

# **Jensens Bøfhus A/S**

**Læssøgade 215  
5230 Odense M**

**CVR-nr. 13 21 25 38**

## **Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 31. maj 2017

---

Palle Skov Jensen  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	14
Balance pr. 31. december 2016	15
Noter til årsrapporten	17

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Jensens Bøfhus A/S Læssøegade 215 5230 Odense M  Telefon: 70304050 Telefax: 63141600 Hjemmeside: <a href="http://www.jensens.com">www.jensens.com</a>  CVR-nr.: 13 21 25 38 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemsted: Odense
<b>Bestyrelse</b>	Preben Bager, formand Palle Skov Jensen Svend Erik Kristensen Martin Sattrup Christensen
<b>Direktion</b>	Palle Skov Jensen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tværkajen 5 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	SEB
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Jensens Food group A/S, CVR. nr. 28 70 72 23

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Jensens Bøfhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 31. maj 2017

### **Direktion**

Palle Skov Jensen  
adm. direktør

### **Bestyrelse**

Preben Bager  
formand

Palle Skov Jensen

Svend Erik Kristensen

Martin Sattrup Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Jensens Bøfhus A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jensens Bøfhus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på note 1 i årsrapporten, hvoraf det fremgår, at der ikke foreligger bindende aftale med banken, men at der løbende pågår forhandlinger med koncernens bankforbindelse om kortfristede forlængelser af de eksisterende kreditfaciliteter. Selskabets fortsatte drift er betinget af, at de fornødne kreditfaciliteter opretholdes. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at de nødvendige kreditfaciliteter er til rådighed, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 31. maj 2017

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Knage Nielsen  
statsautoriseret revisor

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	325.216	346.905	412.323	454.045	476.691
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-17.013	-18.315	20.978	23.354	28.608
Resultat før finansielle poster	-37.464	-44.532	-4.926	-1.792	6.398
Resultat af finansielle poster	-3.738	-3.428	-2.584	-2.469	-2.300
Årets resultat	-31.522	-37.270	-4.892	-2.951	3.102
Balancesum	96.145	112.773	231.088	185.690	124.974
Investering i materielle anlægsaktiver	-3.991	-5.747	-4.820	-36.851	-13.686
Egenkapital	-11.228	20.294	57.564	62.456	65.407
Antal medarbejdere	372	348	404	412	483
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-35,9%	-25,9%	-2,4%	-1,2%	4,9%
Soliditetsgrad	-11,7%	18,0%	24,9%	33,6%	52,3%



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i drift af restauranter. Aktiviteten er fordelt på restauranter, der er placeret geografisk i landet, så kæden er landsdækkende.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på t.kr. 31.522, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en negativ egenkapital på t.kr. 11.228.

Resultatet i restaurantkæden er påvirket af udfordringer med at styre lønomkostningerne i forhold til aktivitetsniveauet i første halvdel af året. Skærpet fokus og nye styringsredskaber, der blev implementeret før sommeren 2016, resulterede positivt i løbende forbedring af lønomkostningerne over andet halvår. De opnåede forbedringer er positivt fastholdt i 2017.

Endvidere har der været engangsomkostninger på 3,8 mio. kr., primært som følge af afregning af huslejepligtelse i forbindelse med førtidig afbrydelse af lejekontrakt på tidligere afviklet restaurant samt nedregulering af koncernens aktiver.

Ledelsen vurderer, trods forbedring i forhold til 2015, resultatet for 2016 som særdeles utilfredsstillende. Omsætningen er faldet 6,0% i forhold til 2015, primært som følge af afvikling af 2 ikke profitable restauranter ultimo 2015, de fortsættende restauranter har alene haft et fald på ca. 1%. Resultatet efter skat er forbedret med 5,7 mio. kr. til -31,5 mio. kr.. Resultatet er negativt påvirket af ovenstående forhold.

Det intensive arbejde for at revitalisere Jensens-brandet, i forhold til såvel menu- og serviceudbud som indretning, udsmykning, logo mm., er fortsat i 2016. Kundeklubben Club Jensen vokser fortsat og er uændret den markant største i branchen med aktuelt 225.000 medlemmer alene i Danmark.

Selskabet Jensens Bøfhus A/S er en del af Jensens Food Group koncernen. Koncernen har i 2016 realiseret et underskud og tabt mere end halvdelen af aktiekapitalen. Koncernen har ved frasalg af aktiver og dialog med koncernens bankforbindelse haft tilstrækkelig likviditet til at imødegå dette.

Aftalen med koncernenes bankforbindelse om at stille kreditfaciliteter til rådighed blev indgået i starten af 2014 for en 3 årig periode og udløb dermed i starten af 2017. Der pågår løbende forhandlinger om forlængelse af kreditfaciliteterne. Forlængelserne er ind til videre kortfristede og der foreligger aktuelt ikke aftale om forlængelse af de eksisterende kreditfaciliteter for hele regnskabsåret 2017. Processen for tilførsel af yderligere kapital ved ekstern investor er fortsat aktiv.

## **Ledelsesberetning**

Med udgangspunkt i budget for 2017 og seneste forecast er det afgørende at de eksisterende kreditfaciliteter stilles til rådighed i hele regnskabsåret, ligesom fortsat salg af aktiver er medvirkende til yderligere nedbringelse af gælden samt styrkelse af likviditeten. Efter 2017 viser forecast at koncernens drift igen vil generere positiv likviditet og det aktuelle pres vil aftage.

Baseret på ovenstående forudsætninger anser vi at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2017 til såvel drift som budgetterede investeringer samt servicering af renter og planlagte afdrag på koncernens samlede gæld.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

2017 vil være et transformations-år, hvor der vil være særlig fokus på Jensens Bøfhus-restauranterne med en revitalisering, der betyder lancering af et nyt menukort med en ny strategi for pris samt mere nutidige menuer.

Transformation af restauranter med ikke tilfredsstillende indtjening har været begrænset af lange lejekontrakter, hvilket betyder manglende agilitet og langsommelig omstilling samt omkostningstung afvikling. Men med gennemført afvikling af ikke profitable restauranter forventes at ingen fortsættende restauranter i 2017 har negativt EBITDA (før interne fees) og dermed bidrager alle enheder med positiv likviditet. Endvidere estimeres omkring 85% af alle vores restauranter at have en årlig indtjening (mellem 0.5-5.0+ mio. kr.), hvilket giver et solidt grundlag for en samlet stærk indtjening i restaurantkæden.

Samtidig vil der være skærpet fokus på omkostningseffektivitet, herunder lønomkostninger.

Med udgangspunkt i de positive tiltag omkring styrkelse af Jensens Bøfhus restauranterne forventer ledelsen en forbedret underliggende driftsindtjening i 2017 (korrigeret for engangsudgifter).

### **Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici**

#### ***Driftsmæssige risici***

Virksomhedens indtjening er afhængig af udviklingen i indkøbspriserne til restauranterne. Herunder specielt indkøb af kød.

#### ***Renterisici***

Selskabet har ikke særlige finansielle risici udover almindelig renterisici på selskabets bankgæld.

## **Ledelsesberetning**

### **Samfundsansvar og den kønsmæssige sammensætning i ledelsen**

Selskabet er omfattet af koncernens politikker om samfundsansvar, herunder miljøpolitik, medarbejderforhold og underrepræsenteret køn, antikorruption samt fødevarer sikkerhed mv. For beskrivelse af koncernens politikker henvises til årsrapporten for Jensens Food Group A/S, CVR-nr. 28 70 72 23.

Jensens Food Group A/S bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2020 skal være minimum 20% kvinder i bestyrelsen. I 2016 var der ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2015.

For den øvrige ledelse i Jensens Food Group A/S har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 40% kvindelige ledere over en periode på 3 år. I 2016 udgjorde andelen af kvindelige ledere i Jensens Bøfhus A/S 59%. Dette inkluderer ledere i form af Restaurantchef, Souschef, Chefværtinde, Køkkenchef og Køkkenleder. Dermed er det opstillede mål nået.

Jensens Food Group A/S ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst mulig, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet af kvindelige ledere, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt mulig indgår kvinder i den endelige udvælgelsesfase.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Moderselskabet Jensens Bøfhus Holding A/S har foretaget skattefrit tilskud på 15 mio. kr. i maj 2017.

Derudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

I starten af 2017 er der afviklet 2 ikke profitable restauranter i Danmark.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Jensens Bøfhus A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Der er i år foretaget en reklassifikation fra andre eksterne omkostninger til personaleomkostninger. Sammenligningstal er ændret og beløbet vurderes uvæsentligt. Derudover er den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr..

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt lønafhængige omkostninger, pensioner mv.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### ***Goodwill***

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden overstiger 5 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på kunst.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22,0%.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Selskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>325.216</b>	<b>346.905</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-95.188	-101.407
Andre eksterne omkostninger		<u>-119.980</u>	<u>-131.633</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>110.048</b>	<b>113.865</b>
Personaleomkostninger	3	-127.061	-132.180
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	<u>-20.451</u>	<u>-26.217</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-37.464</b>	<b>-44.532</b>
Finansielle indtægter		1.358	0
Finansielle omkostninger	5	<u>-5.096</u>	<u>-3.428</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-41.202</b>	<b>-47.960</b>
Skat af årets resultat	6	<u>9.680</u>	<u>10.690</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-31.522</u></b>	<b><u>-37.270</u></b>



## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		29	1.106
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<u>29</u>	<u>1.106</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		27.941	32.478
Indretning af lejede lokaler		31.603	42.449
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<u>59.544</u>	<u>74.927</u>
Andre tilgodehavender	10	9.505	10.981
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>9.505</u>	<u>10.981</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>69.078</u>	<u>87.014</u>
Råvarer og hjælpematerialer		3.468	3.907
<b>Varebeholdninger</b>		<u>3.468</u>	<u>3.907</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.188	3.014
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		606	49
Andre tilgodehavender		1.617	2.222
Udskudt skatteaktiv		11.371	8.801
Periodeafgrænsningsposter		347	226
<b>Tilgodehavender</b>		<u>16.129</u>	<u>14.312</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	14	<u>7.470</u>	<u>7.540</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>27.067</u>	<u>25.759</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>96.145</u>	<u>112.773</u>

## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		3.000	3.000
Overført resultat		-14.228	17.294
<b>Egenkapital</b>	11	<u><b>-11.228</b></u>	<u><b>20.294</b></u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	28.563
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<u><b>0</b></u>	<u><b>28.563</b></u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	0	6.324
Kreditinstitutter	14	35.692	14.533
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.964	8.599
Gæld til tilknyttede virksomheder		26.152	5.495
Anden gæld		32.565	28.965
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>107.373</b></u>	<u><b>63.916</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>107.373</b></u>	<u><b>92.479</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>96.145</b></u>	<u><b>112.773</b></u>
Going concern	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17		
Nærtstående parter og ejerforhold	18		

## Noter

### 1 Going concern

På baggrund af de etablerede kautionsforpligtelser i Jensens Food Group-koncernen, som er beskrevet i note 15 er den samlede drift og likviditet i koncernen vigtig for Jensens Bøfhus A/S.

Jensens Food Group-koncernen, som Jensens Bøfhus A/S indgår i, har i 2016 haft et underskud på 30,9 mio.kr. efter markante strukturtilpasninger med engangsomkostninger, nedskrivninger og indtægter ved frasalg, og likviditeten har igennem regnskabsåret 2016 været stram. Der forventes i regnskabsåret 2017 et resultat på samme niveau som i 2016, mens årene herefter forventes at resultere i væsentlig bedret indtjening.

Koncernens bankforbindelse giver løbende kortfristet kreditter og der har igennem regnskabsåret 2016 været en god dialog omkring de fremtidige kreditfaciliteter. Der foreligger på nuværende tidspunkt ingen aftale med banken udover 31. august 2017, men ledelsen forventer på baggrund af drøftelserne med banken, at de fornødne kreditfaciliteter er til rådighed hele regnskabsåret 2017. På baggrund af det positive EBITDA og øvrige budgetforudsætninger forventer ledelsen, at gælden kan serviceres igennem regnskabsåret 2017.

På baggrund heraf vurderer ledelsen, at koncernen har tilstrækkelig med likviditet til at gennemføre det kommende års drift, investeringer og planlagte afdrag på gæld og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift.

### 2 Nettoomsætning

Selskabet har af konkurrencemæssige årsager valgt ikke at opdele nettoomsætningen på forretnings- eller geografiske segmenter.

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	115.491	120.067
Pensioner	7.298	8.009
Andre omkostninger til social sikring	<u>4.272</u>	<u>4.104</u>
	<b><u>127.061</u></b>	<b><u>132.180</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>372</u>	<u>348</u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

## Noter

### 4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.077	335
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	19.261	21.748
Gevinst og tab ved afhændelse	113	4.134
	<u>20.451</u>	<u>26.217</u>

2016

t.kr.

2015

t.kr.

### 5 Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	2.389	1.692
Andre finansielle omkostninger	2.707	1.736
	<u>5.096</u>	<u>3.428</u>

### 6 Skat af årets resultat

Årets udskudte skat	-9.226	-10.690
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-454	0
	<u>-9.680</u>	<u>-10.690</u>

### 7 Resultatdisponering

Overført resultat	<u>-31.522</u>	<u>-37.270</u>
	<u>-31.522</u>	<u>-37.270</u>

## Noter

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2016	8.400
Afgang i årets løb	-2.000
Kostpris 31. december 2016	<u>6.400</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	7.294
Årets afskrivninger	1.077
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>6.371</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u><u>29</u></u></b>

### 9 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2016	88.500	127.063
Regulering primo	54	-54
Tilgang i årets løb	3.478	513
Afgang i årets løb	-571	0
Kostpris 31. december 2016	<u>91.461</u>	<u>127.522</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	56.022	84.614
Regulering primo	2	-2
Årets afskrivninger	7.954	11.307
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-458	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>63.520</u>	<u>95.919</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u><u>27.941</u></u></b>	<b><u><u>31.603</u></u></b>

## Noter

### 10 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Andre værdi- papirer og ka- pitalandele</u>	<u>Andre tilgode- havender</u>
Kostpris 1. januar 2016	110	10.981
Afgang i årets løb	0	-1.476
Kostpris 31. december 2016	<u>110</u>	<u>9.505</u>
Nedskrivninger 1. januar 2016	<u>110</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december 2016	<u>110</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>9.505</u></b>

### 11 Egenkapital

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	3.000	17.294	20.294
Årets resultat	0	-31.522	-31.522
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b><u>3.000</u></b>	<b><u>-14.228</u></b>	<b><u>-11.228</u></b>

Selskabskapitalen specificerer sig således:

3.000 -aktier á t.kr. 1	<u>3.000</u>
	<b><u>3.000</u></b>

## Noter

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2016	0	1.336
Hensat i året	-11.371	-10.137
Overført til aktiver	<u>11.371</u>	<u>8.801</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2016</b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>
Immaterielle anlægsaktiver	-218	19
Materielle anlægsaktiver	209	210
Skattemæssigt underskud	-11.362	-9.030
Overført til udskudt skatteaktiv	<u>11.371</u>	<u>8.801</u>
	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	<u>11.371</u>	<u>8.801</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b><u><u>11.371</u></u></b>	<b><u><u>8.801</u></u></b>

Udskudt skatteaktiv anvendes fuldt ud i sambeskatning for 2016.

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2016	Gæld 31. december 2016	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til tilknyttede virksomheder	<u>34.887</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u><u>34.887</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>

Kortfristet gæld af tilknyttede virksomheder vedrørende indgået cash pool aftale på koncern-niveau og afdragsprofilen følger således koncernens samlede afvikling af gæld til koncernens bankforbindelse. Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for den samlede bankgæld i koncernen og der henvises til note 15 for opgørelse af hæftelser og samlet bankgæld i koncernen.

## Noter

### 14 Kreditinstitutter

Koncernen har indgået finansieringsaftale med koncernens bankforbindelse om finansiering af løbende drift. Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for den samlede bankgæld i koncernen. på baggrund af denne kautionserklæring har koncernen valgt at præsentere de enkelte underliggende bankkonti, som henholdsvis likvider og bankgæld i årsrapporterne. Der henvises endvidere til note 15 for opgørelse af hæftelser og samlet bankgæld i koncernen

### 15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse SEB Bank. Kautionforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensens Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensens Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Jensens Food AB, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos SEB Bank. Den samlede bankgæld udgjorde pr. 31/12 2016 tkr. 158.590.

På grund af kautionforpligtelserne er den samlede drift og likviditet i koncernen således vigtig for alle selskaber i koncernen. Jensens Food Group-koncernen har i 2016 realiseret et underskud på 31 mio kr og har mod slutningen af 2016 haft en stram likviditet. Baseret på budgettet for koncernen for 2017 og seneste forecast, samt dialog med koncernens bankforbindelse, anser ledelsen, at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2017 til drift, investering og planlagte afdrag på gæld.

Selskabet har givet SEB virksomhedspant og i den forbindelse afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra SEB.

Selskabet driver virksomhed fra lejede lokaler, hvorpå der hviler lejeforpligtelser, der pr. 31/12-2016 var på t.kr. 96.519.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Jensens Food Group A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber.

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld, som pr. 31/12 2016 udgør tkr. 35.692 og garantier stillet af bank, som pr. 31/12 2016 udgør tkr. 4.419, samt for kautionforpligtelser for bankgæld i selskaber omfattet af Jensens Food Group koncernen, er deponeret løsøre pantebreve på i alt nom. tkr. 93.360 med pant i goodwill, lejerettigheder, indretning af lejede lokaler og driftsmidler med en bogført værdi pr. 31/12 2016 på tkr. 59.573.

Tilgodehavende hos koncernselskaber er stillet til sikkerhed for bankgæld.



## Noter

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Deloitte:		
Revisionshonorar	200	175
Skatterådgivning	<u>170</u>	<u>51</u>
	<u><b>370</b></u>	<u><b>226</b></u>

## 18 Nærtstående parter og ejerforhold

### Bestemmende indflydelse

Ud over selskabets ledelse omfatter nærtstående parter med bestemmende indflydelse moderselskabet Jensens Bøfhus Holding A/S, Odense, det ultimative moderselskab Jensens Food Group A/S, Odense og direktør Palle Skov Jensen, Langelinie 197, 5230 Odense M, der er eneaktionær i Jensens Food Group A/S.

### Transaktioner

Selskabet har koncerninterne transaktioner, der elimineres i koncernregnskabet for Jensens Food Group A/S, Læssøgade 215, 5230 Odense M.

Alle koncerninterne transaktioner er sket på markedsmæssige vilkår.

### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Jensens Bøfhus Holding A/S, Odense.