

Jensens Bøfhus A/S
Læssøegade 215
5230 Odense M
CVR-nr. 13212538

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 04.06.2018

Dirigent

Navn: Tim Lund Larsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	10
Balance pr. 31.12.2017	11
Egenkapitalopgørelse for 2017	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Jensens Bøfhus A/S
Læssøegade 215
5230 Odense M

CVR-nr.: 13212538
Hjemsted: Odense
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Torben Frigaard Rasmussen, formand
Tim Lund Larsen
Palle Skov Jensen

Direktion

Dorte Westrup Gleie

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Jensens Bøfhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 04.06.2018

Direktion

Dorte Westrup Gleie

Bestyrelse

Torben Frigaard Rasmussen
formand

Tim Lund Larsen

Palle Skov Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Jensens Bøfhus A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jensens Bøfhus A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Uden at modificere vores konklusion henleder vi opmærksomheden på årsregnskabets note 1, hvoraf det fremgår, at moderselskabet og koncernen har modtaget tilsagn om, at kreditfaciliteterne er gældende indtil december 2019, dog under betingelse af, at en række lånebetingelser opfyldes, herunder EBITDA. Koncernens fortsatte drift er betinget af, at disse lånebetingelser opfyldes. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen forudsat, at lånebetingelser overholdes i hele 2018, og har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning af koncernens fortsatte drift. Som anført i note 1 indikerer dette, at der er en væsentlig usikkerhed om koncernens evne til at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 04.06.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Lars Knage Nielsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10074

Ledelsesberetning

	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	271.700	325.216	346.905	412.323	454.045
Bruttoresultat	89.549	110.048	113.925	167.246	180.227
Resultat af ordinær primær drift	(22.982)	(17.013)	(18.315)	20.978	23.354
Driftsresultat	(47.718)	(37.464)	(44.532)	(4.926)	(1.792)
Resultat af finansielle poster	(4.369)	(3.738)	(3.428)	(2.584)	(2.469)
Årets resultat	(50.012)	(31.522)	(37.270)	(4.892)	(2.951)
Samlede aktiver	99.310	96.145	112.773	231.088	185.690
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.713	(3.991)	(5.747)	(4.820)	(36.851)
Egenkapital	(46.240)	(11.228)	20.294	57.564	62.456
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	327	372	348	404	412
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	(46,6)	(11,7)	18,0	24,9	33,6
Afkastningsgrad	(49,4)	(35,9)	(25,9)	(2,4)	(1,2)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	Virksomhedens evne til at generere overskud af den investerede kapital

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i drift af restauranter. Aktiviteten er fordelt på restauranter, der er placeret geografisk i landet, så kæden er landsdækkende.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et underskud på 50.012 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en negativ egenkapital på 46.240 t.kr.

I første del af 2017, særligt 2. kvartal, var fokus rettet mod udvikling og implementering af et nyt koncept, der blev lanceret umiddelbart før sommeren. Det nye koncept har ikke haft den ønskede økonomiske effekt.

Afledt heraf blev der i andet halvår, i samarbejde med et eksternt konsulenthus, igangsat en restrukturerings- og turn around-proces. Denne proces har indebåret restaurantlukninger, frasalg af aktiver og reduktion i kapacitetsomkostninger og bemanning. Regnskabsåret 2017 er derfor præget af samlede engangsomkostninger på 10,1 mio. kr., primært som følge af afvikling af restauranter samt nedregulering af koncernens aktiver. Der er i året afviklet 6 ikke profitable restauranter. Afviklingen af ikke profitable restauranter vil fortsætte i 2018.

Kæden består ved udgangen af 2017 af 26 restauranter i Danmark. Kundeklubben Club Jensen vokser fortsat og er uændret den største i branchen med aktuelt 255.000 medlemmer i Danmark.

Restauranterne har i 2017 ikke levet op til forventningerne, men følger planen for at koncernen kan nå positivt resultat i 2019.

Selskabet Jensens Bøfhus A/S er en del af Jensens Food Group koncernen. Koncernen har i 2017 realiseret et underskud og selskabets egenkapital er tabt. Koncernen har ved frasalg af aktiver, dialog med koncernens bankforbindelse samt lån fra lokale investorer haft tilstrækkelig likviditet til at sikre fortsat drift, mens restruktureringsprocessen pågår.

I 2017 er der indgået ny aftale med koncernenes bankforbindelse om at forlænge kreditfaciliteterne. Aftalen er i 2018 forlænget, i første omgang til udløb af 2019, med mulighed for yderligere forlængelse. Aftalen er baseret på en række forudsætninger og covenants.

Med udgangspunkt i budgettet for 2018 og seneste forecast er fortsat salg af aktiver afgørende for yderligere nedbringelse af gælden samt styrkelse af likviditeten. Forecast viser at koncernens drift i løbet af 2018 igen vil generere positiv likviditet.

Baseret på ovenstående forudsætninger vurderer ledelsen, at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2018 til såvel drift som budgetterede investeringer samt planlagte afdrag.

Ledelsesberetning

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver.

I regnskabsåret 2017 har den igangværende omstrukturering af koncernen samt underskud medført ændring af regnskabsmæssige skøn, som følge af faktiske test af markedsværdi på en større mængde aktiver samt revurdering af andre aktivers nytteværdi som følge af turn around processen og ændret strategi.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Ændring af regnskabsmæssige skøn

Der henvises til note 3.

Forventet udvikling

Arbejdet med at højne restaurantoplevelsen samt positionere Jensens Bøfhus, som en elsket klassiker, vil fortsætte i 2018 og er afgørende for at virksomheden kan styrke sin position i markedet og øge indtjeningen. Kendskabet til Jensens Bøfhus er meget højt, men for at kunne tiltrække nye gæster skal Jensens Bøfhus udvikles til et stærkere og mere vitalt brand.

Gæsterne skal i 2018 have en bedre oplevelse når de besøger vores restauranter. I 2018 vil der derfor være fokus på udvikling og træning af kædens ledere, nye signaturretter, nye uniformer og hyggeligere restauranter, ligesom en ny marketingstrategi er ved at blive implementeret.

Med udgangspunkt i de positive tiltag omkring styrkelse af Jensens Bøfhus restauranterne, forventer ledelsen en forbedret underliggende driftsindtjening i 2018 (korrigeret for engangsudgifter). Der forventes i 2018 et mindre negativt EBITDA.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Virksomhedens indtjening er afhængig af udviklingen i indkøbspriserne til restauranterne. Herunder specielt indkøb af kød.

Renterisici

Selskabet har ikke særlige finansielle risici udover almindelig renterisici på selskabets bankgæld.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet er omfattet af koncernens politikker om samfundsansvar, herunder miljøpolitik, medarbejderforhold og underrepræsenteret køn, antikorruption samt fødevarer sikkerhed mv. For beskrivelse af koncernens politikker henvises til årsrapporten for Jensens Food Group A/S, CVR-nr. 28 70 72 23.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Jensens Foods Group A/S bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2020 skal være minimum 20% kvinder i bestyrelsen. I 2017 var der ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2016. I 2017 har der aktivt været proces for at identificere kvalificeret kvinde til bestyrelsen. I løbet af processen blev kandidat identificeret, men beslutningen blev ændret til ansættelse som Adm. Direktør frem for bestyrelsesmedlem.

For den øvrige ledelse i Jensens Food Group A/S har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 40% kvindelige ledere over en periode på 3 år. I 2017 udgjorde andelen af kvindelige ledere i Jensens Bøfhus A/S 62%. Dette inkluderer ledere i form af Restaurantchef, Souschef, Chefværtinde, Køkkenchef og Køkkenleder. Dermed er det opstillede mål nået.

Jensens Food Group A/S ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet af kvindelige ledere, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt muligt indgår kvinder i den endelige udvælgelsesfase.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

I starten af 2018 er der afviklet 2 ikke profitable restauranter i Danmark.

Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	4	271.700	325.216
Andre driftsindtægter		5.854	7.246
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(81.560)	(95.188)
Andre eksterne omkostninger	5	<u>(106.445)</u>	<u>(127.226)</u>
Bruttoresultat		89.549	110.048
Personaleomkostninger	6	(112.532)	(127.061)
Af- og nedskrivninger	7	(22.431)	(20.451)
Andre driftsomkostninger		<u>(2.304)</u>	<u>0</u>
Driftsresultat		(47.718)	(37.464)
Andre finansielle indtægter		1.789	1.358
Andre finansielle omkostninger	8	<u>(6.158)</u>	<u>(5.096)</u>
Resultat før skat		(52.087)	(41.202)
Skat af årets resultat	9	<u>2.075</u>	<u>9.680</u>
Årets resultat	10	<u>(50.012)</u>	<u>(31.522)</u>

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Goodwill		19	29
Immaterielle anlægsaktiver	11	19	29
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.392	27.941
Indretning af lejede lokaler		15.394	31.603
Materielle anlægsaktiver	12	32.786	59.544
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	0
Andre tilgodehavender		7.510	9.505
Finansielle anlægsaktiver	13	7.510	9.505
Anlægsaktiver		40.315	69.078
Råvarer og hjælpematerialer		2.974	3.468
Varebeholdninger		2.974	3.468
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.389	2.188
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		303	606
Udskudt skat	14	0	11.371
Andre tilgodehavender		4.446	1.617
Tilgodehavende selskabsskat		2.084	0
Periodeafgrænsningsposter	15	1.809	347
Tilgodehavender		12.031	16.129
Likvide beholdninger	16	43.990	7.470
Omsætningsaktiver		58.995	27.067
Aktiver		99.310	96.145

Balance pr. 31.12.2017

	Note	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Virksomhedskapital	17	3.000	3.000
Overført overskud eller underskud		(49.240)	(14.228)
Egenkapital		(46.240)	(11.228)
Bankgæld		81.302	35.692
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.868	12.964
Gæld til tilknyttede virksomheder		25.941	26.152
Anden gæld		26.439	32.565
Kortfristede gældsforpligtelser		145.550	107.373
Gældsforpligtelser		145.550	107.373
Passiver		99.310	96.145
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ændring i regnskabsmæssige skøn	3		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Koncernforhold	22		

Egenkapitaloppgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	3.000	(14.228)	(11.228)
Koncerntilskud o.l.	0	15.000	15.000
Årets resultat	0	(50.012)	(50.012)
Egenkapital ultimo	3.000	(49.240)	(46.240)

Noter

1. Going concern

På baggrund af de etablerede kautionsforpligtelser mv. i Jensens Food Group-koncernen, som er beskrevet i note 16, 18 og 19 er den samlede drift og likviditet i koncernen vigtig for Jensens Bøfhus A/S.

Jensens Food Group-koncernen, som Jensens Bøfhus A/S indgår i, har i 2017 haft et underskud på 156,7 mio.kr. efter markante strukturtilpasninger med engangsomkostninger samt nedskrivninger, og likviditeten har som følge heraf igennem regnskabsåret 2017 været stram. Egenkapitalen er ved udgangen af året negativ med 154,8 mio.kr. Ledelsen har derfor i overvejelserne om væsentlig usikkerhed ved fortsat drift besluttet, og er i gang med, at gennemføre en række tiltag til imødegåelse heraf.

Koncernen forventer for 2018 et positivt EBITDA. Årene herefter forventes at resultere i væsentlig forbedret indtjening i koncernen.

I 2017 er der indgået ny aftale med koncernenes bankforbindelse om at forlænge kreditfaciliteterne. Aftalen er i 2018 forlænget, i første omgang til udløb af 2019, med mulighed for yderligere forlængelse. Aftalen er baseret på en række forudsætninger og covenants. Samtidig blev koncernens likviditet styrket ved lån fra lokale investorer i slutningen af 2017.

De realiserede månedsregnskaber for koncernen for januar 2018 til april 2018 udviser en negativ afvigelse på EBITDA, som blandt andet kan henledes til en forsinkelse i nedlukning af ikke profitable restauranter og afhændelse af aktiver, og det er væsentligt, at de budgetterede tidspunkter for omstrukturering og frasalg kan realiseres, idet der i de vurderede likviditets scenarier kun er plads til begrænsede yderligere negative afvigelser og forskydninger. Det er dog ledelsens vurdering, at man for hele 2018 vil kunne overholde de i låneaftalerne aftalte nye covenants.

2. Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver.

I regnskabsåret 2017 har den igangværende omstrukturering af koncernen samt underskud medført ændring af regnskabsmæssige skøn, som følge af faktiske test af markedsværdi på en større mængde aktiver samt revurdering af andre aktivers nytteværdi som følge af turn around processen og ændret strategi.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Noter

3. Ændring i regnskabsmæssige skøn

I 2017 har aktiviteten for frasalg af aktiver, som følge af turn around processen og ændret strategi, været væsentligt øget i forhold til tidligere år. I processen for frasalg og dermed test af aktivernes faktiske markedsværdi, har tidligere vurderinger på udvalgte aktiver vist sig ikke at være i overensstemmelse med det aktuelle marked, ligesom nytteværdien er vurderet formindsket.

Regnskabet er afledt heraf påvirket af nedskrivninger af restauranter/lejemål på samlet 6,4 mio. kr. Restauranter/lejemål der er revurderet er alle i proces for afvikling, hvor hovedparten af værdiansættelserne er sket ud fra konkrete aftaler.

Med ovenstående regulering vurderes der ikke at være væsentlig usikkerhed om de skøn, der er foretaget ved indregning af aktiverne. Øvrige aktivgrupper udgør en lille del af virksomhedens samlede aktiver og vil, uanset usikkerhed om de vurderinger og skøn der er foretaget ved indregning, ikke påvirke virksomhedens finansielle stilling væsentligt.

4. Nettoomsætning

Selskabet har af konkurrencemæssige årsager valgt ikke at opdele nettoomsætningen på forretnings- eller geografiske segmenter.

5. Andre eksterne omkostninger

Selskabet har i henhold til årsregnskabsloven § 96, stk. 3 ikke oplyst om honorar til revisor.

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
6. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	102.286	115.491
Pensioner	7.066	7.298
Andre omkostninger til social sikring	3.180	4.272
	112.532	127.061
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	327	372

Noter

	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.
Direktion	2.670	0
Bestyrelse	843	0
Samlet for ledelseskategorier	<u>0</u>	<u>3.986</u>
	<u>3.513</u>	<u>3.986</u>

Ledelsesvederlag dækker aflønning for ledelsesopgaver i selskaberne Jensens Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensens Foods A/S, Bøfhus GmbH, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S. Ledelsen er aflønnet i andet koncernselskab.

Der har i 2017 været ansat 2 direktører.

Direktionen er omfattet af bonusordning, som ved opfyldelse af udvalgte resultatmål vil resultere i en bonus på op til 25% af årsgagen.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
7. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	10	1.077
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	17.300	19.261
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.099	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>2.022</u>	<u>113</u>
	<u>22.431</u>	<u>20.451</u>

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
8. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.675	2.389
Renteomkostninger i øvrigt	<u>4.483</u>	<u>2.707</u>
	<u>6.158</u>	<u>5.096</u>

Noter

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
9. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(2.084)	0
Ændring af udskudt skat	9	(9.226)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(454)
	(2.075)	(9.680)
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
10. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	(50.012)	(31.522)
	(50.012)	(31.522)
		Goodwill
		t.kr.
11. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		6.400
Afgange		(6.300)
Kostpris ultimo		100
Af- og nedskrivninger primo		(6.371)
Årets afskrivninger		(10)
Tilbageførsel ved afgange		6.300
Af- og nedskrivninger ultimo		(81)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		19

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
12. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	91.461	127.522
Tilgange	1.400	313
Afgange	(15.481)	(27.719)
Kostpris ultimo	77.380	100.116
Af- og nedskrivninger primo	(63.520)	(95.919)
Årets nedskrivninger	(748)	(2.351)
Årets afskrivninger	(7.744)	(9.556)
Tilbageførsel ved afgang	12.024	23.104
Af- og nedskrivninger ultimo	(59.988)	(84.722)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.392	15.394
	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	110	9.505
Afgange	0	(1.995)
Kostpris ultimo	110	7.510
Nedskrivninger primo	(110)	0
Nedskrivninger ultimo	(110)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	7.510

Noter

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
14. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	(4)	218
Materielle anlægsaktiver	4	(209)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	11.362
	0	11.371
Bevægelser i året		
Primo	11.371	
Indregnet i resultatopgørelsen	(11.371)	
Ultimo	0	

Udskudt skatteaktiv blev indregnet i resultatopgørelsen tidligere år og anvendt i sambeskatningsopgørelsen for 2016. Der er medtaget 9 t.kr. i årets resultatopgørelse.

Selskabet har i 2017 et ikke aktiveret skatteaktiv på 9.455 t.kr. primært henført til fremførbare skattemæssige underskud.

15. Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af forudbetalte omkostninger. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

16. Likvide beholdninger

Koncernen har indgået finansieringsaftale med koncernens bankforbindelse om finansiering af løbende drift. Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for den samlede bankgæld i koncernen. På baggrund af denne kautionserklæring har koncernen valgt at præsentere de enkelte underliggende bankkonti, som henholdsvis likvider og bankgæld i årsrapporterne. Der henvises endvidere til note 18 for opgørelse af hæftelser og samlet bankgæld i koncernen.

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominal værdi t.kr.
17. Virksomhedskapital			
Ordinære aktier	3.000	1	3.000
	3.000		3.000

Noter

18. Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Skandinaviska Enskilda Banken AB. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensens Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensens Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Den samlede bankgæld udgjorde 158.528 t.kr. pr. 31.12.2017.

På grund af kautionsforpligtelserne er den samlede drift og likviditet i koncernen således vigtig for alle selskaber i koncernen. Jensens Food Group-koncernen har i 2017 realiseret et underskud på 156,7 mio.kr. og likviditeten har som følge heraf igennem regnskabsåret 2017 været stram. Baseret på budgettet for 2018 og seneste forecast, samt dialog med koncernens bankforbindelse, anser ledelsen at koncernen har tilstrækkelig likviditet i 2018 til drift, investering og planlagte afdrag på gælden. Der henvises til note 1 tillige.

Selskabet har givet Skandinaviska Enskilda Banken AB virksomhedspant og i den forbindelse afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Skandinaviska Enskilda Banken AB.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Jensens Food Group A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har en huslejeforpligtelse på 74.746 t.kr.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld, som pr. 31.12.2017 udgør 81.302 t.kr. og garantier stillet af bank, som pr. 31.12.2017 udgør 3.785 t.kr. samt for kautionsforpligtelser for bankgæld i selskaber omfattet af Jensens Food Group A/S-koncernen er deponeret pantebreve på i alt nom. 93.360 t.kr. med pant i goodwill, lejerettigheder, indretning af lejede lokaler og driftsmidler med en bogført værdi på 32.805 t.kr. pr. 31.12.2017 samt virksomhedspant på 2.000 t.kr. med pant i goodwill, lejerettigheder, indretning af lejede lokaler, driftsmidler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg med en bogført værdi på 39.168 t.kr.

Eventuelle tilgodehavender hos koncernselskaber er stillet til sikkerhed for bankgæld.

20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Udover selskabets ledelse omfatter nærtstående parter med bestemmende indflydelse moderselskabet Danske Familierestauranter A/S, Odense, det ultimative moderselskab Jensens Food Group A/S, Odense og direktør Palle Skov Jensen, Langelinie 197, 5230 Odense M, der er eneaktionær i Jensens Food Group A/S.

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter

22. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Jensens Food Group A/S, Læssøegade 215, 5230 Odense M

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Jensens Food Group A/S, Læssøegade 215, 5230 Odense M

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Danske Familierestauranter A/S, Odense

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Dog er der foretaget en reklassifikation indenfor bruttoresultatet. Reklassifikation viser indtægter fra forpagtning af inventar og fremleje af lokaler som andre driftsindtægter i modsætning til tidligere som en del af andre eksterne omkostninger. Reklassifikationen er i 2017 på 7.945 t.kr. og i 2016 på 7.246 t.kr. Reklassifikationen har ikke påvirket resultat, balancesum eller egenkapital i 2016 eller 2017.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med alle moderselskabets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der afskrives ikke på kunst.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Selskabet har ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse i henhold til årsregnskabsloven §86, stk. 4.