



Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad

Vestergade 5 – 7, 1456 København K

CVR-nr. 13 05 89 46

Årsrapport 2020

(33. regnskabsår)

Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt.....	7
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Beretning	10
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december.....	22
Resultatopgørelse.....	22
Balance	23
Resultatdisponering.....	25
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse.....	27
Noter.....	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. april 2021.

Direktion:

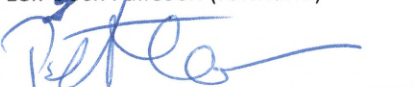


Malene Torp

Bestyrelse:



Leif Beck Fallesen (formand)

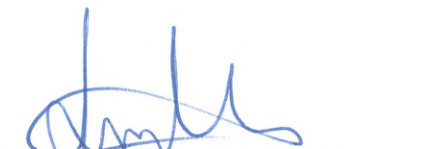


Peter Fly Lundby Hansen

Anne-Marie Skov



Charlotte Mark



Ian Samuel Terkildsen (næstformand)

Anni Søborg

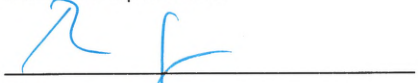


Regitze Hess

Martha Johnson

Årsrapporten er godkendt

Dato: 26. april 2021



Dirigent

Den uafhængige revisors erklæring

Til kapital ejeren i Fonden DIS - Danish Institute for Study Abroad

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden DIS - Danish Institute for Study Abroad for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision,

der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige. ☒
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

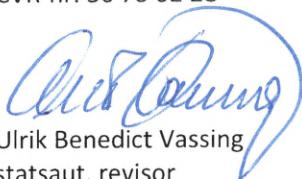
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. april 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Ulrik Benedict Vassing
statsaut. revisor
mne32827

Thomas Holm Christensen
statsaut. revisor
mne46321

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabsnavn

Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad
Vestergade 5 – 7
1456 København K

Telefon: +45 33 11 01 44

Hjemmeside: <http://disabroad.org/>

E-mail: dis@dis.dk

CVR-nr.: 13 05 89 46

Stiftet: 1988

Hjemsted: København

Regnskabsår: 2020

Bestyrelse

Leif Beck Fallesen (formand)

Ian Samuel Terkildsen (næstformand)

Peter Fly Lundby Hansen

Anni Søborg

Anne-Marie Skov

Regitze Hess

Charlotte Mark

Martha Johnson

Direktion

Malene Torp

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

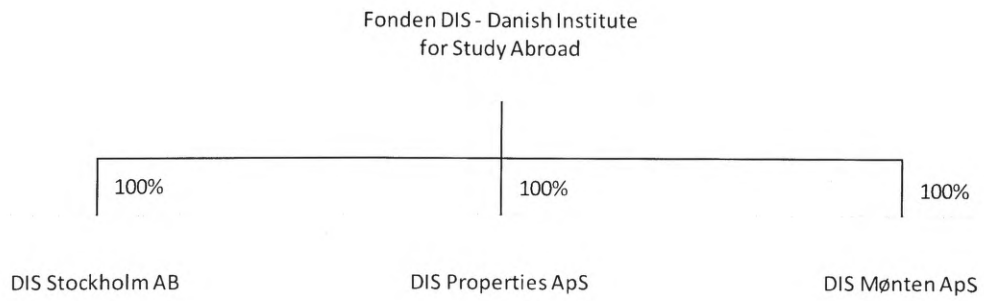
CVR-nr. 30 70 02 28

Årsmøde

Årsmødet afholdes på Fondens adresse
26. april 2021

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



FULDMAGT

Undertegnede, Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad, CVR-nr. 13 05 89 46, Vestergade 5-7, 1456 København K, der ejer ejendommen matr.nr. 70a Udenbys Vester Kvarter, København, beliggende Gasværksvej 11 og 11A, 1656 København V, ("Ejendommen") bemyndiger herved Ejendomsvisioner A/S, CVR-nr. 35 04 13 03, Hejrevej 33, 2400 København NV, til hos Københavns Kommune, at:

- Rekvirere en "husejerattest" for samtlige lejemål i Ejendommen.
- Rekvirere oplysninger om tidligere beboere i samtlige lejemål i Ejendommen.
- Rekvirere øvrige oplysninger i Folkeregistret vedrørende Ejendommen.

Denne fuldmagt udløber automatisk den 1. april 2021.

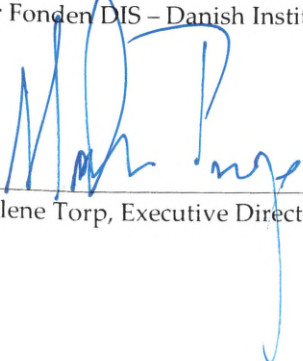
Sted:

Kbh

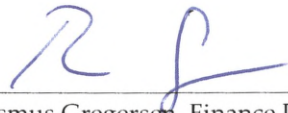
Dato:

12/3-2021

For Fonden DIS – Danish Institute For Study Abroad:



Malene Torp, Executive Director



Rasmus Gregersen, Finance Director

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

TDKK	2020	2019	2018	2017	2016
------	------	------	------	------	------

Hovedtal

USD kurs ultimo	6,06	6,68	6,52	6,21	7,05
Antal studerende	1.411	3.893	3.916	3.683	3.554
Nettoomsætning	246.263	454.940	469.739	439.360	417.258
Bruttoresultat	171.829	264.748	278.656	258.794	239.939
Resultat af ordinær primær drift	11.793	67.616	96.689	101.381	111.063
Resultat af finansielle poster	-5.852	-6.935	-7.107	-4.346	-12.220
Årets resultat	4.346	47.078	68.796	75.998	76.922

Langfristede aktiver	773.428	795.926	482.705	489.851	304.347
Kortfristede aktiver	301.777	219.363	290.373	219.367	177.788
Aktiver i alt	1.075.205	1.015.290	773.079	709.218	482.135
Heraf til investering i materielle aktiver	-5.106	-344.087	-14.635	-211.961	-28.449
Egenkapital	363.372	364.861	325.589	295.813	178.479
Hensatte forpligtelser	25.124	25.298	6.491	6.387	296
Langfristede forpligtelser	540.907	421.909	225.713	229.719	85.842
Kortfristede forpligtelser	145.802	203.222	215.286	177.299	217.518

Pengestrøm fra drift	-90.379	14.742	126.037	67.710	135.971
Pengestrøm til investering	-4.733	-340.191	-23.780	-197.179	-43.942
Pengestrøm fra finansiering	120.254	196.308	-4.111	143.932	-4.046
Pengestrøm i alt	25.143	-129.141	98.146	14.464	87.983

Nøgletal

Overskudsgrad	4,8	14,9	20,6	23,1	26,6
Bruttomargin	69,8	58,2	59,3	58,9	57,5
Likviditetsgrad	207,0	107,9	134,9	123,7	81,7
Soliditetsgrad	33,8	35,9	42,1	41,7	37,0
Egenkapitalforrentning	1,2	13,6	22,1	32,0	52,5

Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede	205	259	259	245	219
--	-----	-----	-----	-----	-----

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktiviteter

Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad - er en selvejende institution organiseret som en erhvervsdrivende fond. DIS har siden 1959 (indtil 1988 dog som afdeling af DIS, Danmarks Internationale Studenterkomité) ydet meritgivende undervisning på engelsk i København for amerikanske universitetsstuderende. De studerende læser i deres tredje eller fjerde år af den amerikanske firårige BA eller BS. I et normalt år har DIS omkring 1.200 studerende pr. semester (efterår og forår), og knap 800 deltager i sommerprogrammer af 3 - 10 ugers varighed. DIS ønsker p.t., at antallet af studerende forår og efterår i København skal udgøre mellem 1,200 og 1,300 per semester af hensyn til at sikre et fortsat højt kvalitetsniveau. Da vækstmulighederne i semestrene derfor er begrænsede tilbød DIS for første gang i efteråret 2016 amerikanske studerende et DIS-udlandsophold i Stockholm baseret på samme model, som DIS anvender i København. Tilsvarende satser DIS på vækst i skræddersyede programmer (customized programs), typisk af mindre end en måneds varighed, til vores amerikanske partner universiteter, hvor de ud over en gruppe studerende selv typisk medbringer undervisere og derudover benytter sig af DIS' logistiske ydelser og netværk i varierende omfang.

DIS er en "tuition driven non-profit educational foundation", som alene finansieres ved betaling fra de studerende. DIS modtager ikke længere tilskud fra staten. Statstilskuddet ophørte ved udgangen af 2014.

DIS udbyder et bredt spektrum af kurser grupperet i 25 programretninger inden for arkitektur og design, business og økonomi, biologi og sundhedsvidenskab, psykologi og undervisning, miljø, kommunikation, kultur og politik. Programmet og de enkelte kurser underkastes løbende intern og ekstern kvalitetskontrol.

DIS udbyder ca. 300 kurser pr. semester i eget regi, heraf en del i flere sektioner. De er udformet og tilrettelagt af DIS og gennemført af egne lærere. Dertil kommer 6-8 kurser pr. semester tilrettelagt i samarbejde med Københavns Universitet og Det Kongelige Danske Musikkonservatorium. DIS-studerende optages på de sidstnævnte kurser som gæstestuderende.

Undervisningen hos DIS varetages af godt 250 danske deltidslærere, som institutionen efter opslag og bedømmelsesudvalg har ansat på ekstern lektor vilkår og som institutionen efteruddanner. Hertil kommer ca. 25 fuldtidslærere. Undervisningen foregår i egne og lejede undervisningslokaler. I undervisningen indgår fagintegrerede studieture i Skandinavien og Europa. De ledes af DIS ansatte lærere og medarbejdere. Studieturene er en væsentlig og attraktiv del af DIS-programmet.

Optagelse af kvalificerede ansøgere sker gennem 200 helt overvejende amerikanske universiteter med hvilke DIS har indgået partnerskabsaftaler.

Den nyeste internationale statistik over udlandsstudier "study abroad" fra amerikanske universiteter med meritoverførsel til hjemmeuniversitetet er fra 2018/19. Statistikken viser, at 347.099 studerede i udlandet, en stigning på 1,6% fra året før. Study abroad i Europa står for 56% af den samlede study abroad aktivitet fra USA og Danmark er nr. 15 og Sverige nr. 34. I 2018/19 havde DIS 3.314 studerende i København svarende til 68% af det samlede antal studerende fra USA på videregående uddannelser i Danmark. I Stockholm stod DIS for 378 studerende svarende til 20%.

DIS skaffer via partneruniversiteter fripladser i USA, eller stærkt rabatterede pladser, for danske studerende på amerikanske universiteter. I 2019/20 er i alt 37 semesterpladser på attraktive amerikanske universiteter stillet til rådighed for de internationale kontorer på Københavns Universitet og Danmarks Tekniske Universitet samt yderligere en plads til en studerende fra Stockholm.

Omkring 25% af de studerende bor hos familier, resten på kollegium, i "DIS Residential Communities", "DIS Living & Learning Communities", hos andre danske studerende eller på højskole. I første halvår af 2021 forventer DIS at overtage kollegiet Stadsgraven beliggende på Amager, med plads til 145 studerende.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2020 udgør MDKK 246,3 mod MDKK 454,9 i 2019 (-46%). Årets resultat i 2020 før skat er 5,9 MDKK mod MDKK 60,7 i 2019. Inkluderet i resultatet er Covid-19 kompensation for faste omkostninger svarende til 21 MDKK. Resultatet betragtes som tilfredsstillende, givet de helt ekstraordinære svære markedsforhold grundet Covid-19 situationen. DIS' studerende måtte forlade Danmark medio marts 2020 og af samme grund kunne DIS heller ikke modtage studerende i sommeren og efteråret 2020.

Koncernens balance udviser ultimo 2020 samlede aktiver på MDKK 1.075 og en egenkapital på MDKK 400 før dagsværdiregulering af terminskontrakter og MDKK 363 efter dagsværdiregulering m.m.

Hele verden er påvirket af Corona-virus. Dette har påvirket mange mennesker og virksomheder negativt, og DIS er ingen undtagelse. DIS er afhængig af global mobilitet, hvilket covid-19 stort set umuliggjorde i 2020. I marts måned 2020 opfordrede USA alle deres borgere til at rejse hjem og vi hjemsendte således alle vores studerende fra amerikanske universiteter og afslutte forårssemesteret via fjernundervisning. I sommeren og efteråret 2020 kunne DIS ikke modtage studerende primært pga. danske indrejse restriktioner og tilsvarende på grund af rejserestriktioner har DIS heller ikke kunnet modtage studerende i foråret 2021. DIS forventer endvidere kun få studerende i sommeren 2021 og et omtrentligt halveret studenterantal i efteråret 2021. Dermed forventes derfor et markant forringet økonomisk resultat for 2021 sammenlignet med budgettet og tidligere år.

Risikostyring og risikoprofil

USD-kursen er af afgørende betydning for DIS' omsætning i kroner og dermed for årets resultat.

Bestyrelsen vedtog derfor i 2014, at direktionen skal sikre en væsentlig del af omsætningen mod valutakurstab ved indgåelse af passende valutaforretninger. På grund af Covid-19 situationen er der dog stor usikkerhed omkring studenterantallet i sommeren og efteråret 2021, og DIS har derfor ikke haft et tilstrækkeligt sikkert USD-indtægtsgrundlag at basere valutaterminforretninger på. Der er derfor ikke indgået valutaterminforretninger for sommeren og efteråret 2021, men kun for foråret 2021, hvor DIS havde en begrænset indtægt i dollar.

Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, så risici ved en stigning i markedsrenten påvirker koncernens resultat mindst muligt. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af aftale om renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til en fast rente.

Redegørelse for samfundsansvar

Som tidligere beskrevet så tilbyder DIS en samlet all-inclusive pakke til amerikanske universitetsstuderende, der ønsker at studere en sommer eller et semester i København eller i Stockholm på universitetsniveau. DIS står således selv for undervisning ved egne lærere, i egne lokaler og tilbyder logi hos værtsfamilier eller i ejendomme, som DIS ejer eller lejer. Endvidere indgår akademiske studieture, som en integreret del af undervisningen.

DIS' aktiviteter foregår således i umiddelbar nærhed af hovedkvarteret i København og Stockholm, med deraf følgende nem adgang til at sikre ordentlige forhold for medarbejdere og studerende. Endvidere ligger det i aktiviteterens natur, at der kun er en minimal påvirkning af klima, miljø og menneskerettigheder. DIS har derfor ikke udarbejdet specifikke politikker på disse områder.

Miljø og klima

Ledelsen har på baggrund af en risikobaseret analyse, vurderet at DIS ikke har væsentlige risici inden for miljø og klima, hvorfor der ikke eksisterer konkrete politikker og handlinger herfor.

Sociale forhold og medarbejderforhold

DIS har udarbejdet en række specifikke politikker for sociale- og medarbejder-forhold for at sikre ligestilling, gennemførelsen af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner, arbejdsvilkår, dialogen mellem arbejdsmarkedets parter, respekten for arbejdstagernes ret til at blive informeret og hørt samt sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen. DIS har udvalgt disse forhold, idet vi finder, at disse potentielt kunne udgøre risici for vores sociale forhold og medarbejderforhold.

DIS har en HR-afdeling med 3 medarbejdere, som har fokus på at sikre ovenstående forhold i DIS. Endvidere gennemfører DIS løbende projekter til at sikre størst mulig diversitet blandt studerende og medarbejdere. DIS har også etableret et sikkerhedsudvalg, arbejdsmiljøudvalg og samarbejdsudvalg, som sikrer fokus på sikkerheden for medarbejderne samt en åben og konstruktiv dialog mellem ledelse og medarbejdere. Som en følge af disse tiltag har DIS ikke registreret væsentlige arbejdsrelaterede skader blandt medarbejderne i 2020.

Menneskerettigheder

Ledelsen har på baggrund af en risikobaseret analyse vurderet, at DIS ikke har væsentlige risici indenfor menneskerettigheder, hvorfor der ikke eksisterer konkrete politikker og handlinger herfor.

Antikorruption og bestikkelse

Ledelsen har på baggrund af en risikobaseret analyse vurderet, at DIS ikke har væsentlige risici der relaterer sig til korruption og bestikkelse, hvorfor der ikke eksisterer konkrete politikker og handlinger herfor.

Kønsfordeling i ledelsen

DIS ønsker en ligelig kønsfordeling i ledelsen forstået som bestyrelsen og den øverste ledelsesgruppe.

Bestyrelsen består af 8 medlemmer, og Erhvervsstyrelsen har angivet, at en ligelig kønsfordeling i en bestyrelse med 8 medlemmer er opnået ved en fordeling mellem kønnene på 5/3. Bestyrelsen stiler efter dette måltal på 5/3. I den nuværende bestyrelse er der 3 mandlige medlemmer samt 5 kvindelige medlemmer. Måltallet er dermed opfyldt.

Den øverste ledelsesgruppe i DIS benævnes Executive Team og består af 6 medlemmer. Erhvervsstyrelsen har angivet, at en ligelig kønsfordeling i en gruppe med 6 medlemmer er opnået ved en fordeling mellem kønnene på 4/2. Ledelsesgruppen stiler efter at opnå dette måltal. Executive Team består p.t. af 3 mandlige og 3 kvindelige medlemmer. Måltallet er dermed opfyldt.

Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabsloven § 77 a

Det følger af §60 i lov om erhvervsdrivende fonde, at bestyrelsen skal redegøre for, hvorledes den forholder sig til de af Komitéen for god Fondsledelse udarbejdede Anbefalinger for god Fondsledelse. I henhold til årsregnskabslovens § 77a skal fonden medtage bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse i årsrapporten, hvilket sker i nedenstående skema.

Denne redegørelse omhandler regnskabsåret 1. januar 2020 – 31. december 2020 og udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i årsrapporten. Redegørelsen er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.

Skema for "Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a"

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
1. Åbenhed og kommunikation			
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	X		
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar			
2.1 Overordnede opgaver og ansvar			
2.1.1 Det anbefales , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	X		
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen			
2.2.1 Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	X		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	X		
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering			
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	X		
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	X		
2.3.3 Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	X		
2.3.4 Det anbefales , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske 	X		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<p>fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</p> <ul style="list-style-type: none"> • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 			
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>		<p>Der er etableret et 100% ejet datterselskab i Stockholm, hvor der er den samme bestyrelse som i Fonden, idet strategien for Stockholm tilsiger at anvende præcis samme forretningsmodel, som den i København. Tilsvarende er gældende for to 100% ejet danske ejendomsselskaber, der ejer kollegier til brug for DIS og lokale studerende. Fonden og de 100% ejede dattervirksomheder drives som en integreret enhed.</p>	
2.4 Uafhængighed			
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende 	X		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
<p>medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</p> <ul style="list-style-type: none"> • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 			
2.5 Udpegningsperiode			
2.5.1 Det anbefales , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	X		
2.5.2 Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden har valgt ikke at fastsætte en aldersgrænse for sine bestyrelsesmedlemmer, da Fonden ikke mener,	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer	Ikke relevant
		at der nødvendigvis er en sammenhæng mellem bidrag til bestyrelsesarbejdet og alder.	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen			
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.		Fonden har valgt årligt at vurdere bestyrelsens samlede bidrag og resultat.	
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		Bestyrelsesformanden afholder på vegne af bestyrelsen en årlig samtale med direktøren, hvor dennes arbejde og resultater evalueres.	
3. Ledelsens vederlag			
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		Direktøren har mulighed for at modtage en bonus, såfremt en række specifikke succeskriterier, herunder regnskabsmæssige, opnås.	
3.1.2 Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		Da fonden kun har én enkelt person i Direktionen, har fonden valgt at oplyse det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen under ét.	

FONDEN DIS er en almennyttig fond. Fondens eventuelle overskud anvendes udelukkende til at opfylde formålet i Fondens vedtægter. Af markedsmæssige grunde giver FONDEN DIS' amerikanske kontor rabat på listepriisen i form af scholarships til udvalgte amerikanske studerende.

Bestyrelsens sammensætning

DIS' bestyrelse består af otte medlemmer. DIS er anerkendt af Uddannelses- og Forskningsministeriet, som udpeger et medlem af bestyrelsen. Fem medlemmer indstilles af et nomineringsudvalg nedsat af bestyrelsen, og de fem personer skal tilsammen opfylde flest mulige af følgende kriterier:

- Erfaring fra erhvervslivet med særlig hensyn til strategi, finansiel styring, marketing, jura
- Kendskab til amerikanske universiteter og colleges
- Kendskab til danske videregående uddannelsesinstitutioner
- Andre kvalifikationer fastlagt af bestyrelsen

Endvidere udpeges et medlem af DIS' undervisere og et medlem udpeges af DIS' administrative medarbejdere.

Bestyrelsen lægger vægt på mangfoldighed vurderet ud fra en række forskellige faktorer så som eksempelvis køn, uddannelse, kompetencer og erfaring.

Bestyrelsen består ultimo 2020 af følgende medlemmer:

Leif Beck Fallesen, *Formand* (Uafhængig)

Erhvervscommentator for Politiken, TV2 News, osv., tidligere ansvarshavende redaktør og CEO for Børsen

Født: 1946

Køn: Mand

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Investering & Feriebolig

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2017

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2021

Ian Samuel Terkildsen, *Næstformand og repræsentant for administrative medarbejdere* (Medarbejdervalgt)

Associate Director, Study Tours and Faculty-Led Programs, DIS

Født: 1977

Køn: Mand

Øvrige ledelsesposter: n.a.

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2019

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2023

Peter Fly Lundby Hansen (Uafhængig)

Investor, bestyrelsesformand, bestyrelsesmedlem, konsulent

Født: 1965

Køn: Mand

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Scope Investment Fondsmæglerselskab A/S

Indtræden i bestyrelsen: Juli 2020

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2024

Regitze Hess, *Repræsentant for undervisere* (Medarbejder-valgt)

Deltidsunderviser hos DIS og arkitekt

Født: 1962

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter: n.a.

Indtræden i bestyrelsen: September 2020

Seneste genvalg: n/a

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2023

Martha Johnson (Uafhængig)

Assistant Dean, Learning Abroad at University of Minnesota

Født: 1969

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Medlem, National Advisory Council, CET
- Bestyrelsesformand emerita, Fund for Education Abroad
- Medlem, National Executive Committee, Institute for Study Abroad at Butler University
- Bestyrelsessekretær, Forum on Education Abroad
- Executive Team, The Global Leadership League
- Bestyrelsesmedlem, ISEP

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2020

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2024

Charlotte Mark (Uafhængig)

Managing Director, Microsoft Development Center Copenhagen ApS

Født: 1964

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Meetingplace Wonderful Copenhagen
- Næstformand, Dansk Industri (DI) – DI Digital
- Bestyrelsesmedlem, Engineer the Future
- Bestyrelsesformand, Science City Lyngby
- Formand, Forsknings- og Uddannelsesudvalg, Dansk Industri (DI)

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2018

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2022

Anne-Marie Skov (Uafhængig)

Bestyrelsesformand, Tuborgfondet

Født: 1953

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Collstrup Mindelegat
- Bestyrelsesmedlem, Fondenes Videnscenter
- Bestyrelsesmedlem, Fonden for Socialt Ansvar

- Adjunct professor, CBS
- Medlem af CBS, SOL/cand.merc Advisory Board
- Medlem af Følgegruppen i CBS - Center for Civil Society Studies

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2017

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2021

Anni Søborg, Repræsentant for Uddannelses- og Forskningsministeriet

Sekretariatschef, Rektorsekretariatet og Chef for uddannelsesinnovation, Syddansk Universitet

Født: 1964

Køn: Kvinde

Øvrige ledelsesposter: n.a.

Indtræden i bestyrelsen: April 2014

Seneste genvalg: April 2018

Udløb af den aktuelle valgperiode: April 2022

Forventninger til fremtiden

Uanset usikkerhed omkring dollarkursen og økonomisk stramning på amerikanske universiteter, er fortsat vækst i udlandsstudier en højt prioriteret målsætning i USA, men i 2021 forventes en nedgang pga. Corona krisen i foråret og sommeren. DIS strategi er gennem fortsat kvalitetsudvikling af undervisningen inklusiv øget fokus på forskningsprojekter, kvalitetsløft af de studerendes indkvartering, innovative akademiske programmer samt stram økonomistyring, at tiltrække studerende fra de mest selektive amerikanske universiteter

Der forventes et væsentligt dårligere resultat i 2021, idet det ikke er muligt for amerikanske studerende at rejse ind i Danmark - som minimum i forårssemesteret 2021. Selv om det bliver muligt at rejse ind i Danmark for amerikanske studerende i sommeren og efteråret 2021, forventes det at ske på et lavere niveau end i 2019 og dermed forventes et svagere økonomisk resultat for 2021 end i årene før. I Stockholm forventes antallet af studerende ligeledes at udgøre et lavere niveau end før Corona krisen.

Yderligere oplysninger om DIS' aktiviteter fremgår af DIS katalog for 2020/21, som kan rekvireres, samt på hjemmesiden www.disabroad.org, der bl.a. indeholder detaljerede beskrivelser af programretninger, enkeltkurser, studieture, indkvarteringsstilbud, priser, kalender mv.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
2	Nettoomsætning	246.263	454.940	214.973	405.006
	Andre driftsindtægter	43.368	2.730	36.478	1.775
	Produktionsomkostninger (studenteromkostninger)	-96.644	-150.027	-93.431	-147.508
3	Andre eksterne omkostninger	-21.159	-42.896	-17.242	-31.966
	Bruttoresultat	171.829	264.748	140.778	227.307
4	Personaleomkostninger	-131.175	-169.082	-120.780	-154.783
5	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-28.861	-28.049	-13.858	-13.390
	Resultat af primær drift	11.793	67.616	6.139	59.135
6	Finansielle indtægter	4.313	2.216	4.068	1.899
7	Finansielle omkostninger	-10.164	-9.150	-5.224	-5.342
	Resultat før skat	5.941	60.682	4.983	55.691
8	Skat af årets resultat	-1.595	-13.603	-1.172	-12.628
	Årets resultat	4.346	47.078	3.812	43.064

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	AKTIVER				
	Langfristede aktiver				
	Materielle aktiver				
5	Grunde og bygninger	745.327	767.260	237.133	245.742
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.406	16.456	11.601	12.655
		<u>759.734</u>	<u>783.717</u>	<u>248.735</u>	<u>258.396</u>
	Øvrige langfristede aktiver				
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	205.965	205.965
10	Andre tilgodehavender (deposita)	7.758	7.646	7.320	7.428
11	Udskudte skatteaktiver	5.937	4.564	5.553	4.311
		<u>13.695</u>	<u>12.210</u>	<u>218.838</u>	<u>217.705</u>
	Langfristede aktiver i alt	<u>773.428</u>	<u>795.926</u>	<u>467.573</u>	<u>476.101</u>
	Kortfristede aktiver				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	99	1.430	11	1.161
12	Andre tilgodehavender	125.461	64.239	119.465	63.899
13	Periodeafgrænsningsposter	8.463	11.084	6.554	7.820
		<u>134.024</u>	<u>76.753</u>	<u>126.029</u>	<u>72.881</u>
	Likvide beholdninger	<u>167.754</u>	<u>142.611</u>	<u>162.030</u>	<u>129.323</u>
	Kortfristede aktiver i alt	<u>301.777</u>	<u>219.363</u>	<u>288.059</u>	<u>202.205</u>
	AKTIVER I ALT	<u>1.075.205</u>	<u>1.015.290</u>	<u>755.632</u>	<u>678.306</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Grundkapital	2.033	2.033	2.033	2.033
	Særlig reservefond jf. vedtægternes §4 stk. 2	20.000	20.000	20.000	20.000
	Dagsværdireserve af sikringsinstrumenter	-36.661	-30.563	-16.428	-15.550
	Overført akkumuleret resultat	378.000	373.390	373.540	369.728
	Egenkapital i alt pr. 31. december	363.372	364.861	379.145	376.211
	Hensatte forpligtelser				
	Udskudt skat	20.656	22.438	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	4.468	2.860	1.610	273
	Hensatte forpligtelser i alt	25.124	25.298	1.610	273
	Langfristede forpligtelser				
14	Realkreditinstitutter	540.535	421.909	166.049	131.100
	Langfristede forpligtelser i alt	540.535	421.909	166.049	131.100
	Kortfristede forpligtelser				
14	Realkreditinstitutter	5.747	4.119	3.860	4.119
	Forudbetalinger fra universiteter og studerende	15.779	119.959	14.613	108.852
	Kreditorer og skyldige omkostninger	10.410	12.533	6.740	9.819
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	99.370	3.269
	Fondsskat	4.569	5.209	2.166	3.964
15	Anden gæld	75.968	60.247	48.554	39.618
16	Periodeafgrænsningsposter	33.702	1.156	33.525	1.080
	Kortfristede forpligtelser i alt	146.174	203.222	208.828	170.721
	Gældsforpligtelser i alt	711.833	650.429	376.487	302.094
	PASSIVER I ALT	1.075.205	1.015.290	755.632	678.306
	Afstemning af aktiver og passiver	0	0	0	0
17	Skkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser				
18	Nærtstående parter				
19	Reguleringer, pengestrømsopgørelse				
20	Ændringer i driftskapital, pengestrømsopgørelse				

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatdisponering

TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat	4.346	47.078	3.812	43.064
Anvendt således:				
Overføres til næste år	4.346	47.078	3.812	43.064
	4.346	47.078	3.812	43.064

Egenkapitalopgørelse

Koncern

TDKK	Grund- kapital	Særlig reservefond jf.	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	2.033	20.000	373.390	395.423
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	4.346	4.346
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	0	264	264
Egenkapital før dagsværdiregulering	2.033	20.000	378.000	400.033
Dagsværdi af sikringsinstrumenter pr. 1. januar	0	0	-30.574	-30.574
Årets dagsværdiregulering af terminskontrakter	0	0	3.354	3.354
Årets ændring i udskudt skat, terminskontrakter	0	0	-738	-738
Årets dagsværdiregulering af rente- og valutaswap	0	0	-11.172	-11.172
Årets ændring i udskudt skat, rente- og valutaswap	0	0	2.470	2.470
Dagsværdi af sikringsinstrumenter pr. 31. december	0	0	-36.661	-36.661
Egenkapital 31. december 2020	2.033	20.000	341.339	363.372

Grundkapitalen har været uændret igennem de sidste 5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Modervirksomhed

TDKK	Grund- kapital	Særlig reservefond jf.	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	2.033	20.000	369.728	391.761
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	3.812	3.812
Egenkapital før dagsværdiregulering	2.033	20.000	373.540	395.573
Dagsværdi af sikringsinstrumenter pr. 1. januar	0	0	-15.562	-15.562
Årets dagsværdiregulering af terminskontrakter	0	0	3.354	3.354
Årets ændring i udskudt skat, terminskontrakter	0	0	-738	-738
Årets dagsværdiregulering af rente- og valutaswap	0	0	-4.479	-4.479
Årets ændring i udskudt skat, rente- og valutaswap	0	0	997	997
Dagsværdi af sikringsinstrumenter pr. 31. december	0	0	-16.428	-16.428
Egenkapital 31. december 2020	2.033	20.000	357.112	379.145

Grundkapitalen har været uændret igennem de sidste 5 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	TDKK	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	4.346	47.078
19	Reguleringer	36.308	48.587
20	Ændring i driftskapital	-120.482	-57.748
	Pengestrømme fra driftsaktiviteten før finansielle poster	-79.828	37.918
	Renteindbetalinger	4.313	2.216
	Renteudbetalinger	-10.164	-9.150
	Kursreguleringer mv.	37	402
	Betaling af fondsskat	-4.607	-16.643
	Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-90.250	14.742
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.106	-344.087
	Salg af materielle anlægsaktiver	357	0
	Forskydning i deposita	-112	3.895
	Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-4.862	-340.191
	Afdrag på realkreditlån mv.	-4.942	-4.144
	Optagelse af realkreditlån	125.197	200.453
	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	120.254	196.308
	Årets pengestrøm	25.143	-129.141
	Likvide beholdninger pr. 1. januar	142.611	271.752
	Årets pengestrøm	25.143	-129.141
	Likvide beholdninger pr. 31. december	167.754	142.611

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad, dattervirksomhederne DIS Properties ApS, DIS Mønten ApS og DIS Stockholm AB, hvori Fonden DIS besidder 100 % af stemmerettighederne.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og dattervirksomhedernes regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og –tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter herunder renteswaps og valutakursterminer indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved undervisning indregnes i resultatopgørelsen, når ydelserne har fundet sted. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter huslejeindtægter fra eksterne lejere i fondens ejendomme.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter studenteromkostninger, herunder omkostninger til indlogering, kost, transport, studieture i Danmark, Sverige og resten af Europa samt omkostninger til undervisningslokaler og undervisningsmaterialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af realkreditlån og udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger. Der afskrives lineært over 3 – 10 år.

Bygninger afskrives over 50 år og installationer afskrives over 10 - 20 år. Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Udbytte i modervirksomhedens årsregnskab

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til kostpris, indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller overstiger den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse, der giver anledning til at udarbejde nedskrivningstest.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte á conto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages af forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncernintern avancer og –tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

2. Nettoomsætning

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
USD-kurs primo	667,59	651,94	667,59	651,94
USD-kurs ultimo	605,76	667,59	605,76	667,59

Segmentoplysninger – koncern

Aktiviteter - primært segment

TDKK	Tuition	Housing	Study tours	Ikke fordelt	Koncern i alt
2020					
Nettoomsætning	192.679	52.354	0	1.230	246.263
2019					
Nettoomsætning	331.048	122.988	360	544	454.940

Geografisk - sekundært segment

TDKK	Danmark	Sverige	Koncern i alt
2020			
Nettoomsætning	227.688	18.576	246.263
2019			
Nettoomsætning	415.899	39.041	454.940

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Honorar vedrørende lovpligtig revision	453	552	260	298
Skattemæssig rådgivning	140	192	45	45
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	69	30	69	21
Andre ydelser	272	320	156	266
	<u>934</u>	<u>1.094</u>	<u>529</u>	<u>631</u>

4. Personaleomkostninger

TDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Gager og lønninger	111.425	143.734	103.823	133.630
Vederlag til direktion og bestyrelse	4.997	4.509	4.997	4.509
Pensioner	9.352	10.462	8.584	9.733
Sociale omkostninger	-122	3.071	-2.095	-203
Lønsumsafgift	5.084	6.194	5.084	6.185
Andre personaleomkostninger	439	1.112	388	929
	<u>131.175</u>	<u>169.082</u>	<u>120.780</u>	<u>154.783</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>205</u>	<u>259</u>	<u>186</u>	<u>233</u>

Da fonden kun har én enkelt person i direktionen, har fonden valgt at oplyse det samlede vederlag til bestyrelsen og direktionen under ét.

5. Grunde og bygninger

Ejendommene samlet	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Anskaffelsessum				
Saldo pr. 1. januar	846.308	508.837	306.038	306.038
Tilgang i årets løb	186	337.471	0	0
Afgang i årets løb	-486	0	0	0
Saldo pr. 31. december	846.008	846.308	306.038	306.038
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1. januar	79.048	56.980	60.297	51.370
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-129	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	21.762	22.068	8.609	8.926
Saldo pr. 31. december	100.680	79.048	68.905	60.297
Bogført værdi pr. 31. december	745.327	767.260	237.133	245.742

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Anskaffelsessum				
Saldo pr. 1. januar	33.102	26.197	24.267	18.991
Tilgang i årets løb	4.920	6.616	4.196	5.275
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Saldo pr. 31. december	38.022	32.813	28.463	24.267
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1. januar	16.517	10.374	11.612	7.149
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	7.099	5.982	5.250	4.463
Saldo pr. 31. december	23.615	16.356	16.862	11.612
Bogført værdi pr. 31. december	14.406	16.456	11.601	12.655

6. Finansielle indtægter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursgevinster	508	1.439	264	1.122
Andre finansielle indtægter	3.804	777	3.804	777
	4.313	2.216	4.068	1.899

7. Finansielle omkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Renter på realkreditlån	6.684	6.789	2.993	3.285
Valutakurstab	431	558	297	481
Andre finansielle omkostninger	3.049	1.804	1.935	1.575
	10.164	9.150	5.224	5.342

8. Skat af årets resultat

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Skat af årets skattepligtige indkomst	5.174	14.707	2.413	13.558
Årets regulering af udskudt skat	-3.803	-1.059	-1.242	-1.059
Regulering skat tidligere år	224	-44	0	129
	1.596	13.603	1.172	12.628

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

	Modervirksomhed	
	2020	2019
Kostpris 1. januar	205.965	68.238
Tilgang, kapitalandele	0	137.727
Afgang, kapitalandele	0	0
Kostpris 31. december	205.965	205.965

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat TDKK	Egenkapital TDKK
DIS Stockholm AB	100%	1.215	9.274
DIS Properties ApS	100%	-1.329	38.680
DIS Mønten ApS	100%	648	135.327

10. Andre tilgodehavender (deposita)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Saldo pr. 1. januar	7.653	11.538	7.428	11.320
Årets tilgang	981	241	768	241
Årets afgang	876	4.133	876	4.133
Saldo pr. 31. december	7.758	7.646	7.320	7.428

11. Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat primo	4.311	3.252	4.311	3.252
Årets resultatopgørelse regulering	1.625	1.312	1.242	1.059
	5.937	4.564	5.553	4.311

12. Andre tilgodehavender

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Tilgodehavender stab og lærere	26	1	26	1
Tilgodehavender fra Københavns Kommune vedr. byfornyelse	4.348	4.704	4.348	4.704
Værdi af terminkontrakter	0	0	0	0
Øvrige tilgodehavender	121.087	59.535	115.090	59.195
	125.461	64.239	119.465	63.899

13. Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Forudbetalinger	8.283	10.719	6.373	7.455
Lagre	181	365	181	365
	8.463	11.084	6.554	7.820

14. Gæld til realkreditinstitutter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Langfristede gældsforpligtelser	540.535	421.909	166.049	131.100
Kortfristede gældsforpligtelser	5.747	4.119	3.860	4.119
	546.282	426.028	169.909	135.219
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	491.869	371.395	148.444	107.283

15. Anden gæld

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Modtagne kortfristede deposita	542	2.513	542	2.513
Dagsværdi af finansielle instrumenter	47.017	39.198	21.077	19.951
Anden gæld	28.410	18.536	26.936	17.154
	75.968	60.247	48.554	39.618
Dagsværdi af finansielle instrumenter, der forfalder til betaling efter 5 år fra regnskabsårets udløb.	6.540	7.895	6.540	7.895

16. Periodeafgrænsningsposter (passiver)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Deponering vedr. salg af Studiestræde 21	33.500	0	33.500	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	202	1.156	25	1.080
	33.702	1.156	33.525	1.080

17. Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser

	Koncern		Modervirksomhed	
	Forpligtelse	Heraf forfalden i	Forpligtelse	Heraf forfalden i
		2021		2021
Leasingforpligtelser	0	0	0	0
Husleje Vestergade 10	2.680	2.680	2.680	2.680
Husleje Vestergade 23 / Frederiksberggade 24	66.921	6.225	66.921	6.225
Husleje Nørregade 7	419	419	419	419
Husleje Studiestræde 3	134	134	134	134
Husleje kollegier, værelser og lejligheder	39.888	13.004	34.274	11.881
Husleje Melodislingan	2.661	2.661	0	0
	112.703	25.123	104.428	21.339

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 546.282 TDKK er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør 745.327 TDKK

Koncernen har ejerpantebreve på 69.216 TDKK, der giver pant i koncernens grunde og bygninger. Heraf er ejerpantebrev på i alt 24.675 TDKK deponeret til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebreve på i alt 44.541 TDKK er tinglyst på ejendommene Studiestræde 21 og Gasværksvej 11+11 A og i koncernens besiddelse.

18. Nærtstående parter

Fonden DIS – Danish Institute for Study Abroad har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<u>Nærtstående part</u>	<u>Grundlag for nærtstående part</u>	<u>Indhold af transaktion</u>	<u>2020 TDKK</u>
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Koncernoverførelser	15.197
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Betaling af driftsomkostninger	2.212
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Modtagne indbetalinger fra universiteter og studerende	-8.496
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Markedsmodningstilskud	-5.757
DIS Stockholm AB	Dattervirksomhed	Administrationshonorar	552
DIS Properties ApS	Dattervirksomhed	Koncernoverførelser	-45.490
DIS Properties ApS	Dattervirksomhed	Betaling af driftsomkostninger	2.457
DIS Properties ApS	Dattervirksomhed	Modtagne indbetalinger fra lejere	-15.649
DIS Properties ApS	Dattervirksomhed	Administrationshonorar	-194
DIS Mønten ApS	Dattervirksomhed	Koncernoverførelser	-37.511
DIS Mønten ApS	Dattervirksomhed	Betaling af driftsomkostninger	2.468
DIS Mønten ApS	Dattervirksomhed	Modtagne indbetalinger fra lejere	-5.069
DIS Mønten ApS	Dattervirksomhed	Administrationshonorar	-823

19. Reguleringer, pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2020	2019
Afskrivninger	28.861	28.049
Finansielle indtægter	-4.313	-2.216
Finansielle omkostninger	10.164	9.150
Skat af årets resultat	1.595	13.598
Reguleringer i alt	36.308	48.582

20. Ændringer i driftskapital, pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2020	2019
Forskydninger i tilgodehavender	-57.271	-58.132
Forskydninger i gæld til leverandører	-106.303	-27.717
Forskydninger i anden gæld mv.	49.191	35.812
Regulering vedr. finansielle instrumenter	-6.098	-7.711
Ændring i driftskapital i alt	-120.482	-57.748