



# Hans Jensen Holding ApS

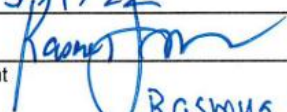
Smedevænget 3  
9560 Hadsund

## Årsrapport 2020/21

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling

den 31/1/22 20\_\_

dirigent

  
Rasmus H. Jensen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Hans Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsund, den 31. januar 2022  
Direktion:

\_\_\_\_\_  
Rasmus Hans Jensen

\_\_\_\_\_  
Christian Hans Jensen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Hans Peter Jensen  
formand

\_\_\_\_\_  
Lars Raadkjær Enevoldsen

\_\_\_\_\_  
Thomas Synnørd  
Knudsen

\_\_\_\_\_  
Klaus Kjærulff

\_\_\_\_\_  
Michael Christensen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Hans Jensen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hans Jensen Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som virksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 31. januar 2022

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Steffen S. Hansen  
statsaut. revisor  
mne32737

Hans Jensen Holding ApS  
Årsrapport 2020/21  
CVR-nr. 13 22 57 45

## Virksomhedsoplysninger

Hans Jensen Holding ApS  
Smedevænget 3  
9560 Hadsund

CVR-nr.: 13 22 57 45  
Stiftet 1. juni 1989  
Hjemstedskommune: Mariagerfjord  
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september

### Bestyrelse

Hans Peter Jensen  
Lars Raadkjær Enevoldsen  
Thomas Synnestevedt Knudsen  
Klaus Kjærulff  
Michael Christensen

### Direktion

Rasmus Hans Jensen  
Christian Hans Jensen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østre Havnegade 22D  
9000 Aalborg

### Bank

Danske Bank A/S  
Jægergårdsgade 101  
8000 Aarhus

### Advokat

ADVOKATERNE NÉMETH & SIGETTY A/S  
Frederiksgade 21  
1265 København K

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. januar 2022

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

tkr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Bruttoresultat	63.045	67.612	59.326	59.864	55.355
Resultat af primær drift	21.555	28.229	19.857	20.743	18.523
Resultat af finansielle poster	-748	633	-369	-366	-207
Årets resultat	*18.204	22.722	14.961	15.819	14.303
Balancesum	129.036	135.167	112.152	106.782	92.296
Investering i materielle anlægsaktiver	5.150	3.311	2.109	771	2.240
Egenkapital	83.776	84.315	70.474	65.977	57.656
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	22.118	34.655	7.357	13.446	12.809
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-4.550	-4.424	-4.729	-4.899	-1.740
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-12.497	-9.509	-10.322	-10.388	-7.464
Pengestrøm i alt	5.071	20.722	-7.694	-1.841	3.605
Likviditetsgrad	339,3%	394,6%	392,8%	375,7%	323,0%
Egenkapitalforrentning	13,6%	29,3%	21,9%	25,6%	13,2%
Soliditetsgrad	64,8%	61,0%	61,3%	61,8%	62,5%
Afkastningsgrad	18,0%	20,9%	13,3%	14,8%	15,5%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	86	83	81	78	72

\* Resultat inkl. ophørende aktivitet udgør 11.463 tkr.

De anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Ordinært resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Aktiver i alt, ultimo}}$$



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

##### *Hans Jens Lubricators A/S*

Hans Jensen Lubricators A/S (herefter HJL) udvikler, producerer og servicerer produkter til cylindermøring af 2-taktsmotorer, der anvendes indenfor marine- og kraftvarmesektoren. Virksomheden tilbyder komplette løsninger til cylindermøring, herunder rådgivning, data til kundernes grønne regnskaber samt overvågning. Virksomhedens produkter er blandt markedets mest energieffektive og grønne teknologier. Det betyder, at kunderne har mulighed for at opnå lavere forbrug af cylindermøreolie, mindre slid på motorens sliddele samt ikke mindst lavere partikeludledning ved at anvende HJL's produkter. Der er et fortsat stigende fokus på udvikling, innovation og kvalitet indenfor branchen. Dette er ikke mindst drevet af det fortsat øgede fokus på den grønne omstilling af shipping, som HJL med sit produktprogram er med til at understøtte.

Virksomhedens kunder er rederier og motorbyggere over hele verden. Motorbyggerne bygger motorer til skibe, der leveres til skibsværfter, og de skal i den forbindelse bruge et cylindermøresystem fra enten HJL eller en anden leverandør. Slutbrugerne af cylindermøresystemerne er rederierne, der skal drive skibene efter levering.

Hovedkontoret er beliggende i Hadsund, mens virksomheden har datterselskab og repræsentationskontor i hhv. Singapore og Kina. Eksportandelen udgør over 95% og udgjorde for året 2020/21 97%. Den høje eksportandel vidner om en meget international branche, og afhængigheden af eksportmarkederne er for HJL således høj. De udenlandske kunder både forventer og forlanger i stadig stigende grad, at HJL er til stede lokalt. Derfor er der investeret yderligere i at styrke de lokale kontorer. COVID-19 pandemien, der på én side har besværliggjort rejseaktivitet for sælgere, udviklingsfolk, montører mv., har på en anden side demonstreret behov for at udbygge den lokale tilstedeværelse, kompetencer og beslutningskraft på nøglemarkeder yderligere.

##### *Adnox A/S*

Adnox A/S (herefter Adnox) er et dansk udviklingselskab, der har udviklet (og patentansøgt) en revolutionerende, energieffektiv teknologi til at reducere NOx-indhold af udstødningsgasserne fra både 2- og 4-taktsmotorer.

Udviklingen af teknologien og test på full scale prototypeanlæg er ikke forløbet som forventet, og derfor er det besluttet at indstille selskabets aktivitet. Selskabet er trådt i konkurs i januar 2022. Aktiviteten er som følge heraf præsenteret som ophørende i koncernregnskabet.

##### *Øvrige investeringer*

Hans Jensen Holding ApS ejer via Nordjysk Invest 1 ApS ejerandele i MyDefence Communication ApS.

Hans Jensen Holding ApS har i årets løb investeret i en mindre ejerandel i selskabet Itsmay.

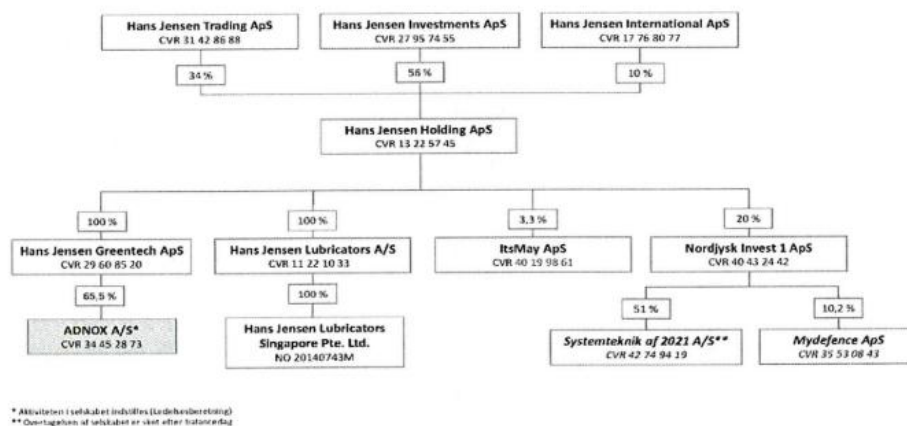
Efter regnskabsåret er der via Nordjysk Invest 1 ApS investeret i ejerandel af Systemteknik af 2021 A/S.

## Ledelsesberetning

### Beretning

### Koncernstruktur

Koncernstrukturen pr. 30. september 2021 ses herunder.



Den væsentligste ændring i årets løb er flytningen af HJL Singapore. Selskabet, der tidligere var et søsterselskab til HJL, er nu overdraget koncerninternt, så det ligger som et 100% ejet datterselskab til HJL.

Efter balancedagen er Adnox A/S trådt i konkurs og er dermed ikke del af koncernen længere.

Herudover er der efter balancedagen via Nordjysk Invest 1 ApS investeret i ejerandel i Systemteknik af 2021 A/S.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Der realiseres et konsolideret resultat før skat af fortsættende aktiviteter på 22,5 mio. kr. mod 28,9 mio. kr. i 2019/20.

Årets resultat efter skat og resultat-effekt fra Adnox A/S er realiseret med 11,5 mio. kr.

Pengestrømmen fra driften er realiseret med 22,1 mio. kr. mod 34,7 mio. kr. i 2019/20.

Koncernen fokuserer løbende på at sikre, at den nødvendige likviditet er til rådighed. Ledelsen vurderer, at koncernen fortsat er i god gænge i kraft af en god finansiel og likvid situation med god kreditværdighed til følge.

Egenkapitalen udgør 83,8 mio. kr. pr. 30. september 2021, svarende til en soliditet på 65%.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Følgende væsentlige forretningsmæssige og strategiske forhold for seneste regnskabsår skal fremhæves:

#### *Hans Jens Lubricators A/S*

COVID-19 pandemien har fortsat påvirket markedsvilkårene negativt. COVID-19 har medført begrænsede muligheder for at foretage installations- og servicebesøg rundt om i verden grundet de rejserestriktioner, der har været implementeret i løbet af året, herunder specielt i Kina. Særligt i denne forbindelse har HJL haft glæde af de lokale kontorer og kolleger, og det har således været positivt at konstatere, at det er lykkedes for virksomheden at vedligeholde en høj kundetilfredshed, ligesom medarbejdere og kunder har udvist stor kreativitet til hurtigt at finde gode løsninger i den nye virkelighed.

Serviceteams i Singapore og Kina har igennem det forgangne år yderligere øget kompetenceniveauet. Det er bl.a. sket igennem uddannelse og kursusvirksomhed. Der er investeret i materiel og uddannelse, der ligeledes gør det muligt at udføre flere opgaver lokalt i Singapore og Kina i forhold til tidligere. Det har medført kortere leveringstid indenfor montage, service og vedligeholdelsesopgaver, og det har naturligvis haft en positiv indvirkning på kundetilfredsheden. Det har vist sig værende yderst relevant her under COVID-19 pandemien. HJL står på den baggrund i dag bedre rustet til at løse flere opgaver i en tid, hvor den frie bevægelighed er forhindret. Denne udvikling forventes at fortsætte i de kommende år.

Der er i indeværende år foretaget nye investeringer til udvikling og modernisering af virksomhedens produktionsapparat. Investeringerne drives af et ønske om at effektivisere produktionen, men også af at behovene for større præcision og strengere tolerancer i produkterne er stigende.

Regnskabsåret var præget af et indledningsvist vanskeligt marked for rederierne, skibsværfterne og for motorbyggerne. Først på året var markedet præget af store usikkerheder, herunder meget lave charter-rater samt handelskrig imellem Kina og USA. Omkring midten af 2020 kom der dog et markant opsving indenfor både tørlast- og containermarkedet, hvilket har ført til en øget investeringsvillighed for nogle rederier.

Hele året har været præget af den fortsatte COVID-19 pandemi og har betydet, at nogle redere har været tilbageholdende med at foretage investeringer, ikke blot i nye skibe, men også i cylindermøresystemer, pga. usikkerhed om, hvorvidt man kan få montører ud for at installere de nye produkter.

Branchen har i det forgange år fortsat investeringerne i bl.a. scrubbers og BWTS. Det har resulteret i, at en del kunder har fokuseret deres opmærksomhed og brugt ressourcer på disse lovkrav, hvilket i nogen udstrækning er sket på bekostning af andre interessante projekter, og herunder altså også en eventuel opgradering af cylindermøresystemer.

COVID-19 pandemien har igen i år begrænset vores muligheder for at være i "naturlig" dialog med vores kunder. Eksempelvis har samtlige messer og de fleste seminarer været aflyst. Mange kunder har kun i meget begrænset omfang accepteret at modtage gæster – nogle slet ingen. Vi har derfor fortsat brugt alternative metoder til at holde dialogen med vores kunder ved lige. Det er primært ved at anvende videomøder, som også bliver mere og mere anvendt af vores kunder. Videomøder er et udmærket alternativ under en pandemi, og kan være et godt supplement til fysiske møder, men kommer ikke til at erstatte dem på den lange bane.

Vi har fortsat et stort kundefokus og har igen i det forgange år arbejdet med kundetilfredshed og opfølgning på igangværende projekter for at sikre, at vores kunder forløser de potentialer, som investeringer i vores produkter giver. Der er arbejdet med at øge det generelle serviceniveau og vores indsats på after sales-markedet i det hele taget. Det kan ses, at denne indsats har båret frugt, bl.a. ved dette statement fra en kunde:

"It is good to be released, and I wish to thank you on behalf of our company and also our two shipmanagers for the extra care of your team dedicated to this project.

Both our shipmanagers, who are the engineering experts, not us here, speak highly about HJL technology."

Det forgange år har vist, at flere og flere kunder oplever udfordringer med deres cylindertilstand efter overgangen til lavsvovls-olie fra 1.1.2020 ("IMO2020"). Det skyldes ikke sjældent utilstrækkelig cylindermøring. HJL's produkter kan som oftest forbedre den situation, qua produkter der er mere fleksible, hvilket har øget interessen for vores produkter fra disse kunder.

Endelig ser vi en større efterspørgsel efter viden, erfaring og ekspertise i form af rådgivning til brugerne ombord på skibene.

### *Adnox A/S*

I regnskabsåret er udviklingsarbejdet fortsat og inkl. opstart full scale-prototypeanlæg.

Teknologien har ikke vist de forventede resultater og på baggrund af detaljerede vurderinger har ledelsen efter balancedagen besluttet at indstille udviklingsaktiviteten og erklære selskabet konkurs.

Aktiviteten er derfor ophørt og præsenteret separat i koncernregnskabet.

Aktiver og forpligtelser er indregnet til 0 kr. Netto påvirker reguleringerne årets resultat med -6,7 mio. kr.

## **Organisation, kompetencer og arbejdsmiljø**

HJL Academy er et modulært opbygget uddannelsessystem, som omfatter generelle orienteringer, produkttræning for salgs- og administrative medarbejdere samt en servicemontøruddannelse for montører og tekniske medarbejdere.

Den modulære opbygning af uddannelserne tilsikrer, at vi kan meddele den enkelte medarbejder netop de moduler, der er nødvendige for, at medarbejderen kan varetage sine arbejdsopgaver. Herudover kan modulerne løbende opdateres og udbygges med nye moduler i forbindelse med lancering af nye produkter.

Gennem HJL Academy sikres en systematik og ensartethed i uddannelse af vores medarbejdere i Hadsund, Singapore og Kina, hvilket er væsentligt for kunne leve op til virksomhedens kvalitetsstandarder i forbindelse med rådgivning af vores kunder og udførelse af serviceopgaver.

HJL Academy er i 2021 videreudviklet med E-learning programmer, der omfatter generelle orienteringer og dele af produkttræningen af nye medarbejdere. E-learning viser sin fortsatte værdi, når kolleger – nye som "gamle" skal opkvalificeres. Dels kan uddannelsesforløbene gøres mere målrettede til den enkelte, og dels reducerer de ressourceforbruget til instruktører.

I 2021 har vi haft kolleger fra vores kontorer i Singapore og Shanghai til uddannelse på HJL Academy i Hadsund. Ensartetheden i uddannelserne, det gensidige kendskab til kollegerne ved HJL på alle destinationer, og forankringen i vores fælles virksomhedskultur har medført, at samarbejdet – på tværs af kulturer og på trods af de store afstande – fungerer meget tilfredsstillende.

Det har på grund af det generelle jobmarked vist sig vanskeligere end tidligere at rekruttere medarbejdere indenfor særligt nogle områder. Fastholdelse og rekruttering af hhv. eksisterende og nye kolleger vil derfor være opgaver, der er højt prioriteret de kommende år.

COVID-19 har på en række væsentlige områder haft en markant indvirkning på virksomhedens drift. Virksomheden har i overensstemmelse med myndighedernes anbefalinger periodisk gennemført en række interne restriktioner – hjemmearbejde, brug af mundbind mv. Virksomheden har kun haft ganske få – og isolerede – hændelser relateret til COVID-19, og har i hvert enkelt tilfælde været i stand til at håndtere dem i overensstemmelse med myndighedernes anbefalinger.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Udvikling (R&D)

Der er et stadigt større fokus på den grønne omstilling af shipping. Hvor det tidligere var lovgiverne, der førte an, så ser vi nu, at rederne tager et stadig større ansvar for den grønne transition. Det vil mere konkret sige, at redernes målsætninger om nedbringelse af emissioner mv. går længere end de aktuelle IMO-krav.

HJL kan og vil bidrage til at understøtte den grønne omstilling!

1. januar 2020 trådte nye IMO-svovludledningskrav i kraft, der har til hensigt at reducere udledning af SOx'ere fra skibenes udstødning. Det betød, at rederne skulle vælge, om de vil efterkomme disse krav ved at anvende lavsvovls-fuel-oilie eller ved at installere en såkaldt scrubber. Uanset valg ser vi, at det fortsat kan give en række udfordringer for cylindertilstanden på skibene. Vi har bl.a. derfor introduceret nye algoritmer til vores elektronisk styrede apparater, der kan sikre bedre fordeling af smøreolierne, men samtidig give en forbedret rengørende effekt. Resultaterne fra installationerne er positive. Vi vil fortsætte arbejdet med at optimere algoritmerne yderligere de kommende år.

I det forgangne år har HJL modtaget funding til et miljøprojekt, hvor black carbon fra skibes udstødning skal måles. Dette projekt startes op primo 2022. Projektet har til formål at eftervise effekten af optimering af cylinderolieforbrug samt fordeling af olien i forhold til at reducere udledning af black carbon. Partikeludledning er noget, der i stigende grad er øget fokus på, og det forventes, at IMO kommer med regler på dette område, som de allerede har gjort med SOx og NOx.

Vi er begyndt at lave CO<sub>2</sub>-beregninger på den olie, der bespares ved at skifte til et HJL-system og optimere cylinderolieforbruget. Dette er der stor interesse for. Vi har indtil videre kun kigget på de direkte besparelser, men vil fremadrettet arbejde på at inkludere både de direkte og indirekte besparelser. Indirekte besparelser er den CO<sub>2</sub>, der spares på produktion, transport og bortskaffelse af olie, samt øget levetid på berørte motorkomponenter.

Der er fortsat en stærk pipeline med nye projekter, hvoraf en del allerede er under udvikling, bl.a. om IoT og implementering af digitale løsninger i samarbejde med eksterne partnere. Der er også i det forgangne år indleveret patentansøgninger. Begge dele er de med til at understrege, at innovation er en vigtig del af HJL's DNA.

#### Kvalitetsstyring

I det forgangne år er virksomheden igen blevet auditeret i forbindelse med en fornyelse af ISO9001 kvalitetsledelsessystemet. Det er lidt over 2 år siden, at GDPR-lovgivningen trådte i kraft, og virksomheden fik i den forbindelse indført persondatapolitik og en række rutiner for at sikre kravene til, at lovgivningen holdes. Der afholdes hvert kvartal GDPR-møder, hvor forbedringer af systemet vurderes og besluttes implementeret.

Der har i den forgangne periode ikke været brud på persondatasikkerheden, og status er, at vi har et godt system, og at vi fortsat arbejder på løbende at finpudse og forbedre vores rutiner.

Vi har i virksomheden stort fokus på vores IT-sikkerhed. Vi har bl.a. gennemført et kursus om "IT Security Awareness Training" hos alle medarbejdere, som ét af flere tiltag, vi har benyttet os af for at sikre os mod hacking etc.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der udover konkurs for Adnox A/S ikke indtruffet begivenheder med betydning for regnskabsaflæggelsen for 2020/21.

#### Forventet udvikling

Det er ledelsens vurdering, at markedet fortsat vil være præget af usikkerhed i det kommende år. Specielt forventes COVID-19 at have en fortsat negativ effekt langt ind i 2021 – måske endda længere (?). Ledelsen forventer på trods heraf at realisere et positivt resultat for det kommende år.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>Bruttoresultat</b>		63.045	67.612	-60	-53
Personaleomkostninger	2	-39.699	-37.305	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver		-1.791	-2.078	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		21.555	28.229	-60	-53
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	11.590	22.813
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		1.700	0	1.700	0
Finansielle indtægter		75	1.201	34	14
Finansielle omkostninger		-823	-568	-131	-68
<b>Resultat før skat</b>		22.507	28.862	13.133	22.706
Skat af årets resultat	3	-4.303	-6.140	26	24
<b>Årets resultat fra fortsættende aktivitet</b>	4	18.204	22.722	13.159	22.730
Resultat ophørende aktiviteter	5	-6.741	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		11.463	22.722	13.159	22.730

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	6				
Udviklingsprojekter under udførelse		0	18.298	0	0
		0	18.298	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	7				
Grunde og bygninger		8.115	7.901	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		7.961	5.136	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.703	1.998	0	0
		17.779	15.035	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
	8				
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	35.925	64.540
Kapitalandele i associerede virksomheder		760	760	760	760
Andre værdipapirer og kapitalandele		183	0	183	0
Deposita		147	15	0	0
		1.090	775	36.868	65.300
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>18.869</b>	<b>34.108</b>	<b>36.868</b>	<b>65.300</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		8.313	6.593	0	0
Varer under fremstilling		8.413	8.908	0	0
Færdigvarer		4.703	4.988	0	0
		21.429	20.489	0	0
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg	9	27.295	22.416	0	0
Igangværende arbejder		3.303	2.828	0	0
Tilgodehavender dattervirksomheder		0	0	1.876	698
Tilgodehavender associerede virksomheder		0	798	0	798
Sambeskatningsbidrag		0	0	50	45
Andre tilgodehavender		654	4.118	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	488	1.112	0	0
Andre værdipapirer	11	2.743	0	2.743	0
		34.483	31.272	4.669	1541
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>54.255</b>	<b>49.298</b>	<b>43.783</b>	<b>15.669</b>
<b>Aktiver ophørende aktiviteter</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>110.167</b>	<b>101.059</b>	<b>48.452</b>	<b>17.210</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>129.036</b>	<b>135.167</b>	<b>85.320</b>	<b>82.510</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Anpartskapital		4.000	4.000	4.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	9.594	35.189
Overført resultat		65.646	66.488	56.052	31.299
Foreslået udbytte		14.000	12.000	14.000	12.000
Aktionærerne i Hans Jensen Holding ApS' andel af egenkapitalen		83.646	82.488	83.646	82.488
Minoritetsinteresser		130	1.827	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>83.776</b>	<b>84.315</b>	<b>83.646</b>	<b>82.488</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	12	2.763	6.364	0	0
Garantiforpligtelser		450	450	0	0
Hensættelse til underbalance		0	0	1.651	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>3.213</b>	<b>6.814</b>	<b>1.651</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Gæld til realkreditinstitutter	13	6.169	6.652	0	0
Gæld til associerede virksomheder		0	7.019	0	0
Anden gæld		3.412	4.756	0	0
		9.581	18.427	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristet gæld		497	505	0	0
Kreditinstitutter		1.711	1.825	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.164	1.562	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.859	9.529	23	22
Gæld til associerede virksomheder		100	86	0	0
Selskabsskat		3.995	4.409	0	0
Anden gæld		12.140	7.695	0	0
		32.466	25.611	23	22
Forpligtelser ophørende aktiviteter	5	0	0	0	0
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>42.047</b>	<b>44.038</b>	<b>23</b>	<b>22</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>129.036</b>	<b>135.167</b>	<b>85.320</b>	<b>82.510</b>
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter	15				
Begivenheder efter balancedagen	16				
	17				

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Egenkapitalopgørelse

Koncern						
tkr.	Anparts- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Aktionæ- rerne i Hans Jensen Holding ApS' an- del af egenkapi- talen	Minori- tetsinte- resser	I alt
<b>Egenkapital 1. oktober 2020</b>	4.000	66.488	12.000	82.488	1.827	84.315
Årets resultat	0	-841	14.000	13.159	-1.696	11.463
Udbetalt udbytte	0	0	-12.000	-12.000	0	-12.000
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-1	0	-1	-1	-2
<b>Egenkapital 30. september 2021</b>	<b>4.000</b>	<b>65.646</b>	<b>14.000</b>	<b>83.646</b>	<b>130</b>	<b>83.776</b>
Modervirksomhed						
tkr.	Anparts- kapital	Nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	
<b>Egenkapital 1. oktober 2020</b>	4.000	35.189	31.299	12.000	82.488	
Årets resultat	0	-25.594	24.753	14.000	13.159	
Øvrige egenkapitals reguleringer	0	0	0	0	0	
Udbetalt udbytte	0	0	0	-12.000	-12.000	
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-1	0	0	-1	
<b>Egenkapital 30. september 2021</b>	<b>4.000</b>	<b>9.594</b>	<b>56.052</b>	<b>14.000</b>	<b>83.646</b>	

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2020/21	2019/20
Årets resultat		11.463	22.722
Afskrivninger		1.791	2.078
Skat af årets resultat		4.304	6.140
Finansiering, netto		748	-634
Andre reguleringer		5.644	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver mv.		0	-133
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		23.950	30.173
Ændring i driftskapital	18	2.970	6.959
Pengestrøm fra primær drift		26.920	37.132
Modtagne renteindtægter		75	1.201
Betalte renteudgifter		-823	-568
Betalt selskabsskat		-4.054	-3.110
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>22.118</b>	<b>34.655</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.102	-3.310
Salg af materielle anlægsaktiver		610	665
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-1.800
Køb af kapitalinteresser		-183	0
Depositum		-132	5
Køb af værdipapirer		-2.743	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	16
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-4.550</b>	<b>-4.424</b>
Afdrag på langfristet gældsforpligtelse		-497	-509
Udbetalt udbytte		-12.000	-9.000
<b>Pengestrøm til finansieringsaktivitet</b>		<b>-12.497</b>	<b>-9.509</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>5.071</b>	<b>20.722</b>
Likvider, primo		47.473	26.601
Tilgang likvider ved køb af dattervirksomhed		0	129
<b>Likvider ultimo</b>		<b>52.544</b>	<b>47.452</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hans Jensen Holding ApS for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hans Jensen Holding ApS og dattervirksomheder, hvori Hans Jensen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. En oversigt over koncernen fremgår på side 9.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres som særskilte poster i resultatopgørelsen og i balancen.

#### Ophørende aktiviteter

Ophørende aktiviteter udgør en betydelig del af koncernen, hvis aktiviteter og pengestrømme kan udskilles fra koncernens øvrige aktiviteter, og som helhed i en samlet plan skal ophøre.

Resultat efter skat af ophørende aktiviteter samt aktiver og dertil knyttede forpligtelser for ophørende aktiviteter udskilles i særskilte linjer uden tilpasning af sammenligningstal. Hovedposter specificeres i noterne.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til danske kroner med en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes med balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders primo egenkapital og resultater til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning af underlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller i anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste

I henhold til årsregnskabslovens § 32 har ledelsen valgt at foretage sammendragning af nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger i posten "bruttofortjeneste" i resultatopgørelsen.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra tjenesteydelser, herunder service, indregnes i nettoomsætningen i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indgår i nettoomsætningen.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger består af omkostninger relaterende til vareforbrug, distribution, salg, administration, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Ved indikation på værdiforringelse foretages nedskrivningstest. Indikationer foreligger, hvis udloddet udbytte overstiger årets resultat, eller hvor den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger de konsoliderede regnskabsmæssige værdier af nettoaktiverne i dattervirksomheden.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsettelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

###### Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

###### Balance

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i både koncernen og modervirksomheden til kostpris. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre værdipapir og kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, består af børsnoterede aktier, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Aktierne måles til dagsværdi: på balancedagen svarende til børskurs.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af medgående omkostninger.

Når salgsværdien på et gangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdipapirer

Andre kapitalandele, der indgår under finansielle anlægsaktiver, består af unoterede anparter, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Kapitalandelene måles til kostpris.

Værdipapirer, der indregnes under omsætningsaktiver, består af børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen, svarende til børskurs.

##### Egenkapital

###### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer, herunder indestående på skattekonto.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 2 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Gager og lønninger	36.320	34.264	0	0
Pensioner	2.428	2.409	0	0
Andre omkostninger til social sikring	951	632	0	0
	<u>39.699</u>	<u>37.305</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>86</u>	<u>83</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Ledelsesvederlag til moderselskabets direktion er undladt oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 2.

#### 3 Skat af årets resultat

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Årets aktuelle skat	3.640	5.269	-26	-24
Regulering af skat tidligere år	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat	663	828	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	43	0	0
	<u>4.303</u>	<u>6.140</u>	<u>-26</u>	<u>-24</u>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

tkr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
Forslag til udbytte for regnskabsåret	14.000	12.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-25.594	6.813
Overført overskud	<u>24.753</u>	<u>3.917</u>
	<u>13.159</u>	<u>22.730</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 5 Ophørende aktiviteter

I januar 2022 er datterselskabet Adnox A/S trådt i konkurs. Datterselskabets strategi har indtil konkursen været udvikling af en katalysator til at reducere NOx-udledning fra dieselmotorer. Udviklingen af teknologien og test på full scale prototypeanlæg er ikke forløbet som forventet og derfor er det besluttet at indstille selskabets aktivitet.

Aktiviteten er derfor ophørt og præsenteret separat i koncernregnskabet.

Aktiver og forpligtelser er indregnet til 0 kr. Netto påvirker reguleringerne årets resultat med -6,7 mio. kr., hvoraf -21,8 mio. kr. kan henføres til nedskrivning af aktiver, 11,2 mio. kr. kan henføres til regulering af forpligtelser og 3,9 mio. kr. henføres til tilbageførsel af udskudt skat.

Sammenligningstal for 2019/20 er ikke korrigeret for ophørende aktiviteter.

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
tkr.	
Kostpris 1. oktober 2020	18.298
Nedskrivning i år	<u>-18.298</u>
Kostpris 30. september 2021	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b><u>0</u></b>

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af SVR-systemer til reduktion af kvælstofoxider i røggasser fra dieselmotorer på marineanlæg via Adnox A/S. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger samt konsulentomkostninger.

Efter balancedagen er udviklingsaktiviteten ophørt, og der er derfor foretaget fuld nedskrivning og præsentation som del af aktiver vedrørende ophørt aktivitet.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2020	20.080	33.628	6.222	59.930
Tilgang	460	3.733	957	5.150
Afgang	0	0	-900	-900
Kostpris 30. september 2021	20.540	37.361	6.279	64.180
Afskrivninger 1. oktober 2020	-12.179	-28.492	-4.224	-44.895
Afskrivninger	-246	-908	-637	-1791
Afskrivninger på afgang	0	0	285	285
Afskrivninger 30. september 2021	-12.425	-29.400	-4.576	-46.401
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>8.115</b>	<b>7.961</b>	<b>1.703</b>	<b>17.779</b>

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. oktober 2020	29.351	29.351
Afgang i året	-3.020	0
Kostpris 30. september 2021	26.331	29.351
Reguleringer 1. oktober 2020	35.189	28.379
Valutakursreguleringer	-1	-3
Årets resultat efter skat	11.777	22.813
Værdiregulering ved salg af aktier	978	0
Hensættelse til underbalance	1.651	0
Udloddet udbytte	-40.000	-16.000
Reguleringer 30. september 2021	9.594	35.189
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<b>35.925</b>	<b>57.730</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenka-	Årets re-
			pital	sultat
			tkr.	tkr.
Hans Jensen Lubricators A/S	Hadsund	100%	35.925	16.570
Hans Jensen Greentech ApS	Hadsund	100%	-1.651	-5.144
			<u>34.274</u>	<u>11.426</u>

Den regnskabsmæssige negative indre værdi for Hans Jensen Greentech ApS er indregnet som hensat forpligtelse. I løbet af året er kapitalandel Lubricators Singapore Pte. overdraget til Hans Jensen Lubricators A/S i en koncernintern overdragelse.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. oktober 2020	760
Tilgang i året	0
Kostpris 30. september 2021	<u>760</u>
Reguleringer 1. oktober 2020	0
Reguleringer 30. september 2021	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<u><b>760</b></u>

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel
Nordjysk Invest 1 ApS	Aalborg	20%

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kostpris 1. oktober 2020	0
Tilgang i året	183
Kostpris 30. september 2021	<u>183</u>
Reguleringer 1. oktober 2020	0
Reguleringer 30. september 2021	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2021</b>	<u><b>183</b></u>

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 9 Tilgodehavender fra salg

Af tilgodehavender fra salg forfalder 5.100 tkr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2019/20: 5.500 tkr.).

#### 10 Periodeafgrænsningsposter, aktiver

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Naturgas	15	9	0	0
IT-licenser	188	190	0	0
Forsikringer	75	99	0	0
Andre forudbetalinger	210	814	0	0
	<u>488</u>	<u>1112</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 11 Værdipapirer

tkr.	Moder og koncern
	Børsnote- rede aktier og obligatio- ner, kortfri- stede aktiver
Dagsværdi, ultimo	2.743
Værdiregulering i resultatopgørelse	5
Dagsværdiniveau	1

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 12 Udskudt skat

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Udskudt skat 1. oktober	6.364	5.493	0	0
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	663	871	0	0
Tilbageført vedrørende ophørt aktivitet	-3.864	0	0	0
	<u>3.163</u>	<u>6.364</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	1.558	856	0	0
Indirekte produktionsomkostninger	706	763	0	0
Igangværende arbejder	401	401	0	0
Periodeafgrænsningsposter	98	101	0	0
Udviklingsprojekter	0	4.025	0	0
Andre tilgodehavender	0	671	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige under-skud	0	-453	0	0
	<u>2.763</u>	<u>6.364</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncern	
	2020/21	2019/20
De langfristede gældsforpligtelser fordeler sig således:		
<b>Prioritetsgæld</b>		
0-1 år	497	505
1-5 år	2.052	2.025
>5 år	4.117	4.627
	<u>6.666</u>	<u>7.157</u>
<b>Gæld til associerede virksomheder</b>		
0-1 år	0	0
1-5 år	0	7.019
>5 år	0	0
	<u>0</u>	<u>7.019</u>
Gæld til associerede på 7,2 mio. kr. indgår med 0 mio. kr. som del af forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter.		
<b>Anden gæld</b>		
0-1 år	0	0
1-5 år	0	1.209
>5 år (feriepengeforpligtelse)	3.412	3.547
	<u>3.412</u>	<u>4.756</u>

Anden langfristet gæld på 1,2 mio. kr. indgår med 0 mio. kr. som del af forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter.

Sikkerhedsstillelser fremgår af note 17.

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser

Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid i 15 måneder med en leje- og leasingforpligtelse på i alt 190 tkr. 181 tkr. heraf falder til betaling indenfor 1 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Noter

#### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 6.666 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2021 udgør 8.115 tkr. Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2021 udgør 9.664 tkr., skønnes 5.360 tkr. at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Til sikkerhed for langfristet gæld, 1,2 mio. kr., præsenteret som del af forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet er der givet virksomhedspant på 1,2 mio. kr. Pantet omfatter simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprojekters udformning, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og driftsmateriel, drivmidler og andre hjælpestoffer.

Koncernen har ikke udstedt bankgarantier.

#### 16 Nærtstående parter

##### Bestemmende indflydelse

Hans Jensen Investments ApS, Smedevænget 3, 9560 Hadsund.

Hans Jensen Investments ApS besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Hans Jensen Holding ApS er en del af koncernregnskabet for Hans Jensen Investments ApS, Smedevænget 3, 9560 Hadsund, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Hans Jensen Investments ApS kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### 17 Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ud over konkurs for Adnox A/S ikke indtruffet begivenheder med betydning for regnskabsaflæggelsen for 2020/21.

#### 18 Ændring i driftskapital

tkr.	Koncern	
	2020/21	2019/20
Ændring i varebeholdninger	-940	-2.045
Ændring i tilgodehavender	-3.517	3.615
Ændring i leverandører og anden gæld	7.427	5.389
	<u>2.970</u>	<u>6.959</u>



The signatures in this document is legally binding. The document has been signed by BetterBoards e-signing solution. The signatories identities have been registered and the information is listed below.

Signed by  
**Hans Peter Jensen**  
PID: 5cff984ce7d1ec38acf7fbc4  
formand  
Hans Jensen Holding  
hpj@hjlubri.dk  
20663787  
02-02-2022 16:16:50



Signed by  
**Rasmus Hans Jensen**  
PID: 5ce3ab22e7d1f12fb437aa1c  
CEO  
HJH  
rhj@hjlubri.dk  
51904661  
02-02-2022 13:02:57



Signed by  
**Steffen S. Hansen**  
PID: 5d7b99e6da13ec0804cfa8b3  
Statsaut. revisor  
KPMG P/S  
sthansen@kpmg.com  
52150065  
02-02-2022 20:24:11



Signed by  
**Michael Christensen**  
PID: 5ee0db37ad2e93178c7c4914  
Bestyrelsesmedlem  
HLH  
info@rimaco.dk  
31521733  
02-02-2022 12:55:17



Signed by  
**Klaus Kjærulff**  
PID: 5ee0dc28ad2e93178c7c4953  
Best. medlem  
HJ Holding  
kk@kkshipping.com  
004540108111  
02-02-2022 12:10:13



Signed by  
**Lars R. Enevoldsen**  
PID: 5d84eeb2da13ec0804cff087  
Bestyrelsesmedlem  
HJH  
lrse@kamstrup.com  
40309526  
03-02-2022 17:51:22



Signed by  
**Christian H. Jensen**  
PID: 5ee0de40ad2e93178c7c49cc  
CCO  
HJH  
chj@hjlubri.dk  
004521918456  
02-02-2022 14:50:32



Signed by  
**Thomas Synnestvedt Knudsen**  
PID: 5fd38f062c11a13850a0a0e8  
Bestyrelsesmedlem  
Hans Jensen Holding  
thomas.s.knudsen@mail.dk  
21449799  
07-02-2022 12:21:16



BetterBoard document key: 4203e4990dd392286f65851075e1719f4ae5d1e67cc4c709e26926666c6f



**BetterBoard**  
Board Management System

The signatures in this document is legally binding. The document has been signed by BetterBoards e-signing solution. The signatories identities have been registered and the information is listed below.

BetterBoard document key: 42d3e4990dd392286f65851075e1719f4aeeb5d1e67cc4c709e26926666c6f

This document is signed digitally via [app.betterboard.dk](https://app.betterboard.dk). The document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document. The document is locked for change and timestamped with a third-party certificate. This will guarantee the document is original. When opening the document in Adobe Reader you can see the document has been certified by the [app.betterboard.dk](https://app.betterboard.dk). This is your guarantee that the content of this document is unchanged.