provided within Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting, Management Consulting and Strategy Consulting coincides well with the need of the clients. It is expected that the Company will have a minor increase in turnover and result during 2021/22 compared to 2020/21.*

#### **Finansielle instrumenter**

##### **Financial instruments**

#### **Virksomhedens risikoeksponering**

##### **The Company's risk exposure**

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgående kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

*Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have significant impact on the Company's results and financial position.*

#### **Videnressourcer**

##### **Intellectual capital**

Accenture er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Accenture systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

*Accenture is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Accenture systematically uses global and local programmes for human resources development.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning**

### **Management's review**

## **Beretning**

### **Operating review**

## **Samfundsansvar**

### **Corporate social responsibility**

I forlængelse af årsregnskabslovens §99a har vi udarbejdet en "Statutory Sustainability Report Fiscal 2021" for 2021. Rapporten kan findes her: <https://www.accenture.com/dk-en/about/company/denmark>

*In accordance with the Danish Financial Statements Act §99a (and §99b) we have developed a Statutory Sustainability Report Fiscal 2021. The report can be found here: <https://www.accenture.com/dk-en/about/company/denmark>*

## **Mål og politikker for det underrepræsenterede køn**

### **Goals and policies for the underrepresented gender**

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Equal Opportunities", og det er Accenture A/S mål at have ligestilling i Accenture-ledergruppen ([https://www.accenture.com/t20170417T085414Z\\_w\\_us-en/\\_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en](https://www.accenture.com/t20170417T085414Z_w_us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en)).

Vores bestyrelse består af tre personer, heraf en kvinde og to mænd. Ifølge Årsregnskabslovens §99b opfylder vi hermed målet for lige kønssammensætning i bestyrelsen. Accenture A/S udnævner dog baseret på oprigtig interesse, ambitioner og kvalifikationer, og der vil ikke ske udnævnelser baseret på køn alene. Vi bibeholder fokus på at have en solid kvindelig rekrutteringsbase på Senior Management niveau for at kunne opbygge, øge og vedligeholde grundlaget for potentielle kandidater til Accenture-ledergruppen.

I regnskabsåret 2020/21 fortsættes en række initiativer taget for at øge opmærksomheden på området samt for at stimulere en stigning i andelen af kvinder på senior management niveau, hvilket vurderes at være en succes.

Resultaterne opnået gennem denne indsats er skitseret i vores lovpligtige bæredygtighedsrapport for regnskabsåret 2021.

Rapporten kan findes her: <https://www.accenture.com/dk-en/about/company/denmark>.

Herunder følger eksempler på initiativer til at fremme kvindernes muligheder:

- Stem Network for alle kvinder
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for alle kvindelige medarbejdere
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up
- 80% percent employment for alle medarbejdere
- Parent Network for alle medarbejdere
- International Women's Day celebration for alle medarbejdere
- Focus on Diversity in all areas of HR processes
- Human Capital & Diversity Country Sponsor
- L&D Responsibilities in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit

*Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Equal Opportunities", and it is the long-term goal of Accenture A/S to have gender equality in the Accenture Leadership Group ([https://www.accenture.com/t20170417T085414Z\\_w\\_us-en/\\_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en](https://www.accenture.com/t20170417T085414Z_w_us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en)).*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning**

### **Management's review**

### **Beretning**

#### **Operating review**

*We have a board consisting of 3 people, one female and two male. According to the Danish Financial Statements Act §99b we therefore live up to the target of equal gender balance in the board. However, as Accenture A/S promotes people based on genuine interest, ambition and qualifications, there will be no promotions based on gender alone. We keep our focus on having a solid female recruiting base at Senior Management level in order to build, increase and sustain the pipeline of potential female candidates for Accenture Leadership Group. In FY21, a series of initiatives has been continued to increase awareness on the subject as well as to stimulate an increase in the number of females at senior management level which is assessed to have been fulfilled.*

*The results achieved through this effort is outlined in our Statutory Sustainability Report Fiscal 2021. The report can be found here: <https://www.accenture.com/dk-en/about/company/denmark>.*

*Examples of initiatives to empower the women are mentioned below:*

- Stem Network for all Females*
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for all female employees*
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up*
- 80% percent employment for all our employees*
- Parent Network for all our employees*
- International Women's Day celebration for all our employees*
- Focus on Diversity in all areas of HR processes*
- Human Capital & Diversity Country Sponsor*
- L&D Responsibles in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit*

### **Usædvanlige forhold**

#### **Unusual circumstances**

*En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på finansårene 2005-2011. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår. Selskabet bestrider dette krav, men har betalt 61 mio. kr. til SKAT for at undgå proces- og rentekrav. Vi henviser til note 15 i årsrapporten.*

*A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the financial years 2005-2011. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years. The Company disputes the claim, but have paid DKK 61 million to the Danish tax authorities to avoid process and interest requirements. We refer to note 15 in the Annual Report.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2020/21	2019/20
<b>Nettoomsætning</b>			
<b>Revenue</b>		1,962,998	1,810,199
Andre eksterne omkostninger			
<i>Other external costs</i>		<u>-1,177,880</u>	<u>-1,035,002</u>
<b>Bruttoresultat</b>			
<b>Gross profit</b>		785,118	775,197
Personaleomkostninger			
<i>Staff costs</i>	2	-675,297	-656,982
Af- og nedskrivninger			
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	3	<u>-13,756</u>	<u>-12,488</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>			
<b>Profit before financial income and expenses</b>		96,065	105,727
Andre finansielle indtægter			
<i>Other financial income</i>		7,191	10,913
Øvrige finansielle omkostninger			
<i>Other financial expenses</i>		<u>-8,534</u>	<u>-10,013</u>
<b>Resultat før skat</b>			
<b>Profit before tax</b>		94,722	106,627
Skat af årets resultat			
<i>Tax on profit for the year</i>	4	<u>-26,520</u>	<u>-14,887</u>
<b>Årets resultat</b>			
<b>Profit for the year</b>	5	<u>68,202</u>	<u>91,740</u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2021	31/8 2020
<b>AKTIVER</b>			
<b>ASSETS</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Fixed assets</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
<b>Intangible assets</b>	6		
Goodwill		21,684	24,710
Goodwill			
Software			
Software		0	4,062
		<u>21,684</u>	<u>28,772</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
<b>Property, plant and equipment</b>	7		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15,052	17,413
Fixtures and fittings, tools and equipment			
Indretning af lejede lokaler		4,728	5,067
Leasehold improvements		<u>19,780</u>	<u>22,480</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Investments</b>	8		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		296,679	278,440
Equity investments in group entities			
Andre tilgodehavender		34,570	0
Other receivables			
Deposita		16,709	5,211
Deposits		<u>347,958</u>	<u>283,651</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Total fixed assets</b>		<u>389,422</u>	<u>334,903</u>



**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2021	31/8 2020
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Current assets</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
<b>Receivables</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		347,873	264,420
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>	9	124,655	304,701
Igangværende kontrakter			
<i>Work in progress</i>	10	12,008	29,646
Andre tilgodehavender			
<i>Other receivables</i>		8,449	18,005
Udskudt skatteaktiv			
<i>Deferred tax asset</i>	11	28,353	18,188
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		0	34,570
Periodeafgrænsningsposter			
<i>Prepayments</i>	12	2,282	4,413
		<u>523,620</u>	<u>673,943</u>
<b>Likvide beholdninger</b>			
<b>Cash at bank and in hand</b>		1,821	2,467
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
<b>Total current assets</b>		<u>525,441</u>	<u>676,410</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>			
<b>TOTAL ASSETS</b>		<u>914,863</u>	<u>1,011,313</u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2021	31/8 2020
<b>PASSIVER</b>			
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Equity</b>			
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>	13	8,000	8,000
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		161,750	193,548
Foreslået udbytte for regnskabsåret			
<i>Proposed dividends for the financial year</i>		<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
<b>Egenkapital i alt</b>			
<b>Total equity</b>		<u>269,750</u>	<u>301,548</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
<b>Provisions</b>			
Andre hensatte forpligtelser			
<i>Other provisions</i>	2	<u>117,059</u>	<u>85,193</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>			
<b>Total provisions</b>		<u>117,059</u>	<u>85,193</u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2021	31/8 2020
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<i>Liabilities other than provisions</i>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
<i>Non-current liabilities other than provisions</i>			
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		83,523	83,523
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
<i>Current liabilities other than provisions</i>			
Forudfakturering, igangværende kontrakter			
<i>Pre-invoicing, work in progress</i>	10	1,554	9,649
Modtagne forudbetalinger fra kunder			
<i>Prepayments received from customers</i>		64,501	115,565
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		32,131	15,182
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		89,082	93,616
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		2,569	0
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		254,694	307,037
		444,531	541,049
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>			
<i>Total liabilities other than provisions</i>		528,054	624,572
<b>PASSIVER I ALT</b>			
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		914,863	1,011,313
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>			
<i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i>	14		
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>			
<i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i>	15		
<b>Nærtstående parter</b>			
<i>Related party disclosures</i>	16		

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

tkr./DKK'000	Virksom- hedskapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividends for the financial year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. september 2020 <i>Equity at 1 September 2020</i>	8,000	193,548	100,000	301,548
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividends paid</i>	0	0	-100,000	-100,000
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation</i>	<u>0</u>	<u>-31,798</u>	<u>100,000</u>	<u>68,202</u>
<b>Egenkapital 31. august 2021 <i>Equity at 31 August 2021</i></b>	<u><u>8,000</u></u>	<u><u>161,750</u></u>	<u><u>100,000</u></u>	<u><u>269,750</u></u>

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis**

##### **Accounting policies**

Årsrapporten for Accenture A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) med tilvalg fra højere regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Nettoomsætningen segmentoplyses ikke i noterne til årsrapporten, da ledelsen vurderer, at dette kan volde betydelig skade grundet konkurrencemæssige hensyn, jf. ÅRL § 96.

*The annual report of Accenture A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large entities under the Danish Financial Statements Act with opt-in from higher reporting classes.*

*The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.*

*The disclosure of segmentation of revenue by business activities is not disclosed in the notes to the annual report because Management assesses that this causes major damage due to competitive reasons, cf. Danish Financial Statements Act. § 96.*

#### **Udeladelse af koncernregnskab**

##### **Omission of consolidated financial statements**

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Accenture A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Accenture Plc.

*Pursuant to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The financial statements of Accenture A/S and group entities are included in the consolidated financial statements of Accenture Plc.*

#### **Udeladelse af pengestrømsopgørelse**

##### **Omission of cash flow statement**

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Accenture Plc.

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of Accenture Plc.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Accounting policies (continued)**

##### **Omregning af fremmed valuta**

##### **Foreign currency translation**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

*Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

#### **Resultatopgørelse**

#### **Income statement**

##### **Nettoomsætning**

##### **Revenue**

Selskabets omsætning består af konsulentydelse og salg af IT-relaterede tjenesteydelser i Danmark.

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august** **Financial statements 1 September – 31 August**

### **Noter** **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** **Accounting policies (continued)**

*The Company's revenue comprises consultancy services and sale of IT-related services in Denmark.*

*Revenue from the sale of these services is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end. Revenue is recognised excluding VAT and net of discounts relating to sales.*

*Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.*

#### **Andre eksterne omkostninger** **Other external costs**

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

*Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.*

#### **Personaleomkostninger** **Staff costs**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.*

#### **Finansielle indtægter og omkostninger** **Financial income and expenses**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

*Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Accounting policies (continued)**

##### **Skat af årets resultat**

##### **Tax on profit for the year**

Selskabet er sambeskattet med Accenture-koncernens danske datterselskaber. Accenture A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The Company is jointly taxed with the Accenture Groups' Danish subsidiaries. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and, consequently, settles all corporation tax payments with the tax authorities.*

*The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.*

*Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.*

#### **Balance**

#### **Balance sheet**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### **Intangible assets**

###### *Goodwill*

###### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.



**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Accounting policies (continued)**

*Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life determined on the basis of Management's experience within the individual business areas. The maximum amortisation period is 10 years and longest for strategically acquired entities with a strong market position and long-term earnings profile.*

#### **Software**

#### **Software**

Software afskrives lineært over den vurderede levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden er over 3 år.

*Software is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life determined on the basis of Management's experience within the individual business areas. The amortisation is over 3 years.*

#### **Materielle anlægsaktiver**

#### **Property, plant and equipment**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventende brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventende brugstider.

*Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Cost comprises the purchase price and any costs directly contributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages and salaries.*

*Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

*Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>2-10 years</i>
Indretning af lejede lokaler	10 år
<i>Leasehold improvements</i>	<i>10 years</i>

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab i resultatopgørelsen indregnes under eksterne omkostninger.

*Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external costs.*

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group entities

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris eller lavere genindvindingsværdi. Nedskrivningstest gennemføres, når der er indikation på værdiforringelse.

*Equity investments in group entities are measured at cost or recoverable amount if lower. Impairment test is performed when there is an indication of impairment.*

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver Impairment of fixed assets

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment as well as equity investments in group entities is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Accounting policies (continued)**

*Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.*

*The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.*

#### **Tilgodehavender**

#### **Receivables**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

*Receivables are measured at amortised cost.*

*Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.*

*Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.*

#### **Igangværende kontrakter**

#### **Contracts in progress**

Igangværende kontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

##### **Accounting policies (continued)**

Når salgsværdien på en igangværende kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Den enkelte igangværende kontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.*

*Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.*

*Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.*

*Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.*

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

##### **Corporation tax and deferred tax**

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

##### **Accounting policies (continued)**

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*The payable and receivable joint taxation contribution is recognised in the balance sheet as a payable or receivable owed by group entities.*

*Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax liabilities are measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.*

*Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.*

#### **Periodeafgrænsningsposter**

##### **Prepayments and deferred income**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.*

#### **Likvider**

##### **Cash at bank and in hand**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

*Cash at bank and in hand comprise cash.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august** **Financial statements 1 September – 31 August**

### **Noter** **Notes**

#### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** **Accounting policies (continued)**

##### **Egenkapital** **Equity**

###### *Udbytte* *Dividends*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

*The expected dividends payment for the year is disclosed as a separate item under equity.*

###### *Aktiebaserede incitamentsprogrammer* *Share-based incentive schemes*

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes under hensatte forpligtelser i balancen idet programmet kontantafregnes.

*The value of services received in exchange for granted options is measured at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the balance sheet date.*

*The value of the options are measured on each balance day and at final settlement and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally in line with the vesting period where the employee has the right to exercise the options. The balancing entry is recognised under provisions in the balance sheet as the programme is cash settled.*

##### **Hensatte forpligtelser** **Provisions**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

*Provisions are recognised when – in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date – the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.*

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august** ***Financial statements 1 September – 31 August***

### **Noter** ***Notes***

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
***Accounting policies (continued)***

**Gældsforpligtelser**  
***Liabilities other than provisions***

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

*Other liabilities are measured at net realisable value.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

tkr./DKK'000	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	633,749	616,532
Pensionsforsikringer		
<i>Pensions</i>	36,944	36,216
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other social security costs</i>	<u>4,604</u>	<u>4,234</u>
	<u>675,297</u>	<u>656,982</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		
<i>Average number of full-time employees</i>	<u>629</u>	<u>652</u>

Ifølge årsregnskabsloven § 98 B, stk. 3, er vederlaget til direktionen udeladt.

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for optioner tildelt til selskabets ansatte måles løbende til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen, svarende til det beløb selskabet skal afregne til moderselskabet for de optioner, der udnyttes af selskabets ansatte.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den fortløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vestingperioden). Modposten hertil indregnes under forpligtelser i balancen, idet optionerne kontantafregnes.

*Pursuant to section 98 8(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.*

*The value of services received in exchange for options granted to the Company's employees is measured on an ongoing basis at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. for the balance sheet date, corresponding to the amount that the Company must settle with the parent company for the options exercised by the Company's employees.*

*The value of the options are measured at each balance sheet date and at final settlement, and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally to the vesting period where the employee obtains the right to exercise the options. The balancing entry is recognised under provisions in the balance sheet as the options are cash settled.*



**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
tkr./DKK'000		
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>		
<b><i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i></b>		
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
<b><i>Property, plant and equipment</i></b>		
Indretning af lejede lokaler		
<i>Leasehold improvement</i>	-932	-882
Software og andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Software and fixtures and fittings, tools and equipment</i>	-9,798	-8,580
Goodwill		
<i>Goodwill</i>	<u>-3,026</u>	<u>-3,026</u>
	<u>-13,756</u>	<u>-12,488</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
<b><i>Tax on profit for the year</i></b>		
Årets aktuelle skat		
<i>Current tax for the year</i>	31,281	11,822
Årets udskudte skat		
<i>Deferred tax for the year</i>	-8,283	1,517
Regulering af skat vedrørende tidligere år		
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	5,404	1,548
Regulering af udskudt skat tidligere år		
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	<u>-1,882</u>	<u>0</u>
	<u>26,520</u>	<u>14,887</u>
<b>5 Forslag til resultatdisponering</b>		
<b><i>Proposed profit appropriation</i></b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividends for the year</i>	100,000	100,000
Overført resultat		
<i>Retained earnings</i>	<u>-31,798</u>	<u>-8,260</u>
	<u>68,202</u>	<u>91,740</u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

tkr./DKK'000	Goodwill <u>Goodwill</u>	Software <u>Software</u>	I alt <u>Total</u>
Kostpris 1. september 2020 <i>Cost at 1 September 2020</i>	30,257	8,051	38,308
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	5,595	5,595
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>0</u>	<u>-12,303</u>	<u>-12,303</u>
Kostpris 31. august 2021 <i>Cost at 31 August 2021</i>	<u>30,257</u>	<u>1,343</u>	<u>31,600</u>
Af- og nedskrivninger 1. september 2020 <i>Amortisation and impairment losses at 1 September 2020</i>	-5,547	-3,989	-9,536
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-3,026	-4,189	-7,215
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversed amortisation and impairment losses on assets sold</i>	<u>0</u>	<u>6,835</u>	<u>6,835</u>
Af- og nedskrivninger 31. august 2021 <i>Amortisation and impairment losses at 31 August 2021</i>	<u>-8,573</u>	<u>-1,343</u>	<u>-9,916</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b> <b><i>Carrying amount at 31 August 2021</i></b>	<u><u>21,684</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>21,684</u></u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. september 2020 <i>Cost at 1 September 2020</i>	27,050	6,907	33,957
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	3,248	593	3,841
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	<u>-1,520</u>	<u>0</u>	<u>-1,520</u>
Kostpris 31. august 2021 <i>Cost at 31 August 2021</i>	<u>28,778</u>	<u>7,500</u>	<u>36,278</u>
Af- og nedskrivninger 1. september 2020 <i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2020</i>	-9,637	-1,840	-11,477
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-5,609	-932	-6,541
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversed depreciation and impairment losses on assets sold</i>	<u>1,520</u>	<u>0</u>	<u>1,520</u>
Af- og nedskrivninger 31. august 2021 <i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2021</i>	<u>-13,726</u>	<u>-2,772</u>	<u>-16,498</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b> <b><i>Carrying amount at 31 August 2021</i></b>	<u><u>15,052</u></u>	<u><u>4,728</u></u>	<u><u>19,780</u></u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

tkr./DKK'000	Kapitalan- dele i tilknyt- tede virk- somheder <i>Equity investments in group entities</i>	Andre tilgode- havender <i>Other receivables</i>	Deposita <i>Deposits</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. september 2020 <i>Cost at 1 September 2020</i>	278,440	0	5,211	283,651
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	18,239	34,570	11,498	64,307
Kostpris 31. august 2021 <i>Cost at 31 August 2021</i>	296,679	34,570	16,709	347,958
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2021</b>				
<b>Carrying amount at 31 August 2021</b>	296,679	34,570	16,709	347,958

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

Navn/retsform <i>Name/legal form</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Stemme- og ejerandel <i>Voting rights and ownership interest</i>	Egenkapital <i>Equity (2019/20)</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year (2019/20)</i>
Dattervirksomheder: <i>Subsidiaries:</i>			tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
H. Stahl K/S (CVR.: 28 70 73 98) <i>H. Stahl K/S (CVR.: 28 70 73 98)</i>	København Copenhagen	100%	25,014	-4,123
ODGAARD ApS under frivillig likvidation (CVR.: 28 69 11 73) <i>ODGAARD ApS under frivillig likvidation (CVR.: 28 69 11 73)</i>	København Copenhagen	100%	43	-82
FILMPRODUCTION ApS under frivillig likvidation (CVR.: 31 28 09 66) <i>FILMPRODUCTION ApS under frivillig likvidation (CVR.: 31 28 09 66)</i>	København Copenhagen	100%	178	-53
Hjaltelin Stahl A/S (CVR.: 41 47 41 06) <i>Hjaltelin Stahl A/S (CVR.: 41 47 41 06)</i>	København Copenhagen	100%	<u>400</u>	<u>0</u>
			<u>25,635</u>	<u>-4,258</u>

### 9 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities

Tilgodehavende hos moderselskab udgør et rentebærende indlån på 124,7 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i Accenture-koncernens likviditetsstyring.

*The receivable from the parent company of DKK 124,7 million relates to an interest-bearing deposit with the parent company that is repayable on demand. The deposit is included in the Accenture Group's cash management.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

tkr./DKK'000

31/8 2021      31/8 2020

#### 10 Igangværende kontrakter Contracts in progress

Salgsværdi af udført arbejde <i>Selling price of work performed</i>	13,836	32,260
Forudfakturering, igangværende kontrakter <i>Pre-invoicing, work in progress</i>	<u>-3,382</u>	<u>-12,263</u>
	<u>10,454</u>	<u>19,997</u>

der indregnes således:

*recognized as follows:*

Igangværende kontrakter (aktiver) <i>Contracts in progress (assets)</i>	12,008	29,646
Igangværende kontrakter (passiver) <i>Pre-invoicing work in progress (liabilities)</i>	<u>-1,554</u>	<u>-9,649</u>
	<u>10,454</u>	<u>19,997</u>

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

tkr./DKK'000

31/8 2021      31/8 2020

#### 11 Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset

Udskudt skat 1. september <i>Deferred tax at 1. September</i>	18,188	20,832
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	<u>10,165</u>	<u>-2,644</u>
Udskudt skatteaktiv 31. august <i>Deferred tax asset at 31 August</i>	<u><u>28,353</u></u>	<u><u>18,188</u></u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

*Provisions for deferred tax relate to:*

Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	314	-554
Anden gæld vedrørende aktieoptioner <i>Other payables regarding share options</i>	25,753	18,742
Earn out <i>Earn out</i>	<u>2,286</u>	<u>0</u>
	<u><u>28,353</u></u>	<u><u>18,188</u></u>

#### 12 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter i aktiverne vedrør forudbetalte omkostninger for forsikringer, husleje og øvrige leje-relaterede udgifter.

*Prepayments in assets comprise prepaid expenses for insurances, rent and other facility related expenses.*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 13 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 8.000.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år.

*The contributed capital consists of:*

*A shares, 8,000,000 shares of nom. DKK 1 each.*

*All shares rank equally.*

*There has been no changes to the share capital in the previous five years.*

tkr./DKK'000	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
<b>14 Honorar til revisor på generalforsamlingen</b>		
<b><i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i></b>		
<b>KPMG:</b>		
<b><i>Revisionshonorar</i></b>		
Revision		
<i>Fee regarding statutory audit</i>	331	296
Skatterådgivning		
<i>Tax advisory services</i>	98	114
Andre ydelser		
<i>Non-audit services</i>	<u>138</u>	<u>138</u>
	<u>567</u>	<u>548</u>



**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

#### **15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

#### **Contractual obligations, contingencies, etc.**

##### **Eventualforpligtelser**

##### **Contingent liabilities**

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på indkomstårene 2005 – 2012. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for indkomstårene 2005 – 2017 på 244 mio. kr., svarende til en skattebetaling på 61 mio. kr. ekskl. renter mv. Selskabet bestrider dette krav, men har tidligere indbetalt 76 mio. kr. til SKAT for at undgå proces- og rentekrav. Skatteankestyrelsen har i 2019 afsagt afgørelse i Accentures favør vedrørende indkomstårene 2008 - 2011, men SKAT har anket afgørelsen. Efter afgørelsen har SKAT tilbagebetalt 41 mio. kr. med tillæg af renter. Den resterende indkomstskat vedrørende tidligere år, 35 mio. kr., forventes ikke at komme til udbetaling inden for de næste 12 måneder. Derudover kan SKAT også tage de efterfølgende indkomstår op til revision, såfremt de skulle vinde de igangværende sager. Den totale skatteeffekt, hvis Accenture taber sagerne er DKK 61 mio. ekskl. renter m.v.

Selskabet er sambeskattet med danske nærtstående virksomheder, som kontrolleres af Accenture Plc. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med disse selskaber for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen.

*A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the taxable income years 2005-2012. As a result of the tax audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for the years 2005-2017 amounting to DKK 244 million, resulting in a total income tax claim of DKK 76 million excluding interests etc. The Company disputes the claim but has in prior years paid DKK 76 million to the Danish tax authorities to avoid litigation and interest costs. In 2019, the Danish Tax Tribunal has presented a ruling in favor of Accenture regarding the income years 2008 - 2011, however, Danish tax authorities have appealed the ruling. After the ruling, DKK 41 million plus interests has been repaid to the Company. The remaining tax regarding previous years, DKK 35 million, is not expected to be repaid to the Company within the next 12 months. Furthermore, SKAT could look into the subsequent taxable income years if they should win the current cases. The total potential tax effect if Accenture loses the cases amounts to DKK 61 million excl. interest etc,*

*The Company is jointly taxed with Danish closely related companies which Accenture PLC supervise. As administrative Company, the company is liable unlimited and jointly and severally with these companies for Danish corporation taxes and tax deducted at source on return and interests within the joint taxation group.*

##### **Operationelle leasingforpligtelser**

##### **Operating lease obligations**

Selskabet har pr. 31 august 2021 samlede huslejeforpligtelser, ekskl. driftsomkostninger, på 60,1 mio. kr. (2019/20: 95,2 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2024.

Selskabet har lejeforpligtelser på 0,1 mio. kr. (2019/20: 0,3 mio. kr.) vedrørende lejligheder til indstationerede medarbejdere. Lejekontrakterne har forskellige længder.

Selskabet har pr. 31 august 2021 samlede forpligtelser til drift af leasingbiler på 0 mio. kr. (2019/20: 0,4 mio. kr.).

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2020/21  
Annual report 2020/21  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Årsregnskab 1. september – 31. august**

### **Financial statements 1 September – 31 August**

#### **Noter**

#### **Notes**

*As of 31 August 2021, the Company has lease commitments, excluding operating costs, of DKK 60.1 million (2019/20: DKK 95.2 million). The Company cannot terminate the lease of its premises until 2024.*

*The company have lease commitments of DKK 0.1 million kr. (2019/20: 0.3 million kr.) regarding apartments for stationed employees. The leases have different lengths.*

*As of 31 August 2021, the Company has car lease commitments of DKK 0 million (2019/20: DKK 0.4 million).*

#### **16 Nærtstående parter**

##### **Related party disclosures**

Accenture A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

*Accenture A/S' related parties comprise the following:*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### **Control**

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og virksomheder, der ejes direkte eller indirekte af Accenture plc., og selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Det ultimative moderselskab pr. 31. august 2021 var:

Accenture plc. 1, Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, Ireland

Accenture A/S er 100% ejet af Accenture International SARL.

Accenture A/S er en del af koncernregnskabet for Accenture international SARL, Canada, og koncernregnskabet for Accenture plc., 1345 Avenue of the Americas, 6 Floor New York, NY 10105, USA, som er den mindste henholdsvis største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Accenture International SARL og koncernregnskabet for Accenture plc. kan rekvireres ved henvendelse til virksomhederne på ovenstående adresser.

*Related parties exercising significant influence comprise group entities and entities directly or indirectly owned by Accenture plc. and the Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.*

*At 31 August 2021, the ultimate parent company was:*

*Accenture Plc. 1, Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, Ireland*

*Accenture A/S is 100% owned by Accenture International SARL*

**Accenture A/S**  
 Årsrapport 2020/21  
 Annual report 2020/21  
 CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

*Accenture A/S is part of the consolidated financial statements of Accenture International SARL, Canada, and the consolidated financial statements of Accenture plc., 1345 Avenue of the Americas, 6 Floor New York, NY 10105, USA, which are the smallest and largest groups, respectively, in which the Company is included as a subsidiary.*

*The consolidated financial statements of Accenture International SARL and the consolidated financial statements of Accenture plc. can be obtained by contacting the companies at the above addresses.*

### Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions

tkr./DKK'000	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Salg af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder <i>Sale of services from Group entities</i>	375,288	355,637
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder <i>Purchase of services from Group entities</i>	-1,126,051	-907,386
Koncernintern udnyttelse <i>Alliance Utilization</i>	-810	-1,066
	<u>-751,573</u>	<u>-552,815</u>

Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder består af services, administrationsprovision og IT omkostninger.

Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder består primært af services.

Der er ikke foretaget transaktioner med bestyrelsen, direktionen, ledere, storaktionærer eller andre nærtstående parter

*Sale of services to group entities consists of services, management fee and IT costs.*

*Purchase of services from group entities mainly consists of services.*

*No transactions have been carried out with the Board of Directors, the Executive Management, senior employees, major shareholders or other related parties.*

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 2C5680F8E2B94DF18383F6D00602427C	Status: Completed
Subject: Please sign my document	
Source Envelope:	
Document Pages: 43	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Ninna Faurby Christensen
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris	Langelinie Allé 35
	Copenhagen, Copenhagen 2100
	NFC@bechbruun.com
	IP Address: 188.120.90.4

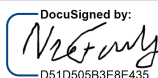
**Record Tracking**

Status: Original	Holder: Ninna Faurby Christensen	Location: DocuSign
12/7/2021 9:49:14 PM	NFC@bechbruun.com	

**Signer Events**

Ninna Faurby Christensen  
nfc@bechbruun.com  
Bech-Bruun  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
  
D51D505B3E8E435...

Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 188.120.90.4

**Timestamp**

Sent: 12/7/2021 9:50:32 PM  
Viewed: 12/7/2021 9:52:22 PM  
Signed: 12/7/2021 9:52:28 PM

**Authentication Details**

## Identity Verification Details:

Workflow ID: 6b1bd708-0854-4f38-90d0-0847910f19cb  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: NEMID  
Transaction Unique ID: 79617069-87fb-5629-bfca-86f54cd35a4a  
Country of ID: DK  
Result: Passed  
Performed: 12/7/2021 9:52:07 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12/7/2021 9:50:32 PM
Certified Delivered	Security Checked	12/7/2021 9:52:22 PM
Signing Complete	Security Checked	12/7/2021 9:52:28 PM
Completed	Security Checked	12/7/2021 9:52:28 PM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**