

Accenture A/S
Arne Jacobsens Allé 15 - 17
2300 København S

CVR-nr. 13 22 75 00
CVR no. 13 22 75 00

Årsrapport 2015/16
Annual report 2015/16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 5. december 2016

*The annual report was presented and
adopted at the annual general meeting of
the Company on 5 December 2016*



Dirigent
Chairman
Niels M. Andersen

Indholdsfortegnelse *Contents*

	Side <u>Page</u>
Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	3
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Beretning <i>Operating review</i>	9
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	24
Balance <i>Balance sheet</i>	25
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	29
Noter <i>Notes</i>	30

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

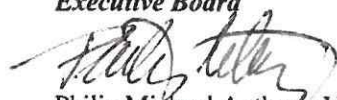
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. december 2016
Copenhagen, 5 December 2016

Direktion *Executive Board*



Philip Michael Anthony Viig

Bestyrelse *Board of Directors*

Cecilia Margareta Sternius
formand
Chairman



Carsten Sachmann



Philip Michael Anthony Viig

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Accenture A/S for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

In our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial conditions, the results for the year and of the company's financial position.

We recommend that the annual report be adopted at the annual general meeting.

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Accenture A/S for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

In our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial conditions, the results for the year and of the company's financial position.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


We recommend that the annual report be adopted at the annual general meeting.

København, den 5. december 2016
Copenhagen, 5 December 2016

Direktion *Executive Board*

Philip Michael Anthony Viig

Bestyrelse *Board of Directors*


Cecilia Margareta Sternius
formand
Chairman

Carsten Sachmann

Philip Michael Anthony Viig

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i Accenture A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of Accenture A/S

Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Accenture A/S for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with the International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent auditor's report*

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 August 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

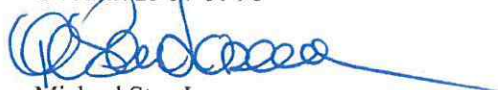
Den uafhængige revisors erklæring
Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 5. december 2016
Copenhagen, 5 December 2016

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98



Michael Sten Larsen
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant

Statement on the Management's review

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.



Morten Høgh-Petersen
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *Company*

Accenture A/S
Arne Jacobsens Allé 15 - 17
2300 København S

Telefon: +45 7228 0000
Telephone:
Telefax: +45 7228 8100
Fax:

CVR-nr.: 13 22 75 00
CVR no:
Regnskabsår: 1. september - 31. august
Financial period: 1 September - 31 August
Stiftet: 1. juni 1989
Incorporated: 1 June 1989
Hjemsted: København
Registered office: Copenhagen

Bestyrelse *Board of Directors*

Cecilia Margareta Sternius, formand (*Chairman*)
Carsten Sachmann
Philip Michael Anthony Viig

Direktion *Executive Board*

Philip Michael Anthony Viig

Revision *Auditor's*

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
2100 København Ø

Advokat *Lawyers*

Bech-Bruun Advokatfirma og Plesner

Pengeinstitut *Bankers*

Nordea Bank Danmark A/S

Bank of America, London

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 5. december 2016 på selskabets adresse.

General meeting

The annual general meeting will be held on 5 December 2016 at the Company's address.

Selskabsoplysninger
Company details

Hoved- og nøgletal
Financial highlights

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	1.698	1.592	1.358	1.275	1.299
<i>Revenue</i>					
Resultat før finansielle poster	107	49	102	110	96
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	1	-8	-1	-1	-4
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	80	29	75	83	71
<i>Profit/loss for the year</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	0	3	9	8	5
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Omsætningsaktiver	761	708	654	634	637
<i>Current assets</i>					
Balancesum	771	720	663	642	642
<i>Total assets</i>					
Aktiekapital	8	8	8	8	8
<i>Share capital</i>					
Egenkapital	346	291	312	312	304
<i>Equity</i>					
Hensatte forpligtelser	36	28	20	32	26
<i>Provisions</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser	390	401	330	297	312
<i>Short-term liabilities other than provisions</i>					

Hoved- og nøgletal
Financial Highlights

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
Nøgletal					
<i>Ratios</i>					
Overskudsgrad	6%	3%	8%	9%	7%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	14,4%	7,1%	15,6%	17,1%	14,6%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	45%	40%	47%	49%	47%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	25,1%	9,6%	24,0%	26,9%	22,3%
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad	195%	177%	198%	213%	204%
Gennemsnitligt antal ansatte medarbejdere	516	501	468	477	524
<i>Average number of employees</i>					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2010". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2010". For terms and definitions, please see the accounting policies.

Beretning

Operating review

Hovedaktiviteter

Selskabet er del af en global koncern, som arbejder med management konsulentydelse, systemintegration og outsourcing.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabet er ikke eksponeret for konkrete forretningsmæssige eller finansielle risici. Selskabets væsentligste forretningsmæssige risici er knyttet til markedsudviklingen for management konsulentydelse, systemintegration og outsourcing

Væsentlige usikkerheder ved indregning og måling

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens indtjening er baseret på virksomhedens tilhørsforhold til Accenture-organisationen og deraf følgende mulighed for at udnytte og anvende metoder, koncepter, teknologi og ekspertbistand samt andre ressourcer fra øvrige Accenture-virksomheder.

Principal activities

The Company is part of a global group that provides management consultancy services, system integration and outsourcing.

Special risks - operating risks and financial risks

The Company is not been exposed to any specific business-related or financial risks. The Company's most significant business-related risks are related to the market development of management consultancy services, system integration and outsourcing.

Material uncertainties regarding recognition and measurement

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

Events after the balance sheet date

No events have occurred that may significantly affect the Company's financial position.

Development in activities and financial position

The Company's earnings are based on its affiliations with the Accenture organisation and thereby the opportunities to utilise and use methods concepts, technologies and expert assistance and other resources from other Accenture companies.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016 *Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

Management's review

Overordnet udviklede de forretningsmæssige aktiviteter sig positivt i løbet af året i forhold til et marked, der har været udfordrende grundet konjunkturforsvælgelserne. Accenture realiserede i 2015/16 en stigning i omsætningen fra 1.592 mio. til 1.698 mio. svarende til 6.6%, hvilket modsvarer de forventninger, der var til året. Stigningen vurderes at være et udslag af konjunkturerne og et marked i bedring.

Det vurderes i dette marked, at selskabets serviceydelser harmonerer med kundernes behov for strukturtilpasninger og digital transformation. Der er en tilfredsstillende grundforretning af Outsourcing og System Integration, mens Accentures digitale services oplever en væsentlig stigning i efterspørgslen, samtidigt med at Consulting-markedet vokser, både inden for Management Consulting og Technology Consulting.

Selskabet oplever en tilfredsstillende udvikling af eksisterende opgaver og tilgang af nye opgaver og har afdæmpede om end positive forventninger til nye muligheder i fremtiden.

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på regnskabsårene 2005-2011. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere indkomstsår. Selskabet bestrider dette krav, men har betalt 61 mio. kr. til SKAT for at undgå proces -og rentekrav. Vi henviser til note 14.

In general, the business activities have undergone a positive development during the year considering the challenging market. In 2015/16, Accenture realised an increase in revenue from DKK 1,592 million to dkk 1,698 million, corresponding to a total increase of 6.6%, which meets the expectations for the year. The increase is considered an indicator of the market trends and a recovering market overall.

In this market, the services provided match the clients need for structural changes and digital transformation.

There is a healthy core business of Outsourcing and System Integration while Accenture's digital services are experiencing a significant rise in demand, all the while the Consulting market is growing, both within Management Consulting and Technology Consulting.

The Company is experiencing satisfactory development of existing projects and a satisfactory inflow of new projects and has modest yet positive expectations of new opportunities in the future.

A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the financial years 2005-2011. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for previous years. The Company disputes the claim but has paid DKK 61 million to the Danish tax authorities to avoid litigation and interest claims. We refer to note 14 in the annual report.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Management's review

Virksomhedens forventede udvikling

Selskabet er velpositioneret for yderligere vækst og forbedring af lønsomheden. Porteføljen af igangværende opgaver er sund og lønsom. Markedsudsigterne vil dog afhænge af den økonomiske udvikling hos selskabets kunder. Her er udsigterne fortsat usikre, hvorfor selskabet før renter planlægger med vækstrater på niveau med de vækstrater, der er oplevet i 2015/16. Selskabet er godt positioneret til at tage markedsandele, da selskabets serviceydelser inden for Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting og Management Consulting harmonerer med kundernes behov for strukturtilpasninger. Selskabet forventer en mindre stigning i omsætning og resultat i 2016/17 i forhold til 2015/16

Videnressourcer

Accenture er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre fortsat høje kompetencer og motivation gør Accenture systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

Outlook

The Company is well positioned for further growth and improvement of the profitability. The portfolio of on-going activities is sound and profitable. The market prospects are, however, dependent upon the financial situation of the clients. This is an area of uncertainty; therefore, the Company is expecting growth rates in line with the rates achieved in 2015/16. The Company is well positioned to increase its market share, as the services provided within Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting and Management Consulting match the clients need for structural changes. It is expected that the Company will release a minor increase in revenue and profit in 2016/17 compared to 2015/16

Intellectual capital

Accenture is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Accenture systematically uses global and local programmes for human resource development.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Management's review

Redegørelse for samfundsansvar

Menneskerettigheder

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Code of Business Ethics" (<https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>).

Accenture A/S følger ligeledes Accenture-gruppens politik "Supplier Standards of Conduct" (<https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture arbejder for at respektere menneskerettigheder, og vi har krav til vores leverandører, der monitoreres for at sikre overholdelse af disse. Vi har i FY15 ikke fundet overtrædelser af vores code of conduct.

Corporate social responsibility

Human rights

Accenture A/S adheres to the Accenture Group policy "Code of Business Ethics" (<https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>).

Accenture A/S also adheres to the Accenture group policy "Supplier Standards of Conduct" (<https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture is dedicated to respecting human rights, and so, we have demands for our suppliers that are monitored regularly to ensure compliance with these. In FY15, no violation of our code of conduct has been identified.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Management's review

Klima

Accenture A/S følger Accenture gruppens politik "Environmental Responsibility policy" (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment.aspx#block-our-approach>).

Accenture A/S er aktiv i så mange relevante aktiviteter fra denne politik som muligt, hvilket inkluderer, men ikke er begrænset til, energiforbrugseftersyn, halogenspots erstattet af LED samt installation af timere på strøm og persiener. Accenture A/S er inkluderet i ISO 14001 certifikatet, som er tilgængeligt på vores hjemmeside (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment.aspx#block-running-efficient-operations>). Accenture arbejder mod at reducere vores energiforbrug, og dette har i FY15 ført til de ovennævnte tiltag samt en øget opmærksomhed på området.

Climate

Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Environmental Responsibility Policy" (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment.aspx#block-our-approach>).

Accenture A/S is engaged in as many activities under this policy as possible, which includes, but is not limited to, energy consumption review for water and electricity, halogen bulbs replaced with LED and installation of timers for power and curtains. Accenture A/S is included in the ISO 14001 certificate, which is available on our website (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment.aspx#block-running-efficient-operations>). Accenture is working towards reducing our energy consumption level which for FY15 resulted in the above-mentioned initiatives as well as increased awareness on the matter.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Management's review

Redegørelse for underrepræsenteret køn

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Equal Opportunities", og det er Accenture A/S mål at have ligestilling i Accenture-ledergruppen. Accenture A/S udnævner dog baseret på oprigtig interesse, ambitioner og kvalifikationer, og der vil ikke ske udnævnelser baseret på køn alene. Vi bibeholder fokus på at have en solid kvindelig rekrutteringsbase på senior management-niveau for at kunne opbygge, øge og vedligeholde grundlaget for potentielle kandidater til Accenture-ledergruppen. I regnskabsåret 2015/16 er en række initiativer taget for at øge opmærksomheden på området samt for at stimulere en stigning i andelen af kvinder på senior management-niveau, hvilket vurderes at være en succes. Vi har en ligelig fordeling i bestyrelsen.

Gender quotation

Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Equal Opportunities", and it is the long-term goal of Accenture A/S to have gender equality in the Accenture Leadership Group. However, as Accenture A/S promotes people based on genuine interest, ambition and qualifications, there will be no promotions based on gender alone. We keep our focus on having a solid female recruiting base at Senior Management level in order to build, increase and sustain the pipeline of potential female candidates for the Accenture Leadership Group. In FY16, a series of initiatives has been launched to increase awareness on the subject as well as to stimulate an increase in the number of females at Senior Management level, which is assessed to have been successful. Our Board is represented equally.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016 *Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Accenture A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg fra højere klasser.

Nettomsætningen segmentoplyses ikke i noterne til årsregnskabet, da ledelsen vurderer, at dette kan volde betydelig skade grundet konkurrencemæssige hensyn, jf. årsregnskabslovens § 96.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Accenture A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to reporting class C large entities as well as selected rules applying to reporting class D.

Segmentation of revenue by business activities is not disclosed in the notes to the financial statements because Management assesses that this causes major damage due to competitive reasons, cf. section 96 of the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016 *Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Endvidere indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrene, og færdiggørelsesgraden på balancedagen, kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet, herunder personale-, rejse- og mødeomkostninger mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of consultancy services is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before year end. Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales. Income from the sale of goods where installation is a condition for considering significant risks as having been transferred to the buyer is recognised in revenue when the installation has been completed.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). Revenue from work in progress is recognised when total income and expenses related to the contracts and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Operating costs

Operating costs comprise operating costs incurred for the year primary to the principal activities of the Company, including staff costs, travel expenses, meeting costs, etc.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med Accenture-koncernens danske datterselskab. Accenture A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Tax on profit/loss for the year

The Company is jointly taxed with the Accenture Group's Danish subsidiaries. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, suppliers and wages and salaries.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelte aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventende brugstider.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Indretning af lejede lokaler	10 år
<i>Leasehold improvements</i>	10 years
It-udstyr, kontormaskiner og inventar	2-10 år
<i>IT equipment and other office equipment</i>	2-10 years

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen indregnes under eksterne omkostninger.

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external cost.

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Receivables are measured at amortised cost.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Write-down is made for bad debt losses where there is objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Writedowns are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate of the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sand-synligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated based on the stage of completion. The stage of completion is measured as the proportion of the contract expenses incurred compared to the estimated total contract expenses. When it is probable that total contract costs will exceed total income from contract work in progress, the total projected loss on the work is recognised in the income statement.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016 *Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Corporation tax and deferred tax

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as payables to or receivables from group entities.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to non-deductible goodwill for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax value, deferred tax is measured based on the planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Incitamentsprogrammer

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholds-mæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vestingperioden). Modposten hertil indregnes under hensatte forpligtelser i balancen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Equity

Dividend

Proposed dividends are recognised as a liability at the date on which they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Incentive schemes

The value of services received in exchange for granted options is measured at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the balance sheet date.

The value of the options are measured at each balance sheet date and at final settlement, and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally to the vesting period where the employee obtains the right to exercise the options. The counter entry is recognised under provisions in the balance sheet.

Provisions

Provisions are recognised when – in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date – the Company has a legal or constructive obligation, and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Liabilities other than provisions

Other liabilities are measured at net realisable value.

Pengestrømsopgørelse

I overensstemmelse med årsregnskabsloven § 86, stk. 4, har selskabet vedtaget ikke at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelse for Accenture A/S indarbejdes i koncernpengestrømsopgørelsen for Accenture plc.

Cash flow statement

In accordance with section 86 (4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has decided not to prepare a cash flow statement. The cash flow statement of Accenture A/S is incorporated in the consolidated cash flow statement of Accenture plc.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are easily convertible into cash and which are subject to only an insignificant risk of changes in value.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt
Financial highlights overview

Forklaring af nøgletal.
Explained key figures.

Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning <i>Profit before net financials x 100 / Revenue</i>
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver <i>Profit before net financials x 100 / Total average assets</i>
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	Egenkapital, ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo <i>Equity at year end x 100 / Total average assets</i>
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital <i>Net profit for the year x 100 / Average equity</i>
Likviditetsgrad <i>Acid test</i>	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristet gæld <i>Current assets x 100 / Current liabilities</i>

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Resultatopgørelse
Income statement

	<u>Note</u>	<u>2015/2016</u> tkr./DKK'000	<u>2014/2015</u> tkr./DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	1.697.921	1.592.417
 Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-1.088.081	-1.075.740
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		<u>609.840</u>	<u>516.677</u>
 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-499.835	-465.839
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment losses on property, plant and equipment</i>	3	-2.722	-1.782
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<u>107.283</u>	<u>49.056</u>
 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	13.031	8.749
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-11.819	-17.028
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		<u>108.495</u>	<u>40.777</u>
 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-28.862	-11.628
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		<u><u>79.633</u></u>	<u><u>29.149</u></u>
 Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		75.000	25.000
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		4.633	4.149
		<u><u>79.633</u></u>	<u><u>29.149</u></u>

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Balance

Balance sheet at

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
It-udstyr, kontormaskiner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>		5.041	4.810
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		542	577
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Property, plant and equipment</i>	7	<u>5.583</u>	<u>5.387</u>
Deposita <i>Deposits</i>		5.297	6.339
Finansielle anlægsaktiver <i>Investments</i>		<u>5.297</u>	<u>6.339</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		<u>10.880</u>	<u>11.726</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		248.792	216.564
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	8	2.658	15.521
Tilgodehavender hos moderselskab <i>Receivables from parent company</i>		339.012	280.826
Periodiserede kontraktomkostninger <i>Deferred contract costs</i>		19.624	23.373
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11	8.157	6.370
Selskabsskat vedrørende tidligere år <i>Corporation tax regarding previous years</i>		60.650	60.650
Tilgodehavende selskabsskat <i>Corporation tax receivable</i>		0	12.947

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Balance (Fortsat)
Balance sheet at (Continued)

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Forudbetalte omkostninger		3.302	2.749
<i>Prepaid expenses</i>			
Tilgodehavender		<u>682.195</u>	<u>619.000</u>
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger		<u>78.340</u>	<u>89.242</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver i alt		<u>760.535</u>	<u>708.242</u>
<i>Total current assets</i>			
Aktiver i alt		<u><u>771.415</u></u>	<u><u>719.968</u></u>
<i>Total assets</i>			

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Balance
Balance sheet at

	Note	2015/16 tkr./DKK'000	2014/15 tkr./DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Aktiekapital		8.000	8.000
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		262.946	258.313
<i>Retained earnings</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret		75.000	25.000
<i>Proposed dividend for the year</i>			
Egenkapital i alt	10	345.946	291.313
<i>Total equity</i>			
Incitamentsprogrammer		35.644	27.509
<i>Incentive schemes</i>			
Hensatte forpligtelser i alt		35.644	27.509
<i>Total provisions</i>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		117.085	92.469
<i>Prepayments received from customers</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.619	7.947
<i>Trade payables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	18.646	56.553
<i>Contract work in progress</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		52.445	88.906
<i>Payables to group entities</i>			
Skyldigt sambeskatningshidrag		176	11.547
<i>Joint taxation contribution payable</i>			
Selskabsskat		15.764	0
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		175.090	143.724
<i>Other payables</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser		389.825	401.146
<i>Current liabilities other than provisions</i>			
Gældsforpligtelser i alt		389.825	401.146
<i>Total liabilities other than provisions</i>			
Passiver i alt		771.415	719.968

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Balance (Fortsat)
Balance sheet at (Continued)

Passiver
Liabilities and equity

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
<i>Total equity and liabilities</i>			
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditor appointed at the general meeting</i>	13		
Eventualposter mv. <i>Contingencies, etc</i>	12		
Tilgodehavende hos moderselskab <i>Receivables from parent company</i>	9		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	14		

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Egenkapital 1. september 2015 <i>Equity at 1 September 2015</i>	8.000	258.313	25.000	291.313
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-25.000	-25.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	4.633	75.000	79.633
Egenkapital 31. august 2016 <i>Equity at 31 August 2016</i>	8.000	262.946	75.000	345.946

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Egenkapital 1. september 2014 <i>Equity at 1 September 2014</i>	8.000	254.164	50.000	312.164
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-50.000	-50.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	4.149	25.000	29.149
Egenkapital 31. august 2015 <i>Equity at 31 August 2015</i>	8.000	258.313	25.000	291.313

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

1 Nettoomsætning
Revenue

Selskabets omsætning består af konsulentytelser og salg af IT-relaterede tjenesteydelser i Danmark.
The Company's revenue comprises consultancy services and sale of IT-related services in Denmark.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

2 Personaleomkostninger

Staff costs

Lønninger <i>Wages and salaries</i>	442.978	404.433
Pensioner <i>Pensions</i>	27.825	25.479
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	2.586	3.964
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	10.305	10.868
	<u>483.694</u>	<u>444.744</u>
Incitamentprogrammer, omkostninger <i>Incentive schemes, costs</i>	16.141	21.095
	<u>499.835</u>	<u>465.839</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	<u>516</u>	<u>501</u>
--	------------	------------

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er vederlaget til direktionen udeladt.

Pursuant to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter
Notes

Incitamentsprogrammer
Incentive schemes

Værdien af serviceydelser modtages som modydelse for optioner tildelt til selskabets ansatte måles løbende til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen, svarende til det beløb selskabet skal afregne til moderselskabet for de optioner, der udnyttes af selskabets ansatte.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vestingperioden). Modposten hertil indregnes under forpligtelser i balancen.

The value of services received in exchange for options granted to the Company's employees is measured on an ongoing basis at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the balance sheet date, corresponding to the amount that the Company must settle with the parent company for the options exercised by the Company's employees.

The value of the options are measured at each balance sheet date and at final settlement, and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally to the vesting period where the employee obtains the right to exercise the options. The counter entry is recognised under provisions in the balance sheet.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

	<u>2015/2016</u> tkr./DKK'000	<u>2014/2015</u> tkr./DKK'000
3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment losses on property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment</i>	2.722	1.782
	<u>2.722</u>	<u>1.782</u>
der fordeler sig således: <i>which can be specified as follows:</i>		
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	317	300
IT-udstyr, kontomaskiner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>	2.405	1.482
	<u>2.722</u>	<u>1.782</u>
4 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from Group entities</i>	0	64
Vautakursgevinster <i>Foreign exchange gains</i>	13.031	8.685
	<u>13.031</u>	<u>8.749</u>
5 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
Øvrige renteomkostninger <i>Other interest expenses</i>	48	20
Valutakurstab <i>Foreign exchange losses</i>	11.771	17.008
	<u>11.819</u>	<u>17.028</u>

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter
Notes

	2015/2016	2014/2015
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
6 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	26.129	13.064
<i>Tax on taxable income for the year</i>		
Årets regulering af udskudt skat	-3.283	-1.535
<i>Deferred tax adjustments for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	6.016	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
Effekt ved nedsættelse af skatteprocent	0	99
<i>Effect of changed corporation tax rate</i>		
	<u>28.862</u>	<u>11.628</u>

7 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	It-udstyr, kontormaskiner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Kostpris 1. september 2015	9.927	2.621	12.548
<i>Cost at 1 September 2015</i>			
Tilgang i årets løb	2.769	282	3.051
<i>Additions for the year</i>			
Afgang i årets løb	-1.650	0	-1.650
<i>Disposals for the year</i>			
Kostpris 31. august 2016	<u>11.046</u>	<u>2.903</u>	<u>13.949</u>
<i>Cost at 31 August 2016</i>			

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

7 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)
Tangible assets (Continued)

	It-udstyr, kontormaskiner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Af- og nedskrivninger 1. september 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 September 2015</i>	5.117	2.044	7.161
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.411	317	2.728
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment losses and depreciation on sold assets for the year</i>	-1.523	0	-1.523
Af- og nedskrivninger 31. august 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 31 August 2016</i>	6.005	2.361	8.366
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2016 <i>Carrying amount at 31 August 2016</i>	5.041	542	5.583
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	10 år 10 years	2-10 år 2-10 years	

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter
Notes

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af udført arbejde	28.295	62.598
<i>Selling price of work performed</i>		
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-44.283	-103.630
<i>Work in progress, payments received on account</i>		
	<u><u>-15.988</u></u>	<u><u>-41.032</u></u>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	2.658	15.521
<i>Contract work in progress recognised (assets)</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-18.646	-56.553
<i>Contract work in progress (liabilities)</i>		
	<u><u>-15.988</u></u>	<u><u>-41.032</u></u>

9 Tilgodehavende hos moderselskab
Receivables from parent company

Tilgodehavende hos moderselskab udgør et rentebærende indlån på 339 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i Accenture-koncernens likviditetsstyring.

The receivable from the parent company of DKK 339 million relates to an interest-bearing deposit with the parent company that is repayable on demand. The deposit is included in the Accenture Group's cash management.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

10 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen specificerer sig således:

The share capital consists of:

8.000.000 a-aktier a 1 kr.

8.000.000

8,000,000 a-shares of DKK 1

8.000.000

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år.

There have not been any changes to the share capital in the previous five years.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter
Notes

	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
11 Udskudt skatteaktiv og selskabsskat <i>Deferred tax asset and corporation tax</i>		
Udskudt skat 1. september 2015 <i>Deferred tax at 1 September 2015</i>	6.372	4.934
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	1.785	1.534
Regulering som følge af nedsættelse af skatteprocent <i>Adjustment as a result of changed corporation tax rate</i>	0	-98
Udskudt skatteaktiv 31. august 2016 <i>Deferred tax asset at 31 August 2016</i>	<u><u>8.157</u></u>	<u><u>6.370</u></u>
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	313	318
Hensatte forpligtelser vedrørende aktieoptioner og bonusudbetalinger <i>Provisions regarding share options and bonus payments</i>	7.845	6.052
	<u><u>8.157</u></u>	<u><u>6.370</u></u>

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

12 Eventualposter mv.
Contingencies, etc

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på indkomstårene 2005-2011. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for indkomstårene 2005 og 2006. Selskabet bestrider dette krav, men har betalt 61 mio. kr. til SKAT for at undgå proces- og rentekrav. Selskabsskat vedrørende tidligere år på 61 mio. kr. forventes ikke at komme til udbetaling inden for de næste 12 måneder.

Selskabet er sambeskattet med Avanade Denmark A/S. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med Avanade Denmark A/S for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen.

A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the taxable income years 2005-2011. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for the years 2005 and 2006. The Company disputes the claim but has paid DKK 61 million to the Danish tax authorities to avoid litigation and interest claims. Corporation tax regarding previous years of DKK 61 million is not expected to be paid to the Company within the next 12 months.

The Company is jointly taxed with Avanade Denmark A/S. As administrative company for the tax group, the Company has unlimited joint and several liability with Avanade Denmark A/S for Danish corporation tax and withholding taxes on dividends and interests within the tax group.

Andre eventualforpligtelser
Other contingent liabilities

Selskabet har frem til år 2018 samlet huslejeoplygninger, ekskl. driftsomkostninger, på 9,7 mio. kr. (2014/15: 17,2 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2018.

Selskabet har for indstationerede medarbejdere lejeoplygninger af forskellig længde vedrørende lejligheder udgørende 1,3 mio. kr. (2014/15: 1,8 mio. kr.).

Selskabet har frem til år 2018 samlede forpligtelser til drift af leasebiler på 1,3 mio. kr. (2014/15: 1,8 mio. kr.)

Until 2018, the Company has lease commitments, excl. operating costs, of DKK 9.7 million (2014/15: DKK 17.2 million). The Company cannot terminate the lease on its premises until 2018.

The Company has lease commitments of DKK 1.3 million (2014/15: DKK 1.8 million) regarding apartments for inbound assignees. The lease agreements have various terms.

Until 2018, the Company has car lease commitments of DKK 1.3 million (2014/15: DKK 1.8 million).

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter
Notes

	<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
13 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
<i>Fee to auditor appointed at the general meeting</i>		
KPMG:		
Revisionshonorar	181	181
<i>Fee regarding statutory audit</i>		
Skatterådgivning	10	10
<i>Tax advisory services</i>		
Andre ydelser	0	75
<i>Non-audit services</i>		
	<u>191</u>	<u>266</u>

14 Nærtstående parter og ejerforhold
Related parties and ownership

Accenture A/S' nærstående parter omfatter følgende:
Accenture A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse
Control

Accenture International SARL, moderselskab

Accenture International SARL, parent company
 46A, Avenue J-F Kennedy
 L-1855 Luxembourg
 Luxembourg

Øvrige nærstående parter
Other related parties

Avanade Denmark A/S
 Arne Jacobsen Allé 15
 2300 København S

Et antal udenlandske virksomheder i Accenture-koncernen.

A number of foreign entities in the Accenture Group

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

14 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)
Related parties and ownership

Transaktioner
Transactions

Der har i regnskabsåret været væsentlig koncenintern samhandel. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

During the year, significant intra-group transactions were carried out. All transactions were carried out on an arm's length basis.

Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016
Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016

Noter

Notes

14 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)
Related parties and ownership

Ejerforhold
Ownership

Det ultimative moderselskab pr. 31. august 2015 var:
At 31 August 2015, the ultimate parent company of the Company was:

Accenture plc.
1 Grand Canal Square
Grand Canal Harbour
Dublin 2
Ireland

Nærtstående parter med bbetydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og virksomheder, der ejes direkte eller indirekte af Accenture plc., og selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Næstånde parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Related parties exercising significant influence comprise group entities and entities directly or indirectly owned by Accenture plc. and the Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.

Koncernregnskabet for moderselskabet kan rekvireres på følgende adresse:

The consolidated financial statements of the parent company are available at the following address:

Accenture plc.
Investor Relations
1345 Avenue of the Americas, 6 Floor
New York, NY 10105
USA