

# Hans Jensen Holding ApS

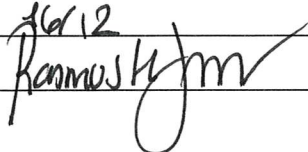
Smedevænget 3  
9560 Hadsund

## Årsrapport 2019/20

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling

den 16/12 20 20

dirigent



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september	13
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Hans Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsund, den 16. december 2020

Direktion:

---

Rasmus Hans Jensen

---

Christian Hans Jensen

Bestyrelse:

---

Hans Peter Jensen

---

Lars Raadkjær Enevoldsen

---

Thomas Synnestvedt  
Knudsen

formand

---

Erik Bent Hansen

---

Klaus Kjærulff

---

Michael Christensen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Hans Jensen Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hans Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til omtale af usikkerhed relateret til værdiansættelse af igangværende udviklingsprojekt i datterselskabet Adnox A/S, jf. note 2.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

KPMG er medlem af det internationale netværk af uafhængige revisorer, KPMG Network, som er organiseret i henhold til den internationale standard for netværk af uafhængige revisorer, ISQN 1. KPMG er medlem af det danske netværk af uafhængige revisorer, KPMG Danmark, som er organiseret i henhold til den danske standard for netværk af uafhængige revisorer, ISQN 1. KPMG er medlem af det danske netværk af uafhængige revisorer, KPMG Danmark, som er organiseret i henhold til den danske standard for netværk af uafhængige revisorer, ISQN 1.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 16. december 2020

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Steffen S. Hansen  
statsaut. revisor  
mne32737

**Hans Jensen Holding ApS**  
Årsrapport 2019/20  
CVR-nr. 13 22 57 45

## **Virksomhedsoplysninger**

Hans Jensen Holding ApS  
Smedevænget 3  
9560 Hadsund

CVR-nr.: 13 22 57 45  
Stiftet 1. juni 1989  
Hjemstedskommune: Mariagerfjord  
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september

### **Bestyrelse**

Hans Peter Jensen  
Lars Raadkjær Enevoldsen  
Thomas Synnestvedt Knudsen  
Erik Bent Hansen  
Klaus Kjærulff  
Michael Christensen

### **Direktion**

Rasmus Hans Jensen  
Christian Hans Jensen

### **Revision**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnegade 18  
9000 Aalborg

### **Bank**

Danske Bank A/S  
Jægergårdsgade 101  
8000 Aarhus

### **Advokat**

ADVOKATERNE NÉMETH & SIGETTY A/S  
Frederiksgade 21  
1265 København K

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 10. december 2020

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Bruttoresultat	67.612	59.326	59.864	55.355	51.698
Resultat af primær drift	28.229	19.857	20.743	18.523	13.274
Resultat af finansielle poster	633	-369	-366	-207	-264
Årets resultat	22.722	14.961	15.819	14.303	9.935
Balancesum	135.167	112.152	106.782	92.296	85.180
Investering i materielle anlægsaktiver	3.311	2.109	771	2.240	5.436
Egenkapital	84.315	70.474	65.977	57.656	50.353
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	34.655	7.357	13.446	12.809	17.802
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-4.424	-4.729	-4.899	-1.740	-5.201
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-9.509	-10.322	-10.388	-7.464	-9.456
Pengestrøm i alt	20.722	-7.694	-1.841	3.605	3.145
Likviditetsgrad	394,6%	392,8%	375,7%	323,0%	284,3%
Egenkapitalforrentning	29,3%	21,9%	25,6%	13,2%	9,9%
Soliditetsgrad	61,0%	61,3%	61,8%	62,5%	59,1%
Afkastningsgrad	20,9%	13,3%	14,8%	15,5%	11,7%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	83	81	78	72	71

De anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Ordinært resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

##### *Hans Jens Lubricators A/S*

Hans Jensen Lubricators A/S (herefter HJL) udvikler, producerer og servicerer egne produkter til cylindermøring af 2-taktsmotorer, der anvendes indenfor både marine- og kraftvarmesektoren. Der er et konstant stort fokus på udvikling, innovation og kvalitet, hvilket betyder, at virksomhedens produkter er blandt markedets mest energieffektive og grønne teknologier. Det resulterer i, at kunderne har mulighed for at opnå lavere forbrug af cylindermøreolie, mindre slid på motorens sliddele samt ikke mindst lavere partikeludledning.

Virksomhedens kunder er rederier og motorbyggere over hele verden. Motorbyggerne bygger motorer til skibe, der leveres til skibsværfter, og de skal i den forbindelse bruge et cylindermøresystem fra enten HJL eller en anden leverandør. Slutbrugerne af cylindermøresystemerne er rederierne, der skal drive skibene efter levering.

Hovedkontoret er beliggende i Hadsund, mens virksomheden har datterselskab og repræsentationskontor i hhv. Singapore og Kina. Eksportandelen udgjorde for året 2019/20 99%. Den høje eksportandel vidner om en høj afhængighed af eksportmarkederne, og de udenlandske kunder både forventer og forlanger i stadig stigende grad, at HJL er til stede lokalt. Derfor er der også i det forgangne år investeret yderligere i at styrke de lokale kontorer. Herudover har COVID-19-pandemien tydeligt demonstreret et behov for at have kolleger med fast base på udvalgte nøglemarkeder, da det som bekendt har været vanskeligt eller sågar umuligt at rejse frit i det forgangne år.

Aktiviteterne er relateret til både service, salg og rådgivning. Serviceteamet i Singapore er stabilt og har igennem året yderligere øget kompetenceniveauet igennem uddannelse og kursusvirksomhed. Derved står HJL i dag bedre rustet til at løse flere opgaver på egen hånd i forhold til tidligere. Der er investeret i materiel, der ligeledes gør det muligt at udføre flere opgaver lokalt i Singapore end tidligere. Det har medført hurtigere leveringstid indenfor montage, service og vedligeholdelsesopgaver, hvilket har vist sig værende yderst aktuelt i forbindelse med COVID-19. Sidst, men ikke mindst, smitter det naturligvis også synligt af på kundetilfredsheden.

Denne udvikling forventes at fortsætte i de kommende år.

##### *Adnox A/S*

Adnox A/S (herefter Adnox) er et dansk selskab, der har udviklet (og patentansøgt) en revolutionerende teknologi til at reducere NOx-indhold af udstødningsgasserne fra både 2- og 4-taktsmotorer. Selskabets teknologi er grøn, ligesom HJL's teknologi også er det. Dertil kommer, at selskaberne henvender sig til samme kundegrundlag (Adnox henvender sig dog også til brugere af 4-taktsmotorer).

##### *Øvrige investeringer*

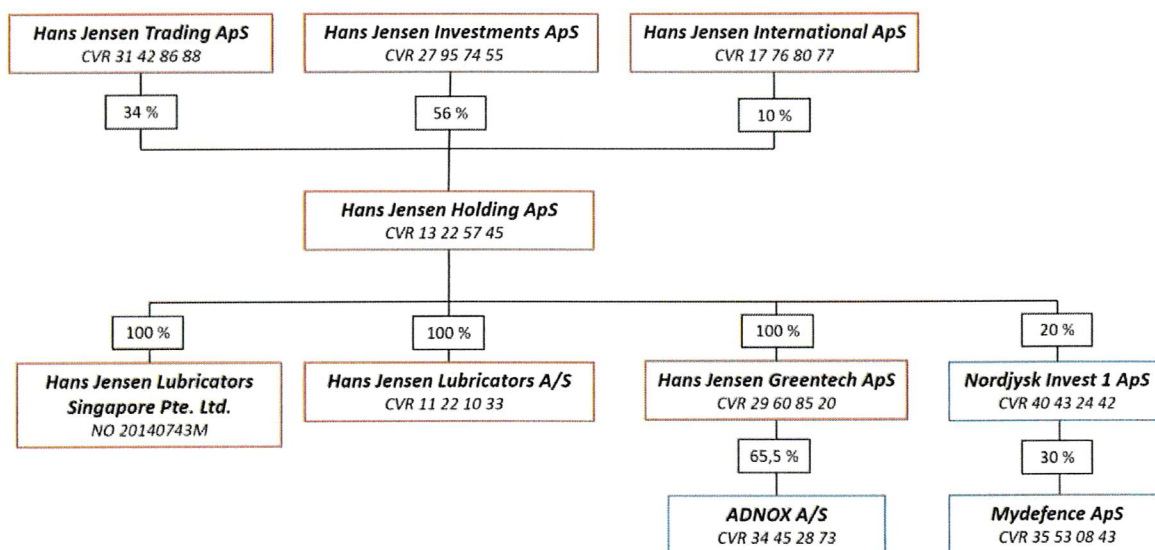
Hans Jensen Holding ApS har efter regnskabsårets afslutning via Nordjysk Invest ApS erhvervet yderligere ejerandele i MyDefence Communication ApS, og herudover er der tilført yderligere kapital fra ny industriel medejer.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernstruktur

Koncernstrukturen pr. 30. september 2020 ses herunder.



#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

COVID-19-pandemien har påvirket markedsvilkårene negativt. COVID-19 har medført begrænsede muligheder for at foretage installations- og servicebesøg rundt om i verden grundet de rejserestriktioner, der har været implementeret i løbet af året. Særligt i denne forbindelse har HJL haft glæde af de lokale kontorer og kolleger, men det ændrer dog ikke ved, at pandemien har haft (og fortsat har) en negativ påvirkning på de generelle markedsvilkår.

Der er i indeværende år investeret i at udvikle og modernisere koncernens produktionsapparat. Det skyldes dels et ønske om at effektivisere vores produktion, men også at vi derudover kan øge kvaliteten af vores produkter.

Der realiseres et resultat før skat på 28,9 mio. kr. Dette er 9,4 mio. kr. højere end foregående år. Årets resultat efter skat er realiseret med 22,7 mio. kr.

Øget aktivitet, herunder særligt i vores serviceforretning, er medvirkende til resultatforbedringen, hvilket ledelsen – givet de særlige markedsvilkår – er tilfreds med.

Pengestrømmen fra driften er realiseret med 34,7 mio. kr. mod 7,4 mio. kr. i 2018/19, og samlet er årets pengestrøm positiv med 20,7 mio. kr. Dette er på trods af, at der er foretaget væsentlige investeringer i bl.a. fremtidssikring af virksomhedsproduktionsapparat og udviklingsaktiviteter.

Koncernen fokuserer løbende på at sikre, at den nødvendige likviditet er til rådighed. Ledelsen vurderer, at koncernen fortsat er i god gænge i kraft af en god finansiell og likvid situation med god kreditværdighed til følge.

Følgende væsentlige forretningsmæssige og strategiske forhold for seneste regnskabsår skal fremhæves.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Hans Jens Lubricators A/S*

Det seneste regnskabsår har budt på et fortsat vanskeligt marked for rederne, for skibsværfterne og således også motorbyggerne. Markedet har været præget af store usikkerheder. For det første har charter-raterne, der udtrykker kundernes indtjening, været lav. Specielt tørlast, som også fortsat er ramt af eksempelvis handelskrigen mellem USA og Kina, mangler cargo/efterspørgsel; det giver åbenlyst lavere indtjening og dermed dårligere forudsætninger for investeringer. Denne situation er naturligvis kun forstærket i takt med, at COVID-19-pandemien brød ud. Det betyder, at kunderne har været mere tilbageholdende med at foretage større investeringer, hvilket bl.a. kan aflæses i antallet af kontraheringer af nybygninger, der er på et historisk lavt niveau.

Branchen – og specifikt vores kunder; rederierne – har i det forgangne år arbejdet hårdt for at imødekomme de nye love om hhv. Ballast Water Treatment systems samt IMO's sulphur cap 2020 (med virkning pr. 1. januar 2020). Det har resulteret i, at de fleste kunder har fokuseret deres opmærksomhed og ressourcer mod disse lovkrav, hvilket i nogen udstrækning er sket på bekostning af andre interessante projekter, såsom eksempelvis opgradering af cylinderoliesmøresystemer. De flåder af skibe, som vores kunder opererer med, har – bl.a. grundet disse lovkrav – været under stor evaluering, hvorfor mange af skibenes fremtid har været (og stadig er) usikker. Det giver kunderne en usikkerhed mht., om man skal foretage investeringer i disse skibe eller ej. Dette har tvunget os til at gå anderledes til markedet og finde andre veje ind til vores kunder, hvor vi er lykkedes med at gøre vores projekter interessante, til trods for udfordringerne, hos mange kunder, hvorfor vi da også indfrir vores forventninger til året.

Det har på flere måder været et anderledes år, og det gælder også vores muligheder for dialog med vores kunder, hvor eksempelvis samtlige messer og de fleste seminarer har været aflyst. Dette har til gengæld flyttet en meget stor del af interaktionerne med kunderne over på andre platforme, og mere konkret har vi – og vores kunder – afviklet adskillige seminarer, lanceret nye produkter via webinarer, gennemført mange kundemøder via video-telefoni osv. Det er gået overraskende hurtigt med at flytte en stor del af kommunikationen over på disse platforme, hvilket på længere sigt kan vise sig at være en fordel for os, da vi dermed får reduceret "afstanden" til vores kunder, hvis vi ikke behøver rejse til Hong Kong, hver gang et kundemøde skal gennemføres. På den anden side er vi meget opmærksomme på, at vi, når det igen bliver muligt, fortsat skal rejse ud til fysiske møder med kunderne.

Et stort kendetegn for året der er gået er, at vi har lanceret den helt nye og revolutionerende smøreteknologi HJ Smartlube 4.0, som er det mest toneangivende system lanceret i markedet i mange år. Ved denne teknologi har vi endnu en gang sat dagsordenen for, hvordan et moderne cylindermøresystem skal fungere og matche det nuværende markedes behov for fleksibilitet. Vores nye system har skabt stor efterspørgsel og er allerede på kort tid solgt og installeret til både MAN- og WinGD-motorer. Lanceringen blev flyttet til webinar pga. COVID-19. Vi oplevede til vores store – og positive – overraskelse en overvældende stor interesse for webinar, hvilket resulterede i stor og god deltagelse i præsentationen og efterfølgende debat.

I forlængelse af vores lancering af et helt nyt system, har vi i året også lanceret nye løsninger til eksempelvis smørealgoritmer (en højere udnyttelsesgrad), automatisk rensesprogram (specielt udviklet til IMO 2020-kravene) og lignende tiltag, som også allerede er blevet taget godt imod og viser positive resultater.

Vi sætter igen kunden før alt andet, hvorfor vi også i år har arbejdet ekstra på områder, såsom: kundetilfredshed, opfølgning på igangsatte kundeprojekter, det generelle serviceniveau og vores indsats på efter salesmarkedet, interne projekter, som også medfører nye services og metoder til bedre forventningsafstemning med kunder og dermed sikrer, at vi sammen når det fælles mål, som bliver stillet i udsigt ved projektstart. Et godt eksempel er bl.a. følgende fra ny kunde:

*"Overall performance, installation a.s.o. was very good. Your onboard service technician are very skilled and friendly. I recommended your system already to some colleagues in other companies. We suggest the LO savings will be good. Also the lubrication, system setting and usability are much better compared to the previous installed mechanical lubricator."*

## Ledelsesberetning

### Beretning

I det forgangne år oplevede vi, at kunder havde udfordringer med deres cylindertilstand efter overgangen til de nye brændstoftyper, 1.1.2020 ("IMO2020"). En del af disse kunders problemer skyldes manglende viden og erfaring på skibene om, hvordan man justerer motorparametrene korrekt til at matche de nye brændstoffer. Et væsentligt antal rederier/Technical Managers har også oplevet problemer på motorerne, hvilket skyldes utilstrækkelig cylindermøring til at dække lige netop deres behov. Fra disse kunder har vi oplevet en stor interesse for vores produkter og rådgivning. Ikke mindst har vi oplevet en markant interesse for vores nylancerede HJ Smartlube 4.0. Til vores andre produkter, Lubtronic og Mechtronic m.fl., har vi desuden udviklet ny software, som har gjort disse produkter endnu mere fleksible og effektive i relation til de nye fuels.

Rederierne og Technical Managers har været udfordret i år af nye miljøkrav, men også fordi de ikke kunne på- og afmønstre besætningen. Derfor har kundernes fokus været rettet mod disse områder, hvilket har betydet en øget efterspørgsel efter vores produkter og services som en af branchens mest erfarne spillere indenfor cylindermøring. Vi har oplevet flere kunder ytre ønske om, at HJL spiller en mere aktiv rolle ifbm. optimeringen på deres skibe, fordi de har haft fokus på mange andre ting.

I Singapore og Kina oplevede vi effekterne af COVID-19 tidligere, end de kom til Europa. Det betød, som allerede nævnt, at vi relativt tidligt på året omstillede os til videomøder med vores kunder. Det har betydet, at vi har kunnet fortsætte igangværende dialoger såvel som fortsat kontakte nye kunder på trods af de omfattende rejserestriktioner i Asien. Det er ikke helt det samme, og fysiske møder kan ikke helt undværes, men omstillingen er gået hurtigt, og det kan, som også nævnt tidligere, være en fordel.

### Adnox A/S

I regnskabsåret er udviklingsarbejdet med Adnox SCR videreført i samarbejdet med et universitet. COVID-19 har skubbet tidsplanen for gennemførelsen af installationen for en kunde på et full scale-prototypeanlæg, hvilket derfor gennemføres i næste regnskabsår.

Vi har i regnskabsåret oplevet mange positive tilkendegivelser og interesse for Adnox-projektet via kundebe-søg, men også medieomtale.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Usikkerhed relateret til regnskabsmæssig værdi af udviklingsprojekt på 18,3 mio. kr. er omtalt i note 2.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Organisation, kompetencer og arbejdsmiljø

HJL Academy er et modulært opbygget uddannelsessystem, som omfatter generelle orienteringer, produkttræning for salgs- og administrative medarbejdere samt en servicemontøruddannelse for montører og tekniske medarbejdere.

Den modulære opbygning af uddannelserne tilsikrer, at vi kan meddele den enkelte medarbejder netop de moduler, der er nødvendige for, at medarbejderen kan varetage sine arbejdsopgaver.

Herudover kan modulerne løbende opdateres og udbygges med nye moduler i forbindelse med lancering af nye produkter.

Gennem HJL Academy sikres en systematik i uddannelse af vores medarbejdere i Hadsund, Singapore og Kina, hvilket er væsentligt for kunne leve op til virksomhedens kvalitetsstandarder i forbindelse med rådgivning af vores kunder og udførelse af serviceopgaver.

HJL Academy er i 2020 videreudviklet med E-learning programmer, der omfatter generelle orienteringer og dele af produkttræningen af nye medarbejdere. E-learning er introduceret for at kunne gennemføre uddannelsen individuelt i forhold til den enkelte elevs behov, samt for at reducere ressourceforbruget til instruktører. Når effekten af E-learning er evalueret, vil der blive truffet beslutning om, hvorvidt anvendelsen af E-learning skal udbredes til øvrige fag i produkttræningen.

Vi har i 2020 haft medarbejdere fra vores kontorer i Singapore og Shanghai til uddannelse på HJL Academy i Hadsund. Den ensartede uddannelse, det gensidige kendskab til kollegerne ved HJL på alle destinationer og forankringen i vores fælles virksomhedskultur har medført, at samarbejdet - på tværs af kulturer og på trods af de store afstande - fungerer meget tilfredsstillende. Dette er en væsentlig del af de øgede investeringer i den lokale tilstedeværelse.

Det har fortsat generelt været muligt at tiltrække tekniske og akademiske medarbejdere, ligesom vi fortsat har kunnet tiltrække det nødvendige antal lærlinge og elever.

Forudsætningen for at dette lykkes er, at virksomheden til stadighed er meget aktiv i samarbejdet med bl.a. Aalborg Universitet, Maskinmesterskolerne i Frederikshavn og Aarhus, Fagskoler, Mariagerfjord Kommune m.fl.

COVID-19 har på en række væsentlige områder haft en markant indvirkning på virksomhedens drift. Efterlevelse af myndighedernes anbefalinger har bl.a. medført, at vores rejsemontører i en periode var forhindret i at rejse og derfor var hjemsendt. Rejsemontørerne har efterfølgende genoptaget deres arbejde, men rejserestriktioner og karantæneeregler forhindrer fortsat en rationel anvendelse af montørerne.

En del medarbejdere har som følge af COVID-19 i perioden arbejdet hjemmefra, og nogle gør det fortsat. Det er vores vurdering, at vi skal vænne os til, at flere kolleger – både på kort og længere sigt - kommer til at arbejde hjemmefra. Det stiller krav til medarbejdere, ledere med flere, og det er organisationen gearret til.

I det hele taget har virksomheden indført en lang række foranstaltninger og tilpasninger for at kunne fungere under pandemien. Det er alt i alt gået fornuftigt, og virksomheden har kun haft ganske få hændelser relateret til COVID-19 og har i hvert enkelt tilfælde været i stand til at håndtere dem i overensstemmelse med myndighedernes anbefalinger.

#### Udvikling (R&D)

1. januar 2020 trådte nye IMO-svovludledningskrav i kraft. Dette betød, at redere skulle vælge, hvordan de ville efterkomme disse krav. Flere løsninger var mulige, f.eks. lavsvovls-fuel-oлие, alternative brændstoffer eller installation af de såkaldte scrubbers. Uanset valg giver det unikke udfordringer for cylindertilstanden, som vi hos HJL er klar til at hjælpe med at løse. Vi har bl.a. derfor introduceret nye algoritmer til vores elektronisk styrede apparater, der kan sikre bedre fordeling af smøreolierne og give en forbedret rengørende effekt. De nye algoritmer er i drift på de første skibe, og resultaterne er positive. Der vil i det kommende år blive optimeret yderligere på disse algoritmer, ligesom nye vil komme til.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Efter mere end et år i test på to forskellige skibe, er det seneste cylindermøresystem, HJ Smartlube 4.0, som omtalt tidligere i denne beretning, officielt lanceret. HJ Smartlube 4.0 udmærker sig ved at være meget fleksibelt i forhold til øvrige systemer, og det er allerede solgt til en række skibe. Vi ser gode og forbedrede resultater som følge af installationen af Smartlube. Flere installationer er i gang eller gennemført, og produktion af flere anlæg er også i gang.

Innovation er en vigtig del af HJL's DNA, da vi ønsker at være markedsledende på innovation. Dette kan også læses af både virksomhedens mission og vision. HJL har i konsekvens heraf en stadig større udviklingsafdeling, der løbende genererer idéer, patenter og produkter. Der arbejdes med en stærk pipeline af nye projekter.

#### Kvalitetsstyring

Vi har været certificeret i henhold til ISO 9001-standarden siden 1994, og i august blev vi re-certificeret i henhold til standarden uden anmærkninger.

#### Kvalitetsstyring

I det forgangne år er virksomheden igen blevet auditeret i forbindelse med en fornyelse af ISO9001 kvalitetsledelsessystemet. Det er lidt over 2 år siden, at GDPR-lovgivningen trådte i kraft, og virksomheden fik i den forbindelse indført persondatapolitik og en række rutiner for at sikre kravene til, at lovgivningen holdes. Der afholdes hvert kvartal GDPR-møder, hvor forbedringer af systemet vurderes og besluttet implementeret.

Der har i den forgangne periode ikke været brud på persondatasikkerheden, og status er, at vi har et godt system, og at vi fortsat arbejder på løbende at finpudse og forbedre vores rutiner.

#### Forventet udvikling

Det er ledelsens vurdering, at markedet fortsat vil være præget af usikkerhed i det kommende år. Specielt forventes COVID-19 at have en fortsat negativ effekt langt ind i 2021 – måske endda længere(?). Den usikkerhed smitter naturligt af på både vores kunder og derigennem os. Det er forsøgt at tage højde for den fortsatte usikkerhed i forventningerne til 2020/21, men situationen relateret til COVID-19 er af en hidtil uset karakter, hvilket gør, at den forventede udvikling er behæftet med usikkerhed. Ledelsen forventer på trods heraf at realisere et positivt resultat for det kommende år.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>Bruttoresultat</b>		67.612	59.326	-53	-64
Personaleomkostninger	3	-37.305	-37.706	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver		-2.078	-1.763	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		28.229	19.857	-53	-64
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	22.813	15.055
Finansielle indtægter		1.201	10	14	5
Finansielle omkostninger		-568	-379	-68	-38
<b>Resultat før skat</b>		28.862	19.488	22.706	14.958
Skat af årets resultat	4	-6.140	-4.527	24	21
<b>Årets resultat</b>	5	22.722	14.961	22.730	14.979

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	6				
Udviklingsprojekter under udførelse		18.298	16.497	0	0
		18.298	16.497	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	7				
Grunde og bygninger		7.901	7.971	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		5.136	3.564	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.998	2.809	0	0
		15.035	14.344	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
	8				
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	64.540	57.730
Andre værdipapirer		0	16	0	0
Deposita		15	20	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		760	760	760	760
		775	796	65.300	58.490
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		34.108	31.637	65.300	58.490
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		6.593	6.454	0	0
Varer under fremstilling		8.908	8.379	0	0
Færdigvarer		4.988	3.610	0	0
		20.489	18.443	0	0
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg	9	22.416	26.432	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.828	5.987	0	0
Tilgodehavender dattervirksomheder		0	0	698	698
Tilgodehavender associerede virksomheder		798	822	798	822
Andre tilgodehavender		4.118	633	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.112	1.015	0	0
Sambeskatningsbidrag		0	0	45	21
		31.272	34.889	1541	1541
<b>Likvide beholdninger</b>		49.298	27.195	15.669	8.752
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		101.059	80.257	17.210	10.293
<b>AKTIVER I ALT</b>		135.167	112.164	82.510	68.783



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Anpartskapital		4.000	4.000	4.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	35.189	28.379
Overført resultat		66.488	55.771	31.299	27.382
Foreslået udbytte		12.000	9.000	12.000	9.000
Aktionærerne i Hans Jensen Holding ApS' andel af egenkapitalen		82.488	68.771	82.488	68.761
Minoritetsinteresser		1.827	1.703	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>84.315</b>	<b>70.474</b>	<b>82.488</b>	<b>68.761</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	11	6.364	5.493	0	0
Garantiforpligtelser		450	450	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.814</b>	<b>5.943</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Gæld til realkreditinstitutter	12	6.652	7.162	0	0
Gæld til associerede virksomheder		7.019	6.878	0	0
Anden gæld		4.756	1.208	0	0
		18.427	15.248	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristet gæld		505	484	0	0
Kreditinstitutter		1.825	594	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.562	3.321	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.529	7.852	22	22
Gæld til associerede virksomheder		86	157	0	0
Selskabsskat		4.409	2.249	0	0
Anden gæld		7.695	5.842	0	0
		25.611	20.499	22	22
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>44.038</b>	<b>35.747</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>135.167</b>	<b>112.164</b>	<b>82.510</b>	<b>68.783</b>
<b>Usikkerhed vedrørende indregning og måling</b>					
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	2				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
Nærtstående parter	14				
Begivenheder efter balancedagen	15				
	16				

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern					
	Anparts- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Aktionæ- rerne i Hans Jensen Holding ApS' an- del af egenkapi- talen	Minori- tetsinte- resser	I alt
<b>Egenkapital 1. oktober 2019</b>	4.000	55.771	9.000	68.771	1.703	70.474
Årets resultat	0	10.730	12.000	22.730	-8	22.722
Udbetalt udbytte	0	0	-9.000	-9.000	0	-9.000
Etablering af dattervirksom- hed	0	0	0	0	132	132
Valutakursregule- ring, udenlandsk dattervirksom- hed	0	-13	0	-13	0	-13
<b>Egenkapital 30. septem- ber 2020</b>	<u>4.000</u>	<u>66.488</u>	<u>12.000</u>	<u>82.488</u>	<u>1.827</u>	<u>84.315</u>

tkr.	Modervirksomhed				
	Anparts- kapital	Nettop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. oktober 2019</b>	4.000	28.379	27.382	9.000	68.761
Årets resultat	0	6.813	3.917	12.000	22.730
Øvrige egenkapitals reguleringer	0	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	0	-9.000	-9.000
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-3	0	0	-3
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<u>4.000</u>	<u>35.189</u>	<u>31.299</u>	<u>12.000</u>	<u>82.488</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2019/20	2018/19
Årets resultat		22.722	14.961
Afskrivninger		2.078	1.763
Skat af årets resultat		6.140	4.528
Finansiering, netto		-634	369
Kursregulering		-10	5
Andre reguleringer		0	-6
Gevinst ved salg af anlægsaktiver		-123	0
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		30.173	21.620
Ændring i driftskapital	17	6.959	-9.742
Pengestrøm fra primær drift		37.132	11.878
Modtagne renteindtægter		1.201	10
Betalte renteudgifter		-568	-379
Betalt selskabsskat		-3.110	-4.152
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>34.655</b>	<b>7.357</b>
Køb af yderligere andele i dattervirksomhed		0	-459
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		0	-760
Depositum		5	-20
Salg af finansielle anlægsaktiver		16	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.800	-1.639
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.310	-2.109
Salg af materielle anlægsaktiver		665	258
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-4.424</b>	<b>-4.729</b>
Afdrag på langfristet gældsforpligtelse		-509	-322
Udbetalt udbytte		-9.000	-10.000
<b>Pengestrøm til finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.509</b>	<b>-10.322</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>20.722</b>	<b>-7.694</b>
Likvider, primo		26.601	34.295
Tilgang likvider ved køb af dattervirksomhed		129	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>47.452</b>	<b>26.601</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hans Jensen Holding ApS for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hans Jensen Holding ApS og dattervirksomheder, hvori Hans Jensen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. En oversigt over koncernen fremgår på side **Error! Bookmark not defined.**

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres som særskilte poster i resultatopgørelsen og i balancen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primo egenkapital og resultater til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af underlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller i anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste

I henhold til årsregnskabslovens § 32 har ledelsen valgt at foretage sammendragning af nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger i posten "bruttofortjeneste" i resultatopgørelsen.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra tjenesteydelser, herunder service, indregnes i nettoomsætningen i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indgår i nettoomsætningen.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger består af omkostninger relaterende til vareforbrug, distribution, salg, administration, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Ved indikation på værdiforringelse foretages nedskrivningstest. Indikationer foreligger, hvis udloddet udbytte overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i dattervirksomheden.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsettelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

###### Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

###### Balance

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i både koncernen og modervirksomheden til kostpris. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre værdipapir og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, består af børsnoterede aktier, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Aktierne måles til dagsværdi: på balancedagen svarende til børskurs.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af medgående omkostninger.

Når salgsværdien på et gangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med renteomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### 2 Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Datterselskabet Adnox A/S' strategi har siden 2012 været udvikling af en katalysator til at reducere NOx-udledning fra dieselmotorer, og på baggrund af positive testresultater på selskabets testanlæg er der i regnskabsåret indgået aftale omkring installation af et full scale-prototypeanlæg. I tilknytning hertil er der opnået tilsagn om EUDP-støttemidler til gennemførelse af projektet.

Akkumulerede udviklingsomkostninger indregnet i balancen udgør 18,3 mio. kr.

Færdiggørelse og efterfølgende kommercialisering af udviklingsprojekt forudsætter etablering og tilfredsstillende drift af full scale-prototypeanlæg.

Den regnskabsmæssige værdiansættelse forudsætter herudover generering af en væsentlig afsætning og indtjening ved salg af anlæg, hvor teknologien anvendes.

Ledelsen har ud fra en udarbejdet business case og de gennemførte udviklingsaktiviteter vurderet, at det er sandsynligt, at der kan etableres et tilfredsstillende full scale-prototypeanlæg, og at en betydelig indtjening kan realiseres fra salg af anlæg, hvor teknologien indgår. Vurderingen er understøttet af, at der i løbet af regnskabsåret er opnået yderligere finansiering til gennemførelse af udviklingsaktiviteter samt indgået strategisk samarbejdsaftale.

Baseret herpå, har ledelsen vurderet, at det er retvisende at opretholde den regnskabsmæssige værdi, men som følge af at der er tale om ny teknologi, er der usikkerhed relateret til forudsætningerne, og derved om værdien kan opretholdes på sigt.

Da Hans Jensen Holding-koncernen ikke hæfter for forpligtelser i Adnox A/S er den regnskabsmæssige potentielle risiko for koncernregnskabet maksimeret til egenkapitalen i Adnox A/S på 4,9 mio. kr., hvoraf minoritetsinteresser udgør 1,8 mio. kr.

For moderselskabsregnskabet er risikoen maksimeret til den regnskabsmæssige værdi af kapitalandel i Hans Jensen Greentech ApS på 3,5 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 3 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Gager og lønninger	34.264	34.517	0	0
Pensioner	2.409	2.586	0	0
Andre omkostninger til social sikring	632	603	0	0
	<u>37.305</u>	<u>37.706</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>83</u>	<u>81</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ledelsesvederlag til moderselskabets direktion er undladt oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2.

#### 4 Skat af årets resultat

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Årets aktuelle skat	5.269	3.870	-24	-21
Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat	828	657	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	43	0	0	0
	<u>6.140</u>	<u>4.527</u>	<u>-24</u>	<u>-21</u>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

tkr.	Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19
Forslag til udbytte for regnskabsåret	12.000	9.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.813	-692
Overført overskud	<u>3.917</u>	<u>6.672</u>
	<u>22.730</u>	<u>14.980</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern
	Udvik- lingspro- jekter un- der udfør- sel
tkr.	
Kostpris 1. oktober 2019	16.497
Tilgang i året	1.801
Kostpris 30. september 2020	18.298
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>18.298</b>

#### Udviklingsprojekter under udførelse

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af SVR-systemer til reduktion af kvælstofoxider i røggasser fra dieselmotorer på marineanlæg. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger samt konsulentomkostninger.

Systemet forventes løbende lanceret, i takt med at udviklingen færdiggøres over de kommende år. De nye systemer forventes at medføre konkurrencemæssige fordele, og dermed en væsentlig stigning i aktivitetsniveau og resultat for koncernen.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2019	19.916	33.701	7.140	60.757
Tilgang	164	2.544	603	3.311
Afgang	0	-2.617	-1.521	-4.138
Kostpris 30. september 2020	20.080	33.628	6.222	59.930
Afskrivninger 1. oktober 2019	-11.945	-30.137	-4.331	-46.413
Afskrivninger	-234	-972	-872	-2078
Afskrivninger på afgang	0	2.617	979	3.596
Afskrivninger 30. september 2020	-12.179	-28.492	-4.224	-44.895
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>7.901</b>	<b>5.136</b>	<b>1.998</b>	<b>15.035</b>

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. oktober 2019	29.351	28.343
Tilgang i året	0	1.008
Kostpris 30. september 2020	29.351	29.351
Reguleringer 1. oktober 2019	28.379	29.070
Valutakursreguleringer	-3	1
Årets resultat efter skat	22.813	15.054
Værdiregulering ved køb af aktier	0	254
Udloddet udbytte	-16.000	-16.000
Reguleringer 30. september 2020	35.189	28.379
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>64.540</b>	<b>57.730</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenka-	Årets re-
			pital	sultat
			tkr.	tkr.
Hans Jensen Lubricators A/S	Hadsund	100%	59.355	22.067
Hans Jensen Greentech ApS	Hadsund	100%	3.493	-57
Hans Jensen Lubricators Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%	1.692	803
			<u>64.540</u>	<u>22.813</u>

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. oktober 2019	760
Tilgang i året	0
Kostpris 30. september 2020	760
Reguleringer 1. oktober 2019	0
Reguleringer 30. september 2020	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>760</b>

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel
Nordjysk Invest 1 ApS	Aalborg	20%

#### 9 Tilgodehavender fra salg

Af tilgodehavender fra salg forfalder 5.500 tkr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2018/19: 1.567 tkr.).

#### 10 Periodeafgrænsningsposter, aktiver

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Naturgas	9	11	0	0
IT-licenser	190	201	0	0
Forsikringer	99	106	0	0
Andre forudbetalinger	814	697	0	0
	<u>1.112</u>	<u>1015</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 11 Udskudt skat

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Udskudt skat 1. oktober	5.493	4.114	0	0
Korrektion vedrørende sidste år	0	-101	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	871	1.480	0	0
	<u>6.364</u>	<u>5.493</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	856	629	0	0
Indirekte produktionsomkostninger	763	660	0	0
Igangværende arbejder	401	823	0	0
Periodeafgrænsningsposter	101	139	0	0
Udviklingsprojekter	4.025	3.629	0	0
Andre tilgodehavender	671	0	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-453	-387	0	0
	<u>6.364</u>	<u>5.493</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncern	
	2019/20	2018/19
De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:		
<b>Prioritetsgæld</b>		
0-1 år	505	484
1-5 år	2.025	2.001
>5 år	4.627	5.161
	<u>7.157</u>	<u>7.646</u>
<b>Gæld til associerede virksomheder</b>		
0-1 år	0	0
1-5 år	7.019	6.878
>5 år	0	0
	<u>7.019</u>	<u>6.878</u>
<b>Anden gæld</b>		
0-1 år	0	0
1-5 år	1.209	1.208
>5 år	3.547	0
	<u>4.756</u>	<u>1.208</u>

Sikkerhedsstillelser fremgår af note 17.

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser

Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid i 36 måneder med en leje- og leasingforpligtelse på i alt 638 tkr. 208 tkr. heraf falder til betaling indenfor 1 år.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 7.157 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 7.901 tkr. Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 7.134 tkr., skønnes 5.360 tkr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Til sikkerhed for langfristet gæld på 1,2 mio. kr. er der givet virksomhedspant på 1.208.850 kr. Pantet omfatter simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprojekters udformning, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og driftsmateriel, drivmidler og andre hjælpemidler.

Koncernen har ikke udstedt bankgarantier.

#### 15 Nærtstående parter

##### Bestemmende indflydelse

Hans Jensen Investments ApS, Smedevænget 3, 9560 Hadsund

Hans Jensen Investments ApS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

Hans Jensen Holding ApS er en del af koncernregnskabet for Hans Jensen Investments ApS, Smedevænget 3, 9560 Hadsund, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Hans Jensen Investments ApS kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### 16 Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

#### 17 Ændring i driftskapital

tkr.	Koncern	
	2019/20	2018/19
Ændring i varebeholdninger	-2.045	-1.531
Ændring i tilgodehavender	3.615	-8.448
Ændring i leverandører og anden gæld	5.389	237
	<u>6.959</u>	<u>-9.742</u>



The signatures in this document is legally binding. The document has been signed by BetterBoards e-signing solution. The signatories identities have been registered and the information is listed below.

Signed by  
**Steffen S. Hansen**  
PID: 5d7b99e6da13ec0804cfa8b3  
Statsaut. revisor  
KPMG P/S  
sthansen@kpmg.com  
52150065  
22-12-2020 10:49:29



מגוון סמך חתום דיגיטלי באמצעות מערכת הסימון BetterBoard. ניתן לבדוק את המקוריות של המסמך באמצעות אתר ה-BetterBoard.

