



## Kalaallit Airports Holding A/S

Imaneq 33, 5.  
3900 Nuuk  
CVR-nr. 12859724

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
10.06.2021

---

**Poul Knudsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	14
Balance pr. 31.12.2020	15
Egenkapitalopgørelse for 2020	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kalaallit Airports Holding A/S

Imaneq 33, 5.

3900 Nuuk

CVR-nr.: 12859724

Stiftelsesdato: 01.07.2016

Hjemsted: Sermersooq

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Telefonnummer: +299342140

E-mail: kair@kair.gl

## Bestyrelse

Kjeld Zacho Jørgensen, formand

Christian Berg, næstformand

Niels Søren Thomsen

Finn Møller Gaarsmand

## Direktion

Jens Rechnagel Lauridsen, adm. dir.

Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør

Steen Smed Montgomery-Andersen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Imaneq 33, 6-7. etage

3900 Nuuk

Grønland

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Kalaallit Airports Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 21.04.2021

## Direktion

**Jens Rechnagel Lauridsen**  
adm. dir.

**Aviaja Karlshøj Knudsen**  
direktør

**Steen Smed Montgomery-Andersen**  
direktør

## Bestyrelse

**Kjeld Zacho Jørgensen**  
formand

**Christian Berg**  
næstformand

**Niels Søren Thomsen**

**Finn Møller Gaarsmand**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kalaallit Airports Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kalaallit Airports Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nuuk, den 21.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Claus Bech**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne31453

**Anders Kreiner**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26765

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

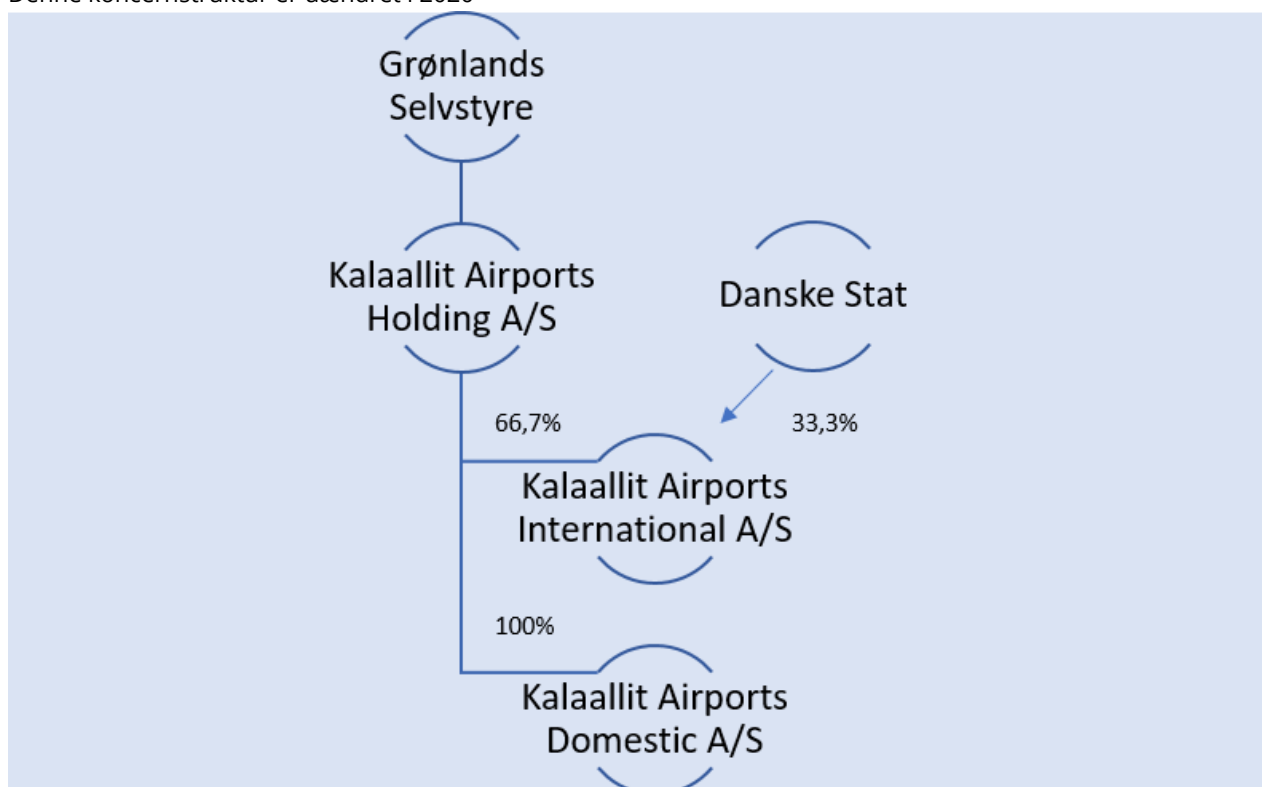
Selskabets formål er direkte eller via datterselskaber at anlægge, eje og drive lufthavne i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq, og dermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Koncernstruktur

Den 7. maj 2019 blev der foretaget en opdeling af det tidligere Kalaallit Airports A/S' aktivitet i to datterselskaber Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Dette er bl.a. sket som følge af den politiske aftale den 10. september 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering.

Denne koncernstruktur er uændret i 2020



Figur 1 koncernstruktur 31 december 2020

Kalaallit Airports International A/S skal på kommercielle vilkår anlægge, eje og drive lufthavnene i Nuuk og Ilulissat, og Kalaallit Airports Domestic A/S skal anlægge, eje og drive lufthavnen i Qaqortoq.

Grønlands Selvstyre indskyder 2,1 mia. kr. i Kalaallit Airports Holding A/S. Beløbet indskydes i datterselskaberne Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S som egenkapitalindskud. Kalaallit Airports Holding A/S forventes at indskyde 1,4 mia. kr. i Kalaallit Airports International A/S og 0,7 mia. kr. i Kalaallit Airports Domestic A/S.

### Status for projekterne

Munck Gruppen A/S har i 2020 fortsat anlægsarbejdet i Nuuk og Ilulissat, medens der i december 2020 er



indgået en totalentreprisekontrakt med MT Højgaard Grønland ApS om opførelse af bygningerne i Nuuk. Det forventes, at lufthavnsprojektet i Nuuk bliver færdiggjort i 2023 medens Ilulissat forventes færdiggjort i 2024.

Anlægsarbejdet for Qaqortoq lufthavn blev i foråret 2020 udbudt blandt de prækvalificerede, men de indløbne bud lå ligget væsentligt over anlægsoverslaget. I samarbejde med Grønlands Selvstyre er det besluttet at lave et genudbud af opgaven i starten af 2021. Samtidigt med genudbuddet af anlægsarbejdet er bygningerne udbudt i en totalentreprise. Hermed opnås der et samlet overblik over de forventede anlægsomkostninger, der er nødvendigt for at etablere lufthavnen i Qaqortoq med det nuværende design.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsunderskud andrager 19 mio. kr. i 2020 mod 28 mio. kr. i 2019

Årets driftsunderskud kan primært henføres til resultater fra datterselskaber, som udgør 16 mio. kr., samt andre netto finansomkostninger på 2 mio. kr.. Underskuddet er 7 mio. kr. større end forventet, hvilket hovedsagelig skyldes de negative resultater fra datterselskaber har været større pga. stigende driftsaktivitet.

Egenkapitalen udgør 1.263 mio.kr., og dermed reduceret med 17 mio. kr. fra 2019.

### Anlægsinvestering

Selskabets anlægsinvesteringer blev i forbindelse med etableringen af holdingselskabsstrukturen i maj 2019 overdraget til de to datterselskaber. Der henvises til beskrivelsen af anlægsinvesteringerne i ledelsesberetningerne for datterselskaberne Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S.

Selskabet har kapitalandele i datterselskaberne, der er indregnet under finansielle anlægsaktiver. Disse udgør pr. 31.december 2020 685 mio. kr. Selskabet har i overensstemmelse med forretnings- og finansieringsplanerne i Kalaallit Airports International A/S i år indskudt 210 mio. kr. i kapitalindskud.

### Finansiering

Efter at forretnings- og finansieringsplanerne for datterselskaberne er revideret i 2020, er anlægssummerne på de tre lufthavne blevet korrigeret. Dette har medførte et ekstra finansieringsbehov for Kalaallit Airports International A/S på 900 mio. kr. hvilket ved årsrapportens underskrift drøftes med ejerne. Der forventes en mulig lånoptagelse via yderligere genudlån via Nationalbanken eller på det kommercielle lånemarked.

Den samlede finansieringsplan af lufthavnsprojekterne er herefter i hovedtræk således:

	Mio. kr.
<b>Egenkapital indskud fra Grønlands Selvstyre</b>	2.100
<b>Egenkapital ondsud fra Den danske Stat</b>	700
<b>Statsligt genudlån via Nationalbanken</b>	450
<b>Lån fra Den Nordisk Investeringsbank</b>	450
<b>Estimeret manglende finansiering</b>	900
<b>Samlet finansiering</b>	<b>4.600</b>

Den endelige anlægssum for Kalaallit Airports Domestic kendes endnu ikke, da der ved underskriften af årsrapporten endnu ikke er taget stilling fra ejeren til de modtagne tilbud fra entreprenørerne på anlæggelsen af banen og bygningerne i Qaqortoq. Der forventes først en endelig afklaring heraf efter afholdelse af valg til Inatsisartut i april 2021.

Der er tidligere indgået følgende låneaftaler i Kalaallit Airports International A/S:

- Statsligt genudlån på 450 mio. kr. med en løbetid på op til 30 år. Da lånet er baseret på statsobligationer med en løbetid på 10 år eller kortere, vil lånet skulle refinansieres ved obligationernes udløb. Der er derfor efterfølgende indgået en rentesikringsaftale (renteswap) til en fast rente på 0,73% p.a. i 30 år, hvilket skal sikre udsving på renten i fremtidige pengestrømme. Renteswappen er indregnet med en negativ dagsværdi på 73 mio. kr., der er indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, andre tilgodehavender og egenkapitalen.

- Låneaftale med NIB på 450 mio. kr. med en løbetid på 20 år og med en fast rente på 0,506 % p.a. Der er mulighed for tilbagebetaling af lånet før tid.

Kalaallit Airports Holding A/S har i året modtaget 50 mio. kr. fra det Grønlandske Selvstyre i forbindelse med finansiering af lufthavnsprojekterne. Da den indskudte kapital fortsat overstiger selskabets finansieringsbehov i 2020 og 2021, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån, som det nuværende marked tilbyder.

### **Projektredøgørelse**

Der henvises til projektredøgørelserne i ledelsesberetningerne for Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S.

### **Forventet udvikling**

Baneprojekterne i Nuuk og Ilulissat fortsætter med Munck Gruppen som hovedentreprenør. Hovedparten af anlægsarbejderne i Nuuk forventes udført frem til 2022/23, hvor den første halvdel af den nye landingsbane forventes taget i brug. Herefter vil en del af materiel og mandskab blive overført til Ilulissat for gennemførelse af anlægsarbejderne der.

I december måned blev der indgået totalentreprisekontrakt for bygningerne i Nuuk med MT Højgaard. Det forventes at opførelsen af bygninger i Nuuk starter i sommeren 2021 og afleveres i 2023. Totalentreprisen for bygningerne i Ilulissat forventes indgået i foråret 2021 med opstart i 2022 og aflevering i 2024.

Anlægsarbejderne for Kalaallit Airports Domestic A/S' lufthavnsprojekt i Qaqortoq blev sendt i genudbud i januar 2021 med licitation den 12. marts 2021. Parallel med genudbuddet blev totalentrepriseudbud af bygningerne udsendt med licitation ligeledes den 12. marts 2021. Efter licitationen vil KAIR udarbejde en evaluering, men egentlige kontraktforhandlinger forventes først påbegyndt efterafholdelse af valg til Inatsisartut i 6. april 2021.

Selskabet/koncernen har i løbet af 2020 tilført yderligere ressourcer til projektorganisationen, og vil i den kommende tid fortsat have behov for at få tilført personalemæssige ressourcer.





Regnskabsmæssigt forventes der i Kalaallit Airports Holding A/S et underskud i 2021 på 224 mio. kr. (inkl. resultatandele fra projekterne i Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S), idet alle projektrelaterede omkostninger henføres direkte til de to datterselskaber. Af de 224 mio. kr. udgør 207 mio. kr. indregning af nedskrivninger på de budgetterede anlægsinvesteringer i Kalaallit Airports Domestic A/S.

## Redegørelse for virksomhedsledelse

### Corporate Governance



Selskabet ledes af en bestyrelse på 4 medlemmer, samt en direktion på 3 medlemmer.

Bestyrelsen består af:

	<p>Kjeld Zachø Jørgensen, bestyrelsesformand (fra 12. november 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Bestyrelsesformand for Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Bestyrelsesformand for Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesformand for Rejsegarantifonden og Dansk Kyst- og Naturturisme</p> <p>Bestyrelsesmedlem for Niras Gruppen A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem for Odense Letbane P/S</p>
	<p>Christian Berg, næstformand (18. maj 2020 – 1. oktober 2020)</p> <p>Bestyrelsesformand (1. oktober 2020 – 12. november 2020)</p> <p>Næstformand (fra 12. november 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Næstformand for Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Næstformand for Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Direktør for Forberedelsesselskabet af 1. januar 2020 A/S (Sønderborg lufthavn)</p>
	<p>Niels Søren Thomsen, bestyrelsesmedlem (fra 18. maj 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p>
	<p>Finn Møller Gaarsmand, bestyrelsesmedlem (fra 16. februar 2018)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p>

Tidligere næstformand Jákup Sverri Kass og bestyrelsesmedlem Aviäja Lyberth Lennert fratrådte efter aftale deres poster den 18. maj 2020, og tidligere bestyrelsesformand Jóhannus Egholm Hansen fratrådte sin post den 30. september 2020.

Direktionen består af:

	<p>Jens Rechnagel Lauridsen, CEO (fra 16. oktober 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>CEO i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>CEO i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Gøma A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Ravstedhus ApS</p>
	<p>Aviaja Karlshøj Knudsen, projektdirektør (fra 7. maj 2019)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>Projektdirektør i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>Projektdirektør i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Tele Greenland A/S</p>
	<p>Steen Smed Montgomery Andersen, CFO (Fra 1. august 2020)</p> <p>Øvrige hverv</p> <p>CFO i Kalaallit Airports International A/S</p> <p>CFO i Kalaallit Airports Domestic A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i Sikuki Nuuk Harbour A/S</p> <p>Bestyrelsesmedlem i MI 6 ApS</p>

Tidligere administrerende direktør Peter Wistoft fratrådte efter aftale sin stilling den 22. juni 2020. Der er ikke i forbindelse med fratrædelserne betalt fratrædelsesgodtgørelse eller anden kompensation.

#### Personaleforhold

For at sikre optimal udnyttelse af de personalemæssige ressourcer er samtlige medarbejdere ansat i Kalaallit Airports Holding A/S, som herefter udlåner medarbejderne til de to datterselskaber.

#### Corporate Governance retningslinjer

Kalaallit Airports Holding A/S følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Retningslinjerne følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber. På selskabets hjemmeside kan selskabets "Redegørelse vedrørende Retningslinjer for de selvstyrejede aktieselskaber" findes, hvor der gøres rede for opfyldelsen af kravene i 2020.

Kalaallit Airports Holding A/S ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af 4 personer, som alle er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et bredt spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Kjeld Zachø Jørgensen. Formanden udpeges for et år ad gangen. Bestyrelsen har desuden udpeget en næstformand, Christian Berg, som ligeledes udpeges for et år ad gangen.

Der har i regnskabsåret været afholdt 5 bestyrelsesmøder i selskabet.

Det er ledelsens klare målsætning, at sikre lokal forankring og lige muligheder for begge køn i selskabets ledelsesniveauer. Som anlægsorganisation for nye lufthavne vil en lang række funktioner dog kræve specialistviden, der må prioriteres. Af denne grund, kan der ikke sættes konkrete mål for mangfoldighed.

Direktionen havde i regnskabsåret to administrerende direktører: Administrerende direktør Peter Wistoft og Jens Rechnagel Lauridsen. Pr. 22. juni 2020 blev der indgået en gensidig aftale om Peter Wistofts fratræden, medens Jens Rechnagel Lauridsen tiltrådte den 16. oktober 2020. Aviaaja Karlshøj Knudsen har i hele perioden fungerende som projektdirektør og Steen Smed Montgomery-Andersen tiltrådte som finans- og økonomidirektør den 1. august 2020.

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets generalforsamling og er nærmere specificeret i note 1. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar, dog således, at der efter aftale med Grønlands Selvstyre kan bevilges et tillægshonorar til enkelte bestyrelsesmedlemmer, hvis disse udfører en særlig indsats/opgave for selskabet i årets løb. Der er i året udbetalt 25 t.kr. i honorar til et bestyrelsesmedlem, i forbindelse med adm. direktør Peter Wistofts fratrædelse. Ligeledes har den fratrådte næstformand fået udbetalt 38 t.kr. i forbindelse med udarbejdelse af markedsundersøgelse omkring interessen hos udenlandske flyselskaber for sæson- og helårsflyvninger til og fra Grønland.

Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, og andre sædvanlige ikke-monetære goder. Der er mulighed for at indgå en bonusordning med direktionen, men dette er ikke sket i 2020. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter, som indeholder en 6 måneders opsigelsesperiode. Projektdirektørens aflønning har i perioden fra Peter Wistofts fratræden indtil Jens Rechnagel Lauridsens tiltræden været forhøjet.

Der foretages årligt en bestyrelseevaluering i samarbejde med Formandens Departement.

### **Politik for samfundsansvar**

Kalaallit Airports Holding A/S har udarbejdet en politik for samfundsansvar der har til formål at sikre, at koncernen opererer under hensyntagen til social, miljømæssig og økonomisk bæredygtig udvikling. Vores målsætning er forebyggelse og afbødning af de negative indvirkninger på bæredygtighedsbegrebet, som koncernens virksomhed måtte have.

Kalaallit Airports Holding A/S (koncernens) opdrag at udvikle, anlægge og drive lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq er fundamentet for vores virksomhed og derfor også retningsgivende for vores intentioner om bæredygtighed. Indsatsen som samfundsansvarlig virksomhed og arbejdsplads skal være et væsentligt parameter i vores daglige ledelses- og beslutningsprocesser.

Politik for samfundsansvar er udarbejdet med afsæt i de 10 principper i FN's Global Compact samt i FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Den fulde version af politikken for samfundsansvar forventes uploadet på selskabets hjemmeside, efter endelig

godkendelse af bestyrelsen.

### **Risikoprofil og risikostyring**

Der er i forbindelse med opførelse og anlæggelse af datterselskabernes lufthavnsprojekter en række risici. Der er i Kalaallit Airports Koncernen implementeret risikostyringsværktøjer der skal være med til at sikre, at alle væsentlige risici overvåges og håndteres løbende igennem anlægsfasen. I denne forbindelse sker der løbende rapportering til selskabets bestyrelse, der ligeledes vurderer de væsentligst risici ved bestyrelsesmøderne.

I nedenstående fremgår de risici som vurderes særligt relevant for årsrapporten.

Finansielle risici:

Finansielle risici i forbindelse med større likvide indeståender anses normalt som en mindre risiko, idet det nuværende rentemarked kun kan tilbyde negative renter, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>6.944.324</b>	<b>6.547.932</b>
Personaleomkostninger	1	(7.234.686)	(6.806.568)
Af- og nedskrivninger	2	(205.000)	(2.462.629)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(495.362)</b>	<b>(2.721.265)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(16.267.986)	(21.393.369)
Andre finansielle indtægter		9.879.036	0
Andre finansielle omkostninger		(11.806.422)	(4.209.404)
<b>Årets resultat</b>		<b>(18.690.734)</b>	<b>(28.324.038)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(18.690.734)	(28.324.038)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(18.690.734)</b>	<b>(28.324.038)</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		684.686.687	539.733.247
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>684.686.687</b>	<b>539.733.247</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>684.686.687</b>	<b>539.733.247</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.672.429	6.335.766
Andre tilgodehavender		5.396.532	3.637.700
Periodeafgrænsningsposter		332.681	741.301
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.401.642</b>	<b>10.714.767</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		583.291.830	723.933.054
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>583.291.830</b>	<b>723.933.054</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>32.789.398</b>	<b>23.217.326</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>626.482.870</b>	<b>757.865.147</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.311.169.557</b>	<b>1.297.598.394</b>



**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	4	1.378.439.000	1.328.439.000
Overført overskud eller underskud		(115.273.958)	(47.805.515)
<b>Egenkapital</b>		<b>1.263.165.042</b>	<b>1.280.633.485</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		334.992	568.036
Anden gæld	5	2.669.523	1.396.873
Periodeafgrænsningsposter		45.000.000	15.000.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>48.004.515</b>	<b>16.964.909</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>48.004.515</b>	<b>16.964.909</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.311.169.557</b>	<b>1.297.598.394</b>
Dagsværdioplysninger	6		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.328.439.000	(47.805.515)	1.280.633.485
Kapitalforhøjelse	50.000.000	0	50.000.000
Værdireguleringer	0	(48.777.709)	(48.777.709)
Årets resultat	0	(18.690.734)	(18.690.734)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.378.439.000</b>	<b>(115.273.958)</b>	<b>1.263.165.042</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	7.084.312	6.702.198
Andre omkostninger til social sikring	150.374	104.370
	<b>7.234.686</b>	<b>6.806.568</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	13	10

	<b>Ledelses- vederlag 2020</b>	<b>Ledelses- vederlag 2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	3.703.498	2.752.478
Bestyrelse	1.840.322	1.590.660
	<b>5.543.820</b>	<b>4.343.138</b>

Alle personaleomkostninger, herunder vederlag til direktion og bestyrelse afholdes af Kalaallit Airports Holding A/S, bortset fra vederlag til de 2 bestyrelsesmedlemmer, der alene er udpeget til Kalaallit Airports International A/S' bestyrelse, og modtager vederlag direkte herfra. Personaleomkostninger viderefaktureres forholdsvist til de to datterselskaber. I nedenstående tabeller er vist de samlede vederlag til direktion og bestyrelse samt fordelingen mellem koncernens selskaber.

### Direktion

		Kalaallit Airports Holding A/S	Kalaallit International A/S	Kalaallit Domestic A/S
	samlede honorar			
Jens Rechnagle Lauridsen	341.000 kr.	0 kr.	276.210 kr.	64.790 kr.
Aviaaja Karlshøj Knudsen	1.624.998 kr.	0 kr.	1.316.248 kr.	308.750 kr.
Steen Smed Montgomery-Andersen	500.000 kr.	0 kr.	405.000 kr.	95.000 kr.
Peter Wistoft	1.237.500 kr.	0 kr.	1.002.375 kr.	235.125 kr.
Total per selskab	3.703.498 kr.	0 kr.	2.999.833 kr.	703.665 kr.

**Bestyrelse**

		Årshonorar	I alt		<b>HOLDING</b>	<b>INTERNATIONAL</b>	<b>DOMESTIC</b>
Johannus Egholm Hansen	1/1-20 - 30/9-20	750.000	562.500	56.250	405.000	101.250	
Kjeld Zacho Jørgensen	12/11-20 - 31/12-20	650.000	88.315	8.832	63.587	15.897	
Jakup Sverri Kass	1/1-20 - 18/5-20	200.000	114.560	11.456	82.483	20.621	
Christian Berg	18/5-20 - 31/12-20	200.000	274.948	27.495	197.963	49.491	
Niels Søren Thomsen	18/5-20 - 31/12-20	200.000	123.626	12.363	89.011	22.253	
Finn Møller Gaarsmand	hele 2020	200.000	200.000	20.000	144.000	36.000	
Aviaaja Lyberth Lennert	1/1-20 - 18/5-20	200.000	76.373	7.637	54.989	13.747	
Merete Helene Eldrup	hele 2020	200.000	200.000		200.000		
Marlene Høj Haugaard	hele 2020	200.000	200.000		200.000		
			1.840.322	144.032	1.437.032	259.258	

**2 Af- og nedskrivninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Nedskrivninger af materielle aktiver	0	2.462.629
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	205.000	0
	<b>205.000</b>	<b>2.462.629</b>

### 3 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	561.033.333
Tilgange	210.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>771.033.333</b>
Nedskrivninger primo	(21.300.953)
Andel af årets resultat	(16.267.985)
Dagsværdireguleringer	(48.777.708)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(86.346.646)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>684.686.687</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Kalaallit Airports International A/S	Nuuk	66.66%	945.864.902	(12.596.430)
Kalaallit Airports Domestic A/S	Nuuk	100%	54.110.716	(7.869.734)

### 4 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
Aktiekapital	200.000	1.000	200.000.000
Aktiekapital	190.186	1.000	190.186.000
Aktiekapital	938.253	1.000	938.253.000
Aktiekapital	50.000	1.000	50.000.000
	<b>1.378.439</b>		<b>1.378.439.000</b>

### 5 Anden gæld

	<b>2020 kr.</b>	<b>2019 kr.</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.191.393	778.049
Feriepengeforpligtelser	1.429.330	616.840
Anden gæld i øvrigt	48.800	1.984
	<b>2.669.523</b>	<b>1.396.873</b>

### 6 Dagsværdioplysninger

	<b>Obligationer kr.</b>
Dagsværdi ultimo	583.291.830
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	(10.357.130)

### **7 Eventualforpligtelser**

Selskabet har indgået lejekontrakter med en lejeforpligtigelse på 2.359 t.kr.

### **8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste omfatter omkostninger til hjælpemateriale og eksterne omkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder, lokaleomkostninger, kontorholdomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, negative renteindtægter ved indeståelse i pengeinsitutteter, samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

**Balancen****Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.



### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne tilskud til investeringer i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.