

ÅRSRAPPORT

2018

Roskilde, 24. april 2019

BEC Årsrapport 2018 er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling den 24. april 2019.



Peter Vinther Christensen
Dirigent

BEC a.m.b.a. | Havsteensvej 4 | 4000 Roskilde | CVR-nr. 13 08 88 10

Indhold

Ledelsesberetning

Forord	4
Hoved- og nøgletal	5
Medlemmer	6
Drift	7
Udvikling	13
Karriere	25
Samfund	27
Operationelle risici	28
Økonomi	31
Markedsrisici	36
Finansielle risici	37
Bestyrelse	38
Ledelse	40

Årsregnskab

Resultatopgørelse	43
Aktiver	44
Passiver	45
Egenkapitalopgørelse	46
Pengestrømsopgørelse	48
Noter	50

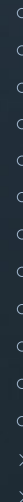
Påtegninger

Ledelsespåtegning	81
Uafhængig revisors revisionspåtegning	82



Ledelsesberetning

Beretning ▾



Trygge ved teknologien

I Danmark er tilliden til betalingskort, netbanker og andre digitale finanstjenester så dyb, at vi knap tænker over det. Selvfølgelig kan jeg betale med kreditkort hvor som helst. Selvfølgelig kan jeg logge på mobilbanken nat og dag. Selvfølgelig kan jeg overføre penge, så de står på modtagerens konto om et øjeblik.

I mange andre lande – også i den vestlige verden – er pengeinstitutter lig med checks, rudekverter, stempler, underskrifter, ventetid ved skranke og masser af papir. Den danske finanssektor er blandt de mest gennemdigitaliserede i verden.

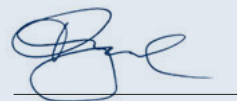
Men tilliden er ikke en selvfølge.

Danske pengeinstitutter ved – om nogen – at tillid hele tiden forudsætter ordentlighed, kompetencer og hårdt arbejde. Hvidvask skal bekæmpes, persondata skal beskyttes, betalinger skal være pålidelige, og netbanker skal forsvares mod cyberangreb – med alle teknologiske og menneskelige midler.

Over 800 BEC'ere arbejder sammen med vores kunder om at gøre Danmarks finanssektor endnu mere tryk og effektiv for borgere og virksomheder. Samtidig optimerer vi vores egen virksomhed, så vi hele tiden frigiver økonomi til at investere i endnu bedre teknologi til opgaverne.

Alt det gør vi i tæt samarbejde med vores medlemmer og kunder. Vi gør det med en handlekraftig ejerkreds og en solid økonomi i ryggen.

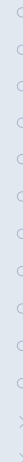
Og vi ved, at vi konstant skal gøre os fortjent til tilliden.



Kurt Nørrisgaard
Adm. direktør



Forord ●



Fem års hoved- og nøgletal (koncern)

(Mio. kr.)	2018	2017	2016	2015	2014
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.731	1.611	1.395	1.211	1.126
EBITDA (resultat af primær drift)	280	378	378	320	282
EBIT (driftsresultat)	15	-542	-4	2	-70
Finansielle poster	-1	1	4	1	3
Årets resultat efter skat	1	-380	-1	3	7
Balance					
Udviklingsaktiver	552	412	843	734	669
Anlægsaktiver	860	742	1.187	1.102	1.061
Likvider og værdipapirer	1.680	1.331	960	1.253	1.185
Egenkapital	2.802	2.411	2.562	2.385	2.152
Balancesum	3.322	2.975	2.966	2.830	2.612
Pengestrømme					
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	320	382	420	367	308
Investeringer i materielle anlægsaktiver	14	8	10	12	3
Ændring i likvider	348	371	-292	67	524
Nøgletal					
Andre eksterne omkostninger	884	832	675	579	547
Personaleomkostninger	567	401	341	312	296
Udviklingsomkostninger	421	455	420	368	333
Bruttoomkostninger	1.872	1.688	1.436	1.259	1.176
Udviklingsgrad	43,9%	51,2%	49,3%	49,1%	44,7%
Soliditetsgrad	84,8%	81,0%	86,4%	84,3%	82,4%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	849	776	802	701	651

Definition af hoved- og nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning for 2015. Hoved- og nøgletallene forklares således:

Bruttoomkostninger

= Andre eksterne omkostninger + personaleomkostninger + tilgang af udviklingsaktiver

Udviklingsgrad

= Omkostninger til udvikling for såvel egen som fremmed regning x 100 / bruttoomkostninger

Soliditetsgrad

= Egenkapital ultimo x 100 / samlede aktiver

Medlemmer

BEC's ejere er 22 danske pengeinstitutter, som både er medlemmer af andelsforeningen BEC og kunder hos BEC.



Medlemmer ●

Driftsvolumen:

Større muskler og flere driftsleverandører

Med stærkt øget volumen står BEC endnu stærkere til at indkøbe og integrere omkostningseffektiv teknologi til små og store kunder.

BEC er en stordriftsforretning, der understøtter små og store kunders vækst med omkostningseffektiv it-drift. BEC's stordriftsfordele er blevet markant større med Spar Nord som ny kunde i BEC i 2016 og [Nykredit Banks flytning til BEC i 2017-2018](#).

Platform for big data, compliance og innovation

Det kræver store, opdaterede teknologiske muskler at drive og udvikle en solid it-plattform med over 200 forskellige forretningsservices, 2,0 mio. aktive bankkunder, 5,6 mio. aktive bankkonti og milliarder af databasekald hver dag.

Og det kræver fremsynethed at agere i en tid, hvor datamængderne og analysebehovet eksploderer, hvor de regulatoriske krav vokser og vokser, og hvor det teknologiske fundament skal understøtte agile udviklingsprojekter, så BEC kan eksekvere på vores kunders behov for innovation, fleksibilitet og kort time-to-market.

Derfor arbejder BEC med strategier og målbilleder for BEC's it-arkitektur og -infrastruktur: Hvor er vores systemlandskab på vej hen, og hvilke overordnede investeringer, migreringer og udfasninger står vi overfor?



Mit arbejde betyder, at ...

BEC reagerer effektivt ved større it-nedbrud, cyberangreb osv.

Elsebeth Thullesen
Incident og problem manager



Drift ●

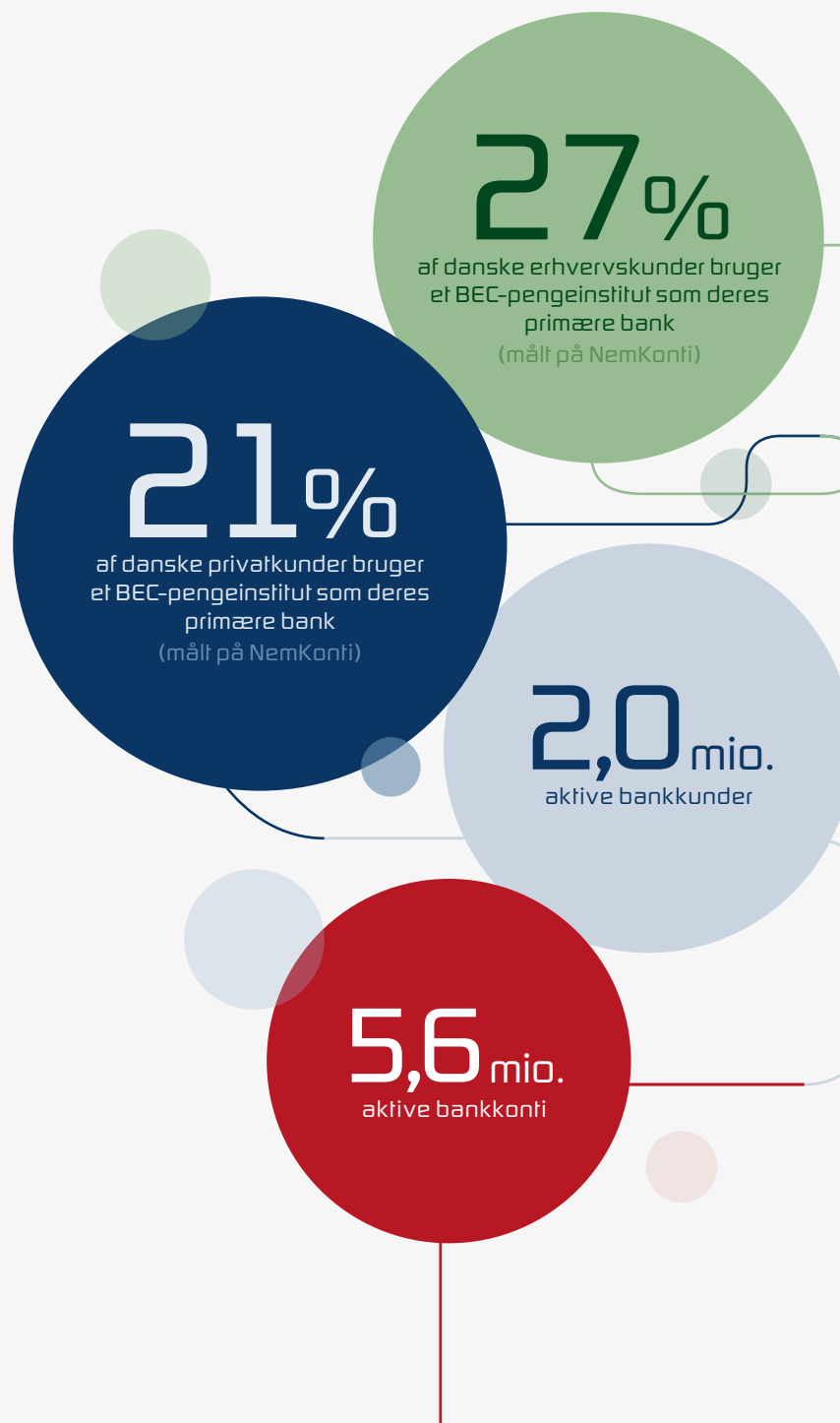
Omkostningseffektiv multisourcing

BEC arbejder kontinuerligt på at reducere driftsomkostninger ved at optimere processer og systemer.

Det sker ikke mindst sammen med JN Data, som varetager en stor del af BEC's it-drift. BEC blev i 2018 medejer af JN Data og har derved lagt grunden til endnu tættere samarbejde om stabil og sikker drift.

Derudover arbejder BEC i stigende grad med multisourcing, hvor dele af driften købes hos andre leverandører – og i stigende grad som del af samlede cloudløsninger. Derved kan BEC integrere globalt anerkendte standardteknologier fra eksempelvis Microsoft, IBM og Salesforce i én dansk bankplatform.

Multisourcing kræver endvidere udvikling af BEC's stærkeste aktiv: kompetente medarbejdere. BEC arbejder derfor med at udvikle organisationens roller og kompetencer, så vi udvider vores ekspertiser til også at kunne stille krav til, indkøbe, integrere og optimere services fra en palet af internationale service providers.



Drift ●

Driftsstabilitet:

Solid it-motor for danske pengeinstitutter

BEC leverer stabil, sikker og omkostningseffektiv it-drift.

Optimal opetid, sikkerhed og hastighed er fundamentale, for at BEC's kunder kan drive og udvikle deres forretninger. I 2018 har BEC leveret en stabil, sikker og omkostningseffektiv drift – men desværre ikke uden få væsentlige driftshændelser til gene for pengeinstitutterne og deres kunder.

Høj tilgængelighed

Både medarbejdere og kunder i BEC- pengeinstitutterne har igen i 2018 oplevet en høj tilgængelighed af de brugerflader, som er deres indgange til systemerne: Netbank havde en samlet tilgængelighed på 99,85 procent (servicemål 99,50 procent). Det centrale system 'konto' havde en samlet tilgængelighed på 99,94 procent (servicemål 99,80 procent).

Tilgængeligheden overgik således BEC's ambitiøse servicemål målt på helåret.

Klare incident- og beredskabsprocesser

Ved alle driftsudfald er det afgørende, at BEC reagerer effektivt og hurtigt genopretter normal drift. BEC har klare incident- og beredskabsprocesser for disse situationer. De skal sikre en effektiv løsning af fejl, at BEC lærer af kerneårsagerne til drifts-

hændelser, og at vi kontinuerligt udvikler vores evne til at reagere hurtigt og effektivt ved driftsudfald.

Høj tilgængelighed er ikke det eneste succeskriterium for en stabil drift – eksempelvis kan betalinger være forsinkede, uden at systemerne er utilgængelige. Den 31. august indtraf et usædvanligt og ærgerligt driftsudfald, hvor BEC ikke levede op til vores kunders og BEC's egne forventninger: Mange kunder i BEC- pengeinstitutter måtte vente indtil sidst på eftermiddagen, før nattens bankoverførslers – herunder lønninger og offentlige ydelser – gik ind på kontoen. Desuden var mange systemer langsomme eller ustabile i dagens løb. Årsagen var en systemfejl, som overbelastede BEC's systemkapacitet, hvilket samtidig gjorde det sværere at identificere og rette fejlen. Efterfølgende har BEC naturligvis løst kerneårsagen til fejlen. Men BEC har også iværksat en række initiativer, som skal forebygge lignende hændelser i fremtiden og skal styrke BEC's reaktionsevne ved driftsudfald.

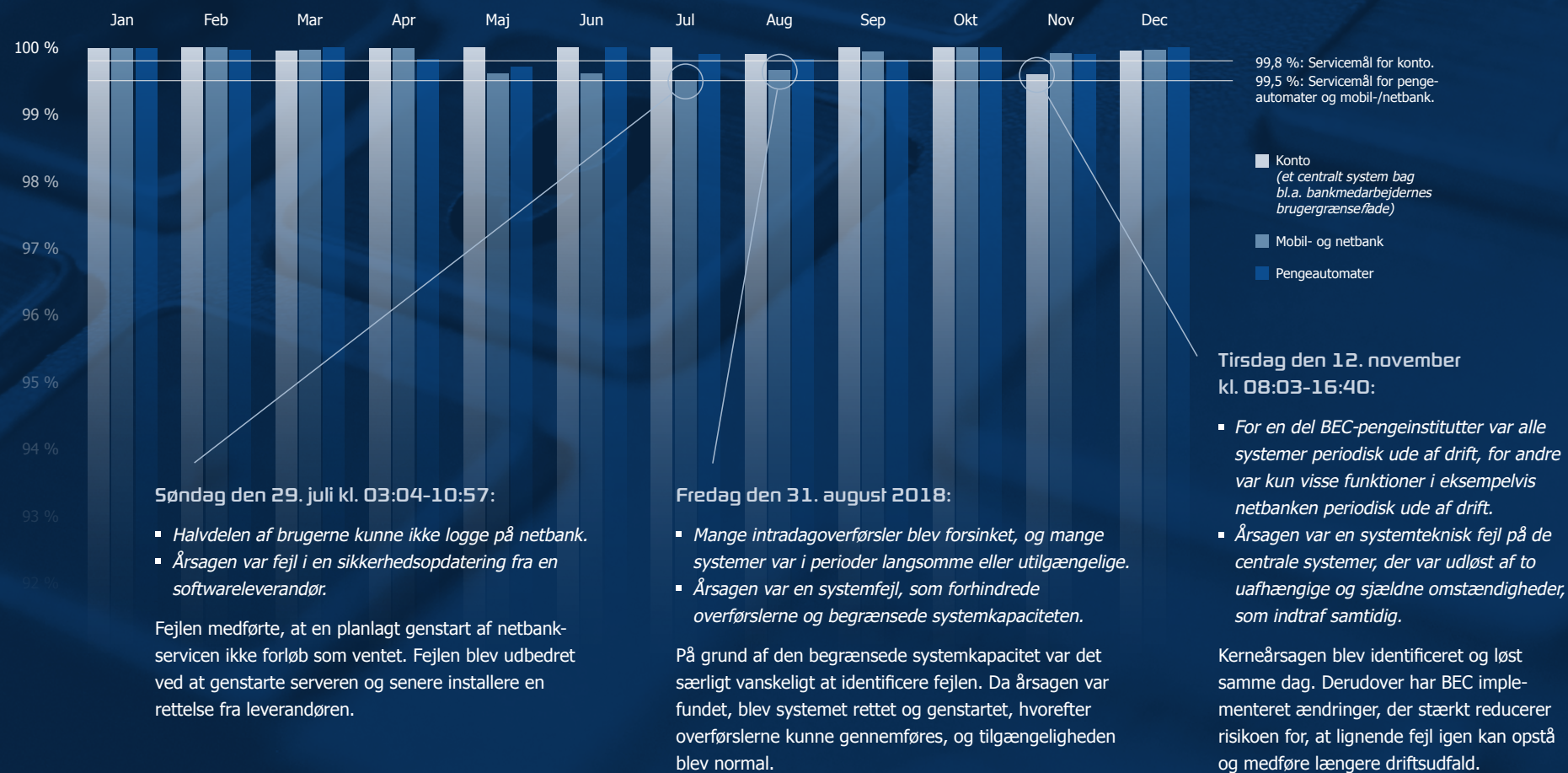
164.431
opkald

besvarede BEC's mobil- og netbanksupport i 2018



Endnu et år med høj tilgængelighed

Tilgængelighed på tre udvalgte systemer, som er særligt væsentlige for mange af pengeinstitutternes kunder og medarbejdere.





Mit arbejde betyder, at ...

Bankkunder får hjælp til sikker brug af netbank og mobilbank

Jan Christensen
Netbanksupporter

Standardløsninger til pengeinstitutter

Små og store kunder får gennem BEC adgang til flere end 200 stærke teknologiløsninger, som dækker alle tænkelige behov hos pengeinstitutter i Danmark.

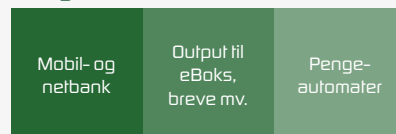
BEC leverer al den teknologi, som danske pengeinstitutter har brug for.

BEC's kunder kan sammensætte deres teknologiske platform ud fra over 200 forskellige forretningsservices. Det kan for eksempel være kernesystemer, mobil- og netbank, pengeautomater, capital markets-plattform, arbejdspladskoncept og rådgivningsværktøjer til pengeinstitutternes medarbejdere, business intelligence og værktøjer til økonomi- og risikostyring.

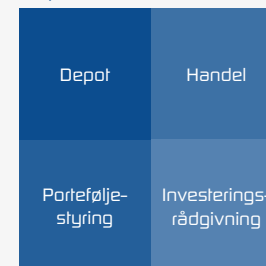
Specialløsninger hos fintechs og andre tredjeparter

Specialløsninger til kunder (udviklet af BEC eller kunden)

Ansigtet mod kunderne



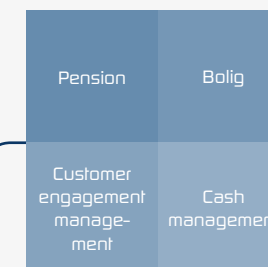
Capital markets



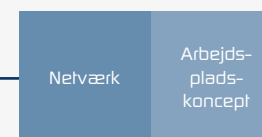
Kernesystemer



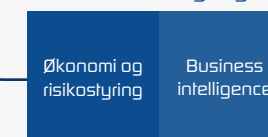
Andre redskaber til rådgivere



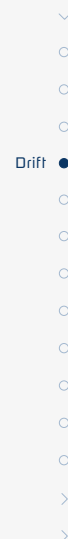
Basisinfrastruktur



Redskaber til styring/overblik



API'er



Udviklingskraft:

BEC udvikler sammen med vores kunder

Mange af BEC's kunder er også medejere og arbejder tæt sammen med BEC om at udvikle nye it-løsninger. Sådan udnytter BEC-fællesskabet sin samlede udviklingskraft optimalt.

BEC's store, stigende udviklingstrækkraft kommer af, at en række kunder også er medejere – medlemmer. BEC og medlemmerne arbejder agilt sammen om vedholdende at levere konkrete forbedringer af den fælles bankplatform, hvorfra pengeinstitutterne kan implementere løsninger, når det matcher deres individuelle behov.

Drevet af især det stigende forretningsomfang fra Nykredit, der har flyttet det meste af sin egen it på bankområdet til BEC i 2018, har BEC igen i 2018 øget investeringerne i udviklingsprojekter og i et stærkere teknologisk fundament. Også i 2019 forventer BEC-fællesskabet at øge de fælles udviklingsinvesteringer, hvorimod BEC's samlede udviklingsinvestering ventes at falde i 2019, da nogle større individuelle projekter er afsluttet.

BEC's medlemmer er fælles om både udvikling af it-løsninger via BEC og integration af tredjeparts-løsninger til BEC's platform, hvor dette er mere effektivt. BEC går foran med at

implementere internationale cloudløsninger fra især Microsoft, Salesforce og IBM i danske pengeinstitutter, som derved får adgang til globale udviklingsfællesskaber.

I 2019 er fokus blandt andet på at levere ny funktionalitet inden for customer engagement management, ejendomsfinansiering, net- og mobilbank til både private og erhvervs-kunder, opgraderinger af den data-drevne bank og capital markets-plattformen, flere API'er samt en helt ny integrationsplatform. Samtidig er fokus på at proces-effektivisere – både når BEC udvikler nye løsninger, og når løsninger skal optimeres – så BEC's kunder kan realisere den fulde effekt. Det sker også via en kontinuerlig effektivisering af eksisterende løsninger med robotteknologi.



Agile metoder skal give hurtig værdi til kunderne

BEC's udviklingsorganisation arbejder med agile udviklingsmetoder efter den anerkendte, internationale SAFe-model, som giver sammenhæng på tværs af alle udviklings-teams og inddrager kunder direkte i udviklingsarbejdet. To fokuspunkter i 2019 er stærkere agil ledelse og porteføljestyrelse, der skal fremme BEC's evne til at levere det rigtige og mest værdiskabende til vores kunder. Målet er kort time-to-market med nye løsninger, der giver tydelig værdi i pengeinstitutterne.

Udvikling ●



Mit arbejde betyder, at ...

Bankkunder hurtigere får fuld værdi af nye it-løsninger

Signe Boye Nielsen
Implementeringskonsulent

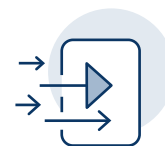


Optimal effekt kræver god implementering

I 2018 og 2019 styrker BEC sit team af implementeringskonsulenter, der hjælper BEC's kunder med at udnytte nye løsninger optimalt. Teamet sikrer blandt andet klare, ensartede implementeringspakker, som giver overblik over, hvilke nye funktioner der er på vej, hvordan de vil påvirke pengeinstitutternes forretning, og hvad pengeinstitutterne selv skal gøre for at realisere de ønskede effekter. Samtidig lancerer BEC et digitalt læringsværktøj, som hjælper pengeinstitutternes medarbejdere i gang med nye løsninger – blandt andet med tips og nudging på skærmen, der tilpasser sig, hvordan brugerne arbejder i løsningerne.

Udvikling ●

Større, stærkere fællesskab med Nykredit om bord



Det største projekt i BEC's historie – migreringen af Nykredit – har givet større driftsvolumen, stærkere udviklingskraft og mange nye løsninger.

I november 2018 nåede Nykredits migrering til BEC's løsninger i mål med anden etape. Efter det største projekt i BEC's historie benytter Nykredit nu BEC's fælles bankplatform.

Ud over den store migreringsopgave, der forløb som planlagt og til tiden, har programmet løftet BEC's fælles bankplatform på en række punkter, som udrulles til samtlige BEC-pengeinstitutter. Mange nye funktioner og løsninger i 2018 og 2019 er de første resultater af, at Nykredit i endnu større grad bidrager i BEC-fællesskabet med erfaringer, ønsker og krav til de fælles løsninger.

Et tydeligt eksempel er hurtigere og mere kvalificeret behandling af lånesager, hvor de nye løsninger langt mere automatiseret samler et overblik over de nødvendige oplysninger. BEC vurderer, at forbedringerne tilsammen sparer 15-30 minutters arbejdstid for en gennemsnitlig lånesag. Med 450.000 lånesager i 2018 er det en samlet årlig besparelse på mindst 112.500 arbejdstimer i alle BEC-pengeinstitutter tilsammen. De forbedrede kreditprocesser inkluderer blandt andet:

- Låneansøgninger vurderes ud fra digitale bevillingsregler og bevillingshierarkier, blandt andet understøttet af en række

nye muligheder for at kortlægge og automatisk rate kundens økonomiske forhold.

- Automatiske, ensartede overblik over forbundne kunders grupperegnskaber, ejendomme, kredit-engagementer og sikkerhedsafdækning.
- Mere avanceret overvågning af investeringskreditter – dagligt og on demand.

Også BEC's ambitiøse samarbejde med Salesforce om cloudbaseret customer engagement management (CEM) bygger ikke mindst på Nykredits erfaringer og ambitioner.

Med Nykredit om bord er BEC's driftsvolumen – og stordriftsfordele – eksempelvis vokset med over 200.000 nye kunder på BEC's selvbetjeningsløsninger. Desuden er BEC's udviklingskraft vokset med endnu et stort dansk pengeinstitut, der bidrager med økonomi, kompetencer og ambitionen om at udvikle en effektiv teknologisk bankplatform i fællesskab med de øvrige BEC-pengeinstitutter.

300.000

timers udvikling er investeret i Nykredit-programmet

70

rådgivere fra BEC-pengeinstitutter hjælp Nykredits medarbejdere i gang på BEC's platform

121

nye funktioner er udviklet i Nykredit-programmet

200

BEC'ere har arbejdet med Nykredit-programmet

Udvikling ●

Ny netbank og mobilbank er udviklet og lanceret agilt

BEC udvikler, lancerer og videreudvikler selvbetjeningsløsninger til browser og mobilapps i etaper, som tilpasses i dialog med brugere og pengeinstitutter.

I 2018 begyndte den rullende lancering af en helt ny og gentænkt digital bankoplevelse til kunder i BEC- pengeinstitutterne.

BEC's nye selvbetjeningsløsninger er bygget fra bunden i et ensartet design på tværs af alle kanaler: Netbank i responsivt design og apps til Android-telefoner og iPhones. Designet er skabt sammen med to værkstedsbanker ud fra omfattende slutbrugertest med fokus på enkelhed, overblik, brugervenlig navigation og intuitive indgange til den personlige kontakt mellem kunde og rådgiver.



Mit arbejde betyder, at ...

**2 mio. danskere
kan gå i banken
døgnet rundt**

Carsten Dam Gebel
Løsningsarkitekt for netbank

Udvikling ●



Angular er BEC's nye platform til UX og webudvikling

BEC's nye netbank er bygget med Angular, som er en TypeScript-baseret open source-plattform til at bygge komplekse, brugervenlige webapplikationer, der gør det nemt at genbruge funktionalitet på tværs af applikationer og devices.

Angular løfter de visuelle muligheder på tværs af desktop og mobil, som samtidig giver langt større muligheder for at kode mere dynamisk, datadrevet funktionalitet direkte i webapplikationerne.

I BEC sameksisterer Angular med eksisterende, velfungerende funktionalitet, hvor BEC kan tilføje et redesignet lag for at løfte gamle skærbilleder over i den nye netbank og dens visuelle udtryk. Den visuelle linje, som fastlægges i netbanken, genbruger BEC desuden i native mobilapps til Android og iOS, så der er en stærk genkendelighed i hele BEC's digitale bankunivers.

Evolution sammen med brugere og pengeinstitutter



Som de første inviterede Spar Nord og Nykredit Bank i september 2018 deres privatkunder indenfor i beta-versionen af en ny netbank til browsere på mobiler, tablets og desktop-computere.

2018

Hen over november-december lancerede BEC-pengeinstitutterne – også etapevis – nye mobilapps med samme brugervenlige design, ny navigation og på et nyt teknisk fundament.

2019

I 2019 lancerer BEC et nyt investeringsunivers i den nye netbank.

I 2019 får mindre erhvervs-kunder et dashboard, der giver overblik over virksomhedens økonomi og integrerer til virksomhedens regnskabssystem.

I løbet af efteråret 2018 blev den nye netbank løbende tilpasset og udbygget ud fra brugernes feedback, og gradvist flere BEC-pengeinstitutter bød deres kunder indenfor.

I 2019 videreudvikles browserbank og mobilapps til privatkunder.

I 2019 får erhvervs-kunder for første gang en mobilapp, og netbanken til erhvervs-kunder begynder at indfase de nye designprincipper startende med et nyt overbliksbillede og infocenter.

Brugerne kan frit vælge mellem den nye og den gamle netbank, indtil al funktionalitet er tilgængelig i den nye netbank.



Mit arbejde betyder, at ...

Investorer får bedre overblik over deres investeringer

Casper Korsholm Hansen
Product manager



Nyt investeringsunivers:

Overblik, læring og fokus på målet

I 2019 lancerer og udbygger BEC et nyt og mere brugervenligt investeringsunivers, som:

- Hjælper almindelige investeringskunder til at få hurtigt og transparent overblik over deres investeringer i forhold til deres personlige mål.
- Fremhæver få, tydelige indgange til de væsentligste oplysninger understøttet af relevante grafer – så som den samlede kursværdi og kursværdiudvikling på tværs af depoter.
- Er integreret i den nye netbank med samme teknologi og design.
- Videreudvikles agilt og ud fra brugernes feedback, hvor de væsentligste funktioner er gentænkt og relanceret – og sameksisterer med mere specialiserede funktioner i det gamle design.
- Bygger videre på tankerne i den digitale investeringsguide, som BEC lancerede i 2018, der hjælper kunder i gang med at investere funderet på en tryk og realistisk forståelse af værdipapirer, risikoevne, risikovilje og afkastmål.

Udvikling ●



BEC bygger fremtidens ejendomsfinansiering

BEC- pengeinstitutterne får langt mere effektive processer for ejendomsfinansiering med BEC's nye bolig- og ejendomsunivers. Det flerårige udviklingsprogram, "Fremtidens Ejendomsfinansiering", skal afløse processerne i Totalkredits rådgivningsværktøjer, som i stedet integreres i BEC's platform med effektive, automatiserede processer.

Udviklingsprogrammet har blandt andet implementeret nye løsninger til robotautomatisering, digital signering og standardbreve, som alle er forudsætninger for effektive boligprocesser, og et nyt rådgiveroverblik over kundens ejendomme og ejendomsfinansiering.

I begyndelsen af 2019 lancerede BEC et nyt rådgiverværktøj til at simulere og foreslå låneomlægninger, og senere i 2019 automatiseres omlægningsprocessen på BEC's platform – blandt andet med automatisk håndtering af tilbud, tinglysning og udbetaling. I 2019 udbygges også digital signering til erhvervskunder.



Kronos2 og T2S i mål

20. august 2018 udskiftede Danmarks Nationalbank det mest centrale betalingssystem i den danske finansielle infrastruktur. Systemet, der hedder Kronos2, er baseret på et internationalt standardsystem, hvortil BEC i samarbejde med JN Data har leveret en moderne teknologisk platform til Nationalbanken.

Kronos2 var en forudsætning for, at danske pengeinstitutter i oktober fik adgang til det fælleseuropæiske værdipapirafviklingssystem, Target2-Securities (T2S).

BEC har gennem en årrække gennemført omfattende harmoniserings- og liberaliseringsaktiviteter samt systemtilpasninger, så BEC- pengeinstitutterne blev klar til at koble sig på T2S.

Udvikling ●



Ambitiøs Salesforce-løsning til kundeengagement

I 2018 har Spar Nord og Arbejdernes Landsbank taget de første funktioner i brug på BEC's nye, ambitiøse platform til customer engagement management (CEM). I 2019 vil først Nykredit og siden flere BEC-pengeinstitutter tage platformen i brug. Samtidig vokser platformens funktioner med løbende opdateringer.

Platformen skal blandt andet understøtte BEC-pengeinstitutternes daglige kunderelationer ved at skabe overblik over al kommunikation med kunderne på tværs af kommunikationskanaler. Platformen gør det samtidigt muligt at levere en stærkere og mere relevant markedsføring.

Den nye CEM-platform bygger på cloudteknologi fra en af verdens førende leverandører, Salesforce. Den integreres til BEC's systemer og videreudvikles til BEC-pengeinstitutterne i tæt samarbejde mellem pengeinstitutterne og BEC.

Finanssektoren er et af Salesforces største forretningsområder, og Salesforce dyrker et verdensomspændende økosystem for udviklere og brugere af platformen. BEC-fællesskabet deler derigennem udviklingskraft med nogle af de allerstørste globale pengeinstitutter og har adgang til løsninger på højt internationalt niveau.



Endnu stærkere capital markets-plattform

Mange BEC-pengeinstitutter anvender BEC's fælles capital markets-plattform, Calypso, i back office. BEC vil i 2019 og 2020 opgradere platformen, så BEC-pengeinstitutterne vil kunne håndtere næsten alle capital markets-processer på én sammenhængende og markant styrket platform – herunder middle og front office. Opgraderingen vil desuden forberede BEC til kommende reguleringer som Fundamental Review of the Trading Book (FRTB) og Basel IV.



Innovation kræver åbne og fleksible teknologier

En fremtidssikret og fleksibel teknologisk værktøjskasse er fundamentet for, at BEC, kunder og tredjeparter sammen kan udvikle innovative, compliant og konkurrencedygtige finansielle tjenester.

Hurtigere udvikling med ny applikationsplatform



Kort time-to-market forudsætter blandt andet, at BEC hurtigt kan tildele og tilpasse de tekniske ressourcer (server, storage, netværkskapacitet med videre), som de enkelte udviklingsprojekter har brug for.

Derfor har BEC i 2018 implementeret en ny application platform as a service (aPaaS) i form af Red Hat OpenShift. Den er baseret på open source-teknologier som Linux, Dockers og Kubernetes, og den understøtter udvikling med en microservicebaseret arkitektur. Samtidig giver platformen mulighed for selvbetjening af infrastruktur, og den understøtter automatisering af udviklingsprocessen.

I praksis betyder det, at udviklere kan starte et nyt udviklingsprojekt inden for timer, hvor det tidligere har taget uger. I 2018 satte BEC de første løsninger i drift på den nye platform, og mange flere er på vej.

Den nye decentrale platform drives som en private cloud hos JN Data, hvor den er koblet op mod BEC's centrale platform, mainramen.

Integrationsplatform skal udveksle data mellem kernesystemer og nye teknologier



BEC-fællesskabet vil have fuld værdi af den innovations- og udviklingskraft, som er vokset frem med eksempelvis de nye teknologier i BEC's decentrale applikationsplatform og globale cloudplatforme som Salesforce.

Det forudsætter, at BEC nytænker årtiers enkle, effektive princip om, at alle data bor i BEC's mainframemiljø og kun kan tilgås ad få, egenudviklede kanaler.

I 2019 implementerer BEC-fællesskabet derfor en ny integrationsplatform. Den skal hurtigt og ensartet udveksle store mængder af data mellem BEC's kernesystemer og BEC's nye decentrale og cloudbaserede teknologiplatforme.

Udvikling ●



Mit arbejde betyder, at ...

Fintech-startups og pengeinstitutter hurtigere kan lancere nye services

Christian Yttesen
It-udvikler



Open banking:

API'er giver sikker, simpel indgang til services i BEC's systemer

BEC har opbygget et nyt, fleksibelt fundament for sikre og effektive API'er, der stiller services fra BEC-systemer til rådighed for andre systemer hos BEC, kunder, samarbejdspartnere og andre tredjeparter.

En række fintech-virksomheder samarbejder med BEC- pengeinstitutter og integrerer i varierende grad til BEC's systemer. BEC's API-fundament vil fremover gøre den slags fintech-samarbejder billigere og hurtigere.

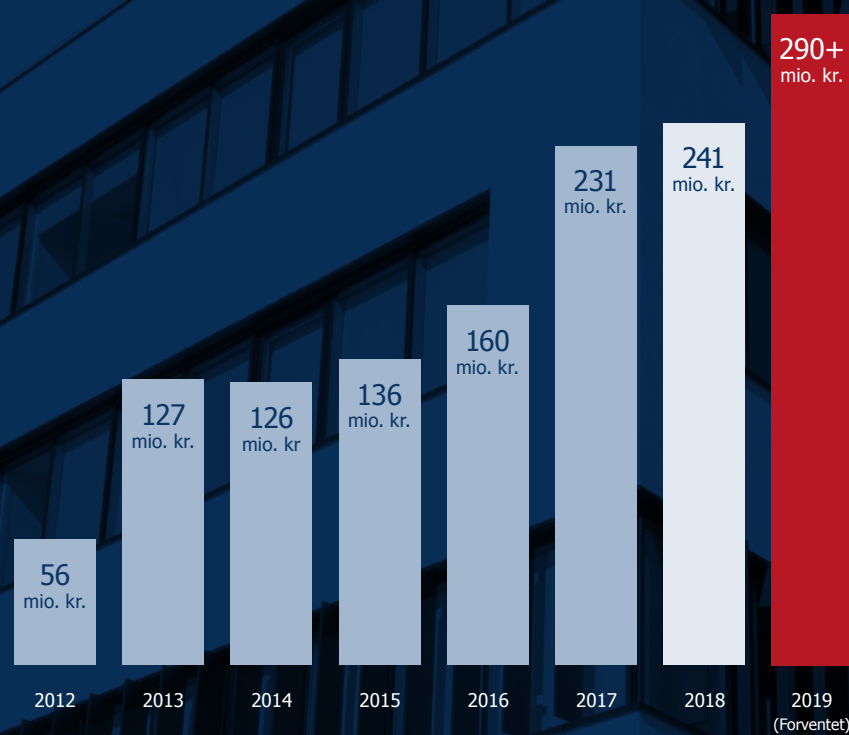
Desuden stiller PSD2-direktivet krav om visse API'er til godkendte tredjeparter. For at give en nem integration til danske pengeinstitutter har BEC aftalt med de andre danske datacentraler at følge Berlin Group-standarden for PSD2-API'er og at koordinere en ensartet implementering.

API-fundamentet inkluderer adgangsstyring, ekstern developerportal og BEC's nye interne applikationsplatform (aPaaS).

Udvikling ●

Udviklingsomkostninger til compliance

(lov- og sektordrevne opgaver)



Omfattende investeringer i en tryggere finanssektor

BEC investerer i disse år massivt i nyt teknologi, så danske pengeinstitutter kan levere trygge, sikre og ansvarlige finansielle tjenester.

Det er en kerneopgave for BEC at bygge det teknologiske fundament for en tryk finanssektor i Danmark. Teknologiens udvikling giver nye muligheder for, at danske pengeinstitutter effektivt kan tilbyde stadig tryggere, sikrere og mere ansvarlige finansielle tjenester.

Samtidig stiger samfundets forventninger til finansteknologi, der eksempelvis bidrager til at forebygge hvidvask, beskytte persondata, beskytte investeringskunder eller styrke den finansielle stabilitet.

Det ses også tydeligt i BEC's forventede udviklingsomkostninger i 2019: Over 290 mio. kr. er afsat til lov- og sektordrevne opgaver – mere end en 5-dobling siden 2012. Alt andet lige skaber det et pres på kapaciteten til at nyudvikle anden konkurrencedygtig teknologi til den danske finanssektor. BEC opfordrer derfor lovgivere i Danmark og EU til kritisk at vurdere omfanget, detaljeringniveauet og implementeringshastigheden i ny regulering.

Især en række større opgaver driver omkostningerne, herunder hvidvaskbekæmpelse, persondatabeskyttelse (GDPR), det nationale kreditregister, det kommende MitID, åbne betalingstjenester (PSD2) og kapitalkravene i Basel IV – og en række af initiativerne vil fortsat medføre store investeringer efter 2019.

Udvikling

BEC's teknologi bekæmper kriminalitet

Intelligente teknologier fra BEC gør det stadig sværere at finansiere terrorisme eller hvidvaske penge.

BEC-fællesskabet investerer i disse år massivt i teknologi, som gør livet sværere for kriminelle, der prøver at hvidvaske penge eller finansiere terrorisme.

BEC's teknologier analyserer kunder og betalinger på mange forskellige parametre, som hvert enkelt pengeinstitut løbende tilpasser til pengeinstitutts egen kundegruppe og eget risikobillede.

Det sker blandt andet gennem:

- screening op imod nationale og internationale terrorlister,
- analyser af kunders individuelle risikoprofiler,
- analyser af kunders adfærd i forhold til enkelttransaktioner,

- analyser af kunders samlede transaktionsadfærd i forhold til den forventede adfærd,
- genkendelse af andre mistænkelige betalingsmønstre ud fra hvert enkelt pengeinstituts individuelle risikoscenarier.

BEC investerer i at gøre overvågningen endnu mere effektiv og udløse færre, men mere relevante alarmer, som manuelt skal analyseres af pengeinstitutterne og efterforskes af myndighederne. Det sker blandt andet gennem mere automatisering, mere effektiv dataindsamling, og en mere nuanceret og fleksibel overvågning af mistænkelig adfærd.



Mit arbejde betyder, at ...

Danske pengeinstitutter får bedre redskaber til at stoppe hvidvask

Henrik Rasmussen
Forretningsarkitekt
for hvidvaskbekæmpelse



Udvikling ●



Mit arbejde betyder, at ...
**Investeringskunder
kan få klar
information om pris
og kvalitet på deres
værdipapirhandler**

Mayumi Tani Fohlmann
Business intelligence-konsulent
Graduate 2017



Karriere:

BEC gør ambitioner mulige

BEC er en attraktiv arbejdsplads for kompetente mennesker, som elsker teknologi og vil være med til at skabe en endnu mere effektiv og tryk finanssektor.

Det er over 800 BEC'ere, der skal realisere vores kunders digitale ambitioner. Derfor er en af ledelsens vigtigste opgaver at skabe en spændende arbejdsplads for kompetente mennesker med fokus på effektivt at levere optimale teknologiløsninger til vores kunder og det danske samfund.

Igen i 2018 har BEC tiltrukket mange nye kolleger på et arbejdsmarked, hvor der er rift om den tunge it-faglighed, som vores kunder har brug for. BEC havde i gennemsnit 849 fuldtidsstillinger i 2018 mod 713 i 2017 (modervirksomhed).

Dertil kommer konsulentansatte i Roskilde, i Herning og på BEC's konsulentcenter i Warszawa, som tilfører BEC værdifulde kompetencer og en international dimension, som løfter hele virksomheden.

BEC er en eftertragtet arbejdsplads

BEC yder sit bedste, når medarbejderne trives. Arbejdsglæde, effektivitet og kvalitet går hånd i hånd.

BEC tror på, at medarbejdere med de rette kompetencer træffer de bedste beslutninger. Derfor delegerer BEC mest muligt ansvar til de medarbejdere og selvorganiserede agile udviklings-teams, som arbejder med opgaverne til daglig. Det er afgørende, at medarbejderne er dygtige til at samarbejde – i deres teams, på tværs af huset og med kunderne.

BEC ønsker en læringskultur, hvor man hjælper hinanden med at fastholde og udvikle sine kompetencer, og hvor der er gode muligheder for karriereudvikling med nye udfordringer.

90 procent af BEC'erne er "tilfredse" eller "meget tilfredse" med deres job.

BEC udvikler agilt

For at kunne ramme kundernes behov hurtigt og præcist arbejder alle BEC's it-udviklere agilt, ligesom agile metoder præger resten af organisationen. BEC bruger det internationale rammeværk SAFe til at strukturere, skalere og koordinere på tværs af hele udviklingsorganisationen.

Karriere ●

Også repræsentanter fra BEC's kunder deltager i arbejdet fra den strategiske prioritering af opgaverne til udviklingsarbejdet i de enkelte agile teams. Som medarbejder i BEC arbejder man tæt sammen med vores kunder om at udvikle akkurat de løsninger, som vores kunder har behov for – hverken mere eller mindre – og at levere til den aftalte pris og den aftalte tid.

Agile metoder giver desuden større indflydelse og klare forventninger i hverdagen for den enkelte medarbejder.

Plads til forskellighed

BEC ønsker at tiltrække, fastholde og udvikle de bedste talenter – uanset køn, alder, etnisk baggrund, religion, politisk observans, seksuel orientering med videre. Derfor arbejder BEC med at sikre muligheder for karriereudvikling og forfremmelse, fleksible måder at arbejde på og en inkluderende kultur, der forebygger forskelsbehandling, mobning og lignende.

Med 37 procent kvinder har BEC en mere balanceret kønsfordeling end mange andre it-virksomheder. Læs også om BEC's arbejde for flere kvinder i it-branchen, i BEC og i BEC's ledelse i CSR-rapporten for 2018: www.bec.dk/csr

I 2018 bød BEC velkommen til sit femte graduatehold med 12 nyuddannede kandidater, som

arbejder med business intelligence- og it-udvikling. Det sjette hold starter i september 2019.

Et stærkt socialt liv – også efter arbejdstid

BEC'erne har en stærk tradition for særdeles aktive personaleforeninger med et væld af fritidsaktiviteter som cykelklub, gocartturning, vinklub, golfklub, juletræsfest, biografklub, teaterture, skiture, seniorklub, Ung i BEC og meget mere. 79 procent af BEC's medarbejdere har valgt at melde sig ind i en af personaleforeningerne.

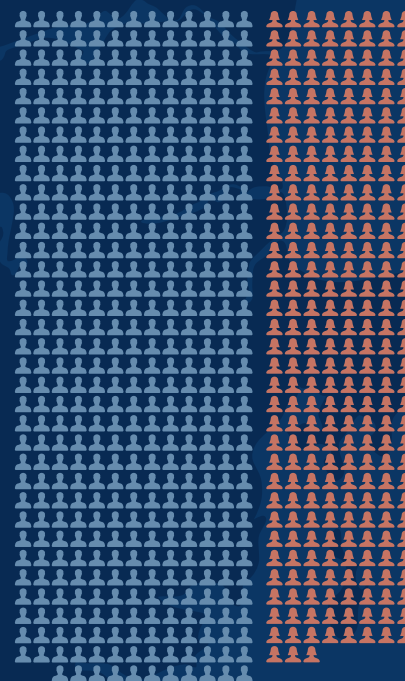


Læs mere om BEC's indsatser for det underrepræsenterede køn, arbejdstagerrettigheder og et givende arbejdsmiljø i BEC's årlige rapport om corporate social responsibility: www.bec.dk/csr

82 Herning 41



453 Roskilde 267



3 Warszawa 3



På BEC's kontor i Warszawa arbejder primært udviklere på konsulentkontrakter. Der til kommer ovennævnte seks fastansatte (fuldtidstillinger i snit i 2018).

= mænd

= kvinder

Karriere ●

Samfund:

BEC er en vigtig brik i Danmarks finansielle stabilitet

BEC's væsentligste samfundspåvirkning er at understøtte en tryk og effektiv finansiell infrastruktur for det danske samfund.

Store dele af Danmarks befolkning og erhvervsliv er afhængige af, at BEC leverer velfungerende betalingskort, bankkonti, netbank med videre. Altså en moderne infrastruktur, der er tryk og effektiv, og som herunder fremmer vækst og innovation.

BEC leverer også de nødvendige it-systemer til, at pengeinstitutter kan leve op til dansk og europæisk regulering, der eksempelvis skal forebygge hvidvask, forebygge finansielle kriser, beskytte investorer og beskytte persondata.

BEC driver desuden it-systemer for en række aktører, som er centrale for Danmarks finansielle stabilitet, som Danmarks Nationalbank, Finanstilsynet og Finansiell Stabilitet.

Derudover er fokus for BEC's CSR-arbejde at agere som en ansvarlig og ordentlig virksomhed samt engagere sig i CSR-initiativer, der har naturlig relation til BEC's virke.

BEC er tilsluttet FN's Global Compact og udarbejder hvert år en fremskridtsrapport (communication on progress) om corporate social responsibility, som udgør de lovpligtige redegørelser for samfundsansvar og for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jævnfør årsregnskabslovens paragraffer 99a og 99b. Den findes på BEC's hjemmeside, hvor man også finder BEC's code of conduct om virksomhedens værdier og etiske retningslinjer.



Samfund ●

Operationelle risici

BEC arbejder vedholdende og metodisk med at identificere, forebygge og imødegå alle former for teknologiske og menneskelige trusler.

21 procent af Danmarks befolkning og 27 procent af danske virksomheder har hovedbankforbindelse i et pengeinstitut på BEC's it-plattform. Desuden driver BEC it-systemer for andre kerneaktører i Danmarks finansielle infrastruktur.

Tilgængeligheden, integriteten og fortroligheden af BEC's forretningservices er således af højeste betydning både for BEC's kunder og det danske samfund.

Rammer for sikkerhedsarbejdet

BEC er underlagt 'Bekendtgørelse om systemrevisionens gennemførelse i fælles datacentraler'. Heraf følger, at BEC's sikkerhed kontrolleres af intern og ekstern systemrevision. Desuden er BEC under tilsyn af Finanstilsynet.

Direktionen udarbejder BEC's sikkerhedspolitik, som godkendes af bestyrelsen. Den gælder også ved outsourcing og for andre samarbejdspartnere. BEC arbejder efter anerkendte internationale standarder, herunder DS/ISO/IEC 27001:2013. Vedrørende cybersikkerhed anvender BEC desuden et rammeværk fra det amerikanske National Institute of Technology (NIST) og US-CERT's Cyber Resilience Review.

Der udarbejdes årligt en risikovurdering til bestyrelsen og kvartalsvis en status på risikovurderingen til direktionen. Formålet med risikovurderingen er at dokumentere et præcist og retvisende sikkerhedsbillede, at vurdere de it-risici, der kan

påvirke BEC og dermed BEC's kunder i kritisk eller alvorlig grad, samt at efterprøve, at BEC's sikkerhedsgrundlag modsvarer truslerne, og at den iboende restrisiko er tydeligt identificeret.

Aktuelle tendenser og initiativer

BEC har i 2018 yderligere styrket vores tekniske løsninger i forhold til både at forhindre, opdage og reagere på cyberangreb.

BEC oplever ligesom resten af sektoren fortsat høj aktivitet af cyberangreb – primært tilfældige, men også målrettede – såsom social engineering og phishing mails, hvor man forsøger at narre medarbejdere og kunder til ubevidst at omgå sikkerheden. I 2018 har BEC derfor haft stor fokus på at uddanne vores medarbejdere i den rette adfærd, hjælpe kunder med at uddanne deres medarbejdere samt rådgive kunder om it-sikkerhed.

Sammen med kunder har BEC i 2018 videreudviklet 'BEC Customer Compliance Program', der styrker kundernes indsigt i og kontrol med BEC's sikkerhed, risici og compliance i kraft af BEC's rolle som en væsentlig outsourcingleverandør. Yderligere har BEC styrket sit arbejde med kontrol og opfølgning af vores væsentligste outsourcingleverandører og har gennem dette arbejde givet vores kunder yderligere indsigt i BEC's betydelige videreoutsourcing.

BEC's eksterne systemrevisor, Deloitte, afgav den 16. januar 2019 erklæring om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er betryggende.



Mit arbejde betyder, at ...

**Pengeinstitutter
passer godt
på kunders
private data**

Charlotte Cleemann
It-sikkerhedskonsulent

Operationelle risici ●





Finanstilsynet på it-inspektion i BEC

Finanstilsynet har i 2018 været på ordinær it-inspektion i BEC. Det er Finanstilsynets vurdering, at BEC har fokus på it-sikkerhedsstyring og på baggrund af it-risikobilledet løbende er opmærksom på at iværksætte forbedringsinitiativer. Finanstilsynet har blandt andet hæftet sig ved, at BEC har udarbejdet en cyber security-strategi med målsætninger for at imødegå cybertrusler og konkret arbejder med at styrke sit sikkerhedsberedskab, som blandt andet afprøves gennem såkaldte red team-tests, hvor eksterne sikkerhedsekspertter optræder som virkelighedstro hackere og kortlægger svagheder ved under kontrollerede forhold at angribe BEC's forsvarsværker.

Finanstilsynet har dog konstateret, at BEC på enkelte områder opererer med en forhøjet risiko og har udstedt påbud om, at BEC skal styrke:

- Styring og kontrol af outsourcete aktiviteter.
- Den løbende it-risikostyring, blandt andet ved i højere grad at dokumentere og synliggøre sammenhængen mellem risici og kontroller, samt at styrke dokumentationsgrundlaget for den samlede it-risikovurdering.
- Krav og forretningsgange for ændringsstyring.
- Styring og kontrol af implementering af sikkerhedspatches.

BEC er enig med Finanstilsynet i, at styrkelserne er relevante og fornuftige i lyset af det stigende trusselsbillede, og har nedsat et projekt, der skal sikre, at påbuddene bliver imødekommet så hurtigt og effektivt som muligt.

Nationalt og internationalt samarbejde

Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR)

BEC deltager i Finansielt Sektorforum for Operationel Robusthed (FSOR), som er nedsat på initiativ af Danmarks Nationalbank for at øge den operationelle robusthed i sektoren, herunder robustheden overfor cyberangreb. BEC deltager blandt andet i FSOR's kriseberedskab, øvelser til håndtering af alvorlige operationelle hændelser og fra 2019 red team-afprøvninger.

Operationelle risici ●

Nordic Financial CERT

BEC deltager fortsat aktivt i Nordic Financial CERT, som er et nordisk sektorsamarbejde, der beskytter mod og samler viden om cyberangreb mod finansielle institutioner. Samarbejdet giver BEC dybere indsigt i det løbende, operationelle trusselsbillede mod den danske og internationale finanssektor. Samtidig får BEC adgang til specialistkompetencer, der kan assistere BEC ved alvorlige cyberangreb.



Mit arbejde betyder, at ...

**BEC-pengeinstitutter
kan gennemføre
over 100 millioner
betalinger om året**

Aram Ahmad
It-udvikler
Graduate 2014

Resultatopgørelse:

Fortsat balance i indtægter og omkostninger

Et tilfredsstillende resultat uden overraskelser.

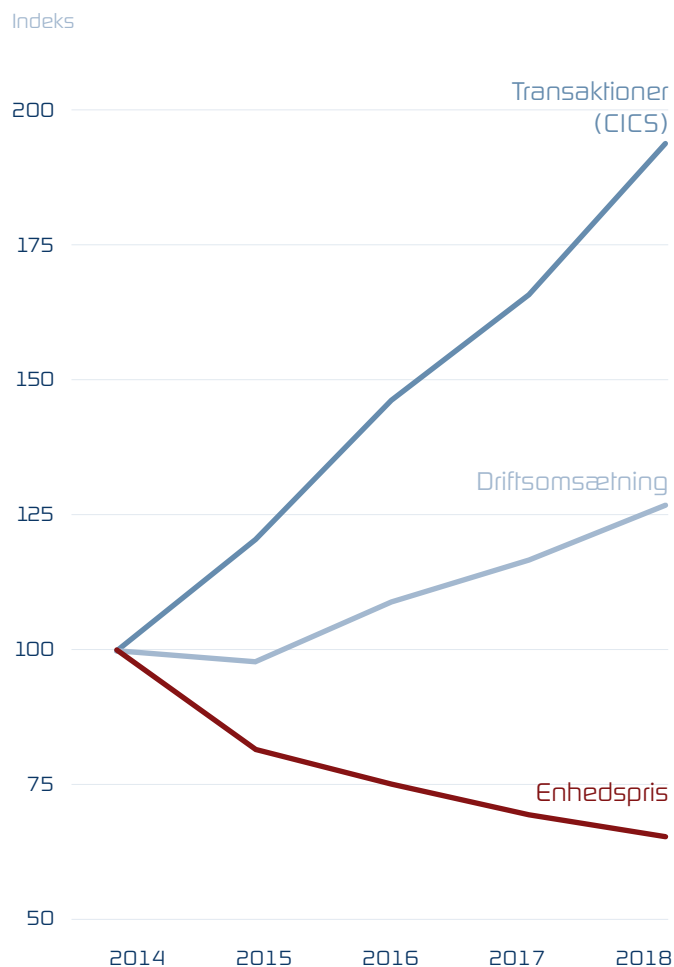
BEC's formål er at levere optimal it-understøttelse til medlemmer og andre kunder til så lav pris som muligt. Derfor arbejder BEC efter det økonomiske mål at sikre balance mellem indtægter og udgifter.

Koncernen har i 2018 realiseret et resultat efter skat på 868 t. kr., som er i overensstemmelse med forventningen for året. Resultatet betragtes som tilfredsstillende og er primært baseret på den forventede balance mellem udgifter og indtægter fra selskabets kerneaktiviteter, der består af udvikling, forvaltning og drift af it-løsninger for BEC's kunder.

Omsætningen steg i 2018 med 120 mio. kr. svarende til 8 procent, drevet af vækst i omfanget af udviklingsprojekter samt stigende udgifter til blandt andet driftslicenser på cloudløsninger, sikkerhed og compliance. Hertil kommer en generel aktivitetsvækst på eksisterende løsninger, idet antallet af transaktioner steg med 16 procent. Underliggende er den gennemsnitlige enhedspris pr. transaktion faldet med 7 procent i 2018. Faldet i enhedsomkostningerne er især drevet af et systematisk fokus på optimering af omkostninger, herunder den effektivisering af leveranceevnen, som følger af BEC's agile omstilling.

BEC har i 2018 erhvervet en aktiepost for 75 mio. kr. i JN Data A/S, som varetager en stor del af BEC's driftsopgaver.

Enhedsprisen er faldet med 34 procent fra 2014 til 2018



BEC's enhedspriser:

- 7%

Udviklingsaktiviteter (modervirksomhed):

+10%

Udviklingsaktiviteter (modervirksomhed):

904
mio. kr.

50%

af BEC's bruttoomkostninger går til at udvikle it-løsninger

11%

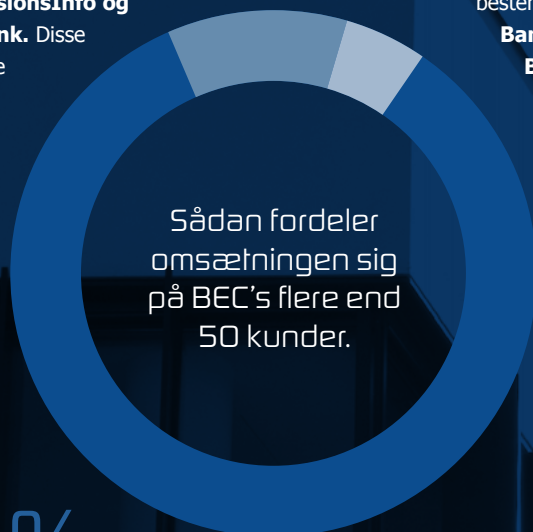
Særlige finansielle aktører

Særlige aktører i finanssektoren såsom organisationer, myndigheder og leverandører til pengeinstitutter.

Fx **Finanstilsynet, PensionsInfo og Danmarks Nationalbank**. Disse

aktører bruger varierende individuelle løsninger og udvalgte dele af BEC's standardløsninger.

Særlige finansielle aktører er ikke medlemmer (medejere) af BEC.



5%

Nichepengeinstitutter

Pengeinstitutter med særligt fokus og en mindre produktpalet til bestemte typer kunder. Fx **Coop Bank, PFA Bank og PenSam Bank**. Disse pengeinstitutter

bruger udvalgte dele af BEC's standardløsninger samt visse individuelle løsninger. Nichepengeinstitutterne er typisk ikke medlemmer (medejere) af BEC.

bruger udvalgte dele af BEC's standardløsninger samt visse individuelle løsninger. Nichepengeinstitutterne er typisk ikke medlemmer (medejere) af BEC.

84%

Full service-pengeinstitutter

Pengeinstitutter, som udbyder en bred produktpalet inden for både privat, erhverv, bolig og investering. Fx **Spar Nord, Nykredit, Arbejdernes Landsbank, Handelsbanken og Fynske Bank**. Disse pengeinstitutter bruger typisk en bred vifte af BEC's løsninger. Derudover har især større kunder ofte også individuelle løsninger. Full service-pengeinstitutterne er typisk medlemmer (medejere) af BEC.

BEC's forventninger til 2018 er indfriet

BEC's forretning har udviklet sig i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger:

- Resultatet efter skat er som forventet omkring nul.
- Bruttomkostningerne og det samlede udviklingsniveau er som forventet øget, drevet af stigende efterspørgsel fra BEC's kunder.
- Enhedsomkostningerne er igen i 2018 faldet som forventet, drevet af stigende transaktionsmængder og øget produktivitet.

Økonomi ●



Forventninger til fremtiden

I 2019 forventer BEC:

- at levere et resultat efter skat omkring nul,
- at det samlede udviklingsniveau fortsat vil være højt, drevet af fortsat stigende investeringer i lov- og sektoropgaver,
- at fokusere yderligere på løbende effektivisering og omkostningsreduktioner. BEC forventer at øge produktiviteten og derigennem reducere enhedsomkostningerne igen i 2019.

BEC's driftsomkostninger udfordres af det høje udviklingsniveau, ikke mindst til compliance, samt stigende omkostninger til licensløsninger,

eksempelvis cloud. Derfor har BEC sat yderligere fokus på den løbende optimering af organisationen, processerne og kapaciteten, så løbende stigninger i priser og lønninger også fremover kan absorberes.

De seneste års investeringer i at modtage nye kunder omkostningsføres over de kommende år. I takt hermed frigøres der omkostningssynergier til BEC's medlemmer, som er estimeret til i alt mere end 100 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Højesteret afgjorde 8. februar 2019 BEC's tvist med Amagerbankens konkursbo og Finansiell Stabilitet om udtrædelsesgodtgørelse efter Amagerbankens konkurs. Højesteret har tilkendt BEC en udtrædelsesgodtgørelse svarende til to års omsætning fra Amagerbanken. Det modsvares, hvad BEC indtægtførte i 2011, hvorfor dommen ikke påvirker BEC's resultat.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet yderligere begivenheder, som i væsentlighed vurderes at påvirke BEC's resultat eller finansielle stilling.

Balance:

En særdeles solid position

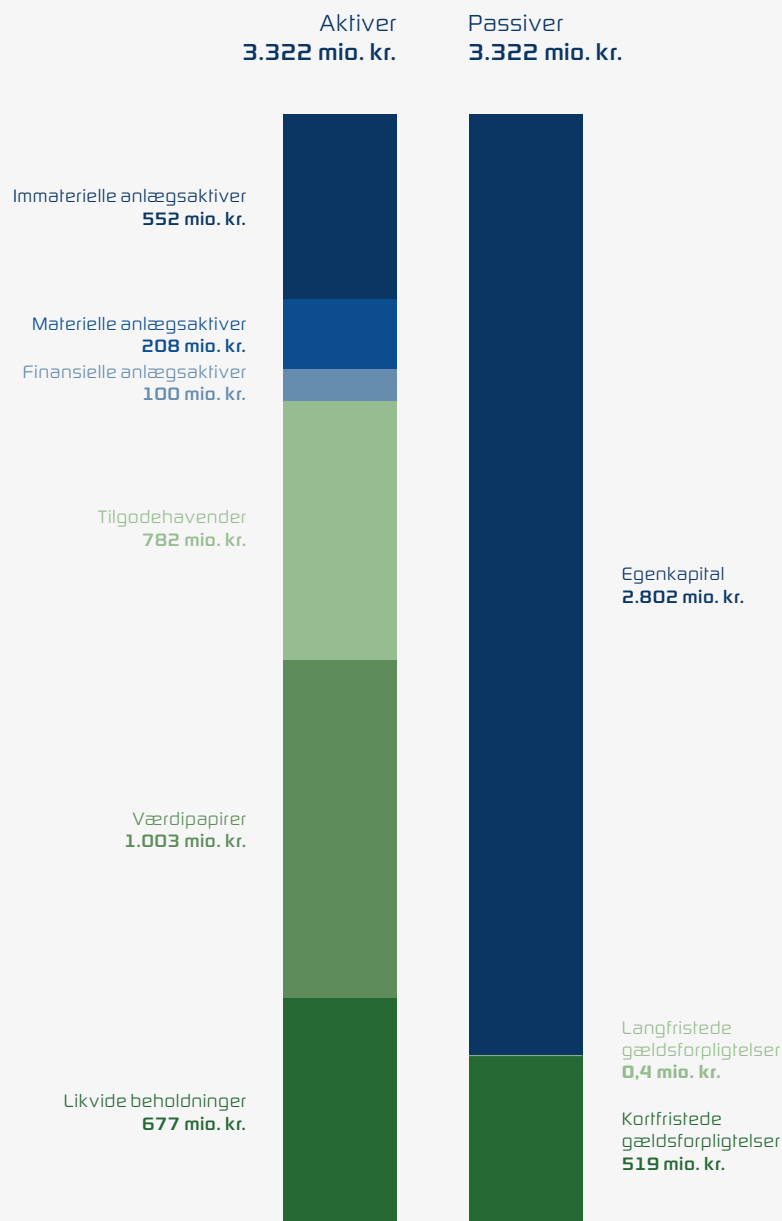
BEC's stærke finansielle position er præget af høj solvens og høj likviditet.

Koncernens egenkapital udgør ultimo året 2.802 mio. kr.

Koncernen er uden rentebærende gæld, og med en soliditetsgrad på 85 procent (81 procent i 2017) er koncernen særdeles solid. Som det ses af figuren, udgør de frie likvider og værdipapirer samt ubelånte materielle anlægsaktiver 57 procent af de samlede aktiver.

I forhold til 2017 er koncernens beholdning af likvider og værdipapirer øget med 348 mio. kr. Stigningen er primært drevet af kapitalindskud fra medlemmer.

Nettoeffekten af investeringsniveauet og årets afskrivninger er, at koncernens udviklingsaktiver er steget med 140 mio. kr. i årets løb.



BEC (koncern)

Koncernen består af modervirksomheden BEC a.m.b.a., dens filial i Polen samt det 100 %-ejede datterselskab BEC Ejendomsselskab A/S.

Omsætning:	1.731 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	280 mio. kr.
Resultat efter skat:	1 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	849

BEC (modervirksomhed)

Serviceer det danske marked for pengeinstitutter og den finansielle sektor generelt med it-services.

Omsætning:	1.727 mio. kr.
Resultat af primær drift (EBITDA):	266 mio. kr.
Resultat efter skat:	1 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	849

BEC Ejendomsselskab

Ejer bygninger i Roskilde og udlejer dem til modervirksomheden og til JN Data A/S. Ejendomsselskabet har ingen ansatte, men ejer bygninger til en samlet værdi af 197 mio. kr. og realiserede i 2018 et resultat efter skat på -2 mio. kr.

Resultat efter skat:	-2 mio. kr.
Fuldtidsansatte (snit):	0

Marked og konkurrencesituation

Markedet for finans-it kan hastigt forandre sig. Det kan skabe nye muligheder og risici for BEC.

BEC's marked og konkurrencesituation kan forandre sig væsentligt:

- ved opkøb/konsolideringer, der vedrører BEC's konkurrenter,
- ved opkøb/konsolideringer, der vedrører BEC's kunder,
- ved at markederne for BEC's kunder forandrer sig, hvorved forventningerne til – og relevansen af – BEC's løsninger forandrer sig.

BEC står stærkt til at skabe nye muligheder af sådanne forandringer, fordi BEC tilbyder både stordriftsfordele og relevante, tidssvarende it-løsninger.

Stordriftsfordele

Stordriftsfordele er nødvendige for at levere effektive it-services til finansvirksomheder. BEC har bevist sin konkurrencedygtighed og tiltrukket nye kunder, som lægger vægt på BEC's driftsstabilitet, driftsvolumen, udviklingskraft og innovationskraft. BEC's it-drift er i vidt omfang outsourcet til JN Data, som varetager it-driften for en stor del af den danske finanssektor og sikrer stordriftsfordele for alle. BEC's it-udvikling varetager BEC selv eller køber fra underleverandører, og BEC har den nødvendige volumen til at udvikle eller anskaffe fleksible it-løsninger til lave priser.

Relevante, tidssvarende it-løsninger

Relevante, tidssvarende it-løsninger, som styrker kundernes konkurrencekraft i en finanssektor under hastig transformation, er ligeledes nødvendige for at fastholde og udbygge BEC's forretningsomfang. De internationale og danske markeder for finansielle ydelser og finans-it er under hastig forandring. Både traditionelle og nye aktører udvikler og lancerer innovative løsninger i højt tempo, som skærper konkurrencen på stadig større dele af danske pengeinstitutters traditionelle forretningsområder.

Det medfører både muligheder og risici for BEC: En risiko ved den digitale transformation er, at BEC's kunder mister markedsandele eller forretningsområder, hvilket vil svække BEC's volumen. BEC arbejder med at gribe mulighederne i den digitale transformation til at styrke pengeinstitutters konkurrencekraft ved at:

- monitorere og udnytte nye teknologiske trends,
- ibrugtage ny teknologi til at gøre BEC's teknologiske platform stadig mere effektiv, fleksibel, åben og fremtidssikret,
- indgå samarbejder med nye aktører om eksempelvis integration af cloudløsninger og andre globalt førende teknologier i BEC's løsningslandskab, og
- optimere og effektivisere BEC's agile organisation, så den hurtigt og fleksibelt kan tilpasse sig nye behov.

Markedsrisici ●



Finansielle risici

BEC's finansielle risici er begrænsede. Tabsrisiko på kunder er i høj grad afdækket af indskudt kapital og deposita.

Koncernens kerneforretning er ikke væsentligt eksponeret for finansielle risici. Koncernen opererer hovedsagelig i danske kroner, og koncernens kunder har minimale kredittider. Kreditrisikoen er primært til stede i forbindelse med modervirksomhedens fællesudvikling til medlemskunder (ejerne).

Modervirksomheden foretager udlæg til udviklingsomkostninger, som medlemskunderne efterfølgende betaler over en periode på tre til fem år efter igangsætning af it-løsningerne.

For at imødegå tabsrisikoen har medlemmerne indskudt kapital som sikkerhed for betaling af en vedtægtsbestemt udtrædelsesgodtgørelse. Udtrædelsesgodtgørelsen sikrer BEC den nødvendige tid til at agere og reducere effekten for de tilbageværende kunder. Samtidig sikrer den betaling for blandt andet den historiske udvikling af ydelser til medlemmerne. Udtrædelsesgodtgørelse er kutyme blandt non-profit datacentraler. I BEC vil udtrædelsesgodtgørelsen være 2½ gange seneste års omsætning, hvis et medlem udtræder ved udgangen af et kalenderår uden forudgående

opsigelse. Medlemmet vil dog kunne fortsætte som medlem i en opsigelsesperiode og dernæst udtræde af BEC uden at skulle betale udtrædelsesgodtgørelse. Dette placerer BEC med de mildeste udtrædelsesbetingelser i branchen.

BEC's servicekunders (ikke ejere) kontraktlige bindinger løber generelt over en kortere periode end medlemmernes. Jo kortere kundernes kontraktlige bindingsperiode til BEC er, des større er den kortsigtede forretningsmæssige risiko. Denne risiko opvejes dog af løbende dækningsbidrag fra servicekunderne kombineret med betaling af deposita.

Likvide midler og værdipapirer placeres med lav risikoprofil i overensstemmelse med koncernens investeringspolitik fastlagt af bestyrelsen. Bankindeståender spredes på flere pengeinstitutter med solide kreditvurderinger, og overskudslikviditet placeres i danske stats- eller realkreditobligationer. Koncernen er dog eksponeret over for renteudsving, og en gennemsnitlig renteændring på et procentpoint vil årligt ændre koncernens resultat før skat med ca. 10-15 mio. kr.

Bestyrelse

Gert R. Jonassen (f. 1959)

Formand for BEC's bestyrelse siden 2009, valgt ind i 2006. Ordførende direktør i Arbejdernes Landsbank A/S. *Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for AL Finans A/S. Næstformand for LR Realkredit A/S og Finanssektorens Uddannelsescenter. Bestyrelsesmedlem i Kooperationen, Landsdækkende Banker, PensionDanmark Holding A/S, PensionDanmark Pensionsforsikringsaktieselskab A/S, PRAS A/S, Totalkredit A/S og DLR Kredit A/S. Medlem af direktionen i Handels ApS Panoptikon. Rådsmedlem i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd. Sagkyndig dommer ved Østre Landsret. *Uddannelse:* Bankuddannelse og merkonom i finansiering, organisation og personaleledelse.



David Hellemann (f. 1970)

Næstformand for BEC's bestyrelse siden 2018, valgt ind i 2016. Direktør i Nykredit A/S og Nykredit Realkredit A/S. *Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for Ejendomsselskabet Kalvebod A/S, Greve Main 30 A/S, JN Data A/S, Kalvebod Ejendomme I A/S, Kalvebod Ejendomme II A/S og Kirstinehøj 17 A/S. Bestyrelsesmedlem i CBS Executive Fonden, Nykredit Bank A/S, Totalkredit A/S, Finanssektorens Uddannelsescenter og Realkreditrådet. *Uddannelse:* Cand.scient.pol.



Ann Baldus (f. 1974)

Medarbejderrepræsentant i BEC's bestyrelse siden 2013. Scrum master i BEC. *Uddannelse:* Bankuddannet, merkonom i markedsføring, Finansforbundets tillidsmandsuddannelse, politisk kredsbestyrelsesuddannelse og mini-MBA.



Peter V. Christensen (f. 1956)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2018. Administrerende direktør i Salling Bank A/S. *Øvrige ledelses- og tillidshverv:* Formand for Finanssektorens Uddannelsescenter. Bestyrelsesmedlem i Finanssektorens Arbejdsgiverforening og Dannebrogriiddernes Forening af 1888. Konsul for Litauen. Sagkyndig dommer ved Vestre Landsret. *Uddannelse:* Bankuddannet, executiveprogram på Insead. *Andet:* Ridder af 1. grad af Dannebrogordenen (2017) Dekoreret med Forsvarets medalje for Særlig Fortjenstfuld Indsats (2015)

Martin Kviesgaard (f. 1966)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2009.

Bankdirektør i GrønlandsBANKEN A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Bestyrelsesmedlem i Fugleværnsfonden. Medlem af Økonomisk Råd for Grønland.

Uddannelse: Bankuddannet, executiveprogrammer på Insead og The Wharton School.



John Lundsgaard (f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2015.

Bankdirektør i Spar Nord Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Formand for Factor Insurance Brokers A/S. Bestyrelsesmedlem i Finanssektorens Uddannelsescenter, Aktieselskabet Skelagervej 15, Letpension Holding A/S, BOKIS A/S, Bolighed A/S, Kunsten Museum of Modern Art Aalborg og Utzon Center.

Uddannelse: Bankuddannet, MBA.



Lars Moesgaard (f. 1968)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2014.

Adm. direktør i Handelsbanken Danmark.

Executive director og medlem af koncernledelsen i Svenska Handelsbanken AB.

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Formand for Ejendomsselskabet af 1. maj 2009 A/S og LokalBolig A/S.

Uddannelse: Bankuddannet, HD Regnskab og IFL Executive Education, Handelshøjskolen Stockholm.



Jan Pedersen (f. 1964)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2010.

Adm. direktør i Danske Andelskassers Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Formand for DAB Invest A/S og DAB Invest 2 A/S. Næstformand for Sparinvest Holdings SE. Bestyrelsesmedlem i Fonden for Andelskasserne i område Nord og Fonden for Andelskasserne i område Syd. Formand og direktør for Villa Prisme Komplementaranpartsselskab.

Uddannelse: Cand.merc. i afsætningsøkonomi, Diploma in Business Excellence (DBE) og executiveprogrammer på Columbia Business School (NY) og Insead.

Michael N. Petersen (f. 1963)

Bestyrelsesmedlem i BEC siden 2012.

Bankdirektør i Vestjysk Bank A/S.

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Bestyrelsesmedlem i Lokal Puljeinvest.

Uddannelse: MBA fra Henley, HD Regnskab og HD Organisation.



Direktion og øvrig ledelse

Kurt Nørrisgaard (f. 1960)

Adm. direktør for BEC, ansat 2004

Øvrige ledelses- og tillidshverv: Medlem af bestyrelsen i JN Data A/S. Medlem af bestyrelsen for Finanssektorens Arbejdsgiverforening. Formand for bestyrelsen i BEC Ejendomsselskab A/S.

Uddannelse: It-uddannet, HD Regnskab, VL-63 (Dieu Management), bestyrelsesakademiet, chairman-uddannet fra Board Governance.

Tidligere hverv: It-udviklingsdirektør i Nordea, vicedirektør i Unibank.



Niels Bjørkøe

har ansvar for, at BEC's it-udviklere og it-arkitekter i Danmark og Polen har optimale faglige rammer – ikke mindst udviklingsmetoder og -værktøjer til effektiv, agil udvikling. Dertil kommer særligt ansvar for platformen til Danmarks Nationalbank.

Direktør
Development Excellence



Lotte Brøndtoft

sikrer, at BEC er en god, udfordrende og udviklende arbejdsplads, som tiltrækker og fastholder kompetente mennesker.

Direktør
HR & Organization

Jesper Baltzer Frederiksen

udvikler BEC's evne til at forny sig, effektivisere og implementere strategi, så BEC forbliver en konkurrencedygtig og relevant virksomhed.

Direktør
Strategy & Performance



Simon Gabrielsen

har ansvar for klar og transparent kommunikation med medarbejdere, kunder og omverden – samt støtte til BEC's bestyrelse og administrerende direktør.

Direktør
Communications & Management Sekretariat





Jan Peter Larsen

sikrer i dialog med BEC's medlemmer og kunder en klar prioritering af udviklingsindsatsen og retning for den langsigtede udvikling af BEC's platform og løsninger.

Direktør
Customers, Products & Portfolio



René Munk-Nissen

sikrer, at BEC driver it-løsninger med høj sikkerhed og stabilitet, og at BEC udvikler sin infrastruktur, så den matcher kundernes behov nu og i fremtiden.

Direktør
Infrastructure & Operations

Erik Nordahl

leder udviklingen af effektive it-løsninger til capital markets og BEC-pengeinstitutternes back office-funktioner inden for økonomi, risikostyring og business intelligence.

Direktør
Development – Capital Markets, Finance & BI



Christian Pedersen-Bjergaard

sikrer, at BEC har en sund, robust økonomi og et retvisende regnskab. Han står desuden for støttefunktionerne jura, indkøb og kontrakter, facility management og intern it.

Direktør
Finance & Administration



Henrik Søby

og BEC's kundeteam er de primære kontaktpersoner og ambassadører for BEC's medlemmer og kunder.

Kundedirektør
Customers, Products & Portfolio



Rune Karl Petersen

står i spidsen for BEC's udvikling af brugervenlig og effektiv it til at servicere pengeinstitutternes privat- og erhvervs-kunder.

Direktør
Development – Personal & Business Banking



Årsregnskab

Årsregnskab



Resultatopgørelse

(kr. 1.000)		Modervirksomhed		Koncern	
		2018	2017	2018	2017
Nettoomsætning	Note 2	1.727.083	1.539.451	1.731.240	1.611.262
Andre eksterne omkostninger	Note 3	894.483	822.957	884.333	831.736
Personaleomkostninger	Note 4	567.045	365.491	567.045	401.429
Resultat af primær drift (EBITDA)		265.555	351.003	279.863	378.097
Andre driftsindtægter	Note 5	148.222	99.904	148.222	99.904
Andre driftsomkostninger	Note 5	210.771	159.611	210.771	159.611
Af- og nedskrivninger	Note 6	194.122	837.532	202.623	857.228
Goodwillamortiseringer	Note 7	0	2.127	0	3.246
Driftsresultat (EBIT)		8.884	-548.363	14.691	-542.084
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Note 8	-2.139	-5.454	0	0
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder	Note 9	0	0	0	0
Finansielle indtægter	Note 10	1.525	3.442	1.525	3.444
Finansielle omkostninger	Note 11	4.733	3.541	3.285	2.135
Resultat før skat (EBT)		3.539	-553.916	12.931	-540.775
Skat af årets resultat	Note 12	-2.670	121.850	-12.062	111.751
Resultat af fortsættende aktiviteter		868	-432.066	868	-429.024
Resultat af ophørt aktivitet	Note 13	0	51.796	0	48.754
Årets resultat	Note 14	868	-380.270	868	-380.270

Resultatopgørelse ●

Aktiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Udviklingsprojekter under opførelse	319.038	195.979	319.038	195.979
Færdiggjorte udviklingsprojekter	232.487	215.839	232.487	215.839
Immaterielle anlægsaktiver	551.525	411.818	551.525	411.818
Grunde og bygninger	2.649	3.796	200.091	207.736
Produktionsanlæg og maskiner	6.733	7.099	6.732	7.099
Andre anlæg mv.	1.192	777	1.192	777
Materielle anlægsaktiver	10.574	11.672	208.015	215.612
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	233.595	235.734	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	75.000	0	75.000	0
Andre tilgodehavender	25.000	25.000	25.000	25.000
Ansvarlig lånekapital	0	90.000	0	90.000
Finansielle anlægsaktiver	333.595	350.734	100.000	115.000
Anlægsaktiver	895.695	774.224	859.539	742.430
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	249.975	262.483	249.975	262.483
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.071	11.401	3.071	11.401
Andre tilgodehavender	50.593	29.269	50.593	26.061
Periodeafgrænsningsposter	428.763	535.533	428.763	535.533
Udskudt skatteaktiv	49.965	60.092	49.965	66.017
Tilgodehavender	782.367	898.778	782.366	901.495
Værdipapirer	1.003.018	766.145	1.003.018	766.145
Likvide beholdninger	676.695	565.268	676.712	565.287
Omsætningsaktiver	2.462.080	2.230.191	2.462.096	2.232.927
Aktiver	3.357.775	3.004.415	3.321.635	2.975.357

Aktiver ●

Passiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Virksomhedskapital	2.802.469	2.412.062	2.802.469	2.412.062
Andelskonti	0	0	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger	396.356	410.366	396.356	410.366
Overført resultat	-396.420	-411.297	-396.420	-411.297
Egenkapital	2.802.406	2.411.131	2.802.406	2.411.131
Andre hensatte forpligtelser	Note 23 43	196	43	196
Hensatte forpligtelser	43	196	43	196
Periodeafgrænsningsposter	Note 24 420	22.727	420	22.727
Langfristede gældsforpligtelser	420	22.727	420	22.727
Igangværende arbejder for fremmed regning	Note 19 15.539	11.340	15.539	11.340
Modtagne forudbetalinger fra kunder	26.000	0	26.000	0
Leverandørgæld	114.104	153.060	114.216	153.370
Gæld til tilknyttede virksomheder	39.697	29.824	0	0
Gæld til associerede virksomheder	47.951	0	47.951	0
Anden gæld	Note 25 233.995	172.224	237.440	172.680
Periodeafgrænsningsposter	Note 24 21.802	138.434	21.802	138.434
Depositum	55.817	65.479	55.817	65.479
Kortfristede gældsforpligtelser	554.905	570.361	518.765	541.303
Passiver	3.357.775	3.004.415	3.321.635	2.975.357
Ændring i driftskapital	Note 26			
Eventualforpligtelser	Note 27			
Sikkerhedsstillelser	Note 28			
Nærtstående parter	Note 29			
Begivenheder efter årsregnskabet afslutning	Note 30			

Egenkapitaloppgørelse

Regnskabspraksis

Virksomhedskapital

I henhold til BEC's vedtægter skal alle medlemmer foretage kapitalindskud i modervirksomheden. Størrelsen af det samlede kapitalindskud reguleres af vedtægternes bestemmelser. Kapitalinskuddet indestår uden forrentning i modervirksomheden. Ved medlemskabets ophør tilbagebetales kapitalinskuddet. Dog står kapitalinskuddet som delvis sikkerhed for betaling af den vedtægtsbestemte udtrædelsesgodtgørelse. Kapitalinskuddet er på den baggrund behandlet på linje med anden virksomhedskapital og praksis for andelsselskaber. Kapitalinskuddet indgår dermed i egenkapitalen.

Kapitalindskud fra nye medlemmer indregnes i takt med indbetaling af kapitalindskud, hvor kapitalindskud fra udtrædende medlemmer reklassificeres på udtrædelsestidspunktet. Reklassifikationen afspejler modregningen mellem kapitalindskud og udtrædelsesgodtgørelse.

Andelskonti

Andelskonti omfatter medlemmernes andel af tidligere års overførte resultater samt indskud ud over kapitalindskud.

Øvrige reserver

Øvrige reserver omfatter medlemmernes indskud ud over kapitalindskud, som henstår til medlemmets eventuelle udtræden, men aftalt på vilkår som øvrigt overført overskud.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger svarer til de aktiverede udviklingsomkostninger reguleret med foretagne af- og nedskrivninger.

Egenkapitaloppgørelse ●

Egenkapitaloppgørelse

Koncern

(kr. 1.000)	Virksomheds- kapital	Andelskonti	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2017	2.262.312	291.198	315.831	-307.690	2.561.651
Kapitalindskud, netto	149.750	0	0	0	149.750
Tilgang	0	80.000	94.535	-94.535	80.000
Overført til dækning af årets resultat	0	-371.198	0	371.198	0
Årets resultat	0	0	0	-380.270	-380.270
Egenkapital 01.01.2018	2.412.062	0	410.366	-411.297	2.411.131
Kapitalindskud, netto	390.407	0	0	0	390.407
Tilgang	0	0	-14.010	14.010	0
Årets resultat	0	0	0	868	868
Egenkapital	2.802.469	0	396.356	-396.420	2.802.406

Modervirksomhed

	Virksomheds- kapital	Andelskonti	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2017	2.262.312	291.198	291.780	-283.639	2.561.651
Kapitalindskud, netto	149.750	0	0	0	149.750
Tilgang	0	80.000	118.586	-118.586	80.000
Årets resultat	0	-371.198	0	-9.073	-380.270
Egenkapital 01.01.2018	2.412.062	0	410.366	-411.297	2.411.131
Kapitalindskud, netto	390.407	0	0	0	390.407
Tilgang	0	0	-14.010	14.010	0
Årets resultat	0	0	0	868	868
Egenkapital	2.802.469	0	396.356	-396.420	2.802.406

Egenkapitaloppgørelse ●

Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af modervirksomhedens kapitalindskuds-konto og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og ydelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, tilbagebetaling af indskud samt andre udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern		
	2018	2017	
Driftsresultat	14.691	-542.084	
Betalt skat	-27	0	
Finansielle poster	Note 10/11	-1.759	1.310
Af- og nedskrivninger	Note 6/7	202.624	860.474
Ændring i driftskapital	Note 26	71.733	132.377
Pengestrømme vedrørende drift	287.262	452.077	
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver	Note 15	-320.393	-382.404
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	Note 16	-14.316	-8.263
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	Note 17	15.000	48.754
Pengestrømme vedrørende investeringer	-319.709	-341.913	
Ændring i kapitalindskud		390.407	149.750
Ændring i andelskonti		0	80.000
Ændring i depositum		-9.662	31.144
Pengestrømme vedrørende finansiering	380.745	260.894	
Ændring i likvider	348.298	371.058	
Likvider primo		1.331.432	960.374
Likvider ultimo	1.679.730	1.331.432	

Pengestrømsopgørelse ●

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der henvises til de enkelte noter for en yderligere beskrivelse af regnskabspraksis.

Nettoomsætning	Note 2	52
Andre driftsindtægter	Note 5	55
Andre driftsomkostninger	Note 5	55
Finansielle poster	Note 10/11	58
Skat	Note 12	60
Ophørt aktivitet	Note 13	61
Immaterielle anlægsaktiver	Note 15	63
Materielle anlægsaktiver	Note 16	66
Finansielle anlægsaktiver	Note 17	69
Tilgodehavender	Note 18	72
Igangværende arbejde for fremmed regning	Note 19	73
Periodeafgrænsningsposter, aktiver	Note 20	74
Værdipapirer	Note 22	76
Virksomhedskapital, egenkapitalopgørelse		46
Andre hensatte forpligtelser	Note 23	76
Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	Note 24	77
Pengestrømsopgørelsen		48

Generelt om indregning og måling

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder medfører regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og ud fra historiske erfaringer og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og realistiske. De områder, som især indebærer antagelser og skøn, der er væsentlige for regnskabet, er følgende:

- Udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Igangværende arbejder, hvor opgørelse af færdiggørelsesgrad og -omkostninger påvirker indregning af omsætning og måling af de igangværende arbejders værdi.
- Indregning af godtgørelse i forbindelse med udtræden af BEC.
- Indregning af it-aftaler med såvel leverandører som nye kunder.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter BEC (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden – jf. note 17.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 procent af stemmerettighederne under forudsætning af, at koncernen er i stand til faktisk at udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for BEC og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 procent.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Note 2: Nettoomsætning

< Resultatopgørelse

Regnskabspraksis

Nettoomsætning ved salg af softwareprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning, der knytter sig til udviklingsprojekter som afregnes over en flerårig periode, periodiseres lineært over projekternes levetid. Forskellen mellem periodiseret og faktureret omsætning indregnes i balancen. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Der gives oplysninger på aktiviteter, som fordeles på individuel udvikling og rådgivning og driftsaktiviteter. Der er kun et geografisk marked, idet der kun er salg i Danmark.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Medlemmer	1.465.987	1.236.352	1.465.987	1.236.353
Servicekunder	261.096	303.099	265.253	374.909
	1.727.083	1.539.451	1.731.240	1.611.262
Individuel udvikling og rådgivning	403.415	372.784	400.013	409.807
Driftsaktiviteter	1.323.668	1.166.667	1.331.227	1.201.455
	1.727.083	1.539.451	1.731.240	1.611.262

Noter ●

Note 3: Andre eksterne omkostninger

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Serviceaftaler	316.140	298.652	316.140	299.448
Licenser	203.765	191.679	203.765	190.271
Gennemstillingsafgifter	49.961	44.062	49.961	44.062
Konsulenter	235.660	151.771	235.738	163.288
Datakommunikation	15.833	12.489	15.833	12.489
Ejendomsomkostninger	31.847	35.696	21.393	28.769
Øvrige omkostninger	41.277	88.608	41.503	93.409
	894.483	822.957	884.333	831.736
<i>Heraf honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:</i>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	392	383	433	424
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.798	649	1.798	649
Skatterådgivning	236	90	263	150
Andre ydelser	1.294	1.278	1.298	1.325
	3.720	2.400	3.792	2.548

Noter ●

Note 4: Personaleomkostninger

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Løn og gager	609.513	504.176	609.513	548.405
Pensionsomkostninger	52.211	42.707	52.211	46.090
Andre sociale omkostninger	32.248	23.180	32.248	23.555
Øvrige lønomkostninger	22.667	20.359	22.667	21.835
Indregnet i balancen	-149.594	-224.931	-149.594	-238.456
	567.045	365.491	567.045	401.429
Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse	5.234	5.184	5.234	5.184
Gennemsnitligt antal medarbejdere	849	713	849	776

Noter ●

Note 5: Andre driftsindtægter og - omkostninger

< Resultatopgørelse

Regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter. De indeholder udtrædelsesgodtgørelse og omkostninger

i forbindelse med udtræden og indkonvertering til BEC. Udtrædelsesgodtgørelser og omkostningerne indregnes over udtrædelses- og indtrædelsesperioden.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Andre driftsindtægter	148.222	99.904	148.222	99.904
Andre driftsomkostninger	210.771	159.611	210.771	159.611
	-62.549	-59.707	-62.549	-59.707

Noter ●

Note 6: Af- og nedskrivninger

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Immaterielle anlægsaktiver	178.258	290.698	178.258	299.265
Materielle anlægsaktiver	13.462	9.920	21.963	21.050
Nedskrivning immaterielle anlægsaktiver	2.428	536.924	2.428	536.924
Tab og gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	-26	-10	-26	-11
	194.122	837.532	202.623	857.228

Note 7: Goodwillamortiseringer

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Goodwillamortiseringer	0	2.127	0	3.246
	0	2.127	0	3.246

Note 8: Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

< Resultatopgørelse

Regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-2.139	-5.454	0	0
	-2.139	-5.454	0	0

Noter ●

Note 9: Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder

< Resultatopgørelse

Regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0
	0	0	0	0

Noter ●

Note 10: Finansielle indtægter

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Renteindtægter fra bank mv.	1.525	3.442	1.525	3.444
	1.525	3.442	1.525	3.444

Note 11: Finansielle omkostninger

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Se note 10, Finansielle indtægter.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.448	1.462	0	0
Renteudgifter fra bank mv.	3.285	2.079	3.285	2.135
	4.733	3.541	3.285	2.135

Note 12: Skat af årets resultat

< Resultatopgørelse

Regnskabspraksis

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

(kr. 1.000)

	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-7.012	8.256	-3.546	5.500
Ændring af udskudt skat	7.262	111.726	13.188	104.383
Regulering vedrørende tidligere år	2.420	1.868	2.420	1.868
	2.670	121.850	12.062	111.751

Noter ●

Note 13: Ophørt aktivitet

< Resultatopgørelse

< Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Ophørt aktivitet omfatter avance ved salg af datterselskabet Schantz A/S. Resultat af ophørt aktivitet er præsenteret i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultat efter skat og gevinst ved salg af de aktiver og forpligtelser, der er knyttet til aktiviteten.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Resultat efter skat af ophørt aktivitet				
Resultat for perioden	0	3.042	0	0
Gevinst ved afhændelse af Schantz A/S	0	48.754	0	48.754
	0	51.796	0	48.754

Den ophørte aktivitet har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:

Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	0	48.754	0	48.754
---	----------	---------------	----------	---------------

Noter ●

Note 14: Resultatdisponering

< Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed	
	2018	2017
Forslag til disponering		
Overført til næste år	868	-380.270
	868	-380.270

Noter ●

Note 15: Immaterielle anlægsaktiver

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder samt forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Omkostninger til udvikling af koncernens produkter aktiveres som et immaterielt aktiv, når et produkt/en funktionalitet er klart defineret, projektet vil blive færdiggjort og anvendt, samt det er sikkert, at fremtidige indkomststrømme vil dække udviklingsomkostninger og fremtidige relaterede driftsomkostninger. Aktiverede udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, direkte lønninger samt andel af indirekte omkostninger. Indirekte omkostninger omfatter administrative omkostninger, herunder lønninger, husleje, it, kommunikation og afskrivninger på aktiver, der henhører til denne aktivitet.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den forventede brugstid, der typisk udgør tre til fem år.

Forventet brugstider og restværdier revurderes årligt.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt fem år.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger. Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under "reserve for udviklingsomkostninger", der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Noter

Note 15: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern		
	Udviklings- projekter under opførelse	Færdiggjorte udviklings- projekter	I alt
Kostpris 01.01.2018	736.945	2.748.353	3.485.298
Tilgang	320.393	194.907	515.300
Afgang	194.907	0	194.907
Kostpris 31.12.2018	862.431	2.943.260	3.805.691
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	540.966	2.532.515	3.073.481
Årets nedskrivninger	2.428	0	2.428
Årets afskrivninger	0	178.258	178.258
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	543.394	2.710.773	3.254.167
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	319.038	232.487	551.525

Noter ●

Note 15: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		
	Udviklings- projekter under opførelse	Færdiggjorte udviklings- projekter	I alt
Kostpris 01.01.2018	736.944	2.748.354	3.485.298
Tilgang	320.393	194.907	515.300
Afgang	194.907	0	194.907
Kostpris 31.12.2018	862.431	2.943.260	3.805.691
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	540.966	2.532.515	3.073.481
Årets nedskrivninger	2.428	0	2.428
Årets afskrivninger	0	178.258	178.258
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	543.394	2.710.773	3.254.167
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	319.038	232.487	551.525

De særlige forudsætninger, der ligger til grund for aktiveringen af omkostninger til udvikling af immaterielle aktiver, relaterer sig primært til koncernens specielle governancemodell. Denne model tilsikrer, dels at der findes aftagere af de udviklede produkter, og dels at koncernens samlede økonomiske risiko vedrørende de aktiverede udviklingsomkostninger afdækkes. Udviklingsaktiverne finansieres over afskrivningsperioden.

Som en integreret del af governancemodellen foretages løbende vurdering af produkternes markedspotentiale og nytteværdi i form af øget omsætning og/eller lavere omkostninger hos kunderne.

Tilgang til udviklingssaldoen beløber sig til 320 mio. kr. Årets afskrivninger udgør 178 mio. kr.

Bogført værdi pr. ultimo 2018 er 552 mio. kr. fordelt med 232 mio. kr. på afsluttede og 319 mio. kr. på igangværende udviklingsprojekter.

Noter ●

Note 16: Materielle anlægsaktiver

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

Regnskabspraksis

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og bygningsinstallationer:	25-40 år
Produktionsanlæg og maskiner:	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	2-5 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Noter ●

Note 16: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
Kostpris 01.01.2018	327.387	39.929	16.310	383.626
Tilgang	7.327	6.387	628	14.342
Afgang	0	1.496	0	1.496
Kostpris 31.12.2018	334.714	44.820	16.938	396.472
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	119.652	32.831	15.533	168.016
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	14.971	6.727	213	21.911
Tilbageførsel ved afgang	0	1.470	0	1.470
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	134.623	38.088	15.746	188.457
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	200.091	6.732	1.192	208.015

Noter ●

Note 16: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
Kostpris 01.01.2018	20.986	39.930	16.310	77.226
Tilgang	5.323	6.387	628	12.338
Afgang	0	1.496	0	1.496
Kostpris 31.12.2018	26.309	44.821	16.938	88.068
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	17.190	32.831	15.533	65.554
Årets afskrivninger	6.470	6.727	213	13.410
Tilbageførsel ved afgang	0	1.470	0	1.470
Af- og nedskrivninger 31.12.2018	23.660	38.088	15.746	77.494
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	2.649	6.733	1.192	10.574

Noter ●

Note 17: Finansielle anlægsaktiver

< Aktiver

Regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equitymetoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet positiv koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelses- og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelses- og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver i koncernregnskabet og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Ansvarlig lånekapital, som ikke kvalificerer som kapitalandele, indregnes som ansvarlig lånekapital under finansielle anlægsaktiver. Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equitymetoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives systematisk efter en individuel vurdering af den forventede brugstid, som i visse tilfælde kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

Note 17: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

(kr. 1.000)	Koncern		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	Ansvarlig lånekapital
Kostpris 01.01.2018	0	25.000	90.000
Tilgang	75.000	0	0
Afgang	0	0	-90.000
Kostpris 31.12.2018	75.000	25.000	0
Nettoopskrivninger 01.01.2018	0	0	0
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Nettoopskrivninger 31.12.2018	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	75.000	25.000	0

Noter ●

Note 17: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

< Aktiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	Ansvarlig lånekapital
Kostpris 01.01.2018	238.001	0	25.000	90.000
Tilgang	0	75.000	0	0
Afgang	0	0	0	-90.000
Kostpris 31.12.2018	238.001	75.000	25.000	0
Nettoopskrivninger 01.01.2018	-2.267	0	0	0
Andel i årets resultat, netto	-2.139	0	0	0
Nettoopskrivninger 31.12.2018	-4.406	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	233.595	75.000	25.000	0

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

- 100 % BEC Ejendomsselskab A/S med hjemsted i Roskilde, hvis aktivitet er at eje og udleje fast ejendom.

Ovenstående dattervirksomhed indgår i koncernregnskabet for BEC, CVR-nr. 13 08 88 10.

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

- 25 % JN Data A/S med hjemsted i Silkeborg.

Noter ●

Note 19: Igangværende arbejder for fremmed regning

< Aktiver

< Passiver

Regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning (udviklingsprojekter for fremmed regning) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af et udviklingsprojekt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Salgsværdi af udførte arbejder	272.658	405.924	272.658	405.924
Foretagne acontofaktureringer	285.126	405.863	285.126	405.863
	-12.468	61	-12.468	61
<i>Nettoværdien er indregnet således i balancen:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.071	11.401	3.071	11.401
Modtagne forudbetalinger fra kunder	15.539	11.340	15.539	11.340
	-12.468	61	-12.468	61

Note 20: Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

< Aktiver

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Forudbetalt løn	31.791	27.180	31.791	27.180
Forudbetalte licenser	82.020	94.530	82.020	94.530
Diverse til videresalg	1.811	4.393	1.811	4.393
Deposita	3.057	4.448	3.057	4.448
Andre forudbetalinger	310.084	404.982	310.084	404.982
	428.763	535.533	428.763	535.533

Noter ●

Note 21: Udskudt skat

< Aktiver
< Passiver

Regnskabspraksis

Se note 12, Skat af årets resultat.

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Udskudt skat 01.01.2018	-60.092	53.502	-66.017	32.808
Regulering vedrørende tidligere år	2.865	-1.868	2.865	66
Årets bevægelser	7.262	-111.726	13.188	-98.891
Udskudt skat 31.12.2017	-49.965	-60.092	-49.965	-66.017
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>				
Immaterielle anlægsaktiver	-13.323	-20.182	-13.323	-20.182
Materielle anlægsaktiver	-12.967	-10.848	-12.967	-16.774
Tilgodehavender	-800	-1.759	-800	-1.759
Andre hensatte forpligtelser	-22.876	-27.303	-22.876	-27.302
	-49.965	-60.092	-49.965	-66.017

Skatteaktivet forventes udnyttet inden for en periode på tre til fem år.

Note 22: Værdipapirer

< Aktiver

Regnskabspraksis

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Note 23: Andre hensatte forpligtelser

< Passiver

Regnskabspraksis

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Noter ●

Note 24: Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

< Passiver

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i de efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Note 25: Anden gæld

< Passiver

(kr. 1.000)	Modervirksomhed		Koncern	
	2018	2017	2018	2017
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag mv.	25.886	19.653	25.886	19.653
Feriepengeforpligtelser	105.869	92.746	105.869	92.746
Moms og afgifter	6	4.439	6	4.895
Andre skyldige omkostninger	102.234	55.386	105.679	55.386
	233.995	172.224	237.440	172.680

Noter ●

Note 26: Ændring i driftskapital

< Passiver

< Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern	
	2018	2017
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.508	-70.233
Igangværende arbejder for fremmed regning	8.330	-9.999
Andre tilgodehavender	-6.532	-42.057
Periodeafgrænsningsposter (aktiver)	106.770	79.995
Andre hensatte forpligtelser	-153	-593
Medarbejderobligationer	0	0
Leverandørgæld	-68.654	32.644
Gæld til associerede virksomheder	47.951	0
Forudbetalinger fra kunder	4.199	-4.354
Anden gæld	-14.363	30.199
Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)	-18.325	116.775
	71.733	132.377

Noter ●

Note 27: Eventualaktiver og -forpligtelser

< Passiver

BEC har huslejeforpligtelse på indgået lejemål Havnevej i Roskilde på 1 mio. kr. samt lejemål indgået i Polen på 10 mio. kr.

Eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder

Virksomheden er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Virksomheden hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler

herom for indkomstsatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Modervirksomheden har for 2018 en huslejeforpligtelse på 12 mio. kr. over for datterselskabet BEC Ejendomsselskab A/S.

Note 28: Sikkerhedsstillelser

< Passiver

BEC har et solidt likviditetsberedskab. BEC har som led i de almindelige forretningsmæssige aktiviteter stillet en mindre del af de likvide beholdninger som sikkerhed for visse it-aftaler. Af konkurrencemæssige hensyn oplyses de samlede deponeringer ikke.

Note 29: Nærtstående parter

< Passiver

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC ud over bestyrelse og direktion. Vederlaget til bestyrelse og direktion fremgår af note 4.

Ingen medlemmer betragtes som nærtstående parter. Medlemsvilkårene kan generelt opsummeres som følger: De overordnede vilkår om ind- og udtræden, herunder betaling af kapitalindskud, er behandlet i modervirksomhedens vedtægter. I forbindelse med indgåelse af aftaler med nye medlemmer tages der udgangspunkt i de betingelser og vilkår, som øvrige

medlemmer allerede nyder godt af. Ved medlemmers udtrædelse skal der betales en udtrædelsesgodtgørelse, hvor kapitalindeståendet tjener til sikkerhed for dette. Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis under regnskabsmæssige skøn samt behandling af virksomhedskapital.

BEC har i 2018 haft transaktioner med datterselskabet BEC Ejendoms-selskab A/S. Transaktionerne har bestået af husleje, i alt 18 mio. kr. (15 mio. kr.). Der har desuden været transaktioner på mellemregninger. Gæld til datterselskab ultimo 2018 udgør 40 mio. kr. (30 mio. kr.).

Note 30: Begivenheder efter årsregnskabet afslutning

< Passiver

Højesteret afgjorde 8. februar 2019 BEC's tvist med Amagerbankens konkursbo og Finansiell Stabilitet om udtrædelsesgodtgørelse efter Amagerbankens konkurs. Højesteret har tilkendt BEC en udtrædelsesgodtgørelse svarende til to års omsætning fra Amagerbanken. Det mod-svarer, hvad BEC indtægtsførte i 2011, hvorfor dommen ikke påvirker BEC's resultat.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet yderligere begivenheder, som i væsentlighed vurderes at påvirke BEC's resultat eller finansielle stilling

Noter ●

Påtegninger

Påtegninger 

>

>

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for BEC a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 21. marts 2019

Direktion



Kurt Nørregaard
Adm. direktør

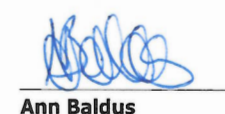
Bestyrelse



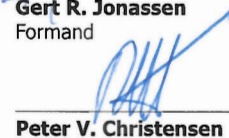
Gert R. Jonassen
Formand



David Hellemann
Næstformand



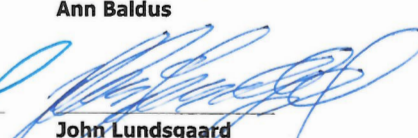
Ann Baldus



Peter V. Christensen



Martin Kviesgaard



John Lundgaard



Lars Moesgaard



Jan Pedersen



Michael N. Petersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i BEC a.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og modervirksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere modervirksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan

Påtegninger

findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og modervirksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og modervirksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og modervirksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. marts 2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Kronow

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19708

BEC a.m.b.a.
Havsteensvej 4, 4000 Roskilde
www.bec.dk | bec@bec.dk
46 38 24 00
CVR-nr.: 13 08 88 10

