



PKF Munkebo Eriksen Funch
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Hovedvejen 56
DK-2600 Glostrup
CVR-nr. 14 11 92 99

(+45) 43 96 06 56
pkf@pkf.dk
www.pkf.dk

KFA Group A/S

Ishøj Søndergade 19, 2635 Ishøj

CVR-nr. 12 79 66 76

Årsrapport

2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2024.

Michael Christiani Havemann
Dirigent

PKF Munkebo Eriksen Funch, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for KFA Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 28. juni 2024

Direktion

Kaare Frogne

Bestyrelse

Michael Christiani Havemann

Kenth Mikael Andersson

Kaare Frogne

Lars Ditlev Vedsmand

Finn Frogne

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionæren i KFA Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KFA Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Glostrup, den 28. juni 2024

PKF Munkebo Eriksen Funch

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 14 11 92 99

Peter Krogsrud Eriksen
Statsautoriseret revisor
mne34335

Selskabsoplysninger

Selskabet	KFA Group A/S Ishøj Søndergade 19 2635 Ishøj
	CVR-nr.: 12 79 66 76 Stiftet: 1. januar 1989 Hjemsted: Ishøj Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december 34. regnskabsår
Bestyrelse	Michael Christiani Havemann Kent Mikael Andersson Kaare Frogne Lars Ditlev Vedsmand Finn Frogne
Direktion	Kaare Frogne
Revision	PKF Munkebo Eriksen Funch, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Hovedvejen 56 2600 Glostrup
Bankforbindelse	Jyske Bank, Vesterbrogade 9, 1780 København V
Dattervirksomheder	Finn Frogne A/S, Ishøj Gl. Ishøjgaard A/S, Ishøj Ishøj Golf A/S, Ishøj Finn Frogne GmbH, Tyskland Nordic Auto El AB, Sverige Structab AB, Sverige Nordic Auto El AS, Norge

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	58.709	67.625	58.617	67.215	70.733
Resultat af primær drift	908	10.592	-2.167	60	2.276
Finansielle poster, netto	-3.201	-2.646	-2.088	-2.467	-3.646
Årets resultat	-2.083	5.100	-4.540	-2.638	-2.511
Balance:					
Balancesum	128.624	148.225	153.135	160.331	146.997
Egenkapital	57.632	59.714	54.402	65.968	56.857
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	177	4.886	-4.930	4.110	10.685
Investeringsaktivitet	-4.531	-1.639	-1.180	-11.999	-1.833
Finansieringsaktivitet	-2.378	-2.129	10.684	3.497	-5.765
Pengestrømme i alt	-6.732	1.118	4.574	-4.392	3.087
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	82	79	80	103	83
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	110,9	115,3	126,6	84,5	82,8
Soliditetsgrad	44,8	40,3	35,5	41,1	38,7
Egenkapitalforrentning	-3,6	8,9	-7,5	-4,3	-4,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og KFA Group A/S's aktivitet omfatter udvikling, salg og monetering af komplette og enkeltstående kommunikations- og overvågningsløsninger til personbefordring og transport i ind- og udland. Desuden indgår drift af golfbane, gårde og udlejning af ejendomme tillige.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør -2.083 t.kr. mod 5.100 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Finansiering

Selskabet har i 2023 haft en positiv pengestrøm fra driften.

Særlige risici

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

Valutarisici

Koncernens udenlandske dattervirksomheder aflægger årsregnskab i udenlandsk valuta og er derfor følsom overfor valutakursændringer.

Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb faldet fra 39.732 t.kr. til 36.518 t.kr.

Kreditrisici

Koncernens væsentlige kunder, samarbejdspartnere og leverandører bliver løbende kreditvurderet. Koncernen har ikke væsentligt kreditrisici.

Den forventede udvikling

I 2024 forventes koncernens bruttofortjeneste at udgøre 70.000 - 75.000 t.kr. På den baggrund forventes et resultat omkring 0 t.kr. Forventningerne er baseret på en forudsætning om uændrede forhold, som måtte påvirke koncernens drift.

Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Færdiggjorte udviklingsomkostninger omfatter udvikling af delkomponenter til brug for virksomhedens samlede produktportefølje til personbefordringsbranchen. Udviklingsprojekterne afskrives over 10 år, efter færdigudvikling. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KFA Group A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden KFA Group A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori KFA Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der op-nås kontrol.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30-100 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstids-punktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

KFA Group A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
	58.709	67.625	-72	-177	
	Bruttofortjeneste				
1	Personaleomkostninger	-53.471	-48.461	-242	-678
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.330	-8.572	0	0
	Driftsresultat	908	10.592	-314	-855
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	377	8.798
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	617	486
	Andre finansielle indtægter	1.456	1.244	0	44
2	Øvrige finansielle omkostninger	-4.657	-3.890	-3.456	-4.680
	Resultat før skat	-2.293	7.946	-2.776	3.793
3	Skat af årets resultat	210	-2.846	693	1.307
4	Årets resultat	-2.083	5.100	-2.083	5.100

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	2.394	3.831	0	0
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	595	592	0	0
7	Goodwill	0	0	0	0
8	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	856	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>3.845</u>	<u>4.423</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Grunde og bygninger	62.239	63.370	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.930	14.021	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>78.169</u>	<u>77.391</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	87.808	98.011
12	Deposita	50	50	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>50</u>	<u>50</u>	<u>87.808</u>	<u>98.011</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>82.064</u>	<u>81.864</u>	<u>87.808</u>	<u>98.011</u>
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	0	199	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	17.493	25.826	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>17.493</u>	<u>26.025</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<u>Note</u>		<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.316	13.971	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.999	2.317	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.277	13.143
13	Udsudte skatteaktiver	0	0	411	0
14	Tilgodehavende selskabsskat	30	0	56	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	3.309
	Andre tilgodehavender	1.759	918	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter	2.610	4.044	10	0
	Tilgodehavender i alt	16.714	21.250	16.754	16.452
	Likvide beholdninger	12.353	19.086	44	22
	Omsætningsaktiver i alt	46.560	66.361	16.798	16.474
	Aktiver i alt	128.624	148.225	104.606	114.485

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver				
Egenkapital				
Virksomhedskapital	10.500	10.500	10.500	10.500
Reserve for opskrivninger	19.007	19.415	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	46.433
Reserve for udviklingsomkostninger	2.535	2.240	0	0
Overført resultat	25.590	27.559	46.522	2.782
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	610	0
Egenkapital i alt	57.632	59.714	57.632	59.715
Hensatte forpligtelser				
16 Hensættelser til udskudt skat	3.746	4.862	0	0
17 Andre hensatte forpligtelser	117	181	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	3.863	5.043	0	0
Gældsforpligtelser				
18 Gæld til realkreditinstitutter	22.181	23.025	0	0
Gæld til pengeinstitutter	0	0	0	0
19 Deposita	420	415	0	0
20 Anden gæld	2.544	2.467	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	25.145	25.907	0	0

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Passiver					
<u>Note</u>					
	Kortfristet del af langfristet gæld	842	876	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	25.848	34.918	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	55	1.615	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.763	9.380	97	367
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	46.797	52.931
	Selskabsskat	0	311	0	70
14	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.325
	Anden gæld	3.761	6.649	80	77
21	Periodeafgrænsningsposter	3.715	3.812	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	41.984	57.561	46.974	54.770
	Gældsforpligtelser i alt	67.129	83.468	46.974	54.770
	Passiver i alt	128.624	148.225	104.606	114.485
22	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
23	Eventualposter				

Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for op- skrivnin- ger t.kr.	Reserve for udvik- lingsom- kostnin- ger t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	10.500	19.618	2.987	21.240	54.345
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	5.572	5.572
Årets opskrivning	0	555	0	0	555
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-295	0	0	-295
Regulering tidligere år	0	-463	0	0	-463
Overførsel	0	0	-747	747	0
Egenkapital 1. januar 2023	10.500	19.415	2.240	27.559	59.714
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-1.969	-1.969
Overført via resultatdisponering	0	0	295	0	295
Afskrivninger vedrørende opskrevne aktiver	0	-408	0	0	-408
	10.500	19.007	2.535	25.590	57.632

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapi- tal	Reserve for op- skrivnin- ger	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regn- skabsåret	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	10.500	0	0	43.845	57	54.402
Korrektion til primo	0	0	0	-33.634	0	-33.634
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-57	-57
Resultatandel	0	0	12.244	-7.429	0	4.815
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	285	0	285
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-285	0	-285
Opskrivning af ejendom	0	0	555	0	0	555
Regulering tidligere år	0	0	33.634	0	0	33.634
Egenkapital 1. januar 2023	10.500	0	46.433	2.782	0	59.715
Resultatandel	0	0	-46.433	43.740	610	-2.083
	10.500	0	0	46.522	610	57.632

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	-2.083	5.100
24 Reguleringer	4.693	9.337
25 Ændring i driftskapital	-2.377	-9.317
Pengestrøm fra ordinær drift	233	5.120
Betalt selskabsskat	-56	-234
Pengestrømme fra driftsaktivitet	177	4.886
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-856	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.675	-1.671
Salg af materielle anlægsaktiver	0	32
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.531	-1.639
Afdrag på langfristet gæld	-2.345	-1.962
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-33	-167
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.378	-2.129
Ændring i likvider	-6.732	1.118
Likvider 1. januar 2023	19.086	17.968
Likvider 31. december 2023	12.354	19.086
Likvider		
Likvide beholdninger	12.354	19.086
Likvider 31. december 2023	12.354	19.086

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	53.471	48.461	242	678
	53.471	48.461	242	678
Direktion og bestyrelse	0	0	242	238
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	82	79	0	0
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	3.257	4.679
Andre finansielle omkostninger	4.657	3.890	199	1
	4.657	3.890	3.456	4.680
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	905	2.042	-282	-1.741
Årets regulering af udskudt skat	-1.115	51	-411	533
Regulering af tidligere års skat	0	753	0	-99
	-210	2.846	-693	-1.307

Noter

	Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	285
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-46.433	12.244
Udbytte for regnskabsåret	610	0
Overføres til overført resultat	43.740	0
Disponeret fra overført resultat	0	-7.429
Disponeret i alt	-2.083	5.100

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
5. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter				
Kostpris 1. januar 2023	58.113	58.216	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2023	5	-103	0	0
Kostpris 31. december 2023	58.118	58.113	0	0
Afskrivninger 1. januar 2023	-54.282	-52.616	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-4	86	0	0
Årets afskrivninger	-1.438	-1.752	0	0
Afskrivninger 31. december 2023	-55.724	-54.282	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	2.394	3.831	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris 1. januar 2023	592	643	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2023	3	-51	0	0
Kostpris 31. december 2023	595	592	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	595	592	0	0
7. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2023	61.269	61.269	0	0
Kostpris 31. december 2023	61.269	61.269	0	0
Afskrivninger 1. januar 2023	-61.269	-57.312	0	0
Årets afskrivninger	0	-3.957	0	0
Afskrivninger 31. december 2023	-61.269	-61.269	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
8. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2023	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	856	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	856	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	856	0	0	0
9. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2023	57.145	57.292	0	0
Regulering tidligere år	0	-147	0	0
Kostpris 31. december 2023	57.145	57.145	0	0
Opskrivninger 1. januar 2023	27.206	26.494	0	0
Årets opskrivning	0	712	0	0
Opskrivninger 31. december 2023	27.206	27.206	0	0
Afskrivninger 1. januar 2023	-20.981	-28.913	0	0
Regulering tidligere år 31. december 2023	0	9.049	0	0
Årets afskrivninger	-1.131	-1.117	0	0
Afskrivninger 31. december 2023	-22.112	-20.981	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	62.239	63.370	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2023	37.117	36.791	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2023	480	0	0	0
Regulering tidligere år	0	-1.257	0	0
Tilgang i årets løb	3.659	1.655	0	0
Afgang i årets løb	-406	-72	0	0
Kostpris 31. december 2023	40.850	37.117	0	0
Afskrivninger 1. januar 2023	-23.096	-13.468	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-394	0	0	0
Regulering tidligere år	0	-7.890	0	0
Årets afskrivninger	-1.796	-1.784	0	0
Årets nedskrivninger	-40	-42	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	406	0	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	88	0	0
Afskrivninger 31. december 2023	-24.920	-23.096	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	15.930	14.021	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2023	0	0	139.636	139.636
Kostpris 31. december 2023	0	0	139.636	139.636
Nedskrivninger 1. januar 2023	0	0	-5.615	33.634
Omregning til valutakurs	0	0	183	-2.083
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	513	14.327
Udbytte	0	0	-11.729	-52.048
Opskrivning af ejendom	0	0	0	555
Nedskrivninger 31. december 2023	0	0	-16.648	-5.615
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2023	0	0	-39.517	-35.560
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	0	-3.957
Afskrivninger på goodwill 31. december 2023	0	0	-39.517	-39.517
Modregnet i tilgodehavender	0	0	4.337	3.507
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	0	0	4.337	3.507
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0	87.808	98.011

Noter

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos KFA Group A/S t.kr.
Finn Frogne A/S, Ishøj	100 %	27.536	1.545	27.536
Gl. Ishøjgaard A/S, Ishøj	100 %	22.541	-290	22.541
Ishøj Golf A/S, Ishøj	100 %	6.563	-3.229	6.563
Finn Frogne GmbH, Tyskland	100 %	-3.716	-847	0
Nordic Auto El AB, Sverige	100 %	8.688	-1.411	8.688
Structab AB, Sverige	100 %	22.480	4.733	22.480
Nordic Auto El AS, Norge	100 %	-675	-43	0
		83.417	458	87.808

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
12. Deposita				
Kostpris 1. januar 2023	50	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	50	0	0
Kostpris 31. december 2023	50	50	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	50	50	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023	0	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	0	0	411	0
	0	0	411	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Fremført underskud til næste år	0	0	411	0
	0	0	411	0
14. Tilgodehavende selskabsskat				
Skyldig selskabsskat 1. januar 2023	-311	1.020	-70	244
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	311	-1.020	70	-244
Skyldig selskabsskat vedrørende tidligere år	0	0	0	0
Beregnet selskabsskat for indeværende år	-26	-483	0	-242
Betalt acontoskat for indeværende år	56	172	56	172
	30	-311	56	-70
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt forsikring	0	0	10	0
Forudbetalte omkostninger vedrørende næste år	2.610	4.044	0	0
	2.610	4.044	10	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
16. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	4.862	3.987	0	-533
Regulering tidligere år	0	-183	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-1.005	902	0	533
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-111	156	0	0
	3.746	4.862	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	715	843	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.193	4.078	0	0
Finansielle anlægsaktiver	-31	-32	0	0
Fremført underskud til næste år	-1.131	-27	0	0
	3.746	4.862	0	0
17. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2023	181	0	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-64	181	0	0
	117	181	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
18. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	23.023	23.900	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-842	-875	0	0
	22.181	23.025	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	16.060	19.525	0	0
19. Deposita				
Deposita i alt	420	415	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	420	415	0	0
20. Anden gæld				
Anden gæld i alt	2.544	2.467	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
21. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter	3.715	3.812	0	0
	3.715	3.812	0	0

Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 23.023 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 62.239 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst ejerpantebreve i fast ejendom for samlet 7.300 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, 25.848 t.kr., er der tinglyst virksomhedspant for 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktivergrupper: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, driftsmidler, lagerbeholdninger, køretøjer, immaterielle rettigheder og driftsinventar/materiale.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution mellem selskaberne i koncernen. Kautionsisterne hæfter fuldstændig solidarisk.

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter stillet sikkerhed i Structab AB og Finn Frogne A/S' aktier. Sikkerhedsstillelsen for Structav AB udgør 75 t.kr., og for Finn Frogne A/S udgør sikkerhedsstillelsen 25.000 t.kr.

23. Eventualposter

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Noter

	Koncern	
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
24. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.330	8.572
Andre finansielle indtægter	-965	-1.940
Øvrige finansielle omkostninger	1.526	580
Skat af årets resultat	-210	2.846
Andre hensatte forpligtelser	12	-721
	<u>4.693</u>	<u>9.337</u>
25. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	8.532	-5.155
Ændring i tilgodehavender	4.248	-409
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-4.747	-7.623
Andre ændringer i driftskapital	-10.410	3.870
	<u>-2.377</u>	<u>-9.317</u>