



www.addea.dk

addea københavn
amaliegade 35, 1
1256 københavn k

addea roskilde
skomagergade 13, 1
4000 roskilde

info@addea.dk
(+45) 70 20 07 68

Nordic Consulting Group A/S

Jemtelandsgade 1, 2
2300 København S
CVR-nr. 12 85 23 71
CVR no. 12 85 23 71

Årsrapport for 2016/17 ***Annual report for 2016/17***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling den 20. december 2017
*Adopted at the annual general meeting on 20
December 2017*

Finn Kittelmann
dirigent
chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side Page
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	6
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	7
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	8
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income statement 1 October - 30 September</i>	14
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	18
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	19

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 for Nordic Consulting Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. december 2017
Copenhagen, 20 December 2017

Direktion

Executive board

Marie-Louise Appelquist
direktør
director

Bestyrelse

Supervisory board

Frank Brøndahl Runchel
formand
chairman

Anne Julie Severin Thaarup
næst formand
deputy chairman

Marina Buch Kristensen

Anne-Lise Klausen

Bodil Birkebæk Olesen

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Nordic Consulting Group A/S for the financial year 1 October 2016 - 30 September 2017.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 September 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 1 October 2016 - 30 September 2017.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Nordic Consulting Group A/S

To the shareholder of Nordic Consulting Group A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Opinion

We have audited the financial statements of Nordic Consulting Group A/S for the financial year 1 October 2016 - 30 September 2017, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 september 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 1 October 2016 - 30 September 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. december 2017
Copenhagen, 20 December 2017

Addea Audit
Statsautoriseret revisionsanpartsselskab
CVR-nr. 36 07 49 81
CVR no. 36 07 49 81

Anders Salomonsen
statsautoriseret revisor

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *The company*

Nordic Consulting Group A/S
Jemtelandsgade 1, 2
2300 København S
Hjemmeside: www.NCG.dk
Website:

CVR-nr.: 12 85 23 71
CVR no.:
Regnskabsperiode: 1. oktober 2016 - 30. september 2017
Reporting period: 1 October 2016 - 30 September 2017
Stiftet: 1. februar 1989
Incorporated: 1 February 1989
Regnskabsår: 28. regnskabsår
Financial year: 28th financial year
Hjemsted: København
Domicile:

Bestyrelse *Supervisory board*

Frank Brøndahl Runchel, formand (chairman)
Anne Julie Severin Thaarup, næstformand (deputy chairman)
Marina Buch Kristensen
Anne-Lise Klausen
Bodil Birkebæk Olesen

Direktion *Executive board*

Marie-Louise Appelquist, direktør (director)

Revision *Auditors*

Addea Audit
Statsautoriseret revisionsanpartsselskab
Amaliegade 35, 1.
1256 København K

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er rådgivningsydelse og konsulentassistance, som ydes internationalt til den offentlige og private sektor. Primære rådgivningsområder er styrkelse af institutioner, organisatorisk optimering, menneskerettigheder, civilsamfund, privatsektorudvikling, landbrug, miljø, energi mv.

Oplysning om egne kapitalandele **Information om egne kapitalandele i virksomhedens beholdning**

Antal egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 253 aktier

Pålydende værdi af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 1.265.000 kr.

Business activities

The Company's principal activity is advisory and consulting services provided globally to the public and private sector. Advice is primarily given on matters of or to organizational optimization, governments, human rights, civil society, private sector development, agriculture, environment, energy etc.

Disclosure of treasury shares **Information on treasury shares hold**

Number of treasury shares hold: 253 shares

Nominal value of treasury shares hold 1.265.000 DKK

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Nordic Consulting Group A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016/17 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Nordic Consulting Group A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected provisions as regards larger entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2016/17 is presented in DKK.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in operating income and other external expenses.

Revenue

Revenue from services is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Company.

Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Finished development projects are amortized in a 3-5 years period.

Tangible assets

Items of Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Where individual parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, the cost is divided into separate parts, which are depreciated separately.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid	Restværdi
Useful life	Residual value
3-9 år	0 %
3-9 years	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Investments in subsidiaries

Investment in subsidiaries are measured at cost. If cost exceeds the recoverable amount, a write-down is made to this lower value.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Securities and investments

Securities and investments listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions, etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company's has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions are measured at fair value.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Liabilities

Liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september
Income statement 1 October - 30 September

	Note	2016/17	2015/16
		kr.	kr.
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		2.972.856	2.062.690
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-1.576.868	-1.203.191
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>		1.395.988	859.499
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and plant and equipment</i>		-55.195	-55.195
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		1.340.793	804.304
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		30.000	43.287
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-120.745	-88.473
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		1.250.048	759.118
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-110.000	-433.934
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		1.140.048	325.184
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.140.048	325.184
		1.140.048	325.184

Balance 30. september
Balance sheet 30 September

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
Aktiver			
Assets			
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		3.166	29.861
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	3	3.166	29.861
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		21.967	50.467
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>	4	21.967	50.467
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>		25.395	25.395
Deposita <i>Deposits</i>		159.107	159.107
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		184.502	184.502
Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets total</i>		209.635	264.830
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		3.345.947	1.666.357
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	5	5.018.380	4.893.237
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		94.746	34.520
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		0	110.000
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.959	2.959
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		24.760	76.976
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		8.486.792	6.784.049
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		1.113.000	1.136.000
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		1.113.000	1.136.000

Balance 30. september (fortsat)
Balance sheet 30 September (continued)

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> kr.	<u>2015/16</u> kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Likvide beholdninger		<u>2.742.662</u>	<u>2.832.020</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver i alt		<u>12.342.454</u>	<u>10.752.069</u>
<i>Current assets total</i>			
Aktiver i alt		<u><u>12.552.089</u></u>	<u><u>11.016.899</u></u>
<i>Assets total</i>			

Balance 30. september
Balance sheet 30 September

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
Passiver			
<i>Liabilities and equity</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		3.150.000	3.150.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.546.108	356.058
Egenkapital <i>Equity</i>	6	4.696.108	3.506.058
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		262.914	232.508
Hensatte forpligtelser i alt <i>Provisions total</i>		262.914	232.508
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		7.038.891	6.268.952
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	5	336.807	570.276
Anden gæld <i>Other payables</i>		217.369	439.105
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		7.593.067	7.278.333
Gældsforpligtelser i alt <i>Debt total</i>		7.593.067	7.278.333
Passiver i alt <i>Liabilities and equity total</i>		12.552.089	11.016.899
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	7		

Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. oktober 2016 <i>Equity at 1 October 2016</i>	3.150.000	356.060	3.506.060
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>	0	50.000	50.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.140.048	1.140.048
Egenkapital 30. september 2017 <i>Equity at 30 September 2017</i>	3.150.000	1.546.108	4.696.108

Noter
Notes

	<u>2016/17</u> kr.	<u>2015/16</u> kr.
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	1.523.702	1.163.478
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	53.166	39.713
	<u>1.576.868</u>	<u>1.203.191</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>5</u>	<u>4</u>
	<u>2016/17</u> kr.	<u>2015/16</u> kr.
2 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	-6.066
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	110.000	440.000
	<u>110.000</u>	<u>433.934</u>
3 Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>		
		Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>
Kostpris 1. oktober 2016 <i>Revaluations at 1 October 2016</i>		<u>80.084</u>
Kostpris 30. september 2017 <i>Revaluations at 30 September 2017</i>		<u>80.084</u>

Noter Notes

3 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat) *Intangible assets (continued)*

	Færdiggjorte udviklingsproje kter <i>Completed development projects</i>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 1 October 2016</i>	50.223
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	26.695
Af- og nedskrivninger 30. september 2017 <i>Impairment losses and amortisation at 30 September 2017</i>	76.918
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017 <i>Carrying amount at 30 September 2017</i>	3.166

Noter Notes

4 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. oktober 2016 <i>Cost at 1 October 2016</i>	<u>85.500</u>
Kostpris 30. september 2017 <i>Cost at 30 September 2017</i>	<u>85.500</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 1 October 2016</i>	35.033
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	28.500
Af- og nedskrivninger 30. september 2017 <i>Impairment losses and depreciation at 30 September 2017</i>	<u>63.533</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2017 <i>Carrying amount at 30 September 2017</i>	<u>21.967</u>

Noter Notes

	2016/17	2015/16
	kr.	kr.
5 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	25.115.254	16.355.667
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	-20.433.681	-12.032.706
	4.681.573	4.322.961
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	5.018.380	4.893.237
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received under liabilities</i>	-336.807	-570.276
	4.681.573	4.322.961

6 Egenkapital Equity

Selskabskapitalen består af 630 anparter à nominelt kr. 5.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 630 shares of a nominal value of kr. 5,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Nordic Consulting Group A/S har i regnskabsåret 2016/17 solgt 9 aktier med pålydende salgssum på kr. 50.000. Pr. 30 september 2017 udgør beholdning af egne aktier 253 stk. med en pålydende værdi på kr. 1.265.000, svarende til 40 % af selskabskapitalen

During the financial year 2016/17, Nordic Consulting Group A/S has sold 9 shares at a selling price of DKK 50.000. On 30 September 2017 holding treasury shares amounts to 253 shares of a nominal value of DKK 1.265.000 corresponding to 40 % of the share capital.

Noter

Notes

7 Eventualposter m.v. ***Contingent assets, liabilities and other financial obligations***

Til sikkerhed for garantier og kassekredit er der afgivet følgende sikkerheder:
As security for guarantees and overdraft facility, the following security has been provided:

Værdipapirer til regnskabsmæssig værdi: kr. 1.113.000
Investments at a amount of: DKK 1,113,000

Likvide beholdninger: kr. 254.131
Cash and cash equivalents: DKK 254.131

Til sikkerhed for mellemværender med Danida, er der stillet betalingsgaranti på kr. 767.631
As security for guarantees for Danida, there are a payment guarentee on DKK 767.631

Leje- og leasingforpligtelser ***Rental and lease obligations***

Huslejeaftale uopsigeligt i 6 måneder, max forpligtelse: kr. 125.676
Rental agreement interminable for 6 months, max. commitment: DKK 125,676

Eventualaktiver ***Contingent assets***

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på kr. 757.438, vedrørende fremførtbart skattemæssigt underskud fra tidligere år.
The Company has a assets regarding tax of DKK. 757.438, due to taxable losses from previous years.