

Accenture A/S

Arne Jacobsens Allé 15-17, 2300 København S

CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

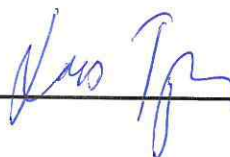
Årsrapport 2016/17

Annual report 2016/17

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den
*The annual report was presented and approved at the
Company's annual general meeting on*

8 December 2017

Lars Terp, Bech-Bruun
dirigent
chairman



Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable

Indhold *Contents*

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	11
Beretning <i>Operating review</i>	13
Årsregnskab 1. september – 31. august <i>Financial statements 1 September – 31 August</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	18
Balance <i>Balance sheet</i>	19
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	23
Noter <i>Notes</i>	24

Ledelsespåtegning *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Accenture A/S for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 8. december 2017

Copenhagen, 8 December 2017

Direktion:

Executive Board:

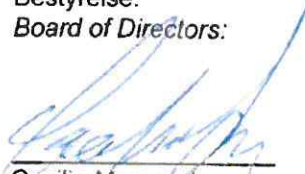


Philip Michael Anthony
Viig

Accenture A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

Ledelsespåtegning *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse:
Board of Directors:



Cecilia Margareta
Sternius
formand
Chairman



Carsten Sachmann



Philip Michael Anthony
Viig



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

Til kapitalejeren i Accenture A/S
To the shareholder of Accenture A/S

Konklusion ***Opinion***

Vi har revideret årsregnskabet for Accenture A/S for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Accenture A/S for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion ***Basis for opinion***

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet ***Management's responsibility for the financial statements***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet ***Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements***

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the Management's review

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 8. december 2017

Copenhagen, 8 December 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Michael Sten Larsen
statsaut. revisor
State Authorised
Public Accountant
MNE-nr./no. 10488

Accenture A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

Ledelsesberetning ***Management's review***

Virksomhedsoplysninger ***Company details***

Accenture A/S
Arne Jacobsens Allé 15-17, 2300 København S

Telefon: +45 7228 0000
Telephone:
Telefax: +45 7228 8100
Fax:

CVR-nr: 13 22 75 00
CVR no.:
Stiftet: 1. juni 1989
Established: 1 June 1989
Hjemstedskommune: København
Registered office: Copenhagen
Regnskabsåret: 1. september – 31. august
Financial year: 1 September – 31 August

Bestyrelse ***Board of Directors***

Cecilia Margareta Sternius, formand/Chairman
Carsten Sachmann
Philip Michael Anthony Viig

Direktion ***Executive Board***

Philip Michael Anthony Viig

Revision ***Auditor***

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfaergevej 28
DK-2100 Copenhagen

Advokat ***Attorneys***

Bech-Bruun Advokatfirma og Plesner

Accenture A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 13 22 75 00

Ledelsesberetning
Management's review

Virksomhedsoplysninger
Company details

Pengeinstitut
Bank

Nordea Bank Danmark A/S og Bank of America, London

Generalforsamling
Annual general meeting

Ordinær generalforsamling afholdes 8. december 2017.
The annual general meeting will be held on 8 December 2017.

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

mio. kr./DKKm	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1,819	1,698	1,592	1,358	1,275
Resultat af ordinær primær drift <i>Ordinary operating profit/loss</i>	111	107	49	102	110
Finansielle indtægter og omkostninger, netto <i>Profit/loss from financial income and expenses</i>	3	1	-8	-1	-1
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	87	80	29	75	83
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	790	761	708	654	634
Balancesum <i>Total assets</i>	800	771	720	663	642
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	8	8	8	8	8
Egenkapital <i>Equity</i>	358	346	291	312	312
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	40	36	28	20	32
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>	401	390	401	330	297
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	4	0	3	9	8
Nøgletal					
Ratios					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	6%	6%	3%	8%	9%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	196%	195%	177%	198%	213%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	24%	25%	10%	24%	27%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	45%	45%	40%	47%	49%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	14%	14%	7%	16%	17%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	564	516	501	468	477

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". The financial ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$ $\frac{\text{Operating profit/loss x 100}}{\text{Revenue}}$
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristet gæld}}$ $\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Current liabilities}}$
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ $\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax x 100}}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ $\frac{\text{Equity ex. non-controlling interests at year end x 100}}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Aktiver i alt}}$ $\frac{\text{Operating profit x 100}}{\text{Total assets}}$

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Virksomhedens væsentligste aktiviteter *Principal activities*

Selskabet er del af en global koncern, som arbejder med management konsulenttydelser, systemintegration og outsourcing.

The Company is part of a global group that provides management consultancy services, system integration and outsourcing.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold *Development in activities and financial position*

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på finansårene 2005-2012. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår. Selskabet bestrider dette krav, men har betalt 61 mio. kr. til SKAT for at undgå proces- og rentekrav. Vi henviser til note 12 i årsrapporten.

A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the financial years 2005-2012. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years. The Company disputes the claim, but have paid DKK 61 million to the Danish tax authorities to avoid process and interest requirements. We refer to note 12 in the Annual Report.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning *Events after the balance sheet date*

Der er ikke indtruffet beegivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

There have been no events which may significantly affect the Company's financial position.

Forventet udvikling *Outlook*

Selskabet er velpositioneret for yderligere vækst og forbedring af lønsomheden. Porteføljen af igangværende opgaver er sund og lønsom. Markedsudsigterne vil dog afhænge af den økonomiske udvikling hos selskabets kunder. Her er udsigterne fortsat usikre, hvorfor selskabet planlægger med vækstrater på niveau med de vækstrater, der er oplevet i 2016/17. Selskabet er positioneret til at tage markedsandele, da selskabets serviceydelser inden for Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting og Management Consulting harmonerer med kundernes behov. Selskabet forventer en mindre stigning i omsætning og resultat i 2017/18 i forhold til 2016/17.

The Company is positioned for further growth and improvement of the profitability. The portfolio of on-going activities is sound and profitable. The market prospects are, however,

Ledelsesberetning **Management's review**

Beretning **Operating review**

dependent upon the economic situation for the clients. This is an area of uncertainty wherefore the Company is expecting growth rates on level with those achieved in 2016/17. The company is well positioned to increase market share, as the services provided within Digital Transformation, Outsourcing, Systems Integration, Technology Consulting and Management Consulting coincides well with the need of the clients. It is expected that the Company will have a minor increase in turnover and result during 2017/18 compared to 2016/17.

Særlige risici **Particular risks**

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

Videnressourcer **Intellectual capital**

Accenture er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesnivea. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Accenture systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

Accenture is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Accenture systematically uses global and local programmes for human resources development.

Menneskerettigheder **Human rights**

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Code of Business Ethics" (link: <https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture A/S følger ligeledes Accenture-gruppens politik "Supplier Standards of Conduct" (link: <https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture arbejder for at respektere menneskerettigheder, og vi har krav til vores leverandører, der monitoreres årligt for at sikre overholdelse af disse. Vi har i FY16/17 ikke fundet overtrædelser af vores code of conduct.

Ledelsesberetning **Management's review**

Beretning **Operating review**

Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Code of Business Ethics" (link: <https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture A/S also adheres to the Accenture group policy "Supplier Standards of Conduct" (link: <https://www.accenture.com/us-en/company-ethics-code.aspx>). Accenture is dedicated to respecting human rights and so we have demands for our suppliers that are monitored annually to ensure compliance of these. In FY16/17, no violation of our code of conduct has been found.

Miljø og klimapåvirkning **Environment and climate impact**

Accenture A/S følger Accenture gruppens politik "Environmental Responsibility Policy" (link: https://www.accenture.com/t20150618T045443__w_/us-en/_acnmedia/Accenture/Conversion-Assets/DotCom/Documents/About-Accenture/PDF/2/Accenture-Environmental-Responsibility-Policy.pdf).

Accenture A/S er aktiv i så mange relevante aktiviteter fra denne politik som muligt, hvilket inkluderer, men ikke er begrænset til, energiforbrugseftersyn, halogenspots erstattet af LED samt installering af timere på strøm og persiener. Accenture A/S er inkluderet i ISO 14001 certifikatet, som er tilgængeligt på vores hjemmeside (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment#block-running-efficient-operations>). Accenture arbejder mod at reducere vores energiforbrugsniveau, og dette har i FY16/17 ført til de ovennævnte tiltag samt en øget opmærksomhed på området.

Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Environmental Responsibility Policy" (https://www.accenture.com/t20150618T045443__w_/us-en/_acnmedia/Accenture/Conversion-Assets/DotCom/Documents/About-Accenture/PDF/2/Accenture-Environmental-Responsibility-Policy.pdf)

Accenture A/S is engaged in as many activities under this policy as possible, which includes, but is not limited to, energy consumption review for water and electricity, halogen bulbs replaced with LED and installation of timers for power and curtains. Accenture A/S is included in the ISO 14001 certificate, which is available on our website (<https://www.accenture.com/us-en/company-environment#block-running-efficient-operations>). Accenture is working towards reducing our energy consumption level which for FY16/17 resulted in the above-mentioned initiatives as well as increased awareness on the matter.

Ledelsesberetning ***Management's review***

Beretning ***Operating review***

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn ***Goals and policies for the underrepresented gender***

Accenture A/S følger Accenture-gruppens politik "Equal Opportunities", og det er Accenture A/S mål at have ligestilling i Accenture-ledergruppen (https://www.accenture.com/t20170417T085414Z__w__us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?_ga=2.111111111.111111111.111111111-111111111-111111111).

Accenture A/S udnævner dog baseret på oprigtig interesse, ambitioner og kvalifikationer, og der vil ikke ske udnævnelser baseret på køn alene. Vi bibeholder fokus på at have en solid kvindelig rekrutteringsbase på Senior Management niveau for at kunne opbygge, øge og vedligeholde grundlaget for potentielle kandidater til Accenture-ledergruppen. I regnskabsåret 2016/17 er en række initiativer taget for at øge opmærksomheden på området samt for at stimulere en stigning i andelen af kvinder på senior management niveau, hvilket vurderes at være en succes. Vi har en ligelig fordeling i bestyrelsen. Antallet af bestyrelsesmedlemmer gør at der ikke er behov for et bestemt mål, siden der er en ligelig fordeling. Herunder følger eksempler på initiativer til at fremme kvindernes muligheder:

- Stem Network for alle kvinder
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for alle kvindelige medarbejdere
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up
- 80% percent employment for alle medarbejdere
- Parent Network for alle medarbejdere
- International Women's Day celebration for alle medarbejdere
- Focus on Diversity in all areas of HR processes
- Human Capital & Diversity Country Sponsor
- I&D Responsibles in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

Accenture A/S adheres to the Accenture group policy "Equal Opportunities", and it is the long-term goal of Accenture A/S to have gender equality in the Accenture Leadership Group (https://www.accenture.com/t20170417T085414Z_w_/us-en/_acnmedia/Careers/PDF-6/Accenture-Annual-Policy-Statement-Equal-Employment-Opportunity-2017.pdf?en).

However, as Accenture A/S promotes people based on genuine interest, ambition and qualifications, there will be no promotions based on gender alone. We keep our focus on having a solid female recruiting base at Senior Management level in order to build, increase and sustain the pipeline of potential female candidates for Accenture Leadership Group. In FY16/17, a series of initiatives has been launched to increase awareness on the subject as well as to stimulate an increase in the number of females at senior management level which is assessed to have been fulfilled. Our board is represented equally. Due to the number of board members, no target is needed as the board is represented equally. Examples of initiatives to empower the women are mentioned below:

- Stem Network for all Females*
- Female Leaders of Today Network (FLOT) for all female employees*
- Inclusive Leadership training for all leaders manager and up*
- 80% percent employment for all our employees*
- Parent Network for all our employees*
- International Women's Day celebration for all our employees*
- Focus on Diversity in all areas of HR processes*
- Human Capital & Diversity Country Sponsor*
- I&D Responsibilities in all areas of the business – increase focus on Diversity in the local business unit*

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		1,818,845	1,697,921
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		<u>-1,172,024</u>	<u>-1,088,081</u>
Bruttofortjeneste Gross profit		646,821	609,840
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-531,519	-499,835
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>	3	<u>-4,345</u>	<u>-2,722</u>
Resultat af primær drift Operating profit		110,957	107,283
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		8,047	13,031
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		<u>-4,919</u>	<u>-11,819</u>
Resultat før skat Profit before tax		114,085	108,495
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	<u>-27,186</u>	<u>-28,862</u>
Årets resultat Profit for the year	5	<u>86,899</u>	<u>79,633</u>

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	6		
IT-udstyr, kontormaskiner og inventar		4,902	5,041
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler		363	542
<i>Leasehold improvements</i>			
		<u>5,265</u>	<u>5,583</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Investments			
Deposita		4,111	5,297
<i>Deposits</i>			
		<u>4,111</u>	<u>5,297</u>
Anlægsaktiver i alt			
Total fixed assets		<u>9,376</u>	<u>10,880</u>
Omsætningsaktiver			
Current assets			
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		230,147	248,792
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos moderselskab	7	353,589	339,012
<i>Receivables from group entities</i>			
Igangværende kontrakter	8	4,276	2,658
<i>Contracts in progress</i>			
Periodiserede kontraktomkostninger		19,822	19,624
<i>Deferred contract costs</i>			
Udskudt skatteaktiv	9	9,516	8,157
<i>Deferred tax asset</i>			
Andre tilgodehavender		60,650	60,650
<i>Other receivables</i>			
Forudbetalte omkostninger		4,024	3,302
<i>Prepaid expenses</i>			
		<u>4,024</u>	<u>3,302</u>

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Balance *Balance sheet*

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
		<u>682,024</u>	<u>682,195</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		108,172	78,340
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>790,196</u>	<u>760,535</u>
AKTIVER I ALT <i>TOTAL ASSETS</i>		<u><u>799,572</u></u>	<u><u>771,415</u></u>

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity			
	10		
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>		8,000	8,000
Foreslået udbytte for regnskabsåret			
<i>Proposed dividends for the financial year</i>		75,000	75,000
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		<u>274,846</u>	<u>262,946</u>
Egenkapital i alt			
Total equity		<u>357,846</u>	<u>345,946</u>
Hensatte forpligtelser			
Provisions			
Incitamentsprogrammer			
<i>Incentive provisions</i>		<u>40,295</u>	<u>35,644</u>
Hensatte forpligtelser i alt			
Total provisions		<u>40,295</u>	<u>35,644</u>
Gældsforpligtelser			
Liabilities other than provisions			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities other than provisions			
Igangværende kontrakter			
<i>Contracts in progress</i>		19,584	18,646
Modtagne forudbetalinger fra kunder			
<i>Prepayments received from customers</i>		131,165	117,085
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		20,089	10,619
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		41,402	52,445
Skyldigt sambeskatningsbidrag			
<i>Joint taxation contribution payable</i>		0	176
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		<u>189,191</u>	<u>190,854</u>
		<u>401,431</u>	<u>389,825</u>

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Balance *Balance sheet*

tkr./DKK'000	Note	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities other than provisions</i>		<u>401,431</u>	<u>389,825</u>
PASSIVER I ALT <i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>		<u><u>799,572</u></u>	<u><u>771,415</u></u>
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i>	11		
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. <i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i>	12		
Nærtstående parter <i>Related party disclosures</i>	13		

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

tkr./DKK'000	Virksomheds- kapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Proposed dividends</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. september 2016 <i>Equity at 1 September 2016</i>	8,000	262,946	75,000	345,946
Udloddet udbytte <i>Distributed dividends</i>	0	0	-75,000	-75,000
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation</i>	0	11,900	75,000	86,900
Egenkapital 31. august 2017 <i>Equity at 31 August 2017</i>	8,000	274,846	75,000	357,846

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Accenture A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) med tilvalg fra højere regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Nettoomsætningen segmentoplyses ikke i noterne til årsrapporten, da ledelsen vurderer, at dette kan volde betydelig skade grundet konkurrencemæssige hensyn, jf. ÅRL § 96.

The annual report of Accenture A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large entities under the Danish Financial Statements Act with opt-in from higher reporting classes.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

The disclosure of segmentation of revenue by business activities is not disclosed in the notes to the annual report because Management assesses that this causes major damage due to competitive reasons, cf. Danish Financial Statements Act. § 96.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse *Omission of cash flow statement*

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Accenture plc.

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of Accenture plc.

Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelse *Income statement*

Nettoomsætning *Revenue*

Selskabets omsætning består af konsulentytelser og salg af IT-relaterede tjenesteydelser i Danmark.

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen, kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

The company's revenue comprises consultancy services and sale of IT-related services in Denmark.

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Contract work in progress concerning equipment for the manufacturing of furniture is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Andre eksterne omkostninger *Other external costs*

Driftsomkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet, herunder personale-, rejse- og mødeomkostninger m.v.

Operating costs comprise items primary to the principal activities of the Company for the year, including staff costs, travel expenses, meeting costs, etc.

Personaleomkostninger *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.

Finansielle indtægter og omkostninger *Financial income and expenses*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Skat af årets resultat *Tax on profit/loss for the year*

Selskabet er sambeskattet med Accenture-koncernens danske datterselskaber. Accenture A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The Company is jointly taxed with the Accenture Groups' Danish subsidiaries. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and, consequently, settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised in equity is recognised directly in equity.

Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventende brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventende brugstider.

Indretning af lejede lokaler 10 år
It-udstyr, kontormaskiner og inventar 2-10 år

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab i resultatopgørelsen indregnes under eksterne omkostninger.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly contributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages and salaries.

Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

*Leasehold improvements 10 years
IT equipment and other office equipment 2-10 years*

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognized in the income statement as external costs.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Tilgodehavender *Receivables*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, write-down is made on an individual basis.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Igangværende kontrakter *Contracts in progress*

Igangværende kontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på en igangværende kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Den enkelte igangværende kontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing in account and prepayments.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttet virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

The payable and receivable joint taxation contribution is recognised in the balance sheet as a payable or receivable owed by group entities.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax liabilities are measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Periodeafgrænsningsposter *Prepayments and deferred income*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments comprise prepayment of costs incurred relating to subsequent financial years.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Likvider *Cash and cash equivalents*

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are easily convertible into cash and which are subject to only an insignificant risk of changes in value.

Egenkapital *Equity*

Udbytte *Dividends*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

The expected dividends payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Aktiebaserede incitamentsprogrammer *Share-based incentive schemes*

Værdien af serviceydelser modtaget som modydelse for tildelte optioner måles til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vesting-perioden). Modposten hertil indregnes under hensatte forpligtelser i balancen.

The value of services received in exchange for granted options is measured at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the balance sheet date.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

The value of the options are measured on each balance day and at final settlement and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally in line with the vesting period where the employee has the right to exercise the options. The offset is being accounted for under provisions in the balance sheet.

Hensatte forpligtelser *Provisions*

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Provisions are recognised when – in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date – the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Gældsforpligtelser *Liabilities other than provisions*

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

2 Personaleomkostninger

Staff costs

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	457,603	442,978
Pensioner <i>Pensions</i>	31,955	27,825
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	3,445	2,586
<i>Other staff costs</i>	10,799	10,305
Incitamentsprogrammer, omkostninger <i>Incentive schemes, costs</i>	27,717	16,141
	<u>531,519</u>	<u>499,835</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	<u>564</u>	<u>516</u>

Ifølge årsregnskabsloven § 98 B, stk. 3, er vederlaget til direktionen udeladt.

Pursuant to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.

Værdien af serviceydelse modtaget som modydelse for optioner tildelt til selskabets ansatte måles løbende til optionernes indre værdi, som udgør forskellen mellem optionskursen og markedsprisen på aktier i Accenture plc. på balancedagen, svarende til det beløb selskabet skal afregne til moderselskabet for de optioner, der udnyttes af selskabets ansatte.

Værdien af aktieoptionerne måles på hver balancedag og ved endelig afregning, og ændringer i værdien af aktieoptionerne indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger forholdsmæssigt i forhold til den forløbne del af den periode, hvor medarbejderen opnår endelig ret til optionerne (vestingperioden). Modposten hertil indregnes under forpligtelser i balancen.

The value of services received in exchange for options granted to the company's

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

employees is measured on an ongoing basis at the intrinsic value of the options granted, which is determined as the difference between the option price and the market price of the shares in Accenture plc. at the company for the balance sheet date, corresponding to the amount that the company must settle with the parent company for the options exercised by the Company's employees.

The value of the options are measured at each balance sheet date and at final settlement, and changes in the value of the options are recognised in the income statement under staff costs proportionally to the vesting period where the employee obtains the right to exercise the options. The counter entry is recognised under provisions in the balance sheet.

3 Af- og nedskrivninger

Depreciation, amortisation and impairment

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	4,345	2,722

der indregnes således:

recognised as follows:

Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	1,746	317
IT-udstyr, kontormaskiner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>	2,599	2,405
	<u>4,345</u>	<u>2,722</u>

4 Skat af årets resultat

Tax on profit/loss for the year

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst <i>Tax on the taxable income for the year</i>	27,949	26,129
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustments for the year</i>	-999	-3,283
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	236	6,016
	<u>27,186</u>	<u>28,862</u>

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

5 Forslag til resultatdisponering
Proposed profit appropriation

tkr./DKK'000

Forslag til udbytte for regnskabsåret
Proposed dividend for the financial year
Overført overskud
Retained earnings

	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
	75,000	75,000
	<u>11,899</u>	<u>4,633</u>
	<u><u>86,899</u></u>	<u><u>79,633</u></u>

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

6 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	IT-udstyr, kontormaski- ner og inventar <i>IT equipment and other office equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improve- ments</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. september 2016 <i>Cost at 1 September 2016</i>	11,046	2,903	13,949
Reklassifikation fra afskrivninger til kostpris 1. september <i>Reclassification from depreciation to cost price 1 September 2016</i>	1,323	0	1,323
Tilgang <i>Additions</i>	2,490	1,566	4,056
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-2,391</u>	<u>-10</u>	<u>-2,401</u>
Kostpris 31. august 2017 <i>Cost at 31 August 2017</i>	<u>12,468</u>	<u>4,459</u>	<u>16,927</u>
Af- og nedskrivninger 1. september 2016 <i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2016</i>	-6,005	-2,361	-8,366
Reklassifikation fra afskrivninger til kostpris 1. september <i>Reclassification from depreciation to cost price 1 September 2016</i>	-1,323	0	-1,323
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	-2,600	-1,745	-4,345
Afgang <i>Disposals</i>	<u>2,362</u>	<u>10</u>	<u>2,372</u>
Af- og nedskrivninger 31. august 2017 <i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2017</i>	<u>-7,566</u>	<u>-4,096</u>	<u>-11,662</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2017 <i>Carrying amount at 31 August 2017</i>	<u><u>4,902</u></u>	<u><u>363</u></u>	<u><u>5,265</u></u>

IT-udstyr, kontormaskiner og inventar afskrives over 10 år
 Indretning af lejede lokaler afskrives over 2-10 år

*IT equipment and other office equipment are depreciated over 10 years
 Leasehold improvements are depreciated over 2-10 years*

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

7 Tilgodehavende hos moderselskab Receivables from parent company

Tilgodehavende hos moderselskab udgør et rentebærende indlån på 354 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i Accenture-koncernens likviditetsstyring.

The receivable from the parent company of DKK 354 million relates to an interest-bearing deposit with the parent company that is repayable on demand. The deposit is included in the Accenture Group's cash management.

8 Igangværende kontrakter Contracts in progress

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Salgsværdi af udført arbejde <i>Selling price of work performed</i>	27,667	28,295
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	-42,975	-44,283
	<u>-15,308</u>	<u>-15,988</u>

Indregnet således i balancen

Indregnet således i balancen

Igangværende kontrakter (aktiver) <i>Contracts in progress recognised (assets)</i>	4,276	2,658
Igangværende kontrakter (passiver) <i>Contracts in progress (liabilities)</i>	-19,584	-18,646
	<u>-15,308</u>	<u>-15,988</u>

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

9 Udskudt skatteaktiv og selskabsskat *Deferred tax asset and corporation tax*

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Udskudt skat 1. september 2016 <i>Deferred tax at 1 September 2016</i>	8,157	6,372
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	1,359	1,785
Udskudt skatteaktiv 31. august 2017 <i>Deferred tax asset at 31 August 2017</i>	9,516	8,157
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	653	312
Hensatte forpligtelser vedrørende aktieoptioner og bonusudbetalinger <i>Provisions regarding share options and bonus payments</i>	8,863	7,845
	9,516	8,157

10 Egenkapital *Equity*

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 8.000.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år.

The contributed capital consists of:

A shares, 8,000,000 shares of nom. DKK 1 each.

All shares rank equally.

There has been no changes to the share capital in the previous five years.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

11 Honorar til revisor på generalforsamlingen <i>Fees to auditor appointed at the general meeting</i>	2016/17	2015/16
tkr./DKK'000		
KPMG:		
Revisionshonorar		
Fee regarding statutory audit	120	181
Skatterådgivning <i>Tax advisory services</i>	60	10
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	85	0
	<u>265</u>	<u>191</u>

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. *Contractual obligations, contingencies, etc.*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

En fællesnordisk skatterevision blev i 2007 indledt med fokus på indkomstårene 2005-2012. SKAT har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for indkomstårene 2005 og 2006. Selskabet bestrider dette krav, men har betalt 61 mio. kr. til SKAT. for at undgå proces- og rentekrav. Selskabsskat vedrørende tidligere år på 61 mio. kr. forventes ikke at komme til udbetaling inden for de næste 12 måneder. Derudover kan SKAT også tage de efterfølgende indkomstår op til revision, såfremt de skulle vinde de igangværende sager.

Selskabet er sambeskattet med Avanade Denmark A/S. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med Avanade Denmark A/S for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte og renter inden for sambeskatningskredsen.

A joint Nordic tax audit was initiated in 2007 with focus on the taxable income years 2005-2012. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for the years 2005 and 2006. The company disputes the claim but has paid DKK 61 million to the Danish tax authorities to avoid litigation and interest claims. Corporation tax regarding previous years of DKK 61 million is not expected to be paid to the company within the next 12 months. SKAT could furthermore look into the subsequent taxable income years if they should win the current cases.

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

The company is jointly taxed with Avanade Denmark A/S. As administrative company for the tax group, the Company has unlimited joint and several liability with Avanade Denmark A/S for Danish corporation tax and withholding taxes on dividends and interests within the tax group.

Operationelle leasingforpligtelser ***Operating lease obligations***

Selskabet har frem til år 2019 samlet huslejeforpligtelser, ekskl. driftsomkostninger, på 9,4 mio. kr. (2015/16: 9,7 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2019.

Selskabet har for indstationerede medarbejdere lejeforpligtelser af forskellig længde vedrørende lejligheder udgørende 0,8 mio. kr. (2015/16: 1,3 mio. kr.).

Selskabet har frem til år 2020 samlede forpligtelser til drift af leasebiler på 2,9 mio. kr. (2015/16: 1,3 mio. kr.).

Until 2019, the company has lease commitments, excl. operating costs, of DKK 9.4 million (2015/16: DKK 9.7 million). The company cannot terminate the lease on its premises until 2019.

The Company has lease commitments of DKK 0.8 million (2015/16: DKK 1.3 million) regarding apartments for inbound assignees. The lease agreements have various terms.

Until 2020, the Company has car lease commitments of DKK 2.9 million (2015/16: DKK 1.3 million).

13 Nærtstående parter ***Related party disclosures***

Accenture A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Accenture A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse ***Control***

Accenture International SARL, moderselskab

Accenture International SARL, parent company

46A, Avenue J-F Kennedy

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

L-1855 Luxembourg

Øvrige nærtstående parter *Other related parties*

Avanade Denmark A/S

Arne Jacobsen Allé 15

2300 København S

Et antal udenlandske virksomheder i Accenture-koncernen.

A number of foreign entities in the Accenture Group.

Transaktioner med nærtstående parter *Related party transactions*

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet alle disse er foretaget på normale markedsvilkår.

In accordance with section 98 c(7) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed any related party transactions as they were all conducted on an arm's length basis.

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

Ejerforhold ***Ownership***

Det ultimative moderselskab pr. 31. august 2017 var:

At 31 August 2017, the ultimate parent company was:

Accenture plc.

1 Grand Canal Square, Grand Canal Harbour, Dublin 2, Ireland.

Accenture A/S er 100% ejet af Accenture International SARL, som er den nærmeste moderselskab der konsolideres med.

Accenture A/S is 100% owned by Accenture International SARL which is the nearest parent company where consolidation is prepared.

Nærstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og virksomheder, der ejes direkte eller indirekte af Accenture plc., og selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Related parties exercising significant influence comprise group entities and entities directly or indirectly owned by Accenture plc. and the Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.

Koncernregnskabet for det ultimative moderselskabet kan rekvireres på følgende adresse:

The consolidated financial statements of the ultimate parent company are available at the following address:

Accenture plc.

Investor Relations

1345 Avenue of the Americas, 6 Floor, New York, NY 10105, USA