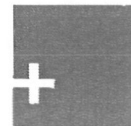


addea
AUDIT TAX ACCOUNTING



www.addea.dk

addea københavn
amaliegade 35 1
1256 københavn k

addea roskilde
skomagergade 13 1
4000 roskilde

info@addea.dk
(+45) 70 20 07 68

Nordic Consulting Group A/S

Jemtelandsgade 1, 2
2300 København S
CVR-nr. 12 85 23 71
CVR no. 12 85 23 71

Årsrapport for 2015/16

Annual report for 2015/16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalfor-
samling den 25. januar 2017

*Adopted at the annual general meeting
on 25 januar 2017*

Finn Kittelmann
Dirigent
Chairman



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <i>Page</i>
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	6
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	7
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	8
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income statement 1 October - 30 September</i>	16
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	17
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	20
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	21

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by Management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Nordic Consulting Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. januar 2017
Copenhagen, 25 January 2017

Direktion
Executive Board

Marie-Louise Appelquist
direktør

The Executive and Supervisory Boards have today discussed and approved the annual report of Nordic Consulting Group A/S for the financial year 1 October 2015 - 30 September 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.


In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30 September 2016 and of the results of the the Company's operations for the financial year 1 October 2015 - 30 September 2016.

In our opinion, Management's review includes a fair review of the matters dealt with in the Management's review

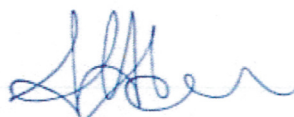
We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

Ledelsespåtegning
Statement by Management on the annual report

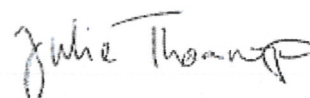
Bestyrelse
Supervisory Board



Frank Brøndahl Runchel
formand
Chairman



Anne Højmark Andersen
næstformand
Deputy Chairman



Anne Julie Severin Thaarup



Michael Andreas Zschiegner



Adolph Anton Noppen

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Nordic Consulting Group A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of Nordic Consulting Group A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the financial statements of Nordic Consulting Group A/S for the financial year 1 October 2015 - 30 September 2016, which comprise summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent Auditor's Report*

En revision omfatter udførelse af revisions-handlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the Management, as well as the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30 september 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 October 2015 - 30 September 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Selskabsoplysninger

Company details

Selskabet

The Company

Nordic Consulting Group A/S
Jemtelandsgade 1, 2
2300 København S
Hjemmeside: www.NCG.dk
Website:

CVR-nr.: 12 85 23 71

CVR no.:

Regnskabsår: 1. oktober - 30. september

Financial year: 1 October - 30 September

Stiftet: 1. februar 1989

Incorporated: 1 February 1989

Hjemsted: København

Domicile: Copenhagen

Bestyrelse

Supervisory Board

Frank Brøndahl Runchel, formand (Chairman)
Anne Højmark Andersen, næstformand (Deputy Chairman)
Anne Julie Severin Thaarup
Michael Andreas Zschiegner
Adolph Anton Noppen

Direktion

Executive Board

Marie-Louise Appelquist, direktør

Revision

Auditors

Addea Audit
Statsautoriseret revisionsanpartsselskab
Amaliegade 35, 1.
1256 København K

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er rådgivning og konsulentassistance, som ydes globalt til den offentlige sektor. Her kan nævnes rådgivning til regeringer, uddannelse, den sociale sektor, vand, sanitet, landbrug, miljø mv.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2015/16 udviser et overskud på kr. 325.184, og selskabets balance pr. 30. september 2016 udviser en egenkapital på kr. 3.506.058.

Dette er en væsentlig forbedring af Nordic Consulting Group's økonomiske situation, og Nordic Consulting Group har i året lykket sig med at diversificere klient-basen og har blandt andet vundet en stor implementeringskontrakt for EU. Nordic Consulting Group's administration er også yderligere effektiviseret.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Business activities

The Company's principal activity is advisory and consulting services provided globally to the public sector. Advice is given on matters of or to governments, education sector, social sector, water, sanitation, agriculture, environment etc.

Business review

The Company's income statement for the year ended 30 September shows a profit of DKK 325.184, and the balance sheet at 30 September 2016 shows equity of DKK 3.506.058.

This is a significant improvement in Nordic Consulting Group's financial situation and Nordic Consulting Group has in the financial year managed to diversify the client base and has inter alia won a large implementation contract for the EU. Nordic Consulting Group's administration has also been further streamlined.

Significant events occurring after end of reporting period

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the group's and the parent company's financial position.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Nordic Consulting Group A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015/16 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde, selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of Nordic Consulting Group A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2015/16 is presented in DKK.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in operating income and other external expenses.

Revenue

Revenue from services is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Company.

Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Intangible assets

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Finished development projects are amortized in a 3-5 years period.

Tangible assets

Items of Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Where individual parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, the cost is divided into separate parts, which are depreciated separately.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

	Brugstid	Restværdi
	Useful life	Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9 år	0 %
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-9 years	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Investments in subsidiaries

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Investment in subsidiaries are measured at cost. If cost exceeds the recoverable amount, a write-down is made to this lower value.

Tilgodehavender

Receivables

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Receivables are measured at amortised cost.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Securities and investments

Securities and investments listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til partnerforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til dagsværdii.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to partner commitments and losses on work in progress. Provisions are recognised when as a result of a past event the company's has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions are measured at fair value.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Liabilities

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september
Income statement 1 October - 30 September

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		2.062.690	561.844
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-1.203.191	-1.495.613
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>		859.499	-933.769
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-55.195	-30.061
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		804.304	-963.830
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		43.287	36.000
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-88.473	-98.077
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		759.118	-1.025.907
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-433.934	157.498
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		325.184	-868.409
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		325.184	-868.409
		325.184	-868.409

Balance 30. september
Balance sheet 30 September

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		29.861	56.556
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	3	29.861	56.556
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		50.467	27.067
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>	4	50.467	27.067
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	5	25.395	25.395
Deposita <i>Deposits</i>		159.107	159.107
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		184.502	184.502
Anlægsaktiver i alt <i>Fixed assets total</i>		264.830	268.125
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		1.666.357	1.234.969
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	6	4.893.237	2.605.112
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		34.520	54.973
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		110.000	550.000
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.959	2.959
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		76.976	87.235
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		6.784.049	4.535.248
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		1.136.000	1.125.715

Balance 30. september (Fortsat)
Balance sheet 30 September (Continued)

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> kr.	<u>2014/15</u> kr.
Aktiver <i>Assets</i>			
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		<u>1.136.000</u>	<u>1.125.715</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>2.832.020</u>	<u>1.528.983</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Current assets total</i>		<u>10.752.069</u>	<u>7.189.946</u>
Aktiver i alt <i>Assets total</i>		<u><u>11.016.899</u></u>	<u><u>7.458.071</u></u>

Balance 30. september
Balance sheet 30 September

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Passiver			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		3.150.000	3.150.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		356.058	-173.355
Egenkapital <i>Equity total</i>	7	<u>3.506.058</u>	<u>2.976.645</u>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		232.508	386.760
Hensatte forpligtelser i alt <i>Provisions total</i>		<u>232.508</u>	<u>386.760</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		6.268.952	3.178.103
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	6	570.276	499.489
Anden gæld <i>Other payables</i>		439.105	417.074
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>7.278.333</u>	<u>4.094.666</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Debt total</i>		<u>7.278.333</u>	<u>4.094.666</u>
Passiver i alt <i>Liabilities and equity total</i>		<u>11.016.899</u>	<u>7.458.071</u>
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	8		

Egenkapitalopgørelse Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. oktober 2015 <i>Equity at 1 October 2015</i>	3.150.000	-173.355	2.976.645
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>	0	204.229	204.229
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	325.184	325.184
Egenkapital 30. september 2016 <i>Equity at 30 September 2016</i>	3.150.000	356.058	3.506.058

Noter til årsrapporten
Notes to the annual report

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	1.163.478	1.449.820
<i>Wages and salaries</i>		
Andre omkostninger til social sikring	39.713	45.793
<i>Other social security costs</i>		
	<u>1.203.191</u>	<u>1.495.613</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>4</u>	<u>4</u>
<i>Average number of employees</i>		
2 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-6.066	3.000
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	440.000	-160.498
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u>433.934</u>	<u>-157.498</u>

Noter til årsrapporten *Notes to the annual report*

3 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

	Færdiggjorte udviklingspro jekter <i>Completed development projects</i>
Kostpris 1. oktober 2015 <i>Revaluations at 1 October 2015</i>	<hr/> 80.084
Kostpris 30. september 2016 <i>Revaluations at 30 September 2016</i>	<hr/> 80.084
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 October 2015</i>	23.528
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	26.695
Af- og nedskrivninger 30. september 2016 <i>Impairment losses and amortisation at 30 September 2016</i>	<hr/> 50.223
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016 <i>Carrying amount at 30 September 2016</i>	<hr/> 29.861

Noter til årsrapporten
Notes to the annual report

4 Materielle anlægsaktiver
Tangible assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>
Kostpris 1. oktober 2015 <i>Cost at 1 October 2015</i>	33.600
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	51.900
Kostpris 30. september 2016 <i>Cost at 30 September 2016</i>	85.500
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 October 2015</i>	6.533
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	28.500
Af- og nedskrivninger 30. september 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 30 September 2016</i>	35.033
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016 <i>Carrying amount at 30 September 2016</i>	50.467

5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Investments in subsidiaries

Kostpris 1. oktober 2015 <i>Cost at 1 October 2015</i>	25.395	25.395
Kostpris 30. september 2016 <i>Cost at 30 September 2016</i>	25.395	25.395
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016 <i>Carrying amount at 30 September 2016</i>	25.395	25.395

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Nordic Consulting Group - NCG Sweden AB (31-12-2015)	Sverige/Sweden	100%	412.079	6.586
Nordic Consulting Group AS (31-12- 2015)	Norge/Norway	100%	642.303	-104.520

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	2015/16 kr.	2014/15 kr.
6 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder, salgspris	16.355.667	9.271.975
<i>Work in progress, selling price</i>		
Igangværende arbejder, acountofaktureret	-12.032.706	-7.166.352
<i>Work in progress, payments received on account</i>		
	<u>4.322.961</u>	<u>2.105.623</u>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	4.893.237	2.605.112
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-570.276	-499.489
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	<u>4.322.961</u>	<u>2.105.623</u>

7 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 630 aktier á nominelt DKK 5.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 630 shares of a nominal value of DKK 5.000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Nordic Consulting Group A/S har i regnskabsåret 2015/16 solgt 29 aktier med pålydende salgssum på kr. 145.000. Pr. 30 september 2016 udgør beholdning af egne aktier 133 stk. med en pålydende værdi på kr. 715.000, svarende til 21 % af selskabskapitalen.

During the financial year 2015/16, Nordic Consulting Group A/S has sold 29 shares at a selling price of DKK 145.000. On 30 September 2016 holding treasury shares amounts to 133 shares of a nominal value of DKK 715,000 corresponding to 21 % of the share capital.

Noter til årsrapporten Notes to the annual report

	2015/16	2014/15
8 Eventualposter m.v.	kr.	kr.
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		

Til sikkerhed for garantier og kassekredit er der afgivet følgende sikkerheder:
As security for guarantees and overdraft facility, the following security has been provided:

Værdipapirer til regnskabsmæssig værdi: 1.136.000 kr.
Securities at a carrying amount of: DKK 1,136,000

Likvide beholdninger: 224.131 kr.
Cash and cash equivalents: DKK 224,131

Til sikkerhed for mellemværender med Danida, er der stillet betalingsgaranti på 376.192 kr.
As security for guarantees for Danida, there are a payment guarentee on DKK 376.192

Leje- og leasingforpligtelser *Rental and lease obligations*

Huslejeaftale uopsigeligt i 6 måneder, max forpligtelse: 125.676
Rental agreement interminable for 6 months, max. commitment: DKK 125,676

Eventualaktiver *Contingent assets*

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på kr. 877.518, vedrørende fremførtbart skattemæssigt underskud fra tidligere år.
The Company has a assets regarding tax of DKK. 877.518, due to taxable losses from previous years.