

---

# ***Hem Group A/S***

Brøndumvej 79, Hem, DK-7800 Skive

## **Årsrapport for 1. juli 2019 - 30. juni 2020**

*Annual Report for 1 July 2019 - 30 June 2020*

---

CVR-nr. 12 87 35 81

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 23/9 2020

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 23/9 2020*

Tommy Jensen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 11  
*Income Statement 1 July - 30 June*

Balance 30. juni 12  
*Balance Sheet 30 June*

Egenkapitalopgørelse 15  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 16  
*Cash Flow Statement 1 July - 30 June*

Noter til årsregnskabet 18  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for Hem Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hem, den 23. september 2020  
*Hem, 23 September 2020*

### **Direktion** *Executive Board*

Tommy Jensen  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Lars Dige Knudsen  
formand  
*Chairman*

Tommy Jensen

Diana Sørensen Østergaard

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Hem Group A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2020 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2019/20.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Hem Group A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Hem Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for kon-

To the Shareholder of Hem Group A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2020 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Hem Group A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

klusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kon-

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

trol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Skive, den 23. september 2020  
*Skive, 23 September 2020*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Michael K. Dalberg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne30216



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Hem Group A/S  
Brøndumvej 79  
Hem  
DK-7800 Skive

Telefon: + 45 97 53 14 44  
*Telephone:*  
E-mail: info@hem-group.dk  
*E-mail:*

CVR-nr.: 12 87 35 81  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
*Financial period: 1 July - 30 June*  
Stiftet: 1. marts 1989  
*Incorporated: 1 March 1989*  
Regnskabsår: 31. regnskabsår  
*Financial year: 31st financial year*  
Hjemstedskommune: Skive  
*Municipality of reg. office: Skive*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Lars Dige Knudsen, formand (*Chairman*)  
Tommy Jensen  
Diana Sørensen Østergaard

**Direktion**  
*Executive Board*

Tommy Jensen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Reservevej 81  
Postboks 19  
DK-7800 Skive

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Handelsbanken  
Gl. Landevej 151  
DK-7400 Herning

# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Bruttofortjeneste	14.904	18.119	18.257	13.942	13.975
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	5.973	8.799	10.108	8.256	9.376
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	-145	392	-262	-49	-70
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	4.543	7.164	7.619	6.411	7.234
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	49.261	68.990	70.171	61.539	40.135
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	36.313	36.263	35.804	30.840	27.593
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	24.725	2.543	6.374	-11.346	5.253
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-366	-823	-1.301	190	-1.513
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-366	-1.185	-1.731	0	-1.671
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-5.431	-6.541	-3.119	-3.357	-1.774
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	18.928	-4.822	1.954	-14.513	1.966
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	24	24	24	23	21
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	12,1%	12,8%	14,3%	13,4%	23,4%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	73,7%	52,6%	51,0%	50,1%	68,8%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	12,5%	19,9%	22,9%	21,9%	28,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er forarbejdning og salg af træbaserede plader.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på DKK 4.543.227, og selskabets balance pr. 30. juni 2020 udviser en egenkapital på DKK 36.312.670.

Resultatet er negativt påvirket af COVID-19, og betragtes i lyset heraf som tilfredsstillende.

### Strategi og målsætninger

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Aktivitetsniveauet og indtjeningen forventes at være på samme niveau for det kommende regnskabsår.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Key activities

The main activity of the Company is processing and sale of wood-based boards.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2019/20 shows a profit of DKK 4,543,227, and at 30 June 2020 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 36,312,670.

The result is negatively affected by COVID-19, and is therefore considered satisfactory.

### Strategy and objectives

#### Targets and expectations for the year ahead

The level of activity and earnings are expected to remain at the same level for the coming financial year.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 30 June 2020 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2019/20 have not been affected by any unusual events.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### Income Statement 1 July - 30 June

	Note	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>14.904.427</b>	<b>18.119.304</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>		-193.462	-247.097
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	1	-8.737.932	-9.073.528
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>5.973.033</b>	<b>8.798.679</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		0	647.547
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	2	-145.236	-255.295
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>5.827.797</b>	<b>9.190.931</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-1.284.570	-2.026.917
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>4.543.227</b>	<b>7.164.014</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Aktiver

#### Assets

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		50.000	52.980
Tekniske anlæg, maskiner og inventar <i>Plant, machinery and equipment</i>		2.049.743	2.435.714
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		171.816	222.344
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	4	<b>2.271.559</b>	<b>2.711.038</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>2.271.559</b>	<b>2.711.038</b>
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>28.293.244</b>	<b>47.326.105</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		14.393.004	18.793.918
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		28.000	159.000
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	7	25.729	0
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>14.446.733</b>	<b>18.952.918</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>4.249.929</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>46.989.906</b>	<b>66.279.023</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>49.261.465</b>	<b>68.990.061</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500.000	500.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		30.812.670	31.263.203
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		5.000.000	4.500.000
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>	5	<b>36.312.670</b>	<b>36.263.203</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	7	0	1.385
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>0</b>	<b>1.385</b>
Leasingforpligtelser <i>Lease obligation</i>		472.575	664.824
<b>Langfristet gæld</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	8	<b>472.575</b>	<b>664.824</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		0	14.678.314
Leasingforpligtelser <i>Lease obligation</i>	8	192.249	206.441
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		4.111.312	11.097.782
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		856.805	1.581.464
Anden gæld <i>Other payables</i>		7.315.854	4.496.648
<b>Kortfristet gæld</b> <i>Short-term debt</i>		<b>12.476.220</b>	<b>32.060.649</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>12.948.795</b>	<b>32.725.473</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>49.261.465</b>	<b>68.990.061</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	6		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	12		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	13		



## Egenkapitalopgørelse

### Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	500.000	31.263.203	4.500.000	36.263.203
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	8.000	0	8.000
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	-1.760	0	-1.760
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-456.773	5.000.000	4.543.227
<b>Egenkapital 30. juni</b> <i>Equity at 30 June</i>	<b>500.000</b>	<b>30.812.670</b>	<b>5.000.000</b>	<b>36.312.670</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		4.543.227	7.164.014
Reguleringer <i>Adjustments</i>	9	2.235.024	2.201.556
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	10	19.405.510	-5.279.180
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>26.183.761</b>	<b>4.086.390</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		0	647.547
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-145.235	-255.295
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>26.038.526</b>	<b>4.478.642</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-1.313.444	-1.935.714
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>24.725.082</b>	<b>2.542.928</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-365.739	-1.184.741
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	361.338
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-365.739</b>	<b>-823.403</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	2019/20	2018/19
		DKK	DKK
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-206.441	-549.643
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-724.659	-338.160
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		0	846.338
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-4.500.000	-6.500.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b>Cash flows from financing activities</b>		<b>-5.431.100</b>	<b>-6.541.465</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b>Change in cash and cash equivalents</b>		<b>18.928.243</b>	<b>-4.821.940</b>
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>		-14.678.314	-9.856.374
<b>Likvider 30. juni</b> <b>Cash and cash equivalents at 30 June</b>		<b>4.249.929</b>	<b>-14.678.314</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		4.249.929	0
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		0	-14.678.314
<b>Likvider 30. juni</b> <b>Cash and cash equivalents at 30 June</b>		<b>4.249.929</b>	<b>-14.678.314</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
<i>Staff</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	9.875.697	10.483.380
Pensioner <i>Pensions</i>	1.992.367	2.029.912
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	207.036	331.649
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	239.817	230.630
	<b>12.314.917</b>	<b>13.075.571</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and salaries, pensions, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	5.375.731	6.126.661
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	6.939.186	6.948.910
	<b>12.314.917</b>	<b>13.075.571</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b> <i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>	<b>1.108.327</b>	<b>1.050.886</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>24</b>	<b>24</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	14.361	27.750
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	100.295	227.545
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakurstab	30.580	0
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>145.236</b>	<b>255.295</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	1.313.444	1.935.714
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	-27.114	33.563
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>1.286.330</b>	<b>1.969.277</b>
	<hr/>	<hr/>
der fordeler sig således:		
<i>which breaks down as follows:</i>		
Skat af årets resultat	1.284.570	2.026.917
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Skat af egenkapitalbevægelser	1.760	-57.640
<i>Tax on changes in equity</i>		
	<b>1.286.330</b>	<b>1.969.277</b>
	<hr/>	<hr/>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 4 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i> DKK	Tekniske anlæg, maskiner og inventar <i>Plant, machinery and equipment</i> DKK	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i> DKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	999.175	13.052.135	985.273
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	365.742	0
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	999.175	13.417.877	985.273
Af- og nedskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	946.195	10.616.423	762.930
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.980	751.711	50.527
Af- og nedskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	949.175	11.368.134	813.457
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b>50.000</b>	<b>2.049.743</b>	<b>171.816</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	5-10 år <i>5-10 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	5-10 år <i>5-10 years</i>
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	756.554	0

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen har udviklet sig således:  
*The share capital has developed as follows:*

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. juli <i>Share capital at 1 July</i>	500.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>	0	300.000	0	0	0
Kapitalnedsættelse <i>Capital decrease</i>	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 30. juni</b> <b><i>Share capital at 30 June</i></b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

### 6 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	2.000.000
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	5.000.000	4.500.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-456.773	664.014
	<b>4.543.227</b>	<b>7.164.014</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	2020 DKK	2019 DKK
<b>7 Udskudt skatteaktiv</b> <i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. juli <i>Deferred tax asset at 1 July</i>	-1.385	32.178
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	28.874	-91.203
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	-1.760	57.640
<b>Udskudt skatteaktiv 30. juni</b> <i>Deferred tax asset at 30 June</i>	<b>25.729</b>	<b>-1.385</b>
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-25.729	8.205
Regulering af sikringsinstrumenter over egenkapital <i>Adjustment of hedging instruments through equity</i>	0	-6.820
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	25.729	0
	<b>0</b>	<b>1.385</b>
Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den forventede aktuelle skattesats. <i>Deferred tax has been provided at 22% corresponding to the expected current tax rate.</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv</b> <i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	25.729	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b> <i>Carrying amount</i>	<b>25.729</b>	<b>0</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8 Langfristet gæld

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	2020 DKK	2019 DKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<i>Lease obligation</i>		
Efter 5 år	0	167.209
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	472.575	497.615
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	472.575	664.824
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	192.249	206.441
<i>Within 1 year</i>		
	<b>664.824</b>	<b>871.265</b>
	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>9 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	0	-647.547
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	145.236	255.295
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	805.218	566.891
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	1.284.570	2.026.917
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<b>2.235.024</b>	<b>2.201.556</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<u>2019/20</u> DKK	<u>2018/19</u> DKK
<b>10 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	19.032.861	-2.693.578
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	4.531.914	3.388.718
Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc.</i>	-4.167.265	-5.712.320
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments recognised in equity</i>	8.000	-262.000
	<u><b>19.405.510</b></u>	<u><b>-5.279.180</b></u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	2020 DKK	2019 DKK
<b>11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b> <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b> <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>		
Virksomhedspant med pant i varelager, simple fordringer og driftsmidler <i>Floating charge secured on inventories, unsecured claims and operating equipment</i>	6.000.000	6.000.000
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b> <i>Rental and lease obligations</i>		
Lejeforpligtelser pr. år, uopsigelig frem til 1. juli 2024 <i>Lease obligations, period of non-terminability 12 months until July 1 2024</i>	1.600.000	1.600.000
<b>Andre eventualforpligtelser</b> <i>Other contingent liabilities</i>		

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for TDM Invest ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of TDM Invest ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12 Nærtstående parter

*Related parties*

#### Grundlag

##### *Basis*

---

#### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

TDM Invest ApS

Hovedaktionær  
*Principal shareholder*

Tommy Jensen, Sunds

Hovedanpartshaver i TDM Invest ApS  
*Principal shareholder in TDM Invest ApS*

#### Transaktioner

*Transactions*

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

*Related party transactions have been made on an arm's length basis.*

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernregnskab for moderselskabet.

*The Company is included in the Consolidated Financial Statements of the Parent Company.*

Navn  
*Name*

---

Hjemsted  
*Place of registered office*

---

TDM Invest ApS

Sunds

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Hem Group A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019/20 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser

The Annual Report of Hem Group A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2019/20 are presented in DKK.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som ope-

Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

#### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

rational leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

#### Income Statement

##### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger m.v.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

#### Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, cost of sales and other operating income.

#### Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of advertising and marketing expenses .

#### Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, etc.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	5-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with the Parent Company. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	5-10 years
Plant and machinery	3-5 years
Leasehold improvements	5-10 years

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 14,100 are expensed in the year of acquisition.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of pro per ty, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100  
Samlede aktiver

*Profit before financials x 100*  
Total assets

Egenkapital ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100*  
Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
Average equity