

BEC

ÅRSRAPPORT

2017



Roskilde, 18. april 2018

BEC Årsrapport 2017 er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den 18. april 2018.

  
Peter Vinther Christensen  
Dirigent

BEC a.m.b.a. | Havsteensvej 4 | 4000 Roskilde | CVR-nr. 13 08 88 10

# Indhold

## Ledelsesberetning

---

Forord .....	4
Hoved- og nøgletal .....	5
Medlemmer .....	6
Driftsstabilitet .....	7
Driftsvolumen .....	9
Udviklingskraft .....	12
Innovationskraft .....	17
Karriere .....	19
Samfund .....	21
Operationelle risici .....	22
Økonomi .....	24
Markedsrisici .....	29
Finansielle risici .....	30
Ledelse .....	31

## Årsregnskab

---

Resultatopgørelse .....	34
Aktiver .....	35
Passiver .....	36
Egenkapitalopgørelse .....	37
Pengestrømsopgørelse .....	39
Noter .....	41

## Påtegninger

---

Ledelsespåtegning .....	72
Uafhængig revisors revisionspåtegning	73



# Ledelsesberetning

---

Beretning 

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



# Sammen om digitale ambitioner

Vores fællesskab vokser. BEC-pengeinstitutterne står stærkt i den digitale konkurrence med stigende volumen og investeringer i moderne teknologier.

BEC-fællesskabet vokser. I 2017 flyttede Nykredit over 200.000 bankkunder til BEC's selvbetjeningsløsninger ved en vellykket migrering – og i 2018 rykker bankens medarbejdere til BEC's it-plattform.

BEC-fællesskabet vokser også i den forstand, at BEC-pengeinstitutterne i stadig stigende grad samarbejder om så meget it som muligt. Både med hinanden og med internationalt førende teknologileverandører, hvis løsninger BEC i stigende grad indkøber og integrerer – frem for at udvikle selv.

I 2017 har vi blandt andet ryddet en række sten af vejen for mere cloudteknologi i den danske finanssektor. BEC har indledt ambitiøse samarbejder med to af verdens største leverandører af cloudtjenester om både en omfattende platform til customer engagement management (CEM) og kontorprogrammer, mail, fildeling og intranet i skyen.

Andre eksempler på den digitale konkurrencekraft og de stor-driftsfordele, som små og store pengeinstitutter står sammen om i BEC-fællesskabet, er vores moderne BI-, UX- og robotplatforme, vores nye Digital Investeringsguide og stigende, men nødvendige investeringer i compliance og cybersikkerhed.

Det kræver kompetente og engagerede medarbejdere at leve op til vores kunders høje forventninger. Spændende, nye teknologier, agile udviklingsmetoder og et godt renommé som

arbejdsplads betyder, at BEC lykkes med at tiltrække de nødvendige kompetencer – uanset at der også er tryk på kedlerne i samfundet omkring os.

På grund af BEC's fokus på den danske finanssektor solgte vi i 2017 datterselskabet Schantz til en ny ejer, der bedre kan udnytte Schantz' internationale potentiale. Desuden valgte BEC's ejere i 2017 at tage hånd om et ændret risikobillede for udtrædelsesgodtgørelser og nedskrive en større del af de fælles udviklingsaktiver.

Disse strategiske beslutninger havde ingen relation til BEC's kerneaktiviteter, der endnu en gang var i økonomisk balance i 2017. Forretningsomfanget steg igen i 2017 drevet af endnu et år med øgede investeringer i nyudvikling både til fællesskabet og individuelle kunder.

BEC går ind i 2018 som et stærkt fællesskab for pengeinstitutter med digitale ambitioner.

**Kurt Nørrisgaard**  
Adm. direktør



## Fem års hoved- og nøgletal (koncern)

(Mio. kr.)	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.611	1.395	1.211	1.126	1.146
EBITDA (Resultat af primær drift)	378	378	320	282	341
EBIT (Driftsresultat)	-542	-4	2	-70	6
Finansielle poster	1	4	1	3	3
Årets resultat efter skat	-380	-1	3	7	11
<b>Balance</b>					
Udviklingsaktiver	412	843	734	669	666
Anlægsaktiver	717	1.187	1.102	1.061	1.102
Likvider og værdipapirer	1.331	960	1.253	1.185	662
Egenkapital	2.411	2.562	2.385	2.152	1.489
Balancesum	2.975	2.966	2.830	2.612	2.030
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	382	420	367	308	366
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8	10	12	3	8
Ændring i likvider	371	-292	67	524	40
<b>Nøgletal</b>					
Andre eksterne omkostninger	832	675	579	547	514
Personaleomkostninger	401	341	312	296	291
Aktiverede udviklingsomkostninger	455	420	368	333	325
Bruttoomkostninger	1.688	1.436	1.259	1.176	1.130
Udviklingsgrad	51,2%	49,3%	49,1%	44,7%	43,8%
Soliditetsgrad	81,0%	86,4%	84,3%	82,4%	73,3%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	776	802	701	651	646

Hoved- og nøgletal ●

### Definitioner

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens onlineversion af "Anbefalinger & Nøgletal"

*Bruttoomkostninger* = Andre eksterne omkostninger + personaleomkostninger + aktiverede udviklingsomkostninger

*Udviklingsgrad* = Omkostninger til udvikling for såvel egen som fremmed regning x 100 / bruttoomkostninger

*Soliditetsgrad* = Egenkapital ultimo x 100 / samlede aktiver

# Medlemmer

BEC's ejere er 22 danske pengeinstitutter, som både er medlemmer af andelsforeningen BEC og kunder hos BEC.

---



Medlemmer ●

Driftsstabilitet:

# En sikker motor for danske pengeinstitutter

BEC leverer solid og sikker it-drift med særdeles høj tilgængelighed.

I 2017 har BEC igen leveret en solid og sikker drift. Tilgængeligheden af BEC's systemer steg fra et i forvejen særdeles højt 2016-niveau og overgik endnu en gang BEC's ambitiøse service-mål målt på helåret.

Optimal opetid, sikkerhed og hastighed er grundsten for BEC's pengeinstitutter og andre kunder (Operationelle risici). BEC arbejder vedholdende sammen med it-driftsleverandøren JN Data om at optimere processer og systemer, så BEC's pengeinstitutter kan drive og udvikle deres forretninger på grundlag af et solidt teknologisk fundament med marginale driftsudfald.

I 2016 og 2017 er Spar Nord og alle Nykredit Banks kundevendte løsninger migreret til BEC. Det er store migreringer, som har medført markant ekstra ressourcetræk. Men på grund af grundig forberedelse og en skalerbar teknologisk platform er begge migreringer forløbet som planlagt, og BEC har leveret stort set upå-

virket drift til alle kunder. Blandt andet har BEC's mobil- og netbanksupport omfattende erfaring med at tilpasse kapaciteten, så alle BEC-pengeinstitutter oplever en kontinuerligt høj standard og minimal ventetid – også når 200.000 nye bankkunder en mandag morgen skal logge på en ny mobil- og netbank.

Både medarbejdere og kunder i BEC-pengeinstitutterne har igen i 2017 oplevet en yderst høj tilgængelighed af de brugerflader, som er deres indgange til systemerne: Mobil- og netbank havde en samlet tilgængelighed på 99,89 procent (servicemål 99,50 procent). Det centrale system 'konto' havde en samlet tilgængelighed på 99,97 procent (servicemål 99,80 procent).

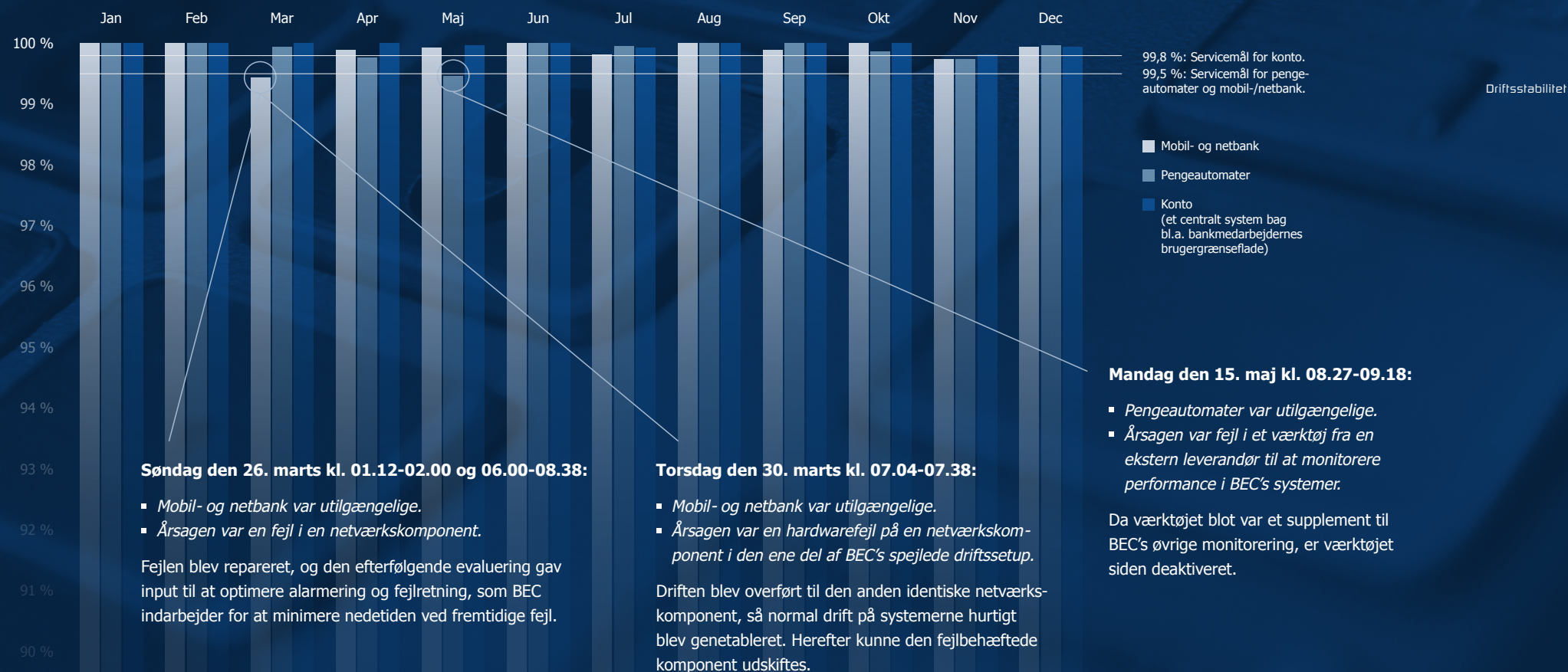
BEC's har en stram håndtering af driftsudfald, som er baseret på effektiv fejlretning og opsamling af læring for yderligere at optimere tilgængeligheden.

**139.820**  
opkald  
besvarede BEC's mobil- og  
netbanksupport i 2017

Driftsstabilitet ●

# Endnu et år med særdeles høj tilgængelighed

Tilgængelighed på tre udvalgte systemer, som er særligt væsentlige for mange af pengeinstitutternes kunder og medarbejdere.





Driftsvolumen:

## De fælles muskler vokser

Med stærkt øget volumen fra Spar Nord og Nykredit står BEC endnu stærkere til at levere omkostningseffektiv teknologi til små og store kunder.

BEC er en volumenforretning, der ikke mindst understøtter små og store kunders vækst med omkostningseffektiv it-drift. Det sker blandt andet gennem underleverandøren JN Data, der varetager it-driften for BEC og en stor del af den danske finanssektor i øvrigt.

BEC's stordriftsfordele er blevet markant større med Spar Nords migrering til BEC i 2016 og Nykredit Banks migrering til BEC i 2017-2018.

Det kræver store, opdaterede teknologiske muskler at drive og udvikle en solid it-plattform med over 200 forskellige forretningsservices, 2,0 mio. aktive bankkunder, 5,3 mio.

aktive bankkonti og milliarder af databasekald hver dag. Og det kræver fremsynethed at agere i en tid, hvor datamængderne eksploderer sammen med behovet for at analysere, rapportere og udveksle data.

Derfor har BEC en struktureret proces for at gennemgå alle elementer i sin teknologiske platform, kortlægge nuværende niveauer, opstille ambitionsniveauer og løbende løfte platformen. Sådan sikrer BEC en stabil og sammenhængende pengeinstitutplatform, som er opdateret og klar til at imødekomme fremtidige krav fra kunder og nye sociale, teknologiske og regulatoriske trends.

25%

af danske erhvervs-kunder bruger et BEC-pengeinstitut som deres primære bank (målt på NemKonti)

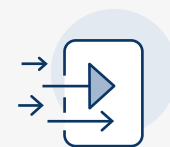
20%

af danske privatkunder bruger et BEC-pengeinstitut som deres primære bank (målt på NemKonti)

2,0 mio.  
aktive bankkunder

5,3 mio.  
aktive bankkonti

Driftsvolumen ●



## Endnu større volumen efter vellykket migrering

I november 2017 kom yderligere 200.000 bankkunder med på BEC's mobil- og netbank, da Nykredit migrerede fra egenudviklede løsninger. Migreringen var planlagt til at foregå over en weekend fra fredag aften til mandag morgen, men allerede søndag eftermiddag kunne Nykredits kunder logge ind i de nye løsninger.

BEC har mange års erfaring med at skalere sin mobil- og netbanksupport til efterspørgslen – også ved store forandringer. Derfor fik alle kunder hurtig hjælp trods 9.134 ekstra supportopkald alene i den første uge.

Nykredit har i flere år brugt en del af BEC's løsninger, men migrerer nu mest muligt ind på BEC's platforme for at styrke volumenfordelene i BEC-fællesskabet. I slutningen af 2018 udskifter Nykredit den rådgivningsplatform, som bankens medarbejdere arbejder i.

Som del af Nykredit-projektet bliver BEC's systemer udbygget og tilpasset med ny funktionalitet, som også alle andre BEC-pengeinstitutter får glæde af.

Driftsvolumen ●

# Standardløsninger til pengeinstitutter

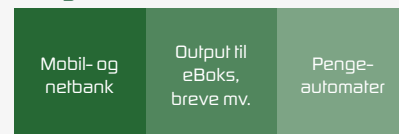
Små og store kunder får gennem BEC adgang til flere end 200 stærke teknologiløsninger, som dækker alle tænkelige behov hos pengeinstitutter i Danmark.

BEC leverer al den teknologi, som danske pengeinstitutter har brug for.

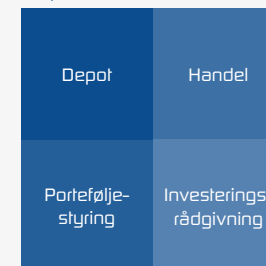
BEC's kunder kan sammensætte deres teknologiske platform ud fra over 200 forskellige forretningsservices. Det kan for eksempel være kernesystemer, mobil- og netbank, pengeautomater, capital markets-platform, arbejdspladskoncept og rådgivningsværktøjer til pengeinstitutternes medarbejdere, business intelligence og værktøjer til økonomi- og risikostyring.

Specialløsninger hos fintechs og andre tredjeparter

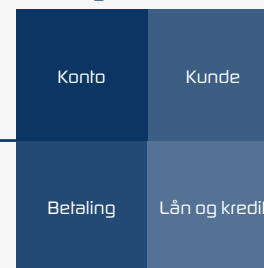
## Ansigtet mod kunderne



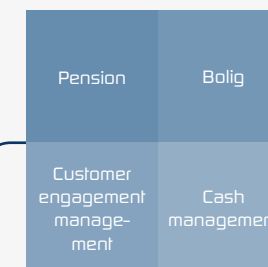
## Capital markets



## Kernesystemer

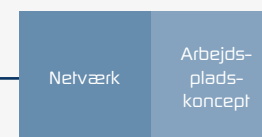


## Andre redskaber til rådgivere

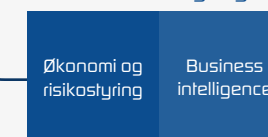


## API'er

## Basisinfrastruktur



## Redskaber til styring/overblik



Specialløsninger til kunder (udviklet af BEC eller kunden)

Driftsvolumen ●

Udviklingskraft:

# BEC udvikler sammen med vores kunder

Mange af BEC's kunder er også medejere. Kunderne arbejder tæt og agilt sammen med BEC om at udvikle nye it-løsninger. Sådan udnytter BEC-fællesskabet sin samlede udviklingskraft optimalt.

BEC's store udviklingstrækkraft kommer af en stærk, varieret kundemasse. En række kunder er også medejere – medlemmer – og er enige om, at mest mulig it skal være fælles. BEC's medlemmer er fælles om både udvikling af egne BEC-løsninger og integration af tredjepartsløsninger, hvor dette er mere effektivt – eksempelvis capital markets, customer engagement management og arbejdspladskoncept. Dertil kommer, at BEC er førende på at implementere internationale cloudløsninger i danske pengeinstitutter, som derved får adgang til globale udviklingsfællesskaber ([Innovationskraft](#)).

Samtidig har medlemskredsen fælles digitale ambitioner og beslutningskraft til at prioritere klart. Takket være klare prioriteter fra medlemmerne og en agil udviklingsorganisation kan BEC eksekvere hurtigt, effektivt og fokuseret på de kunderejser og de løft af den teknologiske platform, som skaber størst værdi for kunderne.

Medlemmerne bidrager desuden med deres kompetencer i BEC's beslutningsfora og udviklingsprojekter. Sådan sikrer BEC,

at løsningerne rammer pengeinstitutternes forretningsbehov så hurtigt og præcist som muligt.

BEC leverer også stadig flere uddannelses- og procesoptimeringsforløb, som sikrer, at små og store kunder udnytter teknologien optimalt, sådan at BEC-pengeinstitutterne kan fokusere deres egne ressourcer, hvor de har deres kernekompetencer og skaber størst værdi. Tilsvarende er det et mål kontinuerligt at optimere og standardisere de iboende processer i BEC's systemer for at sikre effektiv procesunderstøttelse med lavest mulige udviklings- og driftsomkostninger.

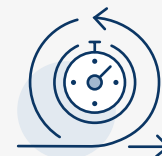
BEC løser endvidere specialiserede udviklingsopgaver for medlemmer og kunder med særlige behov, der falder uden for fællesskabets brede pengeinstitutplatform. Det gælder både individuelle opgaver for pengeinstitutter og for andre aktører i den finansielle sektor.



Udviklingskraft ●

## Nu kører robotterne i BEC-pengeinstitutterne

I 2017 implementerede BEC et nyt robotværktøj, der automatiserer manuelle dele af processer i pengeinstitutterne. Pengeinstitutter i BEC-fællesskabet samarbejder om robotterne, dels ved at dele robotter udviklet af både BEC og pengeinstitutterne selv, dels gennem et community, hvor de udveksler erfaringer om robotautomatisering. Værktøjet er et visuelt udviklingsværktøj, som er enkelt at arbejde i, også for mindre pengeinstitutter med færre udviklingsressourcer.



## Agile metoder giver hurtigere og mere fleksibel udvikling

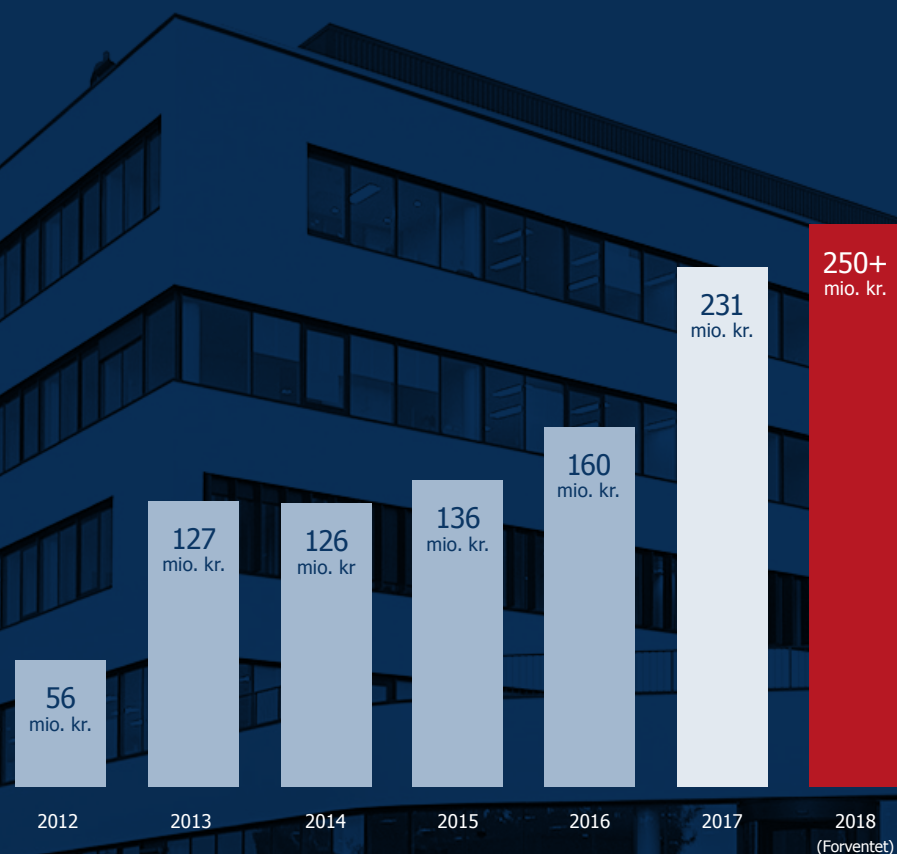
BEC's udviklingsorganisation arbejder med agile udviklingsmetoder efter den såkaldte SAFe-model, som ikke bare vedrører de enkelte udviklings-teams, men giver sammenhæng på tværs af hele udviklingsorganisationen og inddrager kunder direkte i udviklingsarbejdet.

Agile metoder sætter BEC i stand til at udvikle it-løsninger hurtigere, billigere og mere fleksibelt. Det sker ved at nedbringe tiden fra beslutning til leverancer, og ved hurtigere at inddrage feedback fra kunder, hvorved spild og risiko reduceres.

Konkret er hyppigheden af leverancer steget, ligesom der er flere projekter, der igangsætter leverancer inden for de første tre måneder. Alene i første kvartal 2018 havde BEC flere end 40 kundevedtede leverancer.

Udviklingskraft

## Udviklingsomkostninger til compliance



## Omfattende investeringer i compliance

Compliance sluger ressourcer fra innovativ teknologi, der kunne gavne borgere og virksomheder.

En meget stor del af Danmarks investeringer i finans-it går til complianceopgaver. BEC forventer i 2018, at over 250 mio. kr. af udviklingsomkostningerne vil gå til complianceprojekter.

Det er naturligt og væsentligt for BEC at systemunderstøtte det danske samfunds forventninger til finanssektoren.

### Spild af ressourcer

Mængden af ny regulering har imidlertid været voldsom i de senere år, og ofte implementeres reguleringen med særdeles korte tidsfrister, som gør det nødvendigt at gå i gang med it-udviklingen, inden de endelige krav er defineret.

Det medfører ineffektive udviklingsprocesser og spild af ressourcer, som kunne have været investeret i innovativ dansk finansteknologi. BEC opfordrer lovgivere i Danmark og EU til at være kritiske over for omfanget af ny regulering og til at sikre mere rimelige implementeringsperioder, fra reguleringens detaljerede krav er endeligt fastlagt, til kravene træder i kraft.

Udviklingskraft ●

# Fire store compliance-programmer



Især fire store reguleringskomplekser lægger beslag på store ressourcer i BEC i 2017 og 2018:

## GDPR

*(General Data Protection Regulation)*

GDPR indfører fra maj 2018 omfattende krav til, hvordan virksomheder beskytter og giver indsigt i persondata. For at efterleve kravene så billigt og effektivt som muligt, ønsker BEC-pengeinstitutterne at være fælles om at håndtere mest muligt gennem systemer og processer fra BEC. Dertil kommer et omfattende arbejde med at forankre de nye krav hos underleverandører og i alle BEC's interne systemer og processer vedrørende alt fra medarbejderdata til personhenførbare data i mails og dokumenter.

## IFRS 9

*(International Financial Reporting Standard 9)*

BEC har udviklet en række løsninger til at understøtte IFRS 9, der fra 2018 blandt andet kræver statistiske beregninger i alle pengeinstitutter for sandsynligheden for mislighold på udlån, kreditter og garantier. Ekstern revision har verificeret, at BEC's løsninger sætter pengeinstitutter i stand til at være compliant per 1. januar 2018. I 2018 arbejder BEC videre med yderligere systemunderstøttelse, herunder til indberetninger til myndighederne.

## MiFID II og MiFIR

*(Markets in Financial Instruments Directive II og Markets in Financial Instruments Regulation)*

Efter mere end tre års analyse- og udviklingsarbejde har BEC-pengeinstitutterne ved årsskiftet 2017/2018 taget en lang række nye og ændrede løsninger i brug, der i pengeinstitutterne sikrer compliance med MiFID II og MiFIR, styrker kundeoplevelsen, effektiviserer processer og reducerer operationelle risici, lige som de fremtidssikrer BEC's data- og applikationsarkitektur. Udviklingsarbejdet fortsætter ind i 2018 for komme i mål på alle områder, herunder rapporteringsløsninger, der skal være klar senere i 2018, og tilpasninger i takt med, at sektoren får klarhed over, hvordan visse aspekter i den nye regulering skal fortolkes og anvendes.

## PSD2

*(Revised Directive on Payment Services)*

BEC har udviklet løsninger, som sikrer pengeinstitutternes compliance med PSD2, der fra januar 2018 blandt andet pålægger pengeinstitutter at give tredjeparter adgang til kontoinformation og betalingstjenester for de kunder, som ønsker det. PSD2 er et eksempel på ny regulering, hvor agile udviklingsmetoder er afgørende, da mange af de mere detaljerede guidelines fastlægges og træder i kraft drypvis før og efter direktivets overordnede ikrafttrædelse.

Udviklingskraft ●

# Digital Investeringsguide gør compliance til en brugeroplevelse

Digital Investeringsguide er BEC's nye løsning til effektiv investeringsrådgivning. Løsningen er designet til at gøre investeringsrådgivning og MiFID II-compliance enkel, effektiv og brugervenlig for både kunder og pengeinstitutter.

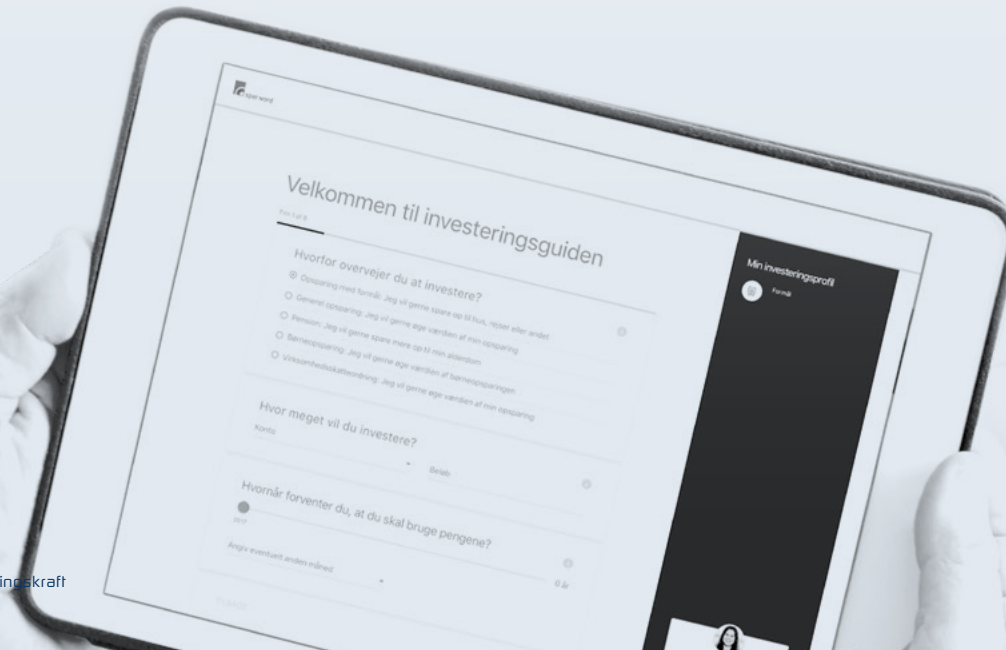
MiFID II-direktivet stiller fra januar 2018 en lang række nye krav til pengeinstitutter om blandt andet investorbeskyttelse. En central del af BEC's løsning er Digital Investeringsguide, som ikke blot giver compliance, men også et nytænkt og meget mere effektivt redskab til god og brugervenlig investeringsrådgivning.

Complianceløsninger er i vidt omfang nødvendige for at kunne drive pengeinstitut ('license to operate').

BEC tilstræber dog også at benytte compliance-projekter til samtidig at investere i at styrke løsningernes værdiskabelse for pengeinstitutter og bankkunder.

Digital Investeringsguide er bygget til at give investeringskunder det tydelige kvalitetsløft i rådgivning og investorbeskyttelse, som er intentionen i de nye regler. Investoren kan tage sit eget 'investørkørekort', opbygge en personlig

investeringsprofil, modtage en individuel investeringsanbefaling og indgå en investeringsaftale. Digital Investeringsguide understøtter et enkelt, intuitivt samarbejde mellem investor og rådgiver: I 2018 følger yderligere funktionalitet, så hele processen kan ske enten 100 procent selvbetjent via netbanken – eller ved at starte selv og tage det sidste sammen med en rådgiver.





Innovationskraft:

# Fællesskab med digitale ambitioner

Ved at stå sammen får BEC-pengeinstitutterne adgang til nye, innovative løsninger – og et moderne teknologisk fundament for yderligere innovation i pengeinstituttet eller sammen med tredjeparter.

Gennem BEC samarbejder pengeinstitutterne også om at udvikle innovative løsninger langt ud over, hvad de ville kunne løfte alene. Og de samarbejder om at monitorere teknologiske trends og deres forandringspotentiale i en digital finansverden i hastig udvikling.

BEC-fællesskabets teknologier skal være fleksible redskaber, der sætter kunderne i stand til at differentiere sig, udvikle sig, innovere og forfølge deres individuelle forretningsstrategier for at styrke deres relevans for deres forskelligartede kundesegmenter.

Små som store pengeinstitutter får i høj grad kundedrevet innovationskraft gennem BEC-fællesskabet. BEC's kundenære governance og agile udviklingsmetoder styrker innovationen

– både i kraft af den tætte involvering af pengeinstitutternes stærke kompetencer og i kraft af den høje fleksibilitet, som betyder, at mange flere, mindre og hyppigere delleverancer møder virkeligheden og giver læring til den videre udvikling.

## Ny, fleksibel API-plattform

BEC-pengeinstitutter arbejder også med at styrke deres digitale konkurrencekraft ved at innovere i samarbejde med tredjeparter fra nye fintech-miljøer. En række fintech-virksomheder samarbejder allerede i dag med BEC-pengeinstitutter og integrerer i varierende grad til BEC's systemer.

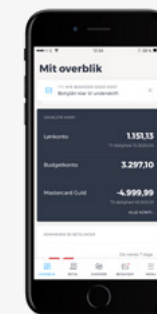
Blandt andet derfor har BEC i 2017 indledt opbygningen af et nyt, fleksibelt fundament for API'er (standardiserede grænseflader mod interne og eksterne systemer). API-fundamentet vil rumme en developer-portal for eksterne udviklere, en ny sikkerhedsplatform og en distribueret, selvbetjent applikationsplatform, der langt mere effektivt og fleksibelt vil stille ressourcer til rådighed for BEC's udviklere.

## Ny, brugervenlig browserbank bliver 'mobile first'

I 2018 lancerer de første BEC-pengeinstitutter en ny, markedsstærk browserbank. Den er udviklet i 2017-2018 med input fra slutkunder som fokuspunkt for alle beslutninger om design og funktionalitet.

- Hurtigt overblik med intuitive indgange til dagligdagens behov.
- Brugervenligt design gennem input, test og feedback fra slutkunder.
- Designet med udgangspunkt i mobile devices, men responsivt til alle skærmstørrelser.
- Moderne visuelt udtryk bygget med nyeste teknologi på BEC's UX-plattform (Angular).

Alle BEC-pengeinstitutter kommer på den nye browserbank i løbet af 2018. Først gik løsningen i drift som beta-version for udvalgte medarbejdere i pengeinstitutterne, og i årets løb lanceres den gradvist for slutkunder, for flere pengeinstitutter og med flere funktioner.



Innovationskraft ●

# BEC baner vej for ambitiøse samarbejder med globale cloudplatforme

BEC er førende på at introducere cloud-teknologi i den danske finanssektor.

Cloudbaserede løsninger i finanssektoren kræver et stort forarbejde og løbende opfølgning for at leve op til sektorens høje standarder for sikkerhed og indsigt i leverandørers sikkerhed.

## Kundeengagement med Salesforce

BEC har i 2017 skrevet kontrakt med Salesforce om en ny, ambitiøs cloudplatform til customer engagement management (CEM). Løsningen skal understøtte pengeinstitutterne i stærkere og mere relevant rådgivning med bedre overblik for kunder, rådgivere og ledelse.

Den nye platform udvikles i agil co-creation mellem pengeinstitutter, BEC og Salesforce, og det er et stort skridt ind i et paradigmeskifte, hvor BEC i stigende grad indkøber og integrerer stærke globale tredjepartsløsninger frem for at udvikle dem selv.

Finanssektoren er et af Salesforces største forretningsområder, og Salesforce dyrker et verdensomspændende økosystem for udviklere og brugere af platformen. BEC-fællesskabet vil derigennem dele udviklingskraft med nogle af de allerstørste globale pengeinstitutter og få adgang til løsninger på højt internationalt niveau.

## Samarbejdsværktøjer fra Microsoft

I 2017 har BEC både internt og i det første pengeinstitut introduceret cloudbaserede office-programmer, mail, fildeling og intranet fra Microsoft. I 2018 fortsætter udrulningen i de øvrige pengeinstitutter.

Både BEC-pengeinstitutter og andre finansielle virksomheder har tidligere indført dele af Microsofts onlineløsninger, men BEC udruller nu en komplet, fremtidssikret samarbejdsplatform i skyen, der altid er opdateret til nyeste, sikreste version og tilbyder helt nye muligheder for at samarbejde – ikke mindst mobilt.





Karriere:

## BEC gør ambitioner mulige

For at BEC kan realisere kundernes digitale ambitioner skal BEC være en attraktiv arbejdsplads for højt kvalificerede mennesker, der tager ansvar og elsker tal og teknologi.

Det er 800 BEC'ere, der realiserer kundernes digitale visioner. Derfor er en af ledelsens vigtigste opgaver at skabe den bedst mulige arbejdsplads for dygtige mennesker med høj it-faglighed og indsigt i den finansielle sektor.

I 2017 har BEC tiltrukket mange nye kolleger på et arbejdsmarked, hvor der er rift om de tunge it-kompetencer, som BEC's kunder har brug for. BEC havde i gennemsnit 713 fuldtidsstillinger i 2017 mod 653 i 2016 (modervirksomhed).

Dertil kommer konsulentansatte på kontorerne i Roskilde, i Herning og på BEC's nye konsulentcenter i Warszawa.

### **BEC er en eftertragtet arbejdsplads**

BEC yder sit bedste, når medarbejderne trives. Arbejdsglæde, produktivitet og innovation går hånd i hånd.

BEC tror på, at medarbejdere med de rette kompetencer træffer de bedste beslutninger. Derfor delegerer BEC mest muligt ansvar til de med-

arbejdere og selvorganiserende agile udviklings-teams, som arbejder med opgaverne til daglig. Det er afgørende, at medarbejderne er dygtige til at samarbejde – i deres teams, på tværs af huset og sammen med kunderne.

BEC ønsker en læringskultur, hvor man hjælper hinanden med at fastholde og udvikle sine kompetencer, og hvor der er gode muligheder for karriereudvikling med nye udfordringer.

Desuden har medarbejderne glæde af finanssektorens attraktive overenskomster.

90 procent af BEC'erne er "tilfredse" eller "meget tilfredse" med deres job. I eksterne, uvildige undersøgelser vurderes BEC som den mest eller næstmest attraktive arbejdsplads blandt it-virksomhederne i den danske finanssektor.

BEC's sygefravær ligger lavere end finanssektorens øvrige it-virksomheder og finanssektoren generelt, og i 2017 er BEC's sygefravær faldet yderligere.

Karriere ●

### BEC udvikler agilt – og skaleret

Alle BEC's it-udviklere arbejder agilt, lige som flere andre dele af huset. BEC bruger det internationale rammeværk SAFe til at skalere og koordinere på tværs af hele udviklingsorganisationen. Også repræsentanter fra BEC's kunder deltager i de agile teams.

De agile metoder giver løsninger, som hurtigere rammer kundernes præcise behov. Det giver en effektivitet, som frigiver ressourcer til at imødekomme finanssektorens konstant stigende efterspørgsel efter nye it-løsninger. Desuden oplever den enkelte medarbejder større medbestemmelse og klare forventninger i hverdagen.

### Plads til alle

BEC ønsker at tiltrække, fastholde og udvikle de bedste talenter – uanset køn, alder, etnisk baggrund, religion, politisk observans, seksuel orientering med videre. Derfor arbejder BEC med at sikre muligheder for karriereudvikling og forfremmelse, fleksible måder at arbejde på og en inkluderende kultur, der forebygger forskelsbehandling, mobning med videre.

Med 37 procent kvinder har BEC en mere balanceret kønsfordeling end mange andre it-virksomheder. Læs også om BEC's arbejde for flere kvinder i it, i BEC og i BEC's ledelse i CSR-rapporten for 2017: [www.bec.dk/csr](http://www.bec.dk/csr)

I 2017 bød BEC velkommen til sit fjerde og hidtil største graduatehold med 25 nyuddannede kandidater, som arbejder med business intelligence- og it-udvikling. Det femte hold starter i september 2018.

### Et stærkt socialt liv – også efter arbejdstid

BEC'erne har en mangeårig tradition for særdeles aktive personaleforeninger med et væld af fritidsaktiviteter som cykelklub, gocartturning, vinklub, golfklub, juletræsfest, biografklub, teaterture, skiture, seniorklub, Ung i BEC og meget mere. 85 procent af BEC's medarbejdere har valgt at melde sig ind i en af personaleforeningerne.



Læs mere om BEC's indsatser for det underrepræsenterede køn, arbejdstagerrettigheder og et givende arbejdsmiljø i BEC's årlige rapport om corporate social responsibility: [www.bec.dk/csr](http://www.bec.dk/csr)

75 Herning 38



372 Roskilde 228



På BEC's kontor i Warszawa arbejder udviklere på konsulentkontrakter sammen med fastansatte BEC'ere, der har primært arbejdssted i Roskilde.

Karriere ●

Samfund:

# BEC er en vigtig brik i Danmarks finansielle stabilitet

BEC's væsentligste samfundspåvirkning er at understøtte en tryk, stabil, resilient, væksthæmmende og innovationsfremmende finansiell infrastruktur.

---

Store dele af Danmarks befolkning og erhvervsliv er afhængige af, at BEC leverer velfungerende betalingskort, bankkonti, netbank med videre. Altså en moderne infrastruktur, der er tryk, stabil, resilient, og som understøtter vækst og innovation.

BEC leverer også de nødvendige it-systemer til, at pengeinstitutter kan leve op til dansk og europæisk regulering, der eksempelvis skal forebygge finansielle kriser, forebygge hvidvask, beskytte investorer og beskytte persondata.

BEC driver desuden it-systemer for en række aktører, som er centrale for Danmarks finansielle stabilitet, som Danmarks Nationalbank, Finanstilsynet og Finansiell Stabilitet.

Derudover er fokus for BEC's CSR-arbejde at agere som en ansvarlig og ordentlig virksomhed samt engagere sig i CSR-initiativer, der har naturlig relation til BEC's virke.

BEC er tilsluttet FN's Global Compact og udarbejder hvert år en fremskridtsrapport (Communication on Progress) om corporate social responsibility, som er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99a og 99b. Den findes på BEC's hjemmeside, hvor man også finder BEC's code of conduct om virksomhedens værdier og etiske retningslinjer.



# Operationelle risici

BEC arbejder vedholdende og metodisk med at identificere, forebygge og imødegå alle former for teknologiske og menneskelige trusler.

20 procent af Danmarks befolkning og 25 procent af danske virksomheder har hovedbankforbindelse i et pengeinstitut på BEC's it-plattform. Desuden driver BEC it-systemer for andre kerneaktører i Danmarks finansielle infrastruktur.

Sikkerheden om BEC's it-systemers tilgængelighed, integritet og fortrolighed er således af højeste betydning for BEC, BEC's kunder og det danske samfund.

## Rammer for sikkerhedsarbejdet

BEC er underlagt 'Bekendtgørelse om systemrevisionens gennemførelse i fælles datacentraler'. Heraf følger, at BEC's sikkerhed kontrolleres af intern og ekstern systemrevision samt Finanstilsynet.

Direktionen udarbejder BEC's sikkerhedspolitik, som godkendes af bestyrelsen. Den gælder også ved outsourcing og for andre samarbejdspartnere. Sikkerhedspolitikken er baseret på standarden DS/ISO/IEC 27001:2013. Vedrørende cybersikkerhed anvender BEC desuden et rammeværk fra det amerikanske National Institute of Technology (NIST) og US-CERT's Cyber Resilience Review.

Der udarbejdes årligt en risikovurdering til bestyrelsen og kvartalsvis en status på risikovurderingen til direktionen. Formålet

med risikovurderingen er at dokumentere et præcist og retvisende sikkerhedsbillede, at vurdere de it-risici, der kan påvirke BEC-koncernen i kritisk eller alvorlig grad, samt at efterprøve, at BEC's sikkerhedsgrundlag modsvarer truslerne, og at den iboende restrisiko er tydeligt identificeret.

## Aktuelle tendenser og initiativer

BEC oplever ligesom resten af sektoren en kraftig stigning i 'social engineering' og 'phishing mails', hvor man forsøger at narre medarbejdere eller kunder til at medvirke til at omgå sikkerheden. Det tydeligste eksempel i 2017 var et ransomwareangreb den 24. februar, hvor BEC imødegik beskadigelse af data ved at afbryde pengeinstitutternes e-mail og fællesdrev henholdsvis tre og fire timer. Efterfølgende er BEC's værn mod skadelige mails yderligere opgraderet. Blandt andre former for 'social engineering', som vinder udbredelse, er forsøg på at narre medarbejdere til at gennemføre transaktioner ved at udgive sig for at være en direktør eller lignende.

BEC arbejder konstant med at begrænse disse trusler med nye tekniske løsninger. Det er dog også afgørende, at BEC's medarbejdere, pengeinstitutternes medarbejdere og pengeinstitutternes kunder har viden om og opmærksomhed på sikker it-adfærd. Netop derfor har BEC stor fokus på egne medarbejders opmærksomhed på

it-sikkerhed og hjælper i 2018 pengeinstitutterne med opmærksomhedskampagner. Desuden spiller BEC's netbanksupport en stor rolle i at understøtte pengeinstitutkundernes digitale kompetencer.

I 2017 har BEC opgraderet sin interne brugeradministration med en ny platform, der styrker overblik over, kontrol med og opfølgning på, at hver enkelt medarbejder til enhver tid har akkurat de rettigheder til BEC's systemer, som de enkeltes opgaver betinger.

Sammen med kunderne har BEC i 2017 oprettet 'BEC Customer Compliance Program', som vil styrke kundernes indsigt i og kontrol med BEC's sikkerhed, risici og compliance i kraft af BEC's rolle som en væsentlig outsourcingleverandør.

**BEC's eksterne systemrevisor, Deloitte, afgav den 15. januar 2018 erklæring om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er betryggende.**

## Nationalt og internationalt samarbejde

### Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR)

BEC deltager i Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR), som er nedsat på initiativ af Danmarks Nationalbank for at øge den operationelle robusthed i sektoren, herunder robustheden overfor cyberangreb. BEC deltager blandt andet i FSOR's kriseberedskab og øvelser til håndtering af alvorlige operationelle hændelser.

### Nordic Financial CERT

BEC er i 2017 trådt fuldt ind i Nordic Financial CERT, som er et nordisk sektorsamarbejde, der beskytter mod og samler viden om cyberangreb mod finansielle institutioner. Samarbejdet giver BEC dybere indsigt i det løbende, operationelle trusselsbillede mod den danske og internationale finanssektor. Samtidig får BEC adgang til specialistkompetencer, der kan assistere BEC ved alvorlige cyberangreb.

Operationelle risici ●

Resultatopgørelse:

## BEC's økonomi er i balance

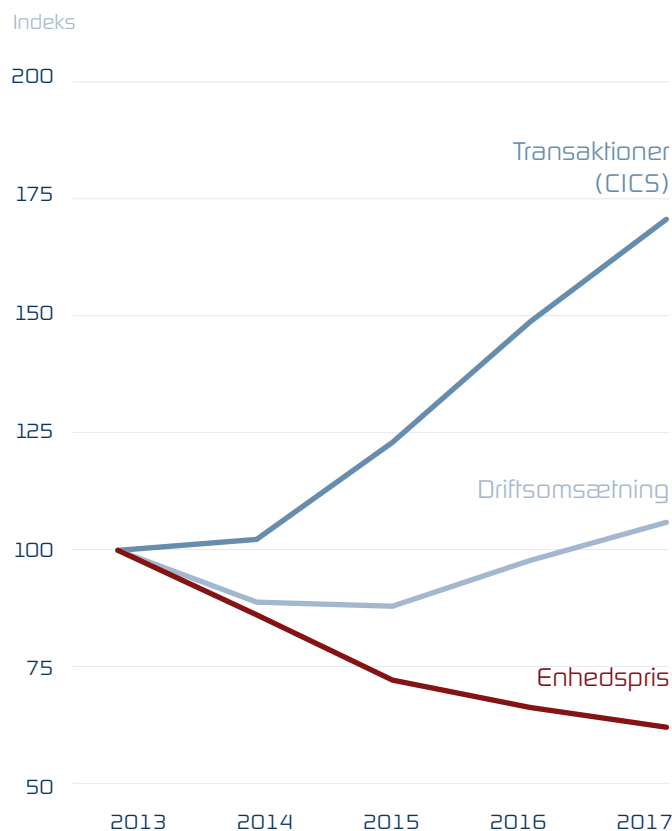
BEC's kerneaktiviteter var i balance igen i 2017. Resultatet er påvirket af den varslede nedskrivning af udviklingsaktiver.

BEC's formål er at levere optimal it-understøttelse til medlemmer og andre kunder til så lav pris som muligt. Derfor arbejder BEC efter det økonomiske mål at sikre balance mellem indtægter og udgifter.

Koncernen har i 2017 realiseret et resultat efter skat på -380 mio. kr., som er i overensstemmelse med de justerede forventninger. Resultatet er primært baseret på en balance mellem udgifter og indtægter fra selskabets kerneaktiviteter, samt en regnskabsmæssig nedskrivning af it-udviklingsaktiver, som BEC varslede i efteråret 2017. Desuden har BEC i 2017 afhændet sit datterselskab Schantz ved salg til tredjepart.

Omsætningen steg i 2017 med 217 mio. kr. svarende til 16 procent, primært drevet af vækst i omfanget af udviklingsprojekter. Hertil kommer en generel aktivitetsvækst på eksisterende løsninger, idet antallet af transaktioner steg med 14 procent. Underliggende er den gennemsnitlige enhedspris pr. transaktion faldet med 6 procent i 2017.

Enhedsprisen er faldet med 38 procent fra 2013 til 2017



BEC's enhedspriser:

- 6%

Koncernens udviklingsaktiviteter:

+ 27%

Koncernens udviklingsaktiviteter:

900 mio. kr.

51%

af koncernens bruttoomkostninger går til at udvikle it-løsninger



# 15%

## Særlige finansielle aktører

Særlige aktører i finanssektoren såsom organisationer, myndigheder og leverandører til pengeinstitutter.

Fx **Finanstilsynet, PensionsInfo og Danmarks Nationalbank.**

Disse aktører bruger varierende individuelle løsninger og udvalgte dele af BEC's standardløsninger. Særlige finansielle aktører er ikke medlemmer (medejere) af BEC.

# 6%

## Niche-pengeinstitutter

Pengeinstitutter med særligt fokus og en mindre produktpalette til bestemte typer kunder.

Fx **Coop Bank, PFA Bank og PenSam Bank.**

Disse pengeinstitutter bruger udvalgte dele af BEC's standardløsninger samt visse individuelle løsninger. Niche-pengeinstitutterne er typisk ikke medlemmer (medejere) af BEC.

Sådan fordeler omsætningen sig på BEC's flere end 50 kunder.

# 79%

## Full service-pengeinstitutter

Pengeinstitutter, som udbyder en bred produktpalette inden for både privat, erhverv, bolig og investering. Fx **Spar Nord, Nykredit, Arbejdernes Landsbank, Handelsbanken og Fynske Bank.** Disse pengeinstitutter bruger typisk en bred vifte af BEC's løsninger. Derudover har især større kunder ofte også individuelle løsninger. Full service-pengeinstitutterne er typisk medlemmer (medejere) af BEC.

## BEC's forventninger til 2017 er indfriet

BEC's forretning har udviklet sig i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger:

- Bruttokostningerne og det samlede udviklingsniveau er som forventet øget, drevet af stigende efterspørgsel fra BEC's kunder.
- Enhedsomkostningerne er som forventet faldet, drevet af stigende transaktionsmængder og øget produktivitet.
- Kerneforretningen leverer som forventet et resultat omkring nul, idet årets resultat dog er påvirket af nedskrivningen på udviklingsaktiverne som varslet i efteråret 2017.

Økonomi ●



## Forventninger til fremtiden

I 2018 forventer BEC:

- at levere et resultat efter skat omkring nul,
- at kunderne fortsætter den høje efterspørgsel efter it-udvikling. BEC forventer på den baggrund, at det samlede udviklingsniveau fortsat vil være højt i 2018, og at bruttoomkostningerne stiger tilsvarende i forhold til 2017,
- at øge fokus yderligere på løbende effektivisering og omkostningsreduktioner. BEC forventer at øge produktiviteten og derigennem reducere enhedsomkostningerne igen i 2018.

BEC's driftsomkostninger udfordres af det høje udviklingsniveau, ikke mindst til compliance, samt stigede omkostninger til licensløsninger, eksempelvis cloud. Derfor har BEC sat yderligere fokus

på den løbende optimering af organisationen, processerne og kapaciteten, så løbende stigninger i priser og lønninger også fremadrettet kan absorberes.

De seneste års investeringer i at modtage nye kunder omkostningsføres over de kommende års afskrivninger. I takt hermed vil der frigøres omkostningssynergier til BEC's medlemmer, som er estimeret til mere end 100 mio. kr.

BEC's tvist med Amagerbankens konkursbo og Finansiell Stabilitet om tilgodehavender på ca. 77 mio. kr. afventer afgørelse i Højesteret, idet sagen blev anket, efter BEC i 2016 fik fuldt medhold i Østre Landsret. BEC's tilgodehavende er i 2017 modtaget, men ikke indtægtsført i regnskabet.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i al væsentlighed vurderes at påvirke vurderingen af BEC's resultat eller finansielle stilling.

Balance:

# En særdeles solid position

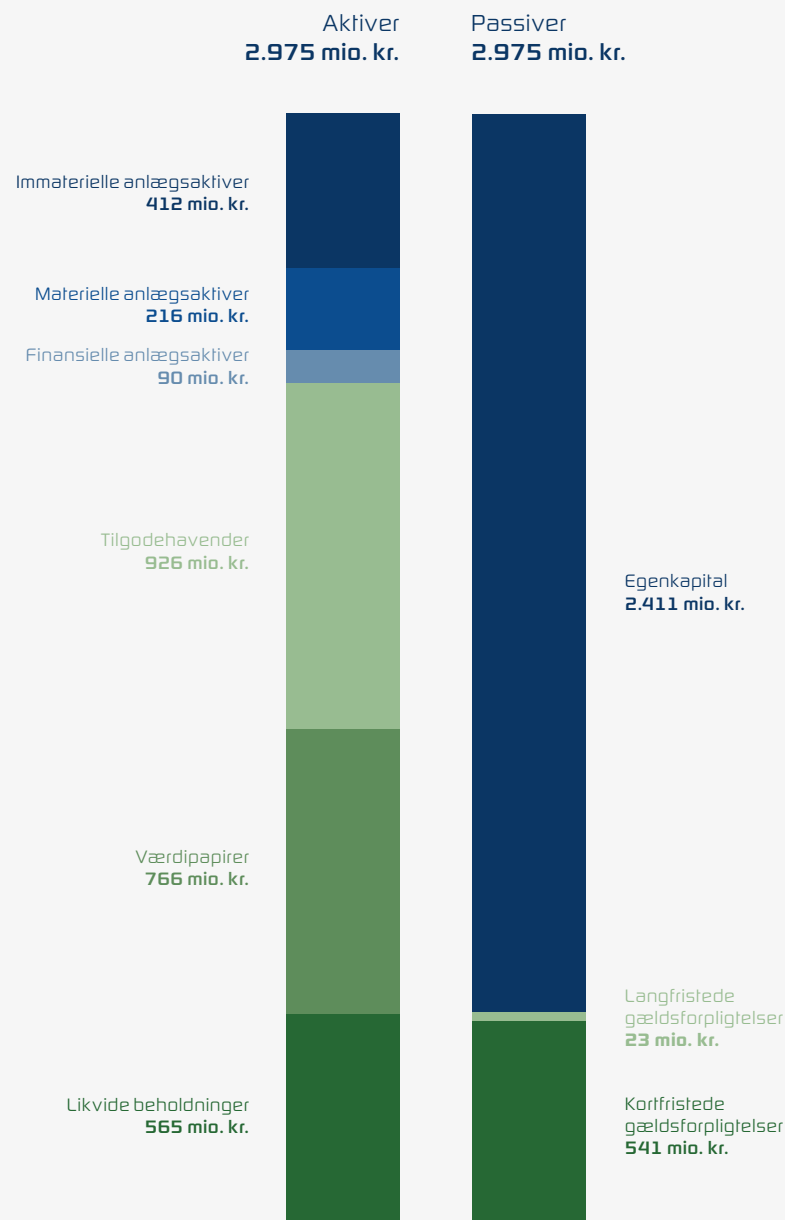
BEC's stærke finansielle position er præget af høj solvens og høj likviditet.

Koncernens egenkapital udgør ultimo året 2.411 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 81 procent.

Koncernen er uden rentebærende gæld, og med en soliditetsgrad på 81 procent (86 procent i 2016) er koncernen særdeles solid. Som det ses af figuren, udgør de frie likvider og værdipapirer samt ubelånte materielle anlægsaktiver godt 52 procent af de samlede aktiver.

I forhold til 2016 er koncernens beholdning af likvider og værdipapirer øget med 371 mio. kr. Stigningen er primært drevet af kapitalindskud fra medlemmer.

Nettoeffekten af investeringsniveauet og den gennemførte regnskabsmæssige nedskrivning er, at koncernens udviklingsaktiver er faldet med 457 mio. kr. i årets løb.



## BEC (koncern)

Koncernen består af modervirksomheden BEC a.m.b.a. og af de to 100 %-ejede datterselskaber Schantz A/S (frem til afhændelsen i maj 2017) og BEC Ejendomsselskab A/S.

Omsætning:	1.611 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	378 mio. kr.
Resultat efter skat:	-380 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	776

### BEC (modervirksomhed)

Servicerer det danske marked for pengeinstitutter og den finansielle sektor generelt med it-services.

Omsætning:	1.539 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	351 mio. kr.
Resultat efter skat:	-380 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	713

### Schantz

Leverer standard it-løsninger inden for liv og pension og til brug for holistisk finansiell rådgivning af privatpersoner. Schantz er i maj 2017 afhændet til tredjepart.

Resultat af primær drift (EBITDA):	14 mio. kr.
Resultat efter skat:	3 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	63

### BEC Ejendomsselskab

Ejer BEC's bygninger i Roskilde og udlejer dem til modervirksomheden og til JN Data A/S. Ejendomsselskabet har ingen ansatte, men ejer bygninger til en samlet værdi af 205 mio. kr. og realiserede i 2017 et resultat efter skat på -5 mio. kr.

Resultat efter skat:	-5 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	0

# Marked og konkurrencesituation

Markedet for finans-it kan hastigt forandre sig. Det kan skabe nye muligheder og risici for BEC.

BEC's marked og konkurrencesituation kan forandre sig væsentligt:

- ved opkøb/konsolideringer, der vedrører BEC's konkurrenter,
- ved opkøb/konsolideringer, der vedrører BEC's kunder,
- ved at markederne for BEC's kunder forandrer sig, hvorved forventningerne til – og relevansen af – BEC's løsninger forandrer sig.

BEC står stærkt til at skabe nye muligheder af sådanne forandringer, fordi BEC tilbyder både stordriftsfordele og relevante, tidssvarende it-løsninger.

## Stordriftsfordele

Stordriftsfordele er nødvendige for at levere effektive it-services til finansvirksomheder. BEC har bevist sin konkurrencedygtighed og tiltrukket nye kunder, som lægger vægt på BEC's driftsstabilitet, driftsvolumen, udviklingskraft og innovationskraft. BEC's it-drift er i vidt omfang outsourcet til JN Data, som varetager it-driften for en stor del af den danske finanssektor og sikrer stordriftsfordele for alle. BEC's it-udvikling varetager BEC selv eller køber fra underleverandører, og BEC har den nødvendige volumen til at udvikle eller anskaffe fleksible it-løsninger til lave priser.

## Relevante, tidssvarende it-løsninger

Relevante, tidssvarende it-løsninger, som styrker kundernes konkurrencekraft i en finanssektor under hastig transformation, er ligeledes nødvendige for at fastholde og udbygge BEC's forretningsomfang. De internationale og danske markeder for finansielle ydelser og finans-it er under hastig forandring. Både traditionelle og nye aktører udvikler og lancerer innovative løsninger i højt tempo, som skærper konkurrencen på stadig større dele af danske pengeinstitutters traditionelle forretningsområder.

Det medfører både muligheder og risici for BEC: En risiko ved den digitale transformation er, at BEC's kunder mister markedsandele eller forretningsområder, hvilket vil svække BEC's volumen. BEC arbejder med at gribe mulighederne i den digitale transformation til at styrke pengeinstitutters konkurrencekraft ved at:

- monitorere og udnytte nye teknologiske trends,
- ibrugtage ny teknologi til at gøre BEC's teknologiske platform stadig mere effektiv, fleksibel, åben og fremtidssikret,
- indgå samarbejder med nye aktører om eksempelvis integration af cloudløsninger og andre globalt førende teknologier i BEC's løsningslandskab, og
- optimere og effektivisere BEC's agile organisation, så den hurtigt og fleksibelt kan tilpasse sig nye behov.

Markedsrisici ●



## Finansielle risici

BEC's finansielle risici er begrænsede. Tabsrisiko på kunder er i høj grad afdækket af indskudt kapital og deposita.

Koncernens kerneforretning er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Koncernen opererer hovedsagelig i danske kroner, og koncernens kunder har minimale kredittider. Kreditrisikoen er primært til stede i forbindelse med modervirksomhedens fællesudvikling til medlemskunder (ejere).

Modervirksomheden foretager udlæg til udviklingsomkostninger, som medlemskunderne efterfølgende betaler over en periode på tre til fem år efter igangsætning af it-løsningerne.

For at imødegå tabsrisikoen har medlemmerne indskudt kapital som sikkerhed for betaling af en vedtægtsbestemt udtrædelsesgodtgørelse. Udtrædelsesgodtgørelsen sikrer BEC den nødvendige tid til at agere og reducere effekten for de tilbageværende kunder. Samtidig sikrer den betaling for blandt andet den historiske udvikling af ydelser til medlemmerne. Udtrædelsesgodtgørelse er kutyme blandt non-profit datacentraler. I BEC vil udtrædelsesgodtgørelsen være 2½ gange seneste års omsætning, hvis et medlem udtræder ved udgangen af et kalenderår uden forudgående opsigelse. Medlemmet vil dog kunne fortsætte som medlem i en

opsigelsesperiode og dernæst udtræde af BEC uden at skulle betale udtrædelsesgodtgørelse. Dette placerer BEC med de mildeste udtrædelsesbetingelser i branchen.

BEC's servicekunders (ikke ejere) kontraktlige bindinger løber generelt over en kortere periode end medlemmernes. Jo kortere kundernes kontraktlige bindingsperiode til BEC er, des større er den kortsigtede forretningsmæssige risiko. Denne risiko opvejes dog af løbende dækningsbidrag fra servicekunderne kombineret med betaling af deposita.

Likvide midler og værdipapirer placeres med lav risikoprofil i overensstemmelse med koncernens finansielle politik fastlagt af bestyrelsen. Bankindeståender spredes på flere pengeinstitutter med solide kreditvurderinger, og overskudslikviditet placeres i danske stats- eller realkreditobligationer. Koncernen er dog eksponeret over for renteudsving, og en gennemsnitlig renteændring på et procentpoint vil årligt ændre koncernens resultat før skat med ca. 10-15 mio. kr.

# Bestyrelse og direktion

---

## Gert R. Jonassen (f. 1959)

**Formand** for BEC's bestyrelse siden 2009, valgt ind i 2006. Ordførende direktør, Arbejdernes Landsbank A/S.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for AL Finans A/S. Næstformand for LR Realkredit A/S og Finanssektorens Uddannelsescenter. Bestyrelsesmedlem i Kooperationen, Landsdækkende Banker, PensionDanmark Holding A/S, PensionDanmark Pensionsforsikringsaktieselskab A/S, PRAS A/S og Totalkredit A/S. Medlem af direktionen i Handels ApS Panoptikon. Rådsmedlem i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd. Sagkyndig ved Østre Landsret.  
*Uddannelse:* Bankuddannelse og merkonom i finansiering, organisation og personaleledelse.



## Martin Kviesgaard (f. 1966)

**Næstformand** for BEC's bestyrelse siden 2014, valgt ind i 2009. Bankdirektør, GrønlandsBANKEN.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Bestyrelsesmedlem i Posthuset A/S, Fugleværnsfonden.  
*Uddannelse:* Bankuddannet, executiveprogrammer på Insead og The Wharton School.



## Kurt Nørrisgaard (f. 1960)

**Adm. direktør** for BEC, ansat 2004  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for bestyrelsen i BEC Ejendomsselskab A/S. Medlem af bestyrelsen for Finanssektorens Arbejdsgiverforening. Observatør i JN Datas bestyrelse.  
*Uddannelse:* It-uddannet, HD Regnskab, VL-63 (Dieu Management), chairman-uddannet fra Board Governance.  
*Tidligere hverv:* It-udviklingsdirektør i Nordea, vicedirektør i Unibank.



## Jan Pedersen (f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2010.  
Adm. direktør i Danske Andelskassers Bank A/S.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for DAB Invest A/S og DAB Invest 2 A/S. Næstformand for Sparinvest Holdings SE. Bestyrelsesmedlem i DLR Kredit A/S og Fonden for Andelskasserne i område Nord. Formand og direktør for Villa Prisme Komplementaranpartsselskab.  
*Uddannelse:* Cand.merc. i afsætningsøkonomi, Diploma in Business Excellence (DBE) og executiveprogrammer på Columbia Business School (NY) og Insead.



## Michael N. Petersen (f. 1963)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2012.  
Bankdirektør i vestjyskBANK.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Bestyrelsesmedlem i Lokal Puljeinvest.  
*Uddannelse:* MBA fra Henley, HD Regnskab og HD Organisation.



## Lars Moesgaard (f. 1968)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2014.  
Adm. direktør, Handelsbanken Danmark. Executive Vice President og medlem af koncernledelsen i Svenska Handelsbanken AB.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for Ejendomsselskabet af 1. maj 2009 A/S og LokalBolig A/S.  
*Uddannelse:* Bankuddannet, HD Regnskab og IFL Executive Education, Handelshøjskolen Stockholm.



## John Lundsgaard (f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2015.  
Bankdirektør, Spar Nord Bank A/S.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for Factor Insurance Brokers A/S. Bestyrelsesmedlem i Aktieselskabet Skelagervej 15, Letpension Holding A/S, BOKIS A/S, Bolighed A/S og Kunsten Museum of Modern Art Aalborg.  
*Uddannelse:* Bankuddannet, MBA.

## David Hellemann (f. 1970)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2016.  
Koncerndirektør i Nykredit A/S.  
Medlem af direktionen i Nykredit Realkredit A/S. Direktør i Nykredit Holding A/S.  
*Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for Nykredit Ejendomme A/S og JN Data A/S. Bestyrelsesmedlem i Nykredit Bank A/S, Realkreditrådet, Totalkredit A/S, Finanssektorens Uddannelsescenter og CBS Executive Fonden.  
*Uddannelse:* Cand.scient.pol.



## Ann Baldus-Kunze (f. 1974)

Medarbejderrepræsentant i BEC's bestyrelse siden 2013.  
Scrum master i BEC.  
*Uddannelse:* Bankuddannet, merkonom i markedsføring, Finansforbundets tillidsmandsuddannelse, politisk kredsbestyrelsesuddannelse og mini-MBA.

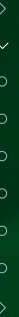




# Årsregnskab

---

Årsregnskab



# Resultatopgørelse

(kr. 1.000)		Modervirksomhed		Koncern	
		2017	2016	2017	2016
Nettoomsætning	Note 2	1.539.451	1.195.616	1.611.262	1.394.508
Andre eksterne omkostninger	Note 3	822.957	619.095	831.736	674.982
Personaleomkostninger	Note 4	365.491	248.263	401.429	341.438
<b>Resultat af primær drift (EBITDA)</b>		<b>351.003</b>	<b>328.258</b>	<b>378.097</b>	<b>378.088</b>
Andre driftsindtægter (netto)	Note 5	-59.707	-36.585	-59.707	-36.585
Af- og nedskrivninger	Note 6	837.532	305.518	857.228	333.627
Goodwillamortiseringer	Note 7	2.127	8.507	3.246	11.459
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-548.363</b>	<b>-22.352</b>	<b>-542.084</b>	<b>-3.583</b>
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Note 8	-5.454	14.802	0	0
Finansielle indtægter	Note 9	3.442	4.738	3.444	4.738
Finansielle omkostninger	Note 10	3.541	2.271	2.135	510
<b>Resultat før skat (EBT)</b>		<b>-553.916</b>	<b>-5.083</b>	<b>-540.775</b>	<b>645</b>
Skat af årets resultat	Note 11	121.850	4.013	111.751	-1.715
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>-432.066</b>	<b>-1.070</b>	<b>-429.024</b>	<b>-1.070</b>
Resultat af ophørt aktivitet	Note 12	51.796	0	48.754	0
<b>Årets resultat</b>	Note 13	<b>-380.270</b>	<b>-1.070</b>	<b>-380.270</b>	<b>-1.070</b>

Resultatopgørelse ●

# Aktiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Koncerngoodwill	0	0	0	22.020
Erhvervede rettigheder	0	0	0	4.267
Udviklingsprojekter under opførelse	195.979	399.439	195.979	419.658
Færdiggjorte udviklingsprojekter	215.839	399.248	215.839	422.904
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>411.818</b>	<b>798.687</b>	<b>411.818</b>	<b>868.849</b>
Grunde og bygninger	3.796	2.109	207.736	216.847
Produktionsanlæg og maskiner	7.099	9.727	7.099	9.727
Andre anlæg mv.	777	118	777	1.825
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11.672</b>	<b>11.954</b>	<b>215.612</b>	<b>228.399</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	235.734	354.286	0	0
Ansvarlig lånekapital	90.000	90.000	90.000	90.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>325.734</b>	<b>444.286</b>	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>749.224</b>	<b>1.254.927</b>	<b>717.430</b>	<b>1.187.248</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	262.483	161.344	262.483	192.250
Igangværende arbejder for fremmed regning	11.401	1.155	11.401	1.402
Andre tilgodehavender	54.269	8.165	51.061	9.004
Periodeafgrænsningsposter	535.533	614.465	535.533	615.528
Udskudt skatteaktiv	60.092	0	66.017	0
<b>Tilgodehavender</b>	<b>923.778</b>	<b>785.129</b>	<b>926.495</b>	<b>818.184</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>766.145</b>	<b>571.180</b>	<b>766.145</b>	<b>571.180</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>565.268</b>	<b>379.599</b>	<b>565.287</b>	<b>389.194</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>2.255.191</b>	<b>1.735.908</b>	<b>2.257.927</b>	<b>1.778.558</b>
<b>Aktiver</b>	<b>3.004.415</b>	<b>2.990.835</b>	<b>2.975.357</b>	<b>2.965.806</b>

## Passiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Virksomhedskapital	2.412.062	2.262.312	2.412.062	2.262.312
Andelskonti	0	291.198	0	291.198
Reserve for udviklingsomkostninger	410.366	291.780	410.366	315.831
Overført resultat	-411.297	-283.639	-411.297	-307.690
<b>Egenkapital</b>	<b>2.411.131</b>	<b>2.561.651</b>	<b>2.411.131</b>	<b>2.561.651</b>
Udskudte skatteforpligtelser	Note 20	0	53.502	0
Andre hensatte forpligtelser	Note 22	196	789	196
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>196</b>	<b>54.291</b>	<b>196</b>
Periodeafgrænsningsposter	Note 23	22.727	23.213	22.727
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.727</b>	<b>23.213</b>	<b>23.213</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder	Note 18	11.340	8.821	11.340
Leverandørgæld		153.060	110.999	153.370
Gæld til koncernselskaber		29.824	52.944	0
Anden gæld	Note 24	172.224	124.600	172.680
Periodeafgrænsningsposter	Note 23	138.434	19.981	138.434
Depositum, servicekunder		65.479	34.335	65.479
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>570.361</b>	<b>351.680</b>	<b>541.303</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.004.415</b>	<b>2.990.835</b>	<b>2.975.357</b>
Ændring i driftskapital	Note 25			
Eventualforpligtelser	Note 26			
Sikkerhedsstillelser	Note 27			
Nærtstående parter	Note 28			
Begivenheder efter årsregnskabets afslutning	Note 29			

# Egenkapitaloppgørelse

## Regnskabspraksis

### *Virksomhedskapital*

I henhold til BEC's vedtægter skal alle medlemmer foretage kapitalindskud i modervirksomheden. Størrelsen af det samlede kapitalindskud reguleres af vedtægternes bestemmelser. Kapitalinskuddet indestår uden forrentning i modervirksomheden. Ved medlemsskabets ophør tilbagebetales kapitalinskuddet. Dog står kapitalinskuddet som delvis sikkerhed for betaling af den vedtægtsbestemte udtrædelsesgodtgørelse. Kapitalinskuddet er på den baggrund behandlet på linje med anden virksomhedskapital og praksis for andelselskaber og indgår dermed i egenkapitalen.

Kapitalindskud fra nye medlemmer indregnes i takt med indbetaling af kapitalindskud, hvor kapitalindskud fra udtrædende medlemmer reklassificeres på udtrædelsestidspunktet. Reklassifikationen afspejler modregningen mellem kapitalindskud og udtrædelsesgodtgørelse.

### *Andelskonti*

Andelskonti omfatter medlemmernes andel af tidligere års overførte resultater samt indskud ud over kapitalindskud.

### *Øvrige reserver*

Øvrige reserver omfatter medlemmernes indskud udover kapitalindskud, som henstår til medlemmets eventuelle udtræden, men aftalt på vilkår som øvrigt overført overskud.

### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger svarer til de aktiverede udviklingsomkostninger reguleret med foretagne af- og nedskrivninger.

Egenkapitaloppgørelse ●

## Egenkapitaloppgørelse

### Koncern

(kr. 1.000)	Virksomheds- kapital	Andelskonti	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2016	2.084.413	291.198	0	9.211	2.384.822
Kapitalindskud, netto	177.899	0	0	0	177.899
Tilgang, netto	0	0	315.831	-315.831	0
Årets resultat	0	0	0	-1.070	-1.070
Egenkapital 01.01.2017	2.262.312	291.198	315.831	-307.690	2.561.651
Kapitalindskud, netto	149.750	0	0	0	149.750
Tilgang, netto	0	80.000	94.535	-94.535	80.000
Overført til dækning af årets resultat	0	-371.198	0	371.198	0
Årets resultat	0	0	0	-380.270	-380.270
<b>Egenkapital</b>	<b>2.412.062</b>	<b>0</b>	<b>410.366</b>	<b>-411.297</b>	<b>2.411.131</b>

Egenkapitaloppgørelse ●

### Modervirksomhed

	Virksomheds- kapital	Andelskonti	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2016	2.084.413	291.198	0	9.211	2.384.822
Kapitalindskud, netto	177.899	0	0	0	177.899
Tilgang, netto	0	0	291.780	-291.780	0
Årets resultat	0	0	0	-1.070	-1.070
Egenkapital 01.01.2017	2.262.312	291.198	291.780	-283.639	2.561.651
Kapitalindskud, netto	149.750	0	0	0	149.750
Tilgang, netto	0	80.000	118.586	-118.586	80.000
Overført til dækning af årets resultat	0	-371.198	0	371.198	0
Årets resultat	0	0	0	-380.270	-380.270
<b>Egenkapital</b>	<b>2.412.062</b>	<b>0</b>	<b>410.366</b>	<b>-411.297</b>	<b>2.411.131</b>

# Pengestrømsopgørelse

## Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af modervirksomhedens kapitalindskuds-konto og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og ydelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, tilbagebetaling af indskud samt andre udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

# Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern	
	2017	2016
Driftsresultat	-542.084	-3.583
Betalt skat	0	0
Finansielle poster	Note 9/10 1.310	4.228
Af- og nedskrivninger	Note 6/7 860.474	345.086
Ændring i driftskapital	Note 25 132.377	-388.021
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>452.077</b>	<b>-42.290</b>
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver	Note 14 -382.404	-420.080
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	Note 15 -8.263	-10.068
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	Note 12 48.754	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-341.913</b>	<b>-430.148</b>
Ændring i kapitalindskud	149.750	177.899
Ændring i andelskonti	80.000	0
Ændring i depositum	31.144	2.075
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>260.894</b>	<b>179.974</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>371.058</b>	<b>-292.464</b>
Likvider primo	960.374	1.252.838
<b>Likvider primo</b>	<b>1.331.432</b>	<b>960.374</b>

Pengestrømsopgørelse ●



## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der henvises til de enkelte noter for en yderligere beskrivelse af regnskabspraksis.

Nettoomsætning	Note 2	43
Andre driftsindtægter (netto)	Note 5	46
Finansielle poster	Note 9	48
Skat	Note 11	50
Ophørt aktivitet	Note 12	51
Immaterielle anlægsaktiver	Note 14	53
Materielle anlægsaktiver	Note 15	56
Finansielle anlægsaktiver	Note 16	59
Tilgodehavender	Note 17	62
Igangværende arbejde for fremmed regning	Note 18	63
Periodeafgrænsningsposter, aktiver	Note 19	64
Værdipapirer	Note 21	66
Virksomhedskapital, egenkapitalopgørelse		37
Andre hensatte forpligtelser	Note 22	66
Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	Note 23	67
Pengestrømsopgørelsen		39

### Generelt om indregning og måling

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balance-dagens valutakurs.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### *Regnskabsmæssige skøn*

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder medfører regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og ud fra historiske erfaringer og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og realistiske. Især de følgende områder indebærer antagelser og skøn, der er væsentlige for regnskabet:

- Udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Igangværende arbejder, hvor opgørelse af færdiggørelsesgrad og -omkostninger påvirker indregning af omsætning og måling af de igangværende arbejders værdi.
- Indregning af godtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.
- Indregning af it-aftaler med såvel leverandører som nye kunder.

### *Koncernregnskabet*

Koncernregnskabet omfatter BEC (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden – jf. note 16.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 procent af stemmerettighederne under forudsætning af, at koncernen er i stand til faktisk at udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### *Konsolideringsprincipper*

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for BEC og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 procent.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Note 2: Nettoomsætning

< Resultatopgørelse

### Regnskabspraksis

Nettoomsætning ved salg af softwareprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning, der knytter sig til udviklingsprojekter, som afregnes over en flerårig periode, periodiseres lineært over projekternes levetid. Forskellen mellem periodiseret og faktureret omsætning indregnes i balancen. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Medlemmer	1.236.607	950.861	1.236.607	950.861
Servicekunder	302.844	244.755	374.655	443.647
	<b>1.539.451</b>	<b>1.195.616</b>	<b>1.611.262</b>	<b>1.394.508</b>
Individuel udvikling og rådgivning	372.784	121.683	409.807	287.902
Driftsaktiviteter	1.166.667	1.073.933	1.201.455	1.106.606
	<b>1.539.451</b>	<b>1.195.616</b>	<b>1.611.262</b>	<b>1.394.508</b>

Noter ●

## Note 3: Andre eksterne omkostninger

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Serviceaftaler	298.652	218.155	299.448	220.352
Licenser	191.679	152.979	190.271	150.480
Gennemstillingsafgifter	44.062	36.685	44.062	36.685
Konsulenter	151.771	115.657	163.288	161.293
Datakommunikation	12.489	14.481	12.489	14.481
Ejendomsomkostninger	35.696	37.033	28.769	35.408
Øvrige omkostninger	88.608	44.105	93.409	56.283
	<b>822.957</b>	<b>619.095</b>	<b>831.736</b>	<b>674.982</b>
<i>Heraf honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:</i>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	383	372	424	532
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	23	0	27
Skatterådgivning	90	206	150	273
Andre ydelser	1.278	921	1.325	978
	<b>1.751</b>	<b>1.522</b>	<b>1.899</b>	<b>1.810</b>

Noter ●

## Note 4: Personaleomkostninger

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Løn og gager	504.176	451.154	548.405	564.865
Pensionsomkostninger	42.707	38.656	46.090	46.887
Andre sociale omkostninger	23.180	24.648	23.555	25.456
Øvrige lønomkostninger	20.359	14.714	21.835	18.746
Indregnet i balancen	-224.931	-280.909	-238.456	-314.516
	<b>365.491</b>	<b>248.263</b>	<b>401.429</b>	<b>341.438</b>
Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse	5.184	4.939		
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>713</b>	<b>653</b>	<b>776</b>	<b>802</b>

Noter ●

## Note 5: Andre driftsindtægter (netto)

< Resultatopgørelse

### Regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, og indeholder udtrædelsesgodtgørelse og omkostninger i

forbindelse med udtræden og indkonvertering til BEC. Udtrædelsesgodtgørelser og omkostningerne indregnes over udtrædelses- og indtrædelsesperioden.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Andre driftsindtægter	21.662	27.574	21.662	27.574
Andre driftsomkostninger	81.369	64.159	81.369	64.159
	<b>-59.707</b>	<b>-36.585</b>	<b>-59.707</b>	<b>-36.585</b>

Noter ●

## Note 6: Af- og nedskrivninger

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Immaterielle anlægsaktiver	290.698	295.198	299.265	311.364
Materielle anlægsaktiver	9.920	7.634	21.050	19.577
Nedskrivning immaterielle anlægsaktiver	536.924	2.686	536.924	2.686
Tab og gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	-10	0	-11	0
	<b>837.532</b>	<b>305.518</b>	<b>857.228</b>	<b>333.627</b>

## Note 7: Goodwillamortiseringer

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Goodwillamortiseringer	2.127	8.507	3.246	11.459
	<b>2.127</b>	<b>8.507</b>	<b>3.246</b>	<b>11.459</b>

## Note 8: Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-5.454	14.802	0	0
	<b>-5.454</b>	<b>14.802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Noter ●

## Note 9: Finansielle indtægter

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

### Regnskabspraksis

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Renteindtægter fra bank mv.	3.442	4.738	3.444	4.738
	<b>3.442</b>	<b>4.738</b>	<b>3.444</b>	<b>4.738</b>

Noter ●



## Note 10: Finansielle omkostninger

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

### Regnskabspraksis

Se note 9, Finansielle indtægter.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Koncerninterne renter	1.462	1.878	0	0
Renteudgifter fra bank mv.	2.079	393	2.135	510
	<b>3.541</b>	<b>2.271</b>	<b>2.135</b>	<b>510</b>

Noter ●

## Note 11: Skat af årets resultat

< Resultatopgørelse

### Regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.256	4.678	5.500	5.500
Ændring af udskudt skat	111.726	-612	104.383	-7.230
Regulering vedrørende tidligere år	1.868	-53	1.868	15
	<b>121.850</b>	<b>4.013</b>	<b>111.751</b>	<b>-1.715</b>

Noter

## Note 12: Ophørt aktivitet

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

### Regnskabspraksis

Ophørt aktivitet omfatter avance ved salg af datterselskabet Schantz A/S. Resultat af ophørt aktivitet er præsenteret i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultat efter skat og gevinst ved salg af de aktiver og forpligtelser, der er knyttet til aktiviteten.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
<b>Resultat efter skat af ophørt aktivitet</b>				
Resultat for perioden	3.042	0	0	0
Gevinst ved afhændelse af Schantz A/S	48.754	0	48.754	0
	<b>51.796</b>	<b>0</b>	<b>48.754</b>	<b>0</b>

Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:

Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	48.754	0	48.754	0
--	--------	---	--------	---

## Note 13: Resultatdisponering

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed	
	2017	2016
<b>Forslag til disponering</b>		
Overført til næste år	-380.270	-1.070
	<b>-380.270</b>	<b>-1.070</b>

Noter ●

## Note 14: Immaterielle anlægsaktiver

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

### Regnskabspraksis

Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør ti år. Denne afskrivningsperiode er valgt under hensynstagen til de synergier og den markedsposition, som BEC har opnået ved køb af kapitalandele.

Den regnskabsmæssige værdi af koncerngoodwill vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivninger. Koncerngoodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder samt forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Omkostninger til udvikling af koncernens produkter aktiveres som et immaterielt aktiv, når et produkt/funktionalitet er klart defineret, projektet vil blive færdiggjort og anvendt, samt at det er sikkert, at fremtidige indkomststrømme vil dække udviklingsomkostninger og fremtidige relaterede driftsomkostninger. Aktiverede udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, direkte lønninger samt andel af indirekte omkostninger. Indirekte omkostninger omfatter administrative omkostninger, herunder lønninger, husleje, it, kommunikation og afskrivninger på aktiver, der hører til denne aktivitet.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den forventede brugstid, der typisk udgør tre til fem år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt fem år.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivninger. Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under "reserve for udviklingsomkostninger", der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Noter

## Note 14: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern					I alt
	Koncern- goodwill	Erhvervede rettigheder	Udviklings- projekter under opførelse	Færdiggjorte udviklings- projekter		
Kostpris 01.01.2017	114.070	11.000	600.643	2.517.610	3.243.323	
Tilgang	0	0	454.798	318.497	773.295	
Afgang	29.947	11.000	318.497	87.753	447.197	
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>84.123</b>	<b>0</b>	<b>736.944</b>	<b>2.748.354</b>	<b>3.569.421</b>	
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	92.050	6.733	180.985	2.094.706	2.374.474	
Årets nedskrivninger	0	0	359.980	176.944	536.924	
Årets afskrivninger	3.246	834	0	298.431	302.511	
Tilbageførsel ved afgang	11.173	7.567	0	37.566	56.306	
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>84.123</b>	<b>0</b>	<b>540.965</b>	<b>2.532.515</b>	<b>3.157.603</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>195.979</b>	<b>215.839</b>	<b>411.818</b>	

Noter ●

## Note 14: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

	Modervirksomhed		
	Udviklingsprojekter under opførelse	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt
(kr. 1.000)			
Kostpris 01.01.2017	580.424	2.464.121	3.044.545
Tilgang	440.753	284.233	724.986
Afgang	284.233	0	284.233
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>736.944</b>	<b>2.748.354</b>	<b>3.485.298</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	180.985	2.064.873	2.245.858
Årets nedskrivninger	359.980	176.944	536.924
Årets afskrivninger	0	290.698	290.698
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>540.965</b>	<b>2.532.515</b>	<b>3.073.480</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>195.979</b>	<b>215.839</b>	<b>411.818</b>

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodell. Denne model tilsikrer, dels at der findes aftagere af de udviklede produkter, og dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden.

Som en integreret del af governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne.

Indbygget i governancemodellen er ledelsens løbende vurdering af eventuelle indikationer på nedskrivningsbehov af udviklingssaldoen. I 2017 er der efter denne vurdering nedskrevet 537 mio. kr. af den samlede udviklingssaldo.

Tilgang til udviklingssaldoen beløber sig til 441 mio. kr., fordelt med 393 mio. kr. på afsluttede projekter og 48 mio. kr. på igangværende udviklingsprojekter. Årets afskrivninger er 291 mio. kr.

Bogført værdi pr. ultimo 2017 er 412 mio. kr. fordelt med 216 mio. kr. på afsluttede og 196 mio. kr. på igangværende udviklingsprojekter.

Noter ●

## Note 15: Materielle anlægsaktiver

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

### Regnskabspraksis

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og bygningsinstallationer:	25-40 år
Produktionsanlæg og maskiner:	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	2-5 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivninger. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventet brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Noter ●



## Note 15: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
Kostpris 01.01.2017	324.845	34.673	22.657	382.175
Tilgang	2.903	6.042	926	9.871
Afgang	355	785	7.273	8.413
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>327.393</b>	<b>39.930</b>	<b>16.310</b>	<b>383.633</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	107.998	24.946	20.832	153.776
Årets afskrivninger	11.928	8.670	452	21.050
Tilbageførsel ved afgang	269	785	5.751	6.805
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>119.657</b>	<b>32.831</b>	<b>15.533</b>	<b>168.021</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>207.736</b>	<b>7.099</b>	<b>777</b>	<b>215.612</b>

Noter ●

## Note 15: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
Kostpris 01.01.2017	18.191	34.673	15.722	68.586
Tilgang	2.795	6.042	801	9.638
Afgang	0	785	213	998
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>20.986</b>	<b>39.930</b>	<b>16.310</b>	<b>77.226</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	16.082	24.946	15.604	56.632
Årets afskrivninger	1.108	8.670	142	9.920
Tilbageførsel ved afgang	0	785	213	998
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>17.190</b>	<b>32.831</b>	<b>15.533</b>	<b>65.554</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>3.796</b>	<b>7.099</b>	<b>777</b>	<b>11.672</b>

Noter ●

## Note 16: Finansielle anlægsaktiver

< Aktiver

### Regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet positiv koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes modervirksomhedens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelses- og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelses- og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver i koncernregnskabet og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Ansvarlig lånekapital, som ikke kvalificerer som kapitalandele, indregnes som ansvarlig lånekapital under finansielle anlægsaktiver. Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Noter

## Note 16: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

	Koncern
	Ansvarlig lånekapital
(kr. 1.000)	
Kostpris 01.01.2017	90.000
Afgang	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>90.000</b>
Nettoopskrivninger 01.01.2017	0
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Nettoopskrivninger 31.12.2017</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>90.000</b>

Noter ●

## Note 16: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed	
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Ansvarlig lånekapital
Kostpris 01.01.2017	376.321	90.000
Afgang	54.197	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>322.124</b>	<b>90.000</b>
Nettoopskrivninger 01.01.2017	-22.035	0
Avance ved salg af datterselskab	48.754	0
Andel i årets resultat, netto	-2.412	0
Afgang	108.570	0
Afskrivning på koncerngoodwill	2.127	0
<b>Nettoopskrivninger 31.12.2017</b>	<b>-86.390</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>235.734</b>	<b>90.000</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

- 100 % BEC Ejendomsselskab A/S med hjemsted i Roskilde, hvis aktivitet er at eje og udleje fast ejendom.
- 100 % Schantz A/S med hjemsted i København, hvis hovedaktivitet er at udvikle og vedligeholde software til den finansielle sektor. Frasolgt pr. 17. maj 2017.

Ovenstående dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for BEC, CVR-nr. 13 08 88 10.

Goodwill er fuldt afskrevet i modervirksomhedens bogførte værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

BEC har i forbindelse med outsourcing af it-driften indskudt af ansvarlig lånekapital i JN Data A/S på 90 mio. kr. Formålet med dette indskud er at sikre en ligestilling af parternes kapitalbinding i driftscentret JN Data A/S. BEC har samtidig en observationspost i bestyrelsen for JN Data A/S. Det ansvarlige indskud er ikke rentebærende men afvikles i takt med udlodning af udbytter eller på det tidspunkt, samarbejdet ophører. Som en følge af det ansvarlige indskuds lighed med selskabskapital, er det ansvarlige indskud målt til anskaffelsessummen.

Noter ●

## Note 17: Tilgodehavender

< Aktiver

### *Regnskabspraksis*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

>

∨

○

○

○

○

○

○

Noter ●

>

## Note 18: Igangværende arbejder for fremmed regning

< Aktiver

< Passiver

### Regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning (udviklingsprojekter for fremmed regning) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Salgsværdi af udførte arbejder	405.924	174.623	405.924	177.821
Foretagne aconto acontofaktureringer	405.863	182.289	405.863	192.113
	<b>61</b>	<b>-7.666</b>	<b>61</b>	<b>-14.292</b>
<i>Nettoværdien er indregnet således i balancen:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	11.401	1.155	11.401	1.402
Modtagne forudbetalinger fra kunder	11.340	8.821	11.340	15.694
	<b>61</b>	<b>-7.666</b>	<b>61</b>	<b>-14.292</b>

## Note 19: Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

< Aktiver

### Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Forudbetalt løn	27.180	22.410	27.180	22.410
Forudbetalte licenser	94.530	75.758	94.530	75.758
Diverse til videresalg	4.393	1.331	4.393	1.331
Deposita	4.448	3.057	4.448	3.057
Andre forudbetalinger	404.982	511.909	404.982	512.972
	<b>535.533</b>	<b>614.465</b>	<b>535.533</b>	<b>615.528</b>

Faldet i andre forudbetalinger kan primært henføres til udgiftsførelse af tidligere aktiverede migreringsomkostninger. Omkostningerne udgiftsføres i takt med, at de fremtidige økonomiske fordele materialiseres i form af synergier.



## Note 20: Udskudt skat

< Aktiver

< Passiver

### Regnskabspraksis

Se note 11, Skat af årets resultat.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Udskudt skat 01.01.2017	53.502	52.836	32.808	25.581
Regulering vedrørende tidligere år	-1.868	2.498	66	2.441
Årets bevægelser	-111.726	-1.832	-98.891	4.786
<b>Udskudt skat 31.12.2017</b>	<b>-60.092</b>	<b>53.502</b>	<b>-66.017</b>	<b>32.808</b>
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>				
Immaterielle anlægsaktiver	-20.182	86.267	-20.182	78.622
Materielle anlægsaktiver	-10.848	-12.373	-16.774	-25.155
Tilgodehavender	-1.759	-29.140	-1.759	-29.140
Andre hensatte forpligtelser	-27.303	8.748	-27.302	8.481
	<b>-60.092</b>	<b>53.502</b>	<b>-66.017</b>	<b>32.808</b>

Skatteaktivet er opstået på baggrund af forskellen mellem de regnskabsmæssige og skattemæssige afskrivninger på udviklingsaktiver.

Skatteaktivet forventes udnyttet indenfor en periode på fem år.

## Note 21: Værdipapirer

< Aktiver

### *Regnskabspraksis*

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Note 22: Andre hensatte forpligtelser

< Passiver

### *Regnskabspraksis*

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Posten omfatter primært hensættelse til moms og migreringsomkostninger.

Ændringen i andre hensatte forpligtelser kan i alt væsentlighed henføres til afregning af skyldig moms samt realisering af hensatte migreringsomkostninger.



## Note 23: Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

< Passiver

### Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i de efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Ændringen i periodeafgrænsningsposter omhandler regulering af gældsforpligtelse i relation til leverandøraftale vedrørende tilkøb og vedligehold af software.

## Note 24: Anden gæld

< Passiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mv.	19.653	14.771	19.653	19.080
Feriepengeforpligtelser	92.746	81.992	92.746	98.590
Moms og afgifter	4.439	5.239	4.895	7.758
Andre skyldige omkostninger	55.386	22.598	55.386	29.989
	<b>172.224</b>	<b>124.600</b>	<b>172.680</b>	<b>155.417</b>

Noter ●

## Note 25: Ændring i driftskapital

< Passiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)

### Koncern

	2017	2016
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-70.233	-14.610
Igangværende arbejder for fremmed regning	-9.999	75
Andre tilgodehavender	-42.057	8.162
Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	79.995	-337.333
Andre hensatte forpligtelser	-593	-29.169
Leverandørgæld	32.645	40.786
Forudbetalinger fra kunder	-4.354	-9.709
Anden gæld	30.198	8.145
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	116.775	-54.368
	<b>132.377</b>	<b>-388.021</b>

Noter ●

## Note 26: Eventualaktiver og -forpligtelser

< Passiver

BEC har fortsat en tvist vedrørende udtrædelsesgodtgørelse efter Amagerbankens og Fjordbank Mors' konkurser. Der verserer retssag mellem BEC på den ene side og Amagerbanken under konkurs og Finansiell Stabilitet på den anden side, mens tvisten vedrørende Fjordbank Mors er suspenderet og afventer udfaldet af den nævnte retssag. Hvis kravene måtte vise sig at kunne konkurrerreguleres, kan det få en mindre, negativ indflydelse på BEC's samlede økonomiske stilling. Udfaldet af tvisten kan være såvel et eventualaktiv på i alt ca. 55 mio. kr. ekskl. renter som en eventualforpligtelse på i alt ca. 172 mio. kr. ekskl. renter. BEC vurderer, at risikoen for, at sagen kan få en negativ konsekvens på BEC's samlede økonomiske stilling, er lav, og at der er taget behørigt hensyn til dette i den regnskabsmæssige behandling af udtrædelsesgodtgørelsen. I 2017 er der ikke indtrådt for BEC negative ændringer i forhold til den juridiske vurdering af sagen eller den regnskabsmæssige håndtering heraf, idet BEC har fået fuldt medhold i tvisten vedrørende Amagerbanken ved Østre Landsrets dom fra december 2016. Finansiell Stabilitet og Amagerbanken under konkurs har dog i 2017 anket dommen til Højesteret.

BEC har for 2017 en huslejeforpligtelse på indgået lejemål Havnevej på 1 mio. kr. samt lejemål indgået i Polen på 15 mio. kr.

### *Eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder*

Virksomheden er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Virksomheden hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Modervirksomheden hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Modervirksomheden har for 2017 en huslejeforpligtelse på 12 mio. kr. overfor datterselskabet BEC Ejendomsselskab A/S

## Note 27: Sikkerhedsstillelser

< Passiver

BEC har et solidt likviditetsmæssigt beredskab. BEC har som led i de almindelige forretningsmæssige aktiviteter stillet en mindre del af de likvide beholdninger som sikkerhed for visse it-aftaler. Af konkurrencemæssige hensyn oplyses de samlede deponeringer ikke.

Noter ●

## Note 28: Nærtstående parter

< Passiver

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC udover bestyrelse og direktion. Vederlaget til bestyrelse og direktion fremgår af note 4.

Ingen medlemmer betragtes som nærtstående parter. Medlemsvilkårene kan generelt opsummeres som følger: De overordnede vilkår om ind- og udtræden, herunder betaling af kapitalindskud er behandlet i modervirksomhedens vedtægter. I forbindelse med indgåelse af aftaler med nye medlemmer tages der udgangspunkt i de betingelser og vilkår, som øvrige medlemmer allerede nyder godt af.

Ved medlemmers udtrædelse skal der betales en udtrædelsesgodtgørelse, hvor kapitalindeståendet tjener til sikkerhed for dette. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis under regnskabsmæssige skøn samt behandling af virksomhedskapital.

BEC har i 2017 haft transaktioner med datterselskaberne BEC Ejendomsselskab A/S og Schantz A/S (solgt 17. maj 2017). Transaktionerne har primært bestået af udvikling af systemer, management fee samt husleje, i alt 15 mio. kr. (18 mio. kr.). Der har desuden været transaktioner på mellemregninger. Gæld til datterselskaber ultimo 2017 udgør 30 mio. kr. (53 mio. kr.).

## Note 29: Begivenheder efter årsregnskabet afslutning

< Passiver

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som i al væsentlighed vurderes at ville påvirke BEC's resultat eller finansielle stilling.

Noter ●

# Påtegninger

---

Påtegninger ▾

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for BEC a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 22. marts 2018

Direktion

  
**Kurt Nørrisgaard**  
Adm. direktør

Bestyrelse

  
**Gert R. Jonassen**  
Formand

  
**Martin Kviesgaard**  
Næstformand

  
**Lars Moesgaard**

  
**Michael N. Petersen**

  
**Jan Pedersen**

  
**John Lundsgaard**

  
**David Hellemann**

  
**Ann Baldus-Kunze**

Beretning  
Årsregnskab  
Påtegninger ▾



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af foreningen BEC.

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og modervirksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere modervirksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan

findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og modervirksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og modervirksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og modervirksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

MODTAGET

- 9 APR. 2018

BEC

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*København, den 22. marts 2018*

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



**Lars Kronow**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. 19708

Beretning  
Årsregnskab  
Påtegninger ▾

BEC a.m.b.a.

Havsteensvej 4, 4000 Roskilde

[www.bec.dk](http://www.bec.dk) | [bec@bec.dk](mailto:bec@bec.dk)

46 38 24 00

CVR-nr.: 13 08 88 10