

---

# **LINDBERG A/S**

Bjarkesvej 30, 8230 Åbyhøj

## Årsrapport for 2018

---

CVR-nr. 12 94 00 33

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/5 2019

Carsten Lorentsen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for LINDBERG A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. maj 2019

## Direktion

Henrik Lindberg

## Bestyrelse

Carsten Lorentsen  
formand

Poul-Jørn Lindberg

Pernille Lindberg

Henrik Lindberg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINDBERG A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for LINDBERG A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. maj 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Kragh

statsautoriseret revisor

mne26783

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

LINDBERG A/S  
Bjarkesvej 30  
8230 Åbyhøj  
Hjemmeside: [www.lindberg.com](http://www.lindberg.com)

CVR-nr.: 12 94 00 33  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Carsten Lorentsen, formand  
Poul-Jørn Lindberg  
Pernille Lindberg  
Henrik Lindberg

## Direktion

Henrik Lindberg

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	599.068	588.444	549.723	510.105	410.511
Bruttofortjeneste	269.647	256.382	250.091	214.194	174.765
Resultat af ordinær primær drift	117.219	108.706	116.180	94.671	64.492
Resultat før finansielle poster	125.894	117.029	120.805	98.319	72.612
Resultat af finansielle poster	-2.647	-4.965	-5.114	-5.941	-7.748
Årets resultat	96.175	87.154	90.055	70.505	48.782
<b>Balance</b>					
Balancesum	519.599	473.891	388.856	324.225	353.318
Egenkapital	197.661	166.486	147.687	151.675	113.012
Investering i materielle anlægsaktiver	28.149	20.451	18.564	23.381	13.241
Antal medarbejdere	204	193	184	174	170
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	45,0%	43,6%	45,5%	42,0%	42,6%
Overskudsgrad	21,0%	19,9%	22,0%	19,3%	17,7%
Afkastningsgrad	24,2%	24,7%	31,1%	30,3%	20,6%
Soliditetsgrad	38,0%	35,1%	38,0%	46,8%	32,0%
Forrentning af egenkapital	52,8%	55,5%	60,2%	53,3%	48,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabet producerer og sælger maskiner, briller og tilbehør.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på DKK 96.175.315, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 197.661.163.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Personale*

Både personale og lederskab er værdsatte som vigtige ressourcer, hvor særligt fastholdelse og udvikling af nøglepersoner inden for selskabets kerneområder er vigtigt.

### *Markedsrisici*

Selskabet opererer på et marked, hvor evnen til at levere unikt brille-design er afgørende for at fastholde og udbygge markedspositionen. Der benyttes derfor betydelige ressourcer på at udvikle og markedsføre produkterne.

Endvidere beskytter selskabet sit design og teknologi ved registrering af intellektuelle ejendomsrettigheder verden over. Selskabet overvåger løbende konkurrenters brug af selskabets intellektuelle ejendomsrettigheder, og det er selskabets politik at retsforfølge enhver overtrædelse heraf.

### *Valutarisici*

Selskabets basisvaluta er DKK. Selskabet er eksponeret i forhold til udviklingen af en række udenlandske valutaer, primært USD og EUR.

Risikoen relaterer sig til fremtidige kommercielle betalinger.

Risikoen forsøges så vidt muligt reduceret ved et naturligt match af ind- og udbetalinger i samme valuta.

### *Global Økonomi*

LINDBERG produkter er langvarige forbrugsgoder i den eksklusive ende af prisskalaen, og selskabet er derved påvirket af udviklingen i det private forbrug i Europa, USA og Asien.

Selskabet sælger direkte til kunder og er dermed påvirket af udviklingen i de internationale fragtrater og importafgifter samt eventuelle handelshindringer i de enkelte lande.

# Ledelsesberetning

## *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiver såsom varedebitorer. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder løbende kreditvurderes, og at der kun anvendes almindeligt anerkendte finansielle samarbejdspartnere.

## **Den forventede udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat for 2019.

## **Videnressourcer**

LINDBERG A/S' vigtigste videnressourcer omfatter følgende:

Evnen til at designe innovative og individuelle briller, som falder i optikernes og forbrugernes smag og gør livet lettere for brillebrugere verden over.

Selskabet har endvidere en stor viden om arbejde i ædle metaller, såsom titanium, guld og platin med henblik på at kunne levere et unikt design på grænsen til det mulige.

Selskabets evne til at levere brillerne til aftalt tid og kvalitet er også et vigtigt område, der løbende er under udvikling.

Endeligt er selskabets evne til at udvikle og fastholde nøglemedarbejdere og salgskonsulenter vigtig.

Alle disse aktiver er af stor betydning for evnen til at fastholde og udbygge den nuværende markedsposition og dermed for den fremtidige værdiskabelse.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

Formålet med selskabets forretningsmodel er at levere briller og tilbehør til forbrugere over hele verden i et unikt brilledesign med brug af materialer af højeste kvalitet. Selskabets forretningsmodel omfatter, udvikling, design, indkøb, produktion, markedsføring og salg til førende optikker forretninger. Der lægges vægt på unikke løsninger og in-house processer foretrækkes, for at kunne tilbyde briller der er individuelt tilpassede til den enkelt brillebruger og først færdigproduceres når selskabet modtager den individuelle ordre fra optikeren. Selskabet sælger direkte til optikkere i Europa og gennem tilknyttede selskaber til kunder udenfor Europa.

Selskabet foretager løbende en uformel kortlægning og vurdering af de væsentligste risici for virksomhedens fortsatte udvikling. Vurderingen består i en sammenholdelse af sandsynlighed og effekt for relevante emner, herunder aspekter af samfundsansvar i form af miljø og klima, menneskerettigheder, sociale forhold og bekæmpelse af korruption. Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til aspekter af samfundsansvar af følgende årsager. Selskabets produktion vurderes ikke at være en væsentlig belastning af miljø og klima. Endvidere driver selskabet forretning på gennemregulerede lokationer, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder. Selskabet er B2B orienteret, hvorfor forsøg på korruption er sjældne, og konkret har virksomheden ikke oplevet sådanne i de seneste år. Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på de forskellige områder af samfundsansvar. Som følge heraf har selskabet heller ikke formelle due diligence procedurer eller formelle KPI'er fastsat i tilknytning til arbejdet med samfundsansvar.

Selskabet tager hensyn til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption i forbindelse med beslutninger og holdninger i virksomheden. Selskabet har ingen formaliseret politik på området, men har fokus på at overholde gældende regler og være en ansvarlig virksomhed ved en fornuftig adfærd i dagligdagen. Siden selskabets stiftelse har der været særligt fokus på at anvende hudvenlige materialer, således at brugere af LINDBERG briller undgår allergi eller andre gener som følge af at bære briller.

Koncernen har en defineret ledelsespolitik om at fremme og ansætte ledere af begge køn, så længe koncernens aktiviteter til enhver tid ledes af dem med de bedste kvalifikationer dertil.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabets øverste ledelsesorgan er bestyrelsen, som har en ligelig kønsfordeling.

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er selskabet forpligtet til at udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er i den forbindelse omfattet af koncernens politik om at fremme og ansætte ledere af begge køn, så længe koncernens aktiviteter til enhver tid ledes af dem med de bedste kvalifikationer hertil. For så vidt angår direktionen er der en ligelig kønsfordeling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 DKK	2017 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>599.068.006</b>	<b>588.444</b>
Andre driftsindtægter		8.674.855	8.323
Vareforbrug		-189.329.444	-189.209
Andre eksterne omkostninger		<u>-148.766.866</u>	<u>-151.176</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>269.646.551</b>	<b>256.382</b>
Personaleomkostninger	2	-128.453.483	-128.180
Afskrivninger	3	<u>-15.298.789</u>	<u>-11.173</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>125.894.279</b>	<b>117.029</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		445.127	-118
Finansielle indtægter	4	826.070	178
Finansielle omkostninger	5	<u>-3.918.061</u>	<u>-5.025</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>123.247.415</b>	<b>112.064</b>
Skat af årets resultat	6	<u>-27.072.100</u>	<u>-24.910</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>96.175.315</u></b>	<b><u>87.154</u></b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2018 DKK	2017 TDKK
Erhvervet software		11.069.820	12.155
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>11.069.820</b>	<b>12.155</b>
Grunde og bygninger		4.185.680	4.353
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		54.984.071	40.028
Indretning af lejede lokaler		2.721.825	1.932
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>61.891.576</b>	<b>46.313</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	23.214.311	13.456
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	10.000	10
Andre tilgodehavender	10	1.264.950	1.265
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>24.489.261</b>	<b>14.731</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>97.450.657</b>	<b>73.199</b>
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>239.848.209</b>	<b>233.033</b>
Tilgodehavender fra salg		89.946.615	103.448
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		126.780	9.174
Andre tilgodehavender		9.871.807	1.236
Udskudt skatteaktiv	12	7.002.808	8.796
Periodeafgrænsningsposter	13	2.293.941	653
<b>Tilgodehavender</b>		<b>109.241.951</b>	<b>123.307</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>73.057.723</b>	<b>44.352</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>422.147.883</b>	<b>400.692</b>
<b>Aktiver</b>		<b>519.598.540</b>	<b>473.891</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2018 DKK	2017 TDKK
Selskabskapital		500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		2.264.669	1.831
Overført resultat		129.896.494	99.155
Foreslået udbytte for regnskabsåret		65.000.000	65.000
<b>Egenkapital</b>		<b>197.661.163</b>	<b>166.486</b>
Andre hensættelser	15	8.485.000	9.356
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.485.000</b>	<b>9.356</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.068.049	1.150
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.135.996	27.338
Gæld til tilknyttede virksomheder		189.873.133	169.637
Selskabsskat		25.601.809	26.352
Anden gæld		67.773.390	73.572
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>313.452.377</b>	<b>298.049</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>313.452.377</b>	<b>298.049</b>
<b>Passiver</b>		<b>519.598.540</b>	<b>473.891</b>
Resultatdisponering	14		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter	17		
Begivenheder efter balancedagen	18		
Anvendt regnskabspraksis	19		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	1.830.815	99.155.033	65.000.000	166.485.848
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-65.000.000	-65.000.000
Årets resultat	0	433.854	30.741.461	65.000.000	96.175.315
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>2.264.669</b>	<b>129.896.494</b>	<b>65.000.000</b>	<b>197.661.163</b>

# Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning	599.068.006	588.444
	<b>599.068.006</b>	<b>588.444</b>

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1 valgt ikke at give segmentoplysninger i årsrapporten, idet ledelsen vurderer, at oplysningerne kan medføre betydelig skade for virksomheden.

## 2 Personaleomkostninger

Lønninger	120.276.251	120.693
Pensioner	6.603.499	6.142
Andre omkostninger til social sikring	1.573.733	1.345
	<b>128.453.483</b>	<b>128.180</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>204</b>	<b>193</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## 3 Afskrivninger

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.779.035	966
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	12.519.754	10.207
	<b>15.298.789</b>	<b>11.173</b>
Der specificeres således:		
Erhvervet software	2.779.035	966
Grunde og bygninger	165.105	459
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.389.230	8.724
Indretning af lejede lokaler	965.419	1.024
	<b>15.298.789</b>	<b>11.173</b>



## Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	DKK	TDKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	2.486	153
Øvrige finansielle indtægter	104.124	25
Valutakursreguleringer, netto	719.460	0
	<b>826.070</b>	<b>178</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	3.311.683	2.502
Øvrige finansielle omkostninger	606.378	680
Valutakursreguleringer, netto	0	1.843
	<b>3.918.061</b>	<b>5.025</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	25.601.809	26.352
Årets udskudte skat	1.793.262	-1.442
Regulering af udskudt skat tidligere år	-322.971	0
	<b>27.072.100</b>	<b>24.910</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervet software DKK
Kostpris 1. januar	20.311.406
Tilgang i årets løb	1.693.380
Kostpris 31. december	<u>22.004.786</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	8.155.931
Årets afskrivninger	2.779.035
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>10.934.966</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>11.069.820</u></b>

## 8 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	6.693.191	97.930.171	13.117.288
Tilgang i årets løb	0	26.393.431	1.756.054
Afgang i årets løb	0	-1.802.110	0
Kostpris 31. december	<u>6.693.191</u>	<u>122.521.492</u>	<u>14.873.342</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.342.406	57.901.871	11.186.098
Årets afskrivninger	165.105	11.389.230	965.419
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.753.680	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.507.511</u>	<u>67.537.421</u>	<u>12.151.517</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>4.185.680</u></b>	<b><u>54.984.071</u></b>	<b><u>2.721.825</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 TDKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	11.626.145	419
Tilgang i årets løb	9.000.000	11.206
Kostpris 31. december	20.626.145	11.625
Værdireguleringer 1. januar	1.830.815	2.303
Valutakursregulering	0	-354
Årets resultat	433.854	-118
Andre reguleringer	323.497	0
Værdireguleringer 31. december	2.588.166	1.831
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>23.214.311</b>	<b>13.456</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
LINDBERG Subic Inc.	Subic, Filippinerne	TDKK 281	100%
Mjølnersvej 8/10 ApS	Åbyhøj, Danmark	TDKK 50	100%
Holmstrupgårdvej ApS	Åbyhøj, Danmark	TDKK 100	100%

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipa- piper og kapital- andele DKK	Andre tilgodeha- vender DKK
Kostpris 1. januar	10.000	1.264.950
Kostpris 31. december	10.000	1.264.950
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>1.264.950</b>

## Noter til årsregnskabet

	2018	2017
	DKK	TDKK
<b>11 Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	155.858.192	149.786
Varer under fremstilling	39.387.442	43.747
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	44.602.575	39.500
	<b>239.848.209</b>	<b>233.033</b>

### 12 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	8.796.070	7.354
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-1.793.262	1.442
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>7.002.808</b>	<b>8.796</b>

Udskudt skat er afsat med skatteprocenten, som de midlertidige forskelle forventes realiseret til.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 14 Resultatdisponering

Foreslået udbytte	65.000.000	65.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	433.854	-118
Overført resultat	30.741.461	22.272
	<b>96.175.315</b>	<b>87.154</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	DKK	DKK
<b>15 Andre hensættelser</b>		
Hensat forpligtelse vedr. returvarer	1.154.000	1.304
Hensat forpligtelse vedr. garantiomkostninger	7.331.000	8.052
	<u><b>8.485.000</b></u>	<u><b>9.356</b></u>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	<u>8.485.000</u>	<u>9.356.000</u>
	<u><b>8.485.000</b></u>	<u><b>9.356.000</b></u>
<b>16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	893.208	202.437
Mellem 1 og 5 år	1.045.116	197.706
	<u><b>1.938.324</b></u>	<u><b>400.143</b></u>
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 4-6 mdr.	2.577.029	2.452.316
<b>Andre eventualforpligtelser</b>		
Selskabet hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.		
<b>Heraf overfor tilknyttede virksomheder</b>		
Leje- og leasingforpligtelser	<u>510.000</u>	<u>500.000</u>

# Noter til årsregnskabet

## 17 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

PAM Holding A/S, Bjarkesvej 30, 8230 Åbyhøj                      Moderselskab

#### Transaktioner

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 C stk. 7 oplyses der ikke om transaktioner med nærtstående parter, da disse er gennemført på normale markedsvilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

PAM Holding A/S

Åbyhøj

## 18 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINDBERG A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for PAM Holding A/S har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for PAM Holding A/S, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Såfremt selskabets udenlandske dattervirksomheder er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af selvstændige udenlandske virksomheders egenkapitaler primo samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af selvstændige udenlandske virksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Selskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1 valgt ikke at give segmentoplysninger i årsrapporten, idet ledelsen vurderer, at oplysningerne kan medføre betydelig skade for virksomheden.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterier for aktivering.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med PAM Holding A/S. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervet software afskrives over 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$