

# Accenture A/S

Bohrsgade 35  
1799 København V  
Denmark

CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

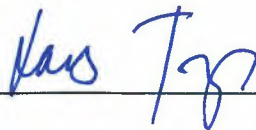
## Årsrapport 2018/19

## Annual report 2018/19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den  
*The annual report was presented and approved at  
the Company's annual general meeting on*

20 December 2019

Lars Terp  
dirigent  
chairman



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.  
*The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.*

## Indhold Contents

|  |    |
|--|----|
| Ledelsespåtegning<br><i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>      | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning<br><i>Independent auditor's report</i>            | 3  |
| Ledelsesberetning<br><i>Management's review</i>  | 7  |
| Virksomhedsoplysninger<br><i>Company details</i>   | 7  |
| Hoved- og nøgletal<br><i>Financial highlights</i>  | 8  |
| Beretning<br><i>Operating review</i>   | 10 |
| Årsregnskab 1. september – 31. august<br><i>Financial statements 1 September – 31 August</i> | 15 |
| Resultatopgørelse<br><i>Income statement</i>   | 15 |
| Balance<br><i>Balance sheet</i>  | 16 |
| Egenkapitalopgørelse<br><i>Statement of changes in equity</i>                                | 20 |
| Noter<br><i>Notes</i>  | 21 |

Accenture A/S  
Årsrapport 2018/19  
Annual report 2018/19  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## Ledelsespåtegning *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Accenture A/S for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019.*

*Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.*

*We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.*

København, den 20. december 2019

Copenhagen, 20 December 2019

Direktion:

Executive Board:

*Philip Wiig*

Philip Wiig (Jan 9, 2020)

Philip Michael Anthony Viig

Bestyrelse:

Board of Directors:

*Cecilia Sternius*

Cecilia Sternius (Jan 9, 2020)

Cecilia Margareta Sternius  
formand  
Chairman

*Carsten Sachmann*

Carsten Sachmann (Jan 9, 2020)

Carsten Sachmann

*Philip Wiig*

Philip Wiig (Jan 9, 2020)

Philip Michael Anthony Viig



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i Accenture A/S  
*To the shareholder of Accenture A/S*

### Konklusion

#### *Opinion*

Vi har revideret årsregnskabet for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*We have audited the financial statements of Accenture A/S for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Grundlag for konklusion

#### *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

#### *Management's responsibility for the financial statements*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also*

— *identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*

— *obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

— *evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

— *conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

— *evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### Udtalelse om ledelsesberetningen *Statement on the Management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Management is responsible for the Management's review.*

*Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.*

København, den 20. december 2019

Copenhagen, 20 December 2019

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Michael Sten Larsen

statsaut. revisor

State Authorised

Public Accountant

mne10488

**Accenture A/S**  
Årsrapport 2018/19  
Annual report 2018/19  
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Virksomhedsoplysninger** *Company details*

Accenture A/S  
Bohrsgade 35  
1799 København V  
Denmark

Telefon: +45 7228 0000  
*Telephone:*  
Telefax: +45 7228 8100  
*Fax:*

CVR-nr: 13 22 75 00  
*CVR no.:*  
Stiftet: 1. juni 1989  
*Established:* 1 June 1989  
Hjemstedskommune: København  
*Registered office:* Copenhagen  
Regnskabsåret: 1. september – 31. august  
*Financial year:* 1 September – 31 August

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Cecilia Margareta Sternius, formand/Chairman  
Carsten Sachmann  
Philip Michael Anthony Viig

### **Direktion** *Executive Board*

Philip Michael Anthony Viig

### **Revision** *Auditor*

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
DK-2100 Copenhagen  
Denmark

### **Advokat** *Attorneys*

Bech-Bruun Advokatfirma og Plesner

Bech-Bruun lawyerfirm and Plesner



## Ledelsesberetning Management's review

### Hoved- og nøgletal Financial highlights

| mio. kr./DKKm   | 2018/19 | 2017/18 | 2017  | 2016  | 2015  |
|---|---------|---------|-------|-------|-------|
| <b>Hovedtal</b>   |         |         |       |       |       |
| <b>Key figures</b>  |         |         |       |       |       |
| Nettoomsætning<br><i>Revenue</i>  | 1,852   | 1,951   | 1,819 | 1,698 | 1,592 |
| Resultat af ordinær primær drift<br><i>Ordinary operating profit/loss</i>                             | 67      | 209     | 111   | 107   | 49    |
| Finansielle indtægter og omkostninger, netto<br><i>Profit/loss from financial income and expenses</i> | 12      | -1      | 3     | 1     | -8    |
| Årets resultat<br><i>Profit/loss for the year</i>   | 70      | 157     | 87    | 80    | 29    |
| Omsætningsaktiver<br><i>Current assets</i>  | 579     | 947     | 790   | 761   | 708   |
| Balancesum<br><i>Total assets</i>   | 912     | 958     | 800   | 771   | 720   |
| Virksomhedskapital<br><i>Contributed capital</i>  | 8       | 8       | 8     | 8     | 8     |
| Egenkapital<br><i>Equity</i>  | 360     | 440     | 358   | 346   | 291   |
| Hensatte forpligtelser<br><i>Provisions</i>   | 84      | 59      | 40    | 36    | 28    |
| Kortfristede gældsforpligtelser<br><i>Current liabilities other than provisions</i>                   | 412     | 459     | 401   | 390   | 401   |
| Investering i materielle anlægsaktiver<br><i>Investment in property, plant and equipment</i>          | 23      | 5       | 4     | 0     | 3     |
| <b>Nøgletal</b>   |         |         |       |       |       |
| <b>Ratios</b>   |         |         |       |       |       |
| Overskudsgrad<br><i>Operating margin</i>  | 4%      | 11%     | 6%    | 6%    | 3%    |
| Likviditetsgrad<br><i>Current ratio</i>   | 141%    | 206%    | 196%  | 195%  | 177%  |
| Egenkapitalforrentning<br><i>Return on equity</i>   | 18%     | 36%     | 24%   | 25%   | 10%   |
| Soliditetsgrad<br><i>Solvency ratio</i>   | 39%     | 47%     | 45%   | 45%   | 40%   |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede<br><i>Average number of full-time employees</i>             | 660     | 622     | 564   | 516   | 501   |

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

*Financial ratios are calculated in accordance with the guidelines "Recommendations and Ratios" issued by the Danish Society of Financial Analysts. The financial ratios have been calculated as follows:*

|   |   |
|---|---|
| Overskudsgrad<br><i>Operating margin</i>          | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ $\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$   |
| Likviditetsgrad<br><i>Current ratio</i>           | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$ $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$   |
| Investeret kapital<br><i>Invested capital</i>     | Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital<br><i>Operating intangible assets and property, plant and equipment plus net working capital</i>  |
| Egenkapitalforrentning<br><i>Return on equity</i> | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ $\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$  |
| Soliditetsgrad<br><i>Solvency ratio</i>           | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ $\frac{\text{Equity ex. non-controlling interests at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$ |

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Beretning *Operating review*

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter *Principal activities*

Selskabet er en del af en global koncern, som arbejder med management konsulenttydelser, systemintegration og outsourcing.

*The Company is part of a global group that provides management consultancy services, system integration and outsourcing.*

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold *Development in activities and financial position*

Virksomhedens indtjening er baseret på virksomhedens tilhørsforhold til Accenture-organisationen og deraf følgende mulighed for at udnytte og anvende metoder, koncepter, teknologi og ekspertbistand samt andre ressourcer fra øvrige Accenture virksomheder.

Overordnet udviklede de forretningsmæssige aktiviteter sig let negativt i løbet af året hvilket tilskrives et marked, der stadig er udfordrende grundet konjunkturf forholdene. Accenture realiserede i 2018/19 et fald i omsætningen fra 1.951 mio. til 1.852 mio. svarende til et fald på 5%, hvilket ikke modsvarer de forventninger, der var til året.

Dertil har erhvervelserne af Hjaltelin Stahl og Kaplan betydet en påvirkning af Selskabets omkostninger i året, således at resultatet også er faldet. Erhvervelserne forventes at bidrage positivt til udviklingen i omsætning og resultat fremover.

Selskabets strategi er fortsat at være fokuseret på at understøtte kundernes digitale transformation og tilpasning til markedsforholdene. Det vurderes i dette marked, at selskabets serviceydelser harmonerer med kundernes behov for strukturtilpasninger og digital transformation.

Der er en tilfredsstillende grundforretning af Outsourcing og System Integration, mens Accentures digitale services oplever en stigning i efterspørgslen samtidigt med at Consulting markedet vokser både indenfor Management Consulting og Technology Consulting. Selskabet oplever en tilfredsstillende udvikling af eksisterende opgaver og tilgang af nye opgaver og har afdæmpede om end positive forventninger til nye muligheder i fremtiden.

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på finansårene 2005-2011, hvilket senere er udvidet til 2013-2017. Skattestyrelsen har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår. Selskabet bestrider dette krav, men har i tidligere og indværende år betalt samlet 76 mio. kr. til Skattestyrelsen for at undgå proces- og rentekrav. Selskabet har i regnskabsåret fået 41 mio. kr. af disse refunderet sammen med et større rentebeløb i Selskabet favør og restbeløbet er fortsat bogført som et tilgodehavende.

*The Company's earnings are based on its affiliations with the Accenture organization and thereby the opportunities to utilize and use methods, concepts, technologies and expert assistance and other resources from other Accenture companies.*

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Beretning *Operating review*

*In general, the business activities have undergone a slightly negative development during the year which in part is attributed to a challenging market. In 2018/19, Accenture realized a decrease in turnover from DKK 1.951 million to DKK 1.829 million, corresponding to a total decrease of 6,2%, which does not meet the expectations*

*The acquisitions of Hjaltelin Stahl and Kaplan has also affected the costs for the year and the result has decreased with this. The Acquisitions are expected to contribute positively to revenues and profit going forward.*

*The company's strategy continues to be a focus on supporting the clients' digital transformation and their adjustment to the market trends. In this market, the services provided coincides well with the need for structural changes and digital transformation for the clients. There is a healthy core business of Outsourcing and System Integration while Accenture's digital services are experiencing a significant rise in demand all the while the consulting market is growing both within Management Consulting and Technology Consulting. The Company is experiencing a satisfactory development of existing projects and a satisfactory inflow of new projects and has small yet positive expectations of new opportunities in the future.*

*A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the financial years 2005-2011 and subsequently 2013-2017 has been included. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years. The Company disputes the claim, but have in previous and current years paid a total of DKK 76 million to the Danish tax authorities to avoid process and interest requirements. The Company was refunded DKK 41 million of these during the fiscal year alongside a substantial interest amount in favour of the Company.*

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning *Events after the balance sheet date*

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

*There have been no events which may significantly affect the Company's financial position.*

### Forventet udvikling *Outlook*

Selskabet er velpositioneret for vækst og forbedring af lønsomheden. Porteføljen af igangværende opgaver er sund og lønsom. Markedsudsigterne vil dog afhænge af den økonomiske udvikling hos selskabets kunder. Her er udsigterne fortsat usikre, men selskabet planlægger med en positiv vækstrate. Selskabet er positioneret til at tage markedsandele da selskabets serviceydelser inden for Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting, Management Consulting og Strategy Consulting harmonerer med kundernes behov. Selskabet forventer en mindre stigning i omsætning og resultat i 2019/20 i forhold til 2018/19.

*The Company is well positioned for growth and improvement of the profitability. The portfolio of on-going activities is sound and profitable. The market prospects are, however, dependent upon the economic situation for the clients. This is an area of uncertainty but the Company is expecting growth rates above the achieved in 2018/19. The company is positioned to increase market share, as the services provided within Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting, Management Consulting and Strategy Consulting coincides well with the need of the clients. It is expected that the Company will have a minor increase in turnover and result during 2019/20 compared to 2018/19.*

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

### **Beretning** **Operating review**

#### **Særlige risici** **Particular risks**

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

*Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.*

#### **Videnressourcer** **Intellectual capital**

Accenture er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Accenture systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

*Accenture is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Accenture systematically uses global and local programmes for human resources development.*

#### **Samfundsansvar** **Corporate social responsibility**

I forlængelse af årsregnskabslovens §99a har vi udarbejdet en "Statutory Sustainability Report Fiscal 2019" for 2019. Rapporten kan findes her: <http://www.accenture.com/Sustainability-Denmark>

*In accordance with the Danish Financial Statements Act §99a (and §99b) we have developed a Statutory Sustainability Report Fiscal 2019. The report can be found here: <http://www.accenture.com/Sustainability-Denmark>*

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Beretning *Operating review*

#### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn *Goals and policies for the underrepresented gender*

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Equal Opportunities", og det er Accenture A/S mål at have ligestilling i Accenture-ledergruppen ([https://www.accenture.com/t20170417T085414Z\\_\\_w\\_\\_us-en/\\_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en](https://www.accenture.com/t20170417T085414Z__w__us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?la=en)).

Vores bestyrelse består af tre personer, heraf en kvinde og to mænd. Ifølge Årsregnskabslovens §99b opfylder vi hermed målet for lige kønssammensætning i bestyrelsen. Accenture A/S udnævner dog baseret på oprigtig interesse, ambitioner og kvalifikationer, og der vil ikke ske udnævnelser baseret på køn alene. Vi bibeholder fokus på at have en solid kvindelig rekrutteringsbase på Senior Management niveau for at kunne opbygge, øge og vedligeholde grundlaget for potentielle kandidater til Accenture-ledergruppen. I regnskabsåret 2018/19 fortsættes en række initiativer taget for at øge opmærksomheden på området samt for at stimulere en stigning i andelen af kvinder på senior management niveau, hvilket vurderes at være en succes. Vores bestyrelse består af tre personer, heraf en kvinde og to mænd. Ifølge Årsregnskabslovens §99b opfylder vi hermed målet for lige kønssammensætning i bestyrelsen. Herunder følger eksempler på initiativer til at fremme kvindernes muligheder:

- Stem Network for alle kvinder
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for alle kvindelige medarbejdere
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up
- 80% percent employment for alle medarbejdere
- Parent Network for alle medarbejdere
- International Women's Day celebration for alle medarbejdere
- Focus on Diversity in all areas of HR processes
- Human Capital & Diversity Country Sponsor
- I&D Responsibles in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Beretning *Operating review*

*Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Equal Opportunities", and it is the long-term goal of Accenture A/S to have gender equality in the Accenture Leadership Group ([https://www.accenture.com/t20170417T085414Z\\_\\_w\\_\\_us-en/\\_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?lang=en](https://www.accenture.com/t20170417T085414Z__w__us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?lang=en)).*

*We have a board consisting of 3 people, one female and two male. According to the Danish Financial Statements Act §99b we therefore live up to the target of equal gender balance in the board. However, as Accenture A/S promotes people based on genuine interest, ambition and qualifications, there will be no promotions based on gender alone. We keep our focus on having a solid female recruiting base at Senior Management level in order to build, increase and sustain the pipeline of potential female candidates for Accenture Leadership Group. In FY19, a series of initiatives has been continued to increase awareness on the subject as well as to stimulate an increase in the number of females at senior management level which is assessed to have been fulfilled. Our board is represented equally. We have a board consisting of three people, one female and two male, thereby achieving equal representation according to the Danish Financial Statements Act §99b. Examples of initiatives to empower the women are mentioned below:*

- Stem Network for all Females*
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for all female employees*
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up*
- 80% percent employment for all our employees*
- Parent Network for all our employees*
- International Women's Day celebration for all our employees*
- Focus on Diversity in all areas of HR processes*
- Human Capital & Diversity Country Sponsor*
- I&D Responsibles in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit*

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Resultatopgørelse Income statement

| tkr./DKK'000  | Note | 2018/19              | 2017/18               |
|---|------|----------------------|-----------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                   |      |                      |                       |
| <b>Revenue</b>  |      | 1,851,694            | 1,951,077             |
| Andre eksterne omkostninger                             |      |                      |                       |
| <i>Other external costs</i>                             |      | <u>-1,085,064</u>    | <u>-1,141,425</u>     |
| <b>Bruttoresultat</b>                                   |      |                      |                       |
| <b>Gross profit</b>                                     |      | 766,630              | 809,652               |
| Personaleomkostninger                                   |      |                      |                       |
| <i>Staff costs</i>                                      | 2    | -692,644             | -597,731              |
| Af- og nedskrivninger                                   |      |                      |                       |
| <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i> | 3    | <u>-7,160</u>        | <u>-3,342</u>         |
| <b>Resultat af primær drift</b>                         |      |                      |                       |
| <b>Operating profit</b>                                 |      | 66,826               | 208,579               |
| Finansielle indtægter                                   |      |                      |                       |
| <i>Financial income</i>                                 |      | 19,037               | 7,135                 |
| Finansielle omkostninger                                |      |                      |                       |
| <i>Financial expenses</i>                               |      | <u>-6,575</u>        | <u>-8,514</u>         |
| <b>Resultat før skat</b>                                |      |                      |                       |
| <b>Profit before tax</b>                                |      | 79,288               | 207,200               |
| Skat af årets resultat                                  |      |                      |                       |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i>                  | 4    | <u>-9,461</u>        | <u>-50,065</u>        |
| <b>Årets resultat</b>                                   |      |                      |                       |
| <b>Profit for the year</b>                              | 5    | <u><u>69,827</u></u> | <u><u>157,135</u></u> |



## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

| tkr./DKK'000                               | Note | 31/8 2019      | 31/8 2018     |
|--|------|----------------|---------------|
| <b>AKTIVER</b>                             |      |                |               |
| <b>ASSETS</b>                              |      |                |               |
| <b>Anlægsaktiver</b>                       |      |                |               |
| <b>Fixed assets</b>                        |      |                |               |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>          |      |                |               |
| <b>Intangible assets</b>                   | 6    |                |               |
| Goodwill                                   |      | 27,736         | 0             |
| Goodwill                                   |      |                |               |
| Software                                   |      | 2,118          | 895           |
| Software                                   |      |                |               |
|  |      | <u>29,854</u>  | <u>895</u>    |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>            |      |                |               |
| <b>Property, plant and equipment</b>       | 7    |                |               |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar    |      | 17,124         | 4,526         |
| Fixtures and fittings, tools and equipment |      |                |               |
| Indretning af lejede lokaler               |      | 5,530          | 232           |
| Leasehold improvements                     |      |                |               |
|  |      | <u>22,654</u>  | <u>4,758</u>  |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>           |      |                |               |
| <b>Investments</b>                         | 8    |                |               |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder   |      | 277,640        | 0             |
| Equity investments in group entities       |      |                |               |
| Deposita                                   |      | 3,316          | 5,746         |
| Deposits                                   |      |                |               |
|  |      | <u>280,956</u> | <u>5,746</u>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                 |      |                |               |
| <b>Total fixed assets</b>                  |      | <u>333,464</u> | <u>11,399</u> |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

| tkr./DKK'000                                 | Note | 31/8 2019      | 31/8 2018      |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      |                |                |
| <b>Current assets</b>                        |      |                |                |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      |                |                |
| <b>Receivables</b>                           |      |                |                |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      |                |                |
| <i>Trade receivables</i>                     |      | 246,281        | 275,785        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      |                |                |
| <i>Receivables from group entities</i>       | 9    | 233,865        | 501,747        |
| Igangværende kontrakter                      |      |                |                |
| <i>Work in progress</i>                      | 10   | 22,754         | 800            |
| Andre tilgodehavender                        |      |                |                |
| <i>Other receivables</i>                     |      | 13,824         | 16,093         |
| Udskudt skatteaktiv                          |      |                |                |
| <i>Deferred tax asset</i>                    | 11   | 20,832         | 13,510         |
| Selskabsskat                                 |      |                |                |
| <i>Corporation tax</i>                       |      | 34,570         | 60,653         |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      |                |                |
| <i>Prepayments</i>                           | 12   | 3,958          | 2,078          |
|  |      | <u>576,084</u> | <u>870,666</u> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      |                |                |
| <b>Cash at bank and in hand</b>              |      | 2,562          | 76,307         |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <u>578,646</u> | <u>946,973</u> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      |                |                |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                          |      | <u>912,110</u> | <u>958,372</u> |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

| tkr./DKK'000   | Note | 31/8 2019 | 31/8 2018 |
|--|------|-----------|-----------|
| <b>PASSIVER</b>                                      |      |           |           |
| <b>EQUITY AND LIABILITIES</b>                        |      |           |           |
| <b>Egenkapital</b>                                   |      |           |           |
| <b>Equity</b>  |      |           |           |
| Virksomhedskapital                                   |      |           |           |
| <i>Contributed capital</i>                           | 13   | 8,000     | 8,000     |
| Overført resultat                                    |      |           |           |
| <i>Retained earnings</i>                             |      | 201,808   | 281,981   |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                  |      |           |           |
| <i>Proposed dividends for the financial year</i>     |      | 150,000   | 150,000   |
| <b>Egenkapital i alt</b>                             |      |           |           |
| <b>Total equity</b>                                  |      | 359,808   | 439,981   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                        |      |           |           |
| <b>Provisions</b>                                    |      |           |           |
| Andre hensættelser                                   |      |           |           |
| <i>Other provisions</i>                              | 2    | 84,259    | 59,411    |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                  |      |           |           |
| <b>Total provisions</b>                              |      | 84,259    | 59,411    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                            |      |           |           |
| <b>Liabilities other than provisions</b>             |      |           |           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>               |      |           |           |
| <b>Non-current liabilities other than provisions</b> |      |           |           |
| Anden gæld   |      |           |           |
| <i>Other payables</i>                                |      | 55,682    | 0         |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Balance Balance sheet

| tkr./DKK'000  | Note | 31/8 2019      | 31/8 2018      |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>  |      |                |                |
| <b><i>Current liabilities other than provisions</i></b>   |      |                |                |
| Forudfakturering, igangværende kontrakter<br><i>Pre-invoicing, work in progress</i>                     |      | 0              | 25,918         |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder<br><i>Prepayments received from customers</i>                       |      | 95,668         | 125,281        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>                                       |      | 16,327         | 12,631         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group entities</i>                                  |      | 25,747         | 44,465         |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>   |      | 274,619        | 250,685        |
|   |      | <u>412,361</u> | <u>458,980</u> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>   |      |                |                |
| <b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>   |      | <u>468,043</u> | <u>458,980</u> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>   |      |                |                |
| <b><i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i></b>  |      | <u>912,110</u> | <u>958,372</u> |
| <br>  |      |                |                |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor<br><i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i>  | 14   |                |                |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.<br><i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i> | 15   |                |                |
| Nærtstående parter<br><i>Related party disclosures</i>  | 16   |                |                |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

| tkr./DKK'000   | Virksom-<br>hedskapital<br><i>Contributed<br/>capital</i> | Overført<br>resultat<br><i>Retained<br/>earnings</i> | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabs-<br>året<br><i>Proposed<br/>dividends for<br/>the financial<br/>year</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|--|---|--|--|-----------------------|
| Egenkapital 1. september 2018<br><i>Equity at 1 September 2018</i>                   | 8,000   | 281,981  | 150,000  | 439,981               |
| Betalt ordinært udbytte<br><i>Ordinary dividends paid</i>                            | 0   | 0  | -150,000   | -150,000              |
| Overført via resultatdisponering<br><i>Transferred over the profit appropriation</i> | 0   | -80,173  | 150,000  | 69,827                |
| <b>Egenkapital 31. august 2019<br/><i>Equity at 31 August 2019</i></b>               | <b>8,000</b>  | <b>201,808</b>                                       | <b>150,000</b>   | <b>359,808</b>        |

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Accenture A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Nettoomsætningen segmentoplyses ikke i noterne til årsrapporten, da ledelsen vurderer, at dette kan volde betydelig skade grundet konkurrencemæssige hensyn, jf. ÅRL § 96.

*The annual report of Accenture A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large entities under the Danish Financial Statements Act.*

*The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.*

*The disclosure of segmentation of revenue by business activities is not disclosed in the notes to the annual report because Management assesses that this causes major damage due to competitive reasons, cf. Danish Financial Statements Act. § 96.*

#### Udeladelse af koncernregnskab *Omission of consolidated financial statements*

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Accenture A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Accenture Plc.

*Pursuant to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The financial statements of Accenture A/S and group entities are included in the consolidated financial statements of Accenture Plc.*

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse *Omission of cash flow statement*

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Accenture Plc.

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of Accenture Plc.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

##### Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

*Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.*

##### Virksomhedssammenslutninger *Business combinations*

Virksomhedssammenslutninger mellem virksomheder, der er underlagt samme bestemmende indflydelse, indregnes regnskabsmæssigt efter sammenlægningsmetoden med effekt fra transaktionsdagen uden tilpasning af sammenligningstal før transaktionsdagen. Forskellen mellem det betalte vederlag og den regnskabsmæssige værdi af overtagne nettoaktiver indregnes som goodwill.

*Common control business combinations are recognised using the book value method as of the date of transaction without adjusting comparative information before the date of transaction. Any difference between consideration paid and the book values of the net assets acquired is recognised as goodwill.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

### Resultatopgørelse *Income statement*

#### Nettoomsætning *Revenue*

Selskabets omsætning består af konsulentytelser og salg af IT-relaterede tjenesteydelser i Danmark.

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

*The Company's revenue comprises consultancy services and sale of IT-related services in Denmark.*

*Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end. Revenue is recognised excluding VAT and net of discounts relating to sales.*

*Contract work in progress concerning equipment for the manufacturing of furniture is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.*

#### Andre eksterne omkostninger *Other external costs*

Driftsomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet, herunder personale-, rejse- og mødeomkostninger mv.

*Operating costs comprise items primary to the principal activities of the Company for the year, including staff costs, travel expenses, meeting costs, etc.*



## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

##### Personaleomkostninger *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.*

##### Finansielle indtægter og omkostninger *Financial income and expenses*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

*Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.*

##### Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*

Selskabet er sambeskattet med Accenture-koncernens danske datterselskaber. Accenture A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The Company is jointly taxed with the Accenture Groups' Danish subsidiaries. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and, consequently, settles all corporation tax payments with the tax authorities.*

*The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.*

*Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

#### Balance *Balance sheet*

##### Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

###### *Goodwill* *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 5 og 25 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

*Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life determined on the basis of Management's experience within the individual business areas. The maximum amortisation period is between 5 and 25 years and longest for strategically acquired entities with a strong market position and long-term earnings profile.*

##### Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventende brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventende brugstider.

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| Indretning af lejede lokaler          | 10 år   |
| IT-udstyr, kontormaskiner og inventar | 2-10 år |

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab i resultatopgørelsen indregnes under eksterne omkostninger.

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

*Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Cost comprises the purchase price and any costs directly contributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages and salaries.*

*Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.*

*Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:*

|  |                   |
|--|-------------------|
| <i>Leasehold improvements</i>                  | <i>10 years</i>   |
| <i>IT equipment and other office equipment</i> | <i>2-10 years</i> |

*Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external costs.*

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Equity investments in group entities*

*Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris eller lavere genindvindingsværdi. Nedskrivningstest gennemføres, når der er indikation på værdiforringelse.*

*Equity investments in group entities are measured at cost or recoverable amount if lower. Impairment test is performed when there is an indication of impairment.*

#### Tilgodehavender *Receivables*

*Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.*

*Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.*

*Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

*Receivables are measured at amortised cost.*

*Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.*

*Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.*

#### Igangværende kontrakter *Contracts in progress*

Igangværende kontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en igangværende kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Den enkelte igangværende kontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.*

*Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.*

*Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.*

*Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

##### Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*The payable and receivable joint taxation contribution is recognised in the balance sheet as a payable or receivable owed by group entities.*

*Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax liabilities are measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.*

*Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

##### Periodeafgrænsningsposter *Prepayments and deferred income*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.*

##### Likvider *Cash at bank and in hand*

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

*Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are easily convertible into cash and which are subject to only an insignificant risk of changes in value.*

##### Egenkapital *Equity*

##### Udbytte *Dividends*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

*The expected dividends payment for the year is disclosed as a separate item under equity.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

##### *Aktiebaserede incitamentsprogrammer Share-based incentive schemes*

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes under hensatte forpligtelser i balancen idet programmet kontantafregnes.

*The value of services received in exchange for granted options is measured at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the balance sheet date.*

*The value of the options are measured on each balance day and at final settlement and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally in line with the vesting period where the employee has the right to exercise the options. The balancing entry is recognised under provisions in the balance sheet as the programme is cash settled.*

##### **Hensatte forpligtelser** *Provisions*

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

*Provisions are recognised when – in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date – the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.*

##### **Gældsforpligtelser** *Liabilities other than provisions*

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

*Other liabilities are measured at net realisable value.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 2 Personaleomkostninger

##### *Staff costs*

| tkr./DKK'000                                 | 2018/19        | 2017/18        |
|--|----------------|----------------|
| Lønninger                                    |                |                |
| <i>Wages and salaries</i>                    | 589,625        | 517,377        |
| Pensionsforsikringer                         |                |                |
| <i>Pensions</i>                              | 35,938         | 32,686         |
| Andre omkostninger til social sikring        |                |                |
| <i>Other social security costs</i>           | 4,376          | 3,534          |
| Andre personaleomkostninger                  |                |                |
| <i>Other staff costs</i>                     | 62,705         | 44,134         |
|  | <u>692,644</u> | <u>597,731</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede    |                |                |
| <i>Average number of full-time employees</i> | <u>660</u>     | <u>622</u>     |

Ifølge årsregnskabsloven § 98 B, stk. 3, er vederlaget til direktionen udeladt.

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for optioner tildelt til selskabets ansatte måles løbende til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen, svarende til det beløb selskabet skal afregne til moderselskabet for de optioner, der udnyttes af selskabets ansatte.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den fortløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vestingperioden). Modposten hertil indregnes under forpligtelser i balancen, idet optionerne kontantafregnes.

*Pursuant to section 98 8(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.*

*The value of services received in exchange for options granted to the Company's employees is measured on an ongoing basis at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. for the balance sheet date, corresponding to the amount that the Company must settle with the parent company for the options exercised by the Company's employees.*

*The value of the options are measured at each balance sheet date and at final settlement, and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally to the vesting period where the employee obtains the right to exercise the options. The balancing entry is recognised under provisions in the balance sheet as the options are cash settled.*



## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

|          |  |                |                |
|----------|--|----------------|----------------|
| <b>3</b> | <b>Af- og nedskrivninger</b><br><b>Depreciation, amortisation and impairment losses</b>                |                |                |
|          | tkr./DKK'000   | <u>2018/19</u> | <u>2017/18</u> |
|          | <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><b>Property, plant and equipment</b>                                |                |                |
|          | Indretning af lejede lokaler<br><i>Leasehold improvement</i>   | -553           | -467           |
|          | IT-udstyr, kontormaskiner og inventar<br><i>IT equipment and other office equipment</i>                | -4,086         | -2,875         |
|          | Goodwill   |                |                |
|          | <i>Goodwill</i>  | <u>-2,521</u>  | <u>0</u>       |
|          |  | <u>-7,160</u>  | <u>-3,342</u>  |
| <b>4</b> | <b>Skat af årets resultat</b><br><b>Tax on profit/loss for the year</b>                                |                |                |
|          | tkr./DKK'000   | <u>2018/19</u> | <u>2017/18</u> |
|          | Årets aktuelle skat<br><i>Current tax for the year</i>   | 15,258         | 53,592         |
|          | Årets udskudte skat<br><i>Deferred tax for the year</i>  | -6,046         | 0              |
|          | Regulering af skat vedrørende tidligere år<br><i>Adjustment of tax concerning previous years</i>       | 290            | 465            |
|          | Regulering af udskudt skat tidligere år<br><i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i> | <u>-41</u>     | <u>-3,992</u>  |
|          |  | <u>9,461</u>   | <u>50,065</u>  |
| <b>5</b> | <b>Forslag til resultatdisponering</b><br><b>Proposed profit appropriation</b>                         |                |                |
|          | Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividends for the year</i>                          | 150,000        | 150,000        |
|          | Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>  | <u>-80,173</u> | <u>7,135</u>   |
|          |  | <u>69,827</u>  | <u>157,135</u> |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

| tkr./DKK'000   | Goodwill<br><u>Goodwill</u> | Software<br><u>Software</u> | I alt<br><u>Total</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Kostpris 1. september 2018<br><i>Cost at 1 September 2018</i>  |                             | 0                           | 1,343                 |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>   | 30,257                      | 1,879                       | 32,136                |
| Kostpris 31. august 2019<br><i>Cost at 31 August 2019</i>  | 30,257                      | 3,222                       | 33,479                |
| Af- og nedskrivninger 1. september 2018<br><i>Amortisation and impairment losses at 1 September 2018</i> |                             | 0                           | -448                  |
| Årets afskrivninger<br><i>Amortisation for the year</i>  | -2,521                      | -656                        | -3,177                |
| Af- og nedskrivninger 31. august 2019<br><i>Amortisation and impairment losses at 31 August 2019</i>     | -2,521                      | -1,104                      | -3,625                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2019</b><br><b><i>Carrying amount at 31 August 2019</i></b>          | <b>27,736</b>               | <b>2,118</b>                | <b>29,854</b>         |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

| tkr./DKK'000   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br><i>Fixtures and<br/>fittings, tools<br/>and equipment</i> | Indretning af<br>lejede lokaler<br><i>Leasehold<br/>improvements</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|--|--|--|-----------------------|
| Kostpris 1. september 2018<br><i>Cost at 1 September 2018</i>  | 11,793   | 4,707  | 16,500                |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>   | 17,914   | 5,851  | 23,765                |
| Afgang i årets løb<br><i>Disposals for the year</i>  | -7,260   | -4,002   | -11,262               |
| Kostpris 31. august 2019<br><i>Cost at 31 August 2019</i>  | 22,447   | 6,556  | 29,003                |
| Af- og nedskrivninger 1. september 2018<br><i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2018</i>             | -7,267   | -4,475   | -11,742               |
| Årets afskrivninger<br><i>Depreciation for the year</i>  | -3,430   | -553   | -3,983                |
| Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver<br><i>Reversed depreciation and impairment losses on assets sold</i> | 5,374  | 4,002  | 9,376                 |
| Af- og nedskrivninger 31. august 2019<br><i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2019</i>                 | -5,323   | -1,026   | -6,349                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2019<br/><i>Carrying amount at 31 August 2019</i></b>                            | <b>17,124</b>  | <b>5,530</b>   | <b>22,654</b>         |

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

|   |                              |
|---|------------------------------|
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>  | 311,661                      |
| Afgang ved fusion<br><i>Disposal in connection with merger</i>                                  | <u>-34,021</u>               |
| Kostpris 31. august 2019<br><i>Cost at 31 August 2019</i>                                       | <u>277,640</u>               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2019</b><br><b><i>Carrying amount at 31 August 2019</i></b> | <b><u><u>277,640</u></u></b> |

| Navn/retsform<br><i>Name/legal form</i>   | Hjemsted<br><i>Registered office</i> | Stemme- og<br>ejerandel<br><i>Voting rights<br/>and<br/>ownership<br/>interest</i> | Egenkapital<br><i>Equity (2018)</i> | Årets resultat<br><i>Profit/loss for<br/>the year<br/>(2018)</i> |
|---|--------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| Dattervirksomheder:<br><i>Subsidiaries:</i>   |                                      |  | tkr./DKK'000                        | tkr./DKK'000   |
| Hjaltelin Stahl K/S (CVR.: 28 70 73 98)<br><i>Hjaltelin Stahl K/S (CVR.: 28 70 73 98)</i> | København<br>Copenhagen              | 100  | 18,658                              | 36,510   |
| Odgaard ApS (CVR.: 28 69 11 73)<br><i>Odgaard ApS (CVR.: 28 69 11 73)</i>                 | København<br>Copenhagen              | 100  | 246                                 | 121  |
| Filmproduction ApS (CVR.: 31 28 09 66)<br><i>Filmproduction ApS (CVR.: 31 28 09 66)</i>   | København<br>Copenhagen              | 100  | 245                                 | 120  |

#### 9 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities

Tilgodehavende hos moderselskab udgør et rentebærende indlån på 230 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i Accenture-koncernens likviditetsstyring.

*The receivable from the parent company of DKK 230 million relates to an interest-bearing deposit with the parent company that is repayable on demand. The deposit is included in the Accenture Group's cash management.*

## Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

### Noter Notes

#### 10 Igangværende kontrakter Contracts in progress

| tkr./DKK'000   | 31/8 2019     | 31/8 2018      |
|--|---------------|----------------|
| Salgsværdi af udført arbejde<br><i>Selling price of work performed</i>                           | 24,926        | 5,636          |
| Igangværende arbejder, acontofaktureret<br><i>Work in progress, payments received on account</i> | -2,172        | -30,754        |
|  | <u>22,754</u> | <u>-25,118</u> |

der indregnes således:

*recognized as follows:*

|   |               |                |
|---|---------------|----------------|
| Igangværende kontrakter (aktiver)<br><i>Contracts in progress recognised (assets)</i> | 22,754        | 800            |
| Igangværende kontrakter (passiver)<br><i>Contracts in progress (liabilities)</i>      | 0             | -25,918        |
|   | <u>22,754</u> | <u>-25,118</u> |

#### 11 Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Udskudt skat 1. september 2018<br><i>Deferred tax at 1. September 2018</i>         | 13,510        | 9,516         |
| Årets regulering af udskudt skat<br><i>Deferred tax adjustment for the year</i>    | 7,322         | 3,994         |
| Udskudt skatteaktiv 31. august 2019<br><i>Deferred tax asset at 31 August 2019</i> | <u>20,832</u> | <u>13,510</u> |

indregnes således

*recognised as follows:*

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Materielle anlægsaktiver<br><i>Property, plant and equipment</i>   | 28            | 440           |
| Hensatte forpligtelser vedrørende aktieoptioner og bonusudbetalinger<br><i>Provisions regarding share options and bonus payments</i> | 20,804        | 13,070        |
|  | <u>20,832</u> | <u>13,510</u> |

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

##### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter i aktiverne vedrør forudbetalte omkostninger for forsikringer, husleje og øvrige leje-relaterede udgifter.

*Prepayments in assets comprise prepaid expenses for insurances, rent and other facility related expenses.*

#### 13 Egenkapital

##### *Equity*

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 8.000.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år.

*The contributed capital consists of:*

*A shares, 8,000,000 shares of nom. DKK 1 each.*

*All shares rank equally.*

*There has been no changes to the share capital in the previous five years.*

#### 14 Honorar til revisor på generalforsamlingen

##### *Fees to auditor appointed at the general meeting*

tkr./DKK'000

2018/19

2017/18

##### **KPMG:**

##### *Revisionshonorar*

Revision

*Fee regarding statutory audit*

289

283

Skatterådgivning

*Tax advisory services*

60

65

Andre ydelser

*Non-audit services*

873

75

1,222

423

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. *Contractual obligations, contingencies, etc.*

##### Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på indkomstårene 2005 – 2012. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for indkomstårene 2005 – 2017. Selskabet bestrider dette krav, men har indbetalt 76 mio. kr. til SKAT for at undgå proces- og rentekrav. Skatteankestyrelsen har i 2019 afsagt afgørelse i Accentures favør vedrørende indkomstårene 2008 - 2011, men SKAT har anket afgørelsen. Efter afgørelsen har SKAT tilbagebetalt 41 mio. kr. med tillæg af renter. Den resterende indkomstskat vedrørende tidligere år, 35 mio. kr., forventes ikke at komme til udbetaling inden for de næste 12 måneder. Derudover kan SKAT også tage de efterfølgende indkomstår op til revision, såfremt de skulle vinde de igangværende sager.

Selskabet er sambeskattet med danske nærtstående virksomheder, som kontrolleres af Accenture Plc. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med disse selskaber for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen.

*A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the taxable income years 2005-2012. As a result of the tax audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for the years 2005-2017, resulting in a total income tax claim of DKK 76 million. The Company disputes the claim but has paid DKK 76 million to the Danish tax authorities to avoid litigation and interest costs. In 2019, the Danish Tax Tribunal has presented a ruling in favor of Accenture regarding the income years 2008 - 2011, however, Danish tax authorities have appealed the ruling. After the ruling, DKK 41 million plus interests has been repaid to the Company. The remaining tax regarding previous years, DKK 35 million, is not expected to be repaid to the Company within the next 12 months. Furthermore, SKAT could look into the subsequent taxable income years if they should win the current cases.*

*The Company is jointly taxed with its Danish affiliated companies under Accenture Plc's control. As administrative company for the tax group, the Company has unlimited joint and several liability with its Danish affiliated companies for Danish corporation tax and withholding taxes on dividends and interests within the tax group.*

##### Operationelle leasingforpligtelser *Operating lease obligations*

Selskabet har frem til år 2020 samlede huslejeoplygninger, ekskl. driftsomkostninger, på 9,8 mio. kr. (2017/18: 7,5 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2020.

Selskabet har lejeoplygninger på 0,8 mio. kr. (2017/18: 0,4 mio. kr.) vedrørende lejligheder til indstationerede medarbejdere. Lejekontrakterne har forskellige længder.

Selskabet har frem til år 2020 samlede forpligtelser til drift af leasingbiler på 1,4 mio. kr. (2017/18: 2,7 mio. kr.).

## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

*Until 2020, the Company has lease commitments, excluding operating costs, of DKK 9.8 million (2017/18: DKK 7.5 million). The Company cannot terminate the lease of its premises until 2020.*

*The company have lease commitments of DKK 0,8 mio. kr. (2017/18: 0,4 mio. kr.) regarding apartments for stationed employees. The leases have different lengths.*

*Until 2020, the Company has car lease commitments of DKK 1,4 million (2017/18: DKK 2.7 million).*

### 16 Nærtstående parter *Related party disclosures*

Accenture A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

*Accenture A/S' related parties comprise the following:*

#### Ejerforhold *Ownership*

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og virksomheder, der ejes direkte eller indirekte af Accenture plc., og selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Det ultimative moderselskab pr. 31. august 2019 var:

Accenture plc.  
1 Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, Ireland.

Accenture A/S er 100% ejet af Accenture International SARL, som er den nærmeste moderselskab der konsolideres med.

Koncernregnskabet for det ultimative moderselskab kan rekvireres på følgende adresse:

Accenture plc.  
Investor Relations  
1345 Avenue of the Americas, 6 Floor, New York, NY 10105, USA

*Related parties exercising significant influence comprise group entities and entities directly or indirectly owned by Accenture plc. and the Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.*

*At 31 August 2019, the ultimate parent company was:*

*Accenture Plc  
1, Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, Ireland*



## Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

### Noter *Notes*

*Accenture A/S is 100% owned by Accenture International SARL which is the nearest parent company where consolidation is prepared.*

*The consolidated financial statements of the ultimate parent company are available at the following address:*

*Accenture plc.*

*Investor Relations*

*1345 Avenue of the Americas, 6 Floor, New York, NY 10105, USA*

### Transaktioner med nærtstående parter *Related party transactions*

| tkr./DKK'000   | 2018/19  | 2017/18  |
|--|----------|----------|
| Salg af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder<br><i>Sale of services from Group entities</i>    | 392,846  | 366,015  |
| Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder<br><i>Purchase of services from Group entities</i> | -923,684 | -927,127 |
| Koncernintern udnyttelse<br><i>Alliance Utilization</i>  | -456     | -181     |

Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder består af services, administrationsprovision og IT omkostninger.

Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder består primært af services.

Der er ikke foretaget transaktioner med bestyrelsen, direktionen, ledere, storaktionærer eller andre nærtstående parter.

*Sale of services to group entities consists of services, management fee and IT costs.*

*Purchase of services from group entities mainly consists of services.*

*No transactions have been carried out with the Board of Directors, the Executive Management, senior employees, major shareholders or other related parties.*

