

# **KFA Group A/S**

Ishøj Søndergade 19, 2635 Ishøj

CVR-nr. 12 79 66 76

## **Årsrapport**

**2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. juni 2020.

---

Michael Christiani Havemann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for KFA Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 9. juni 2020

### Direktion

Kaare Frogne

### Bestyrelse

Michael Christiani Havemann

Kenth Mikael Andersson

Kaare Frogne

Lars Ditlev Vedsmand

Finn Frogne

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionæren i KFA Group A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KFA Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Glostrup, den 9. juni 2020

### **PKF Munkebo Vindelev**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 14 11 92 99

Peter Krogsrud Eriksen  
Statsautoriseret revisor  
mne34335

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	KFA Group A/S Ishøj Søndergade 19 2635 Ishøj  CVR-nr.: 12 79 66 76 Stiftet: 1. januar 1989 Hjemsted: Ishøj Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december 31. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Michael Christiani Havemann Kent Mikael Andersson Kaare Frogne Lars Ditlev Vedsmand Finn Frogne
<b>Direktion</b>	Kaare Frogne
<b>Revision</b>	PKF Munkebo Vindelev, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Hovedvejen 56 2600 Glostrup
<b>Bankforbindelser</b>	Jyske Bank, Hovedvejen 99, 2600 Glostrup Handelsbanken, Havneholmen 29, 1561 København V
<b>Dattervirksomheder</b>	Finn Frogne A/S, Ishøj Gl. Ishøjgaard A/S, Ishøj Ishøj Golf A/S, Ishøj Finn Frogne GmbH, Tyskland Nordic Auto El AB, Sverige Structab AB, Sverige Nordic Auto El AS, Norge
<b>Associeret virksomhed</b>	Quick Response Alarm A/S, Brøndby

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	67.215	70.733	62.910	65.914	71.277
Resultat af ordinær primær drift	60	2.276	-716	3.094	4.696
Finansielle poster, netto	-2.467	-3.646	-3.750	-3.556	0
Årets resultat	-2.638	-2.511	-5.106	-2.012	-385
<b>Balance:</b>					
Balancesum	160.331	146.997	156.927	167.701	177.040
Egenkapital	65.968	56.857	59.528	61.766	63.780
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	4.110	10.685	12.585	16.124	11.069
Investeringsaktivitet	-11.999	-1.833	-6.314	-4.210	1.447
Finansieringsaktivitet	3.497	-5.765	-6.145	-14.166	-13.169
Pengestrømme i alt	-4.392	3.087	126	-2.252	-653
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	103	83	95	92	92
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	84,5	82,8	81,2	76,6	91,3
Soliditetsgrad	41,1	38,7	37,9	36,8	36,0
Egenkapitalforrentning	-4,3	-4,3	-8,4	-3,2	-0,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og KFA Group A/S' hovedaktiviteter omfatter udvikling, salg og montering af komplette og enkeltstående kommunikations- og overvågningsløsninger til personbefordring og transport i ind- og udland. Desuden indgår drift af golfbane, gårde og udlejning af ejendomme tillige.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør -2.638 t.kr. mod -4.934 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### *Finansiering*

Selskabet har i 2019 haft en positiv pengestrøm fra driften.

### Særlige risici

#### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### *Valutarisici*

Koncernens udenlandske dattervirksomheder aflægger årsregnskab i udenlandsk valuta og er derfor følsom overfor valutakursændringer.

#### *Renterisici*

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra 51.134 t.kr. til 61.770 t.kr.

#### *Kreditrisici*

Koncernens væsentligste kunder, samarbejdspartnere og leverandører bliver løbende kreditvurderet. Koncernen har ikke væsentligt kreditrisici.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af delkomponenter til brug for virksomhedens samlede produktportefølje til personbefordringsbranchen. Udviklingsprojekterne afskrives over 10 år, efter færdigudvikling. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

Coronapandemien (COVID-19) kommer til at have en væsentlig påvirkning på mængden af turister, erhvervsrejsende, hotelovernatninger, events og lysten til at samle sig, og får deraf direkte påvirkning på koncernens selskaber der fortrinsvis beskæftiger sig indenfor transport- og golfbranchen. På baggrund af den store usikkerhed COVID-19 har skabt og usikkerhed om situationens varighed, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser af COVID-19. Derfor er det heller ikke muligt at give en forventning til omsætning og resultat før skat. KFA Group opdaterer sine forventninger, når de økonomiske konsekvenser af COVID-19 er mulige at estimere.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Coronapandemien (COVID-19) påvirker alle koncernens selskaber i større eller mindre grad. De enkelte selskaber har gjort brug af de respektive hjælpepakker der er tilgængelige i de enkelte lande, og har hjemsendt store dele af personalet, således at der kun opretholdes det absolut nødvendige mandskab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for KFA Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KFA Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori KFA Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den associerede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivnings-reserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter KFA Group A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og fi-nansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
	<b>67.215</b>	<b>70.733</b>	<b>-71</b>	<b>-75</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-54.907	-55.765	-233	-232
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-12.248	-12.692	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>60</b>	<b>2.276</b>	<b>-304</b>	<b>-307</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.073	-2.869
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-8	-8	-8	-8
Andre finansielle indtægter	610	1.055	0	23
2 Øvrige finansielle omkostninger	-3.069	-4.693	-1.692	-2.348
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.407</b>	<b>-1.370</b>	<b>-3.077</b>	<b>-5.509</b>
3 Skat af årets resultat	-231	-1.141	439	575
<b>4 Årets resultat</b>	<b>-2.638</b>	<b>-2.511</b>	<b>-2.638</b>	<b>-4.934</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	13.910	12.190	0	0
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	633	643	0	0
7	Goodwill	15.774	21.682	0	0
8	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	5.838	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	30.317	40.353	0	0
9	Grunde og bygninger	72.930	50.842	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.972	4.079	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	79.902	54.921	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	147.632	117.645
12	Kapitalandel i associeret virksomhed	1	9	1	9
13	Andre tilgodehavender	0	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1	9	147.633	117.654
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>110.220</b>	<b>95.283</b>	<b>147.633</b>	<b>117.654</b>





## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	10.500	10.500	10.500	10.500
	Reserve for opskrivninger	18.217	6.445	12.046	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	31.863	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	3.361	3.734	0	0
	Overført resultat	33.835	36.178	11.504	46.357
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	55	0	55	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>65.968</b>	<b>56.857</b>	<b>65.968</b>	<b>56.857</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Hensættelser til udskudt skat	5.566	4.230	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	107	44	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.673</b>	<b>4.274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitutter	28.317	21.682	0	0
18	Gæld til pengeinstitutter	0	743	0	0
19	Deposita	65	226	0	0
20	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	80.777	60.770
21	Anden gæld	1.029	749	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	29.411	23.400	80.777	60.770



## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for op- skrivnin- ger t.kr.	Reserve for udvik- lingsom- kostnin- ger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	10.500	6.445	3.559	39.024	0	59.528
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	175	-2.686	0	-2.511
Valutakursreguleringer	0	0	0	-388	0	-388
Regulering af SWAP-lån	0	0	0	228	0	228
Egenkapital 1. januar 2019	10.500	6.445	3.734	36.178	0	56.857
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-2.693	55	-2.638
Overført fra Overført resultat	0	0	-373	0	0	-373
Valutakursreguleringer	0	0	0	350	0	350
Årets opskrivning	0	12.046	0	0	0	12.046
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-274	0	0	0	-274
	<b>10.500</b>	<b>18.217</b>	<b>3.361</b>	<b>33.835</b>	<b>55</b>	<b>65.968</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for op- skrivnin- ger t.kr.	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	10.500	0	0	51.063	0	61.563
Resultatandel	0	0	0	-4.934	0	-4.934
Regulering af SWAP-lån	0	0	0	228	0	228
Egenkapital 1. januar 2019	10.500	0	0	46.357	0	56.857
Resultatandel	0	0	32.160	-34.853	55	-2.638
Valutakursreguleringer	0	0	-297	0	0	-297
Årets opskrivning	0	12.046	0	0	0	12.046
	<b>10.500</b>	<b>12.046</b>	<b>31.863</b>	<b>11.504</b>	<b>55</b>	<b>65.968</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat	-2.638	-2.511
26 Reguleringer	13.521	13.389
27 Ændring i driftskapital	-6.058	288
Pengestrøm fra ordinær drift	4.825	11.166
Betalt selskabsskat	-715	-481
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>4.110</b>	<b>10.685</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-225
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.999	-1.608
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-11.999</b>	<b>-1.833</b>
Optagelse af langfristet gæld	5.076	0
Afdrag på langfristet gæld	-5.044	-5.190
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	3.465	-575
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>3.497</b>	<b>-5.765</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.392</b>	<b>3.087</b>
Likvider 1. januar 2019	6.501	3.414
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>2.109</b>	<b>6.501</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.109	6.501
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>2.109</b>	<b>6.501</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	51.762	51.286	233	232
Pensioner	2.450	2.417	0	0
Andre omkostninger til social sikring	261	125	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	434	1.937	0	0
	<b>54.907</b>	<b>55.765</b>	<b>233</b>	<b>232</b>
Direktion og bestyrelse	2.060	3.394	233	232
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	103	83	0	0
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	1.691	2.329
Andre finansielle omkostninger	3.069	4.693	1	19
	<b>3.069</b>	<b>4.693</b>	<b>1.692</b>	<b>2.348</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	2.290	1.937	-439	-575
Årets regulering af udskudt skat	-2.059	-767	0	0
Regulering af tidligere års skat	0	-29	0	0
	<b>231</b>	<b>1.141</b>	<b>-439</b>	<b>-575</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	32.160	0
Udbytte for regnskabsåret	55	0
Disponeret fra overført resultat	-34.853	-4.934
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-2.638</b>	<b>-4.934</b>

  

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>5. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris 1. januar 2019	52.359	52.359	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	-16	0	0	0
Overførsler	5.838	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>58.181</b>	<b>52.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2019	-40.169	-36.167	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	3	0	0	0
Årets afskrivninger	-4.105	-4.002	0	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-44.271</b>	<b>-40.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>13.910</b>	<b>12.190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	643	669	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	-10	-26	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>633</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>633</b>	<b>643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2019	61.269	61.269	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>61.269</b>	<b>61.269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2019	-39.587	-33.610	0	0
Årets afskrivninger	-5.908	-5.977	0	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-45.495</b>	<b>-39.587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>15.774</b>	<b>21.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>8. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2019	5.838	5.656	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	0	-43	0	0
Afgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	225	0	0
Overførsler	-5.838	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>5.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>5.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>9. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2019	67.586	67.586	0	0
Tilgang i årets løb	7.613	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>75.199</b>	<b>67.586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar 2019	8.790	8.790	0	0
Årets opskrivning	15.443	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019</b>	<b>24.233</b>	<b>8.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2019	-25.534	-24.357	0	0
Årets afskrivninger	-968	-1.177	0	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-26.502</b>	<b>-25.534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>72.930</b>	<b>50.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2019	22.481	21.388	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	-117	-338	0	0
Tilgang i årets løb	4.369	1.590	0	0
Afgang i årets løb	-18	-159	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>26.715</b>	<b>22.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2019	-18.402	-17.421	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2019	77	214	0	0
Årets afskrivninger	-1.436	-1.354	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	18	159	0	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-19.743</b>	<b>-18.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>6.972</b>	<b>4.079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	0	0	139.636	139.636
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>139.636</b>	<b>139.636</b>
Nedskrivninger 1. januar 2019	0	0	-4.155	-15.422
Korrektion af tidligere nedskrivning	0	0	0	-1.702
Omregning til valutakurs	0	0	-321	-630
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	4.835	5.371
Regulering af SWAP-aftale	0	0	0	228
Koncerntilskud	0	0	18.659	8.000
Opskrivning af ejendom	0	0	12.046	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.064</b>	<b>-4.155</b>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2019	0	0	-17.836	-11.928
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-5.908	-5.908
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-23.744</b>	<b>-17.836</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	0	676	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>676</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>147.632</b>	<b>117.645</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabsmæssig værdi hos KFA Group A/S t.kr.
Finn Frogne A/S, Ishøj	100 %	67.475	3.882	67.475

## Noter

Gl. Ishøjgaard A/S, Ishøj	100 %	22.055	337	22.055
Ishøj Golf A/S, Ishøj	100 %	16.294	-3.004	16.294
Finn Frogne GmbH, Tyskland	100 %	-676	-231	0
Nordic Auto EI AB, Sverige	100 %	8.910	872	8.910
Structab AB, Sverige	100 %	16.267	3.882	32.041
Nordic Auto EI AS, Norge	100 %	857	-904	857
		<b>131.182</b>	<b>4.834</b>	<b>147.632</b>

Nordic Auto EI AB, Sverige er i året fusioneret med de af selskabet 100 % ejede svenske datterselskaber Nordic Auto EI, Skåne AB samt Nordic Auto EI, Göteborg AB. Fusionen er regnskabsmæssigt behandlet ved book-value-metoden. Fusionen har effekt fra 1. januar 2019. Fusionerne er sket som koncerninterne fusioner, hvorfor der ikke er foretaget særskilt vederlæggelse.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>12. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>				
Kostpris 1. januar 2019	125	125	125	125
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>
Nedskrivninger 1. januar 2019	-116	-108	-116	-108
Årets resultat	-8	-8	-8	-8
<b>Opskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-124</b>	<b>-116</b>	<b>-124</b>	<b>-116</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos KFA Group A/S t.kr.
Quick Response Alarm A/S, Brøndby	50 %	3	-16	1

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>13. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar 2019	0	282	0	0
Afgang i årets løb	0	-282	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Der specificeres således:				
Deposita	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger vedrørende næste år	2.228	1.636	0	0
	<b>2.228</b>	<b>1.636</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2019	4.230	5.026	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-2.059	-796	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	3.395	0	0	0
	<b>5.566</b>	<b>4.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.923	3.781	0	0
Materielle anlægsaktiver	3.106	624	0	0
Finansielle anlægsaktiver	-36	0	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	-427	-175	0	0
	<b>5.566</b>	<b>4.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2019	44	88	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	63	-44	0	0
	<b>107</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>17. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	29.379	22.598	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.062	-916	0	0
	<b>28.317</b>	<b>21.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	21.413	18.965	0	0
<b>18. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	743	4.743	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-743	-4.000	0	0
	<b>0</b>	<b>743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
<b>19. Deposita</b>				
<b>Deposita i alt</b>	<b>65</b>	<b>226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	65	226	0	0



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>20. Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	0	0	80.777	60.770
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.777</b>	<b>60.770</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	80.777	60.770
<b>21. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	1.029	749	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>1.029</b>	<b>749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
<b>22. Selskabsskat</b>				
Skyldig selskabsskat 1. januar 2019	715	481	704	445
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	-715	-481	-704	-445
Skyldig selskabsskat vedrørende tidligere år	0	0	0	0
Beregnet selskabsskat for indeværende år	342	710	342	699
Betalt acontoskat for indeværende år	-84	-14	-84	-14
Rentetillæg	0	19	0	19
	<b>258</b>	<b>715</b>	<b>258</b>	<b>704</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
<b>23. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	3.494	3.203	0	0
	<b>3.494</b>	<b>3.203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 29.379 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 72.930 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst ejerpantebreve i fast ejendom for 5.300 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst virksomhedspant for 40.000 t.kr.

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter stillet sikkerhed i Structab AB og Finn Frogne A/S' aktier. Sikkerhedsstillelsen for Structab AB udgør 75 t.kr., og for Finn Frogne A/S udgør sikkerhedsstillelsen 25.000 t.kr.

### 25. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 877 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 2-65 måneder og en samlet restleasingydelse på 2.161 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Til sikkerhed for lån med pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution mellem sel-skaberne i koncernen. Kautionisterne hæfter fuldstændig solidarisk.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 25. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 258 t.kr.

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>26. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	12.248	12.692
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	8	8
Andre finansielle indtægter	-593	-1.015
Øvrige finansielle omkostninger	598	563
Skat af årets resultat	231	1.141
Øvrige reguleringer	1.029	0
	<u>13.521</u>	<u>13.389</u>
<b>27. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-3.105	-3.013
Ændring i tilgodehavender	817	4.843
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-3.056	-1.045
Andre ændringer i driftskapital	-714	-497
	<u>-6.058</u>	<u>288</u>