



[www.addea.dk](http://www.addea.dk)

**addea københavn**  
amaliegade 35, 1  
1256 københavn k

**addea roskilde**  
skomagergade 13, 1  
4000 roskilde

[info@addea.dk](mailto:info@addea.dk)  
(+45) 70 20 07 68

# **Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S**

Mølleåparken 52  
2800 Kgs. Lyngby  
**CVR-nr. 12 82 77 41**

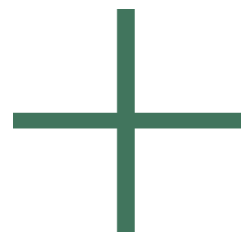
## **Årsrapport for 2015** (26. regnskabsår)



Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 15. juni 2016

---

Erik Arnbak  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet	2
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	4
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015	8
Balance pr. 31. december 2015	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter til årsrapporten	12

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 15. juni 2016

### **Direktion**

Erik Arnbak  
direktør

### **Bestyrelse**

Erik Arnbak

Elisabeth Arnbak

Claus H. Moldow

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

## ***Til kapitalejeren i Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S***

Vi har revideret årsregnskabet for Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## **Revisors ansvar**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

## Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 15. juni 2016

Addea Audit ApS  
Statsautoriseret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 36 07 49 81

Brian Frost Klogborg  
registreret revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S Mølleåparken 52 2800 Kgs. Lyngby  CVR-nr.: 12 82 77 41 Regnskabsår: 1. januar - 31. december Stiftet: 2. januar 1989 Hjemsted: Lyngby-Taarbæk
<b>Bestyrelse</b>	Erik Arnbak Elisabeth Arnbak Claus H. Moldow
<b>Direktion</b>	Erik Arnbak, direktør
<b>Revision</b>	Addea Audit ApS Statsautoriseret revisionsanpartsselskab Amaliegade 35, 1. 1256 København K
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arnbak Rådgivning & Undervisning A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder..

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

## Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>2.018.202</b>	<b>1.700.745</b>
Personaleomkostninger	1	-471.353	-629.507
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>1.546.849</b>	<b>1.071.238</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		0	-22.197
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.546.849</b>	<b>1.049.041</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		79.296	-60.139
Finansielle indtægter	2	917.489	47.904
Finansielle omkostninger	3	-1.786.854	-69.071
<b>Resultat før skat</b>		<b>756.780</b>	<b>967.735</b>
Skat af årets resultat	4	-305.061	-247.524
<b>Årets resultat</b>		<b>451.719</b>	<b>720.211</b>
 Foreslået udbytte		500.000	500.000
Overført overskud		-48.281	220.211
		<b>451.719</b>	<b>720.211</b>

## Balance pr. 31. december 2015

	<u>Note</u>	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	<u>6.869.606</u>	<u>7.109.081</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>6.869.606</b></u>	<u><b>7.109.081</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>6.869.606</b></u>	<u><b>7.109.081</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		228.039	569.932
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.298.258	1.253.690
Andre tilgodehavender		<u>167.930</u>	<u>1.129.201</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>1.694.227</b></u>	<u><b>2.952.823</b></u>
Værdipapirer		<u>856.307</u>	<u>40.200</u>
<b>Værdipapirer</b>		<u><b>856.307</b></u>	<u><b>40.200</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>5.473.728</b></u>	<u><b>6.988.618</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>8.024.262</b></u>	<u><b>9.981.641</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>14.893.868</b></u>	<u><b>17.090.722</b></u>

## Balance pr. 31. december 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000
Overkurs ved emission		1.065.367	1.065.367
Overført resultat		10.403.117	10.451.400
Foreslået udbytte for regnskabsåret		500.000	500.000
<b>Egenkapital</b>	<b>6</b>	<b><u>12.968.484</u></b>	<b><u>13.016.767</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		0	5.821
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>5.821</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.219	3.538
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.138.861	3.458.644
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		153.777	102.788
Selskabsskat		324.872	247.524
Anden gæld		296.655	255.640
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.925.384</u></b>	<b><u>4.068.134</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.925.384</u></b>	<b><u>4.068.134</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>14.893.868</u></b>	<b><u>17.090.722</u></b>
Eventualposter mv.	7		
Nærtstående parter og ejerforhold	8		
Hovedaktivitet	9		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overkurs ved emis- sion	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	1.000.000	1.065.367	10.451.398	500.000	13.016.765
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Årets resultat	0	0	-48.281	500.000	451.719
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.065.367</b>	<b>10.403.117</b>	<b>500.000</b>	<b>12.968.484</b>

## Noter til årsrapporten

	2015	2014
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	425.786	617.879
Andre omkostninger til social sikring	17.507	5.490
Andre personaleomkostninger	28.060	6.138
	<b>471.353</b>	<b>629.507</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	45.360	0
Andre finansielle indtægter	868.532	47.904
Valutakursgevinster	3.597	0
	<b>917.489</b>	<b>47.904</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Nedskrivning af finansielle aktiver	1.400.000	0
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	264.321	0
Andre finansielle omkostninger	122.533	69.071
	<b>1.786.854</b>	<b>69.071</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	310.882	247.524
Årets udskudte skat	-5.821	0
	<b>305.061</b>	<b>247.524</b>

## Noter til årsrapporten

	2015	2014
	kr.	kr.
<b>5 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2015	5.252.344	6.285.658
Tilgang i årets løb	1.081.230	0
Afgang i årets løb	0	-1.033.314
Kostpris 31. december 2015	6.333.574	5.252.344
Værdireguleringer 1. januar 2015	1.856.736	2.322.728
Årets værdiregulering	-1.320.704	-465.991
Værdireguleringer 31. december 2015	536.032	1.856.737
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>6.869.606</b>	<b>7.109.081</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejерandel	Egenkapital	Årets resultat
Wingmilling ApS	Virum	33,33%	14.573.941	3.260.564
Vacasol A/S	København	7,30%	3.134.865	-3.783.760
Changedriver A/S	Virum	51,30%	1.127.479	-473.607

## 6 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 500 aktier a nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 7 Eventualposter mv.

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har ikke kontraktlige leasing-, kautions- og eventualforpligtelser eller pantsatte aktiver.



## Noter til årsrapporten

### 7 Eventualposter mv. (Fortsat)

Følgende selskaber er fællesregistreret for moms, og hæfter således solidarisk for de momsforpligtelser der vedrører selskaberne i den fælles momsregistrering. Den fælles momsregistrering omfatter følgende selskaber: Arnbak & Co. Aps og Arnbak Rådgivning og Undervisning A/S.

### 8 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Arnbak & Co. ApS, Mølleåparken 52, 2800 Kgs. Lyngby

### 9 Hovedaktivitet

Selskabets væsentligst aktivitet er at drive konsulentvirksomhed indenfor EDB- og managementbranchen.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Claus Harald Moldow

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-460531776107

IP: 77.234.176.128

15-06-2016 kl. 14:37:00 UTC

NEM ID 

## Elisabeth Hvalsø Arnbak

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-891264418447

IP: 80.106.207.167

15-06-2016 kl. 14:37:57 UTC

NEM ID 

## Erik Arnbak

direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-955985752108

IP: 80.106.207.167

15-06-2016 kl. 14:39:23 UTC

NEM ID 

## Erik Arnbak

bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-955985752108

IP: 80.106.207.167

15-06-2016 kl. 14:39:23 UTC

NEM ID 

## Brian Frost Klogborg

godkendt revisor

Serienummer: CVR:36074981-RID:82381924

IP: 212.98.85.107

15-06-2016 kl. 14:41:25 UTC

NEM ID 

## Erik Arnbak

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-955985752108

IP: 80.106.207.167

15-06-2016 kl. 14:43:42 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 11VM7-6E2WQ-QH6WD-NIBTO-BH0XN-3GXY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**