

**KFA Group A/S**

Ishøj Søndergade 19  
2635 Ishøj  
CVR nr. 12 79 66 76

Ekstern årsrapport for 2016  
(28. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den     /     2017

dirigent

## Selskabsoplysninger

KFA Group A/S  
Ishøj Søndergade 19  
2635 Ishøj

CVR-nr.: 12796676  
Hjemsted: Ishøj  
Stiftet: 1. januar 1989  
Regnskabsår: 2016

### **Direktion**

Britta Ajspur

### **Bestyrelse**

Britta Ajspur  
Finn Frogne  
Kaare Frogne  
Kenth Mikael Andersson  
Michael Christiani Havemann  
Lars Ditlev Vedsmand

### **Revision**

ReviPoint Statsautoriserede Revisorer A/S  
Ragnagade 7, 2100 København Ø  
CVR-nr. 31 61 15 20

MMR/PO/KB  
K1677116

## Indholdsfortegnelse

### Påtegninger

Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2

### Ledelsesberetning

Ledelsesberetning .....	4
-------------------------	---

### Årsregnskab 2016

Anvendt regnskabspraksis .....	8
Resultatopgørelse .....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømme .....	21
Noter .....	22

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016 for KFA Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 20. juni 2017

I direktionen:

Britta Ajspur

Ishøj, den 20. juni 2017

I bestyrelsen:

Britta Ajspur

Finn Frogne

Kaare Frogne

Kenth Mikael Andersson

Michael Christiani Havemann

Lars Ditlev Vedsmand

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KFA Group A/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KFA Group A/S for regnskabsåret 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

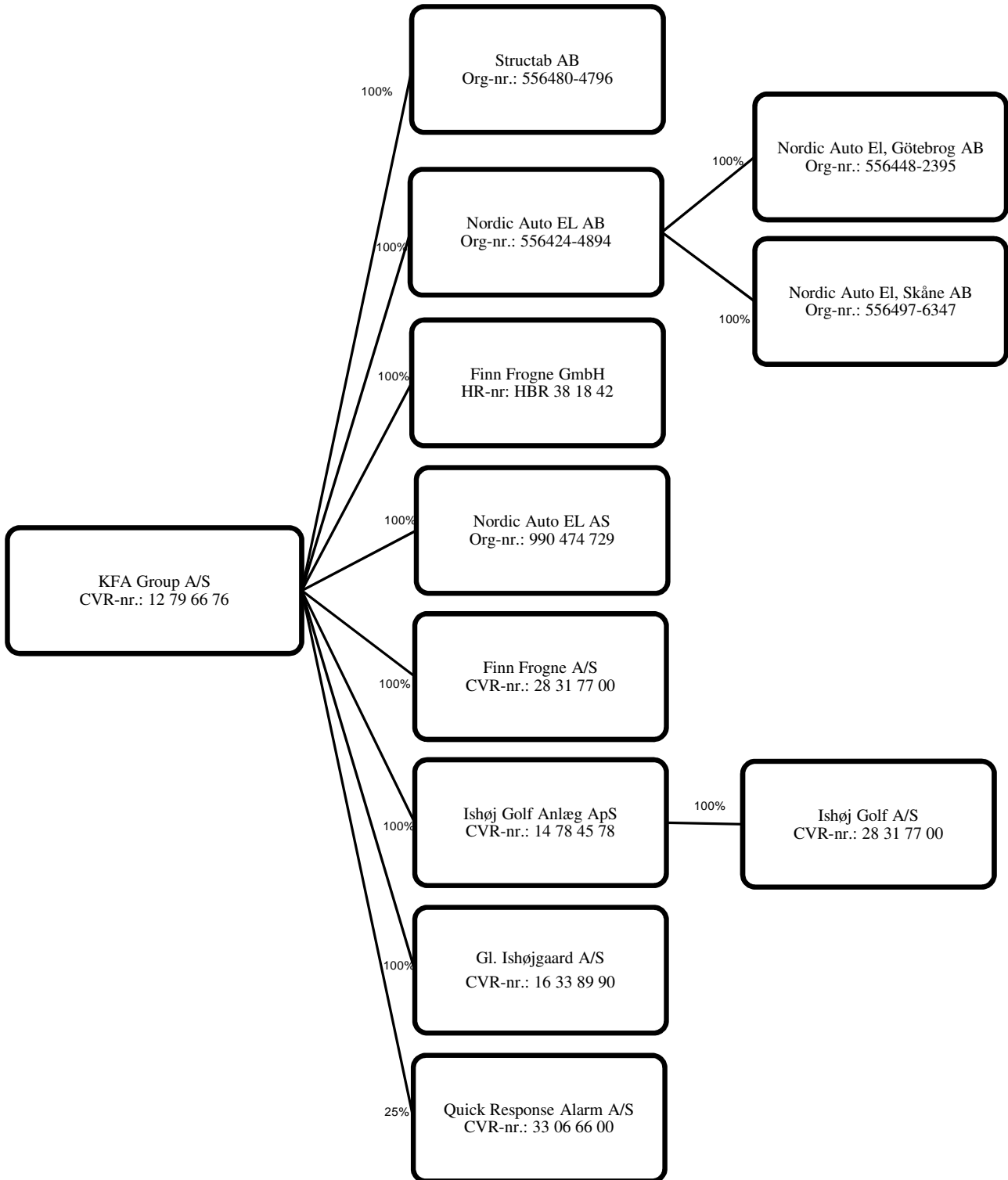
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. juni 2017  
ReviPoint Statsautoriserede Revisorer A/S  
CVR-nr. 31 61 15 20

Jan Lundqvist  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Koncern oversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

Beløb i tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste .....	65.913	71.277	67.707	55.853	64.674
Resultat før finansielle poster .....	3.094	4.696	3.294	3.820	18.327
Resultat før skat .....	-463	1.087	-2.160	591	13.236
Årets resultat .....	-2.014	-385	-3.090	208	9.135
<b>Balance</b>					
<b>Aktiver:</b>					
Anlægsaktiver .....	112.914	123.108	138.126	151.612	157.335
Varebeholdninger .....	25.876	23.901	23.745	24.637	26.781
Tilgodehavender .....	25.623	24.645	23.519	29.985	27.675
Likvide beholdninger .....	3.288	5.386	6.039	6.944	9.909
Aktiver i alt .....	167.701	177.040	191.429	213.178	221.700
<b>Passiver:</b>					
Egenkapital .....	61.766	63.780	64.865	68.656	69.148
Hensatte forpligtelser .....	7.096	7.752	8.657	8.953	8.618
Langfristede gældsforpligtelser .....	33.749	39.081	48.283	68.167	82.505
Kortfristede gældsforpligtelser .....	65.090	66.427	69.624	67.402	61.429
Passiver i alt .....	167.701	177.040	191.429	213.178	221.700
<b>Pengestrømme:</b>					
Pengestrømme fra drift.....	16.123	11.069	20.814	18.428	22.599
Pengestrømme fra investering.....	-4.208	1.447	-470	-7.527	-72.748
Pengestrømme fra finansiering.....	-14.165	-13.169	-21.249	-13.865	46.645
Pengestrømme i alt.....	-2.250	-653	-905	-2.964	-3.504

### Nøgletal vist %

	2016	2015	2014	2013	2012
Afkastningsgrad	2%	3%	2%	2%	0
Soliditetsgrad	37%	36%	34%	32%	31%
Egenkapitalforretning	-3%	-1%	-5%	0%	13%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning for 2015. Der henvises til definitionerne i afsnittet om regnskabspraksis.

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad = (Resultat før finansielle poster x 100) / Samlede aktiver

Soliditetsgrad = (Egenkapital ultimo x 100) / Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = (Årets resultat x 100) / Gennemsnitlig egenkapital



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og KFA Group A/S' hovedaktiviteter omfatter udvikling, salg og montering af komplette og enkeltstående kommunikations- og overvågningsløsninger til personbefordring og transport i ind- og udland. Desuden indgår drift af golfbane, gårde og udlejning af ejendomme tillige.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2016 andrager TDKK -2.014 mod TDKK -385 sidste år.

Koncernens egenkapitalen andrager TDKK 61.767 pr. 31/12 2016 mod TDKK 63.780 sidste år.

Ledelsen anser ikke årets resultat som tilfredsstillende.

De af koncernens selskaber der beskæftiger sig indenfor personbefordring, har oplevet markeder der har været henholdende i perioden, i afventen på udfald og implementering af ny lovgivning på befordringsområdet. Ledelsen er optimistiske med hensyn til udsigterne for øget aktivitet i den kommende periode.

### Finansiering

Selskabet har i 2016 haft en forøget positiv pengestrøm fra driften, som følge af optagelse af yderligere gæld til pengeinstitutter. Koncernen har optaget nye lån i 2016, for at kunne gennemføre de planlagte investeringer.

### Investeringer

Selskabet har, som led i vækststrategien, i årets løb investeret i udvikling af produkt til at understøtte nye lovkrav i Sverige, tillige er der investeret i produkt til at understøtte og lette projektstyring.

### Forventet udvikling

Der forventes i 2017 en fremgang i omsætningen på koncernniveau, som følge af ny lovgivning på koncernens primære markeder. På baggrund af dette forventes koncernens resultat for 2017 at blive positivt. Forventningerne er baseret på en forudsætning om uændrede valutakurser for de valutaer, koncernen er eksponeret for.

Koncernen forventer fortsat at have en positiv likviditet i 2017.

## Ledelsesberetning

### Risikoforhold

#### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### Valutarisici

Koncernens udenlandske dattervirksomheder aflægger årsregnskab i udenlandsk valuta, og er derfor følsom overfor valutakursændringer.

#### Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld og bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra TDKK 65.865 til TDKK 66.603 .

#### Kreditrisici

Koncernens væsentligste kunder, samarbejdspartnere og leverandører bliver løbende kreditvurderet. Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici.

#### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af del-komponenter, til brug for virksomhedens samlede produktsortefølge til personbefordringsbranchen. Udviklingsprojekterne afskrives over 10 år efter færdigudvikling. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekt omfatter udvikling af software til håndtering af ny lov om "Redovisningscentraler för Taxi" i Sverige. Omkostningerne består i perioden af interne omkostninger i form af lønninger, som registreres igennem virksomhedens projektsstyringsportal.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør i alt TDKK 1.391. Softwareløsningen forventes færdigudviklet primo maj 2017, hvorefter driftssætning og salg påbegyndes som følge af krav ifbm. den nye lovgivning. Ledelsen forventer at skulle anvende mellem 4000 og 6000 udviklingstimer til færdiggørelse af løsningen. Samtlige af koncerns kunder forventes tilsluttet til løsningen primo maj 2018, hvilket vil medføre en betydelige merindtjening fra dette tidspunkt.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KFA Group A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstore.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændring til indregning og måling for:

1. Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver.

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens §4<sup>1</sup> alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

2. Reserve for udviklingsomkostninger.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes fremover på en særlig reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Beløbet bindes på en særlig reserve, der ikke kan benyttes til udbytte eller til dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, reduceres eller opløses reserven. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Reserven for udviklingsomkostninger reduceres også med foretagne afskrivninger. Herved vil reserven ikke overstige det beløb, som er indregnet i balancen for udviklingsomkostninger.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt i resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstillene.

Årsregnskabet er, bortset for ovenstående, aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris (finansielle aktiver og forpligtelser der ikke indgår i en handelsbeholdning / beholdes til udløb), hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som bekræfter eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

### Konsolideringspraksis

Konceregnskabet omfatter moderselskabet KFA Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalbesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller forpligtelsens opståen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSE

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne ”nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger”.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

Nettoomsætning omfatter huslejeindtægter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at lejen optjenes i henhold til de indgåede kontrakter.

#### Vareforbrug

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter og årets forskydning i varebeholdningerne samt omkostninger til underleverandører.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige, som følge af manglende tilstedeværelse, fx refusion af løn under sygdom.

#### Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Se under aktiver for en beskrivelse af afskrivning på de enkelte aktiver og deres restværdier.

#### Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte datter- og associerede virksomheders resultater efter skat.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet har været sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder i året.

Selskabet fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomster betales af selskabet.

### BALANCE

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Udviklingsomkostninger .....	10 år	0%

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Op- eller nedskrivninger, reguleret for udskudt skat, indgår under egenkapitalen som "reserve for opskrivning".

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiver med en kostpris under den skattemæssige grænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Andre bygninger, anlæg, golfbaner etc. ....	30 år	22%
Indretning af lejede lokaler .....	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Koncern goodwill afskrives over 10 år, og modregnes med resultat af tilknyttede virksomheder i resultatopgørelsen.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele, i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, henlægges via resultat-disponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og de associerede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, med negativ regnskabsmæssig indre værdi, måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheders og associerede virksomheders netto-aktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Andre tilgodehavender

Deposita måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominal værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer, samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.



## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender. Igangværende arbejder reduceres med acontofaktureringer på det samme arbejde. Forudbetalinger indregnes i passiverne under gældsforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes under tilgodehavender.

### Andre tilgodehavender

Tilgodehavende moms, skat, og øvrige tilgodehavender der beholdes til udløb, måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af likvider i virksomhedens kassebeholdning, samt indestående i pengeinstitutter. Likvide beholdninger indregnes til dagsværdi.

### Egenkapital

Virksomhedens egenkapital er et udtryk for nettoaktiver. Egenkapitalen er således aktiverne, fratrukket hensættelser og gældsforpligtelser.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseret, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til amortiseret kostpris.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, der omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som afskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Resultatopgørelse for 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>BRUTTOFORTEJNESTE .....</b>		65.913	71.277	-37	-28
Personaleomkostninger .....	1	-48.328	-52.886	-50	-150
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-14.487	-13.695	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-5	0	0	0
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....</b>		3.094	4.696	-87	-178
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....		0	0	-153	1.745
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder .....		-8	-89	-8	-105
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder....		0	0	0	0
Andre finansielle indtægter.....		315	474	208	56
Øvrige finansielle omkostninger.....		-3.863	-3.994	-73	-980
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder.....		0	0	-2.429	-1.569
<b>RESULTAT FØR SKAT .....</b>		-463	1.087	-2.542	-1.030
Skat af årets resultat .....	2	-1.550	-1.472	528	645
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<u>-2.014</u>	<u>-385</u>	<u>-2.014</u>	<u>-385</u>
<b>RESULTATDISPONERING:</b>					
Reserve for udviklingsomkostninger .....		1.085	0	0	0
Reserve for opskrivninger .....		0	0	0	0
Overført resultat .....		-3.099	-385	-2.014	-385
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....		0	0	0	0
<b>Resultatdisponering i alt .....</b>		<u>-2.014</u>	<u>-385</u>	<u>-2.014</u>	<u>-385</u>

## Balance pr. 31. december 2016

AKTIVER				
Note	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill .....	33.497	39.983	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....	20.171	24.149	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse.....	1.391	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>55.059</b>	<b>64.132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger .....	53.180	54.356	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3.159	3.843	0	0
Indretning af lejede lokaler.....	522	475	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>56.862</b>	<b>58.674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	0	0	115.222	122.331
Kapitalandele i associerede virksomheder .....	12	20	12	20
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	689	0	0	0
Andre tilgodehavender (herunder deposita).....	292	282	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>993</b>	<b>302</b>	<b>115.234</b>	<b>122.352</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>	<b>112.914</b>	<b>123.108</b>	<b>115.234</b>	<b>122.352</b>
Fremstillede varer og handelsvarer.....	25.876	23.901	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>	<b>25.876</b>	<b>23.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	22.398	21.640	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	0	0	3.834	1.797
Andre tilgodehavender .....	502	791	0	0
Tilgodehavende selskabsskat .....	0	0	106	588
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag .....	0	0	608	0
Periodeafgrænsningsposter .....	2.722	2.214	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>	<b>25.623</b>	<b>24.645</b>	<b>4.548</b>	<b>2.385</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>3.288</b>	<b>5.386</b>	<b>10</b>	<b>43</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>	<b>54.787</b>	<b>53.932</b>	<b>4.558</b>	<b>2.428</b>
<b>AKTIVER.....</b>	<b>167.701</b>	<b>177.040</b>	<b>119.792</b>	<b>124.779</b>

## Balance pr. 31. december 2016

<b>PASSIVER</b>				
Note	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital .....	10.500	10.500	10.500	10.500
Reserver for opskrivninger .....	6.582	6.582	0	0
Reserve for udviklingsomkostninger .....	1.085	0	0	0
Overført resultat .....	43.599	46.698	51.266	53.280
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	0	0	0	0
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>61.766</b>	<b>63.780</b>	<b>61.766</b>	<b>63.780</b>
Hensættelser til udskudt skat .....	6.961	7.752	0	0
Andre hensatte forpligtelser .....	135	0	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> .....	<b>7.096</b>	<b>7.752</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter .....	23.651	24.413	0	0
Gæld til pengeinstitutter .....	10.097	14.668	0	0
Gældsbevis .....	0	0	0	1.303
Gæld til tilknyttede selskaber .....	0	0	45.296	30.979
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>7</b>	<b>33.749</b>	<b>45.296</b>	<b>32.282</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser .....	7	5.752	14.585	13.600
Gæld til pengeinstitutter .....	7	30.390	17.585	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		9.368	13.687	0
Gæld til tilknyttede virksomheder .....		0	0	8.363
Gæld til associerede virksomheder .....		125	125	125
Skyldig selskabsskat .....		432	317	0
Anden gæld .....		15.696	17.298	76
Periodeafgrænsningsposter .....		3.328	2.830	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....		<b>65.090</b>	<b>66.427</b>	<b>12.730</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....		<b>98.839</b>	<b>105.508</b>	<b>58.026</b>
<b>PASSIVER</b> .....		<b>167.701</b>	<b>177.040</b>	<b>119.792</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser .....	8			
Sikkerhedsstillelser .....	9			
Nærtstående parter og ejerforhold .....	10			

## Egenkapitalopgørelse

Koncern			Forslag	
	1/1-16	Bevægelser i året	til årets resultatford.	31/12-16
Egenkapital	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital .....	10.500	-	-	10.500
Reserver for opskrivninger .....	6.582	-	0	6.582
Reserve for udviklingsomkostninger .....	0	-	1.085	1.085
Overført resultat .....	46.698	-	-3.099	43.599
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	0	-	-	0
I alt .....	<u>63.780</u>	<u>0</u>	<u>-2.014</u>	<u>61.766</u>

Koncern			Forslag	
	1/1-15	Bevægelser i året	til årets resultatford.	31/12-15
Egenkapital	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital .....	10.500	-	-	10.500
Reserver for opskrivninger .....	6.582	-	-	6.582
Overført resultat .....	47.083	-	-385	46.698
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	700	-700	-	0
I alt .....	<u>64.865</u>	<u>-1.085</u>	<u>-385</u>	<u>63.780</u>

## Egenkapitalopgørelse

<b>Moderselskab</b>		<b>Bevægelser</b>		<b>Forslag</b>	
<b>Egenkapital</b>	<b>1/1-16</b>	<b>i året</b>	<b>til årets</b>	<b>resultatford.</b>	<b>31/12-16</b>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital .....	10.500	-	-		10.500
Overført resultat .....	53.280	-	-2.014		51.266
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	0	-	-		0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet .....	0	-	-		0
Minoritetsinteresser .....	0	-	-		0
<b>I alt .....</b>	<b>63.780</b>	<b>-2.014</b>	<b>-2.014</b>		<b>61.766</b>

<b>Moderselskab</b>		<b>Bevægelser</b>		<b>Forslag</b>	
<b>Egenkapital</b>	<b>1/1-15</b>	<b>i året</b>	<b>til årets</b>	<b>resultatford.</b>	<b>31/12-15</b>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Aktiekapital .....	10.500	-	-		10.500
Overført resultat .....	53.665	-	-385		53.280
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	700	-700	-		0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet .....	0	-	-		0
Minoritetsinteresser .....	0	-	-		0
<b>I alt .....</b>	<b>64.865</b>	<b>-700</b>	<b>-385</b>		<b>63.780</b>

## Pengestrømsopgørelse

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	TDKK	TDKK
Resultat før finansielle poster .....	3.094	4.696
Afskrivninger .....	14.487	13.695
Ændring i varebeholdninger .....	-1.975	170
Ændring i tilgodehavender .....	-758	-2.913
Ændring andre tilgodehavender .....	289	1.461
Ændring i leverandørgæld .....	-4.319	-362
Andre ændringer i driftskapital.....	11.192	273
<b>Pengestrømme før finansielle poster.....</b>	<b>22.009</b>	<b>17.020</b>
Renteindbetalinger og lignende.....	315	474
Renteudbetalinger og lignende.....	-3.863	-3.994
Pengestrømme fra ordinær drift.....	18.461	13.500
Betalt selskabsskat .....	-2.338	-2.431
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>16.123</b>	<b>11.069</b>
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.391	0
Køb og salg af materielle anlægsaktiver.....	-2.118	-1.031
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver .....	-699	2.478
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....</b>	<b>-4.208</b>	<b>1.447</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser .....	-15.347	-13.880
Optagelse af gæld .....	1.181	1.411
Betalt udbytte.....	0	-700
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....</b>	<b>-14.165</b>	<b>-13.169</b>
<b>Ændring i likvider.....</b>	<b>-2.250</b>	<b>-653</b>
Likvider 1. januar.....	5.386	6.039
Kursregulering omsætningsværdipapirer og likvide beholdninger.....	27	0
<b>Likvider 31. december.....</b>	<b>3.163</b>	<b>5.386</b>
<b>Likvider fordeles således:</b>		
Likvide beholdninger.....	3.288	5.386
Værdipapirer.....	0	0
<b>Likvider 31. december .....</b>	<b>3.288</b>	<b>5.386</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager .....	35.018	41.159	0	0
Pensioner .....	2.580	3.930	0	0
Andre sociale omkostninger .....	6.217	6.569	0	0
Andre personaleomkostninger .....	927	1.078	0	0
Vederlag til direktion.....	3.536	0	0	0
Vederlag til bestyrelse.....	50	150	50	150
Personaleomkostninger i alt .....	<u>48.328</u>	<u>52.886</u>	<u>50</u>	<u>150</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere.....	<u>92</u>		<u>0</u>	
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat .....	2.223	2.395	-524	-627
Årets regulering af udskudt skat .....	-669	-905	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	-4	-18	-4	-18
Skat af årets resultat i alt .....	<u>1.550</u>	<u>1.472</u>	<u>-528</u>	<u>-645</u>

## Noter

### 3 Immaterielle anlægsaktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklings- projekter under udførelse</b>
	TDKK	TDKK	TDKK
Koncern:			
Anskaffelsessum pr. 1. januar 2016 .....	52.359	61.269	0
Tilgang i årets løb .....	0	0	1.391
Afgang i årets løb .....	0	0	0
Overførsler i året .....	0	0	0
	<u>52.359</u>	<u>61.269</u>	<u>1.391</u>
Samlet anskaffelsessum pr. 31. december 2016 .....	<u>52.359</u>	<u>61.269</u>	<u>1.391</u>
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar 2016 .....	-28.209	-21.287	0
Årets nedskrivninger .....	0	0	0
Årets afskrivninger .....	-3.979	-6.209	0
Valutakursregulering .....	0	-276	0
	<u>-32.188</u>	<u>-27.772</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger pr. 31. december 2016 .....	<u>-32.188</u>	<u>-27.772</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 .....	<u>20.171</u>	<u>33.497</u>	<u>1.391</u>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af del-komponenter, til brug for virksomhedens samlede produktportefølje til personbefordringsbranchen. Udviklingsprojekterne afskrives over 10 år efter færdigudvikling. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekt omfatter udvikling af software til håndtering af ny lov om "Redovisningscentraler för Taxi" i Sverige. Omkostningerne består i perioden af interne omkostninger i form af lønninger, som registreres igennem virksomhedens projektstyringsportal.

Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør i alt t.kr. 1.391. Softwareløsningen forventes færdigudviklet primo maj 2017, hvorefter driftssætning og salg påbegyndes som følge af krav ifbm. den nye lovgivning. Ledelsen forventer at skulle anvende mellem 4000 og 6000 udviklingstimer til færdiggørelse af løsningen. Samtlige af koncerns kunder forventes tilsluttet til løsningen primo maj 2018, hvilket vil medføre en betydelig merindtjening fra dette tidspunkt.

## Noter

### 4 Materielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>		
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	TDKK	TDKK	TDKK
Anskaffelsessum pr. 1. januar 2016 .....	67.571	32.105	1.999
Tilgang i årets løb .....	0	2.062	173
Afgang i årets løb .....	0	-425	0
Overførsler i årets løb .....	0	0	0
	<u>67.571</u>	<u>33.742</u>	<u>2.172</u>
Opskrivninger pr. 1. januar 2016 .....	8.790	0	0
Årets opskrivninger .....	0	0	0
Årets tilbageførsel af tidligere års opskrivninger .....	0	0	0
	<u>8.790</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger pr. 31. december 2016 .....	8.790	0	0
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar 2016 .....	-22.005	-28.262	-1.524
Valutakursregulering .....	0	-63	-14
Årets afskrivninger .....	-1.176	-2.560	-112
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver .....	0	302	0
	<u>-23.181</u>	<u>-30.583</u>	<u>-1.650</u>
Samlede afskrivninger pr. 31. december 2016 .....	-23.181	-30.583	-1.650
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 .....	<u>53.180</u>	<u>3.159</u>	<u>522</u>

## Noter

### 5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	TDKK	TDKK
Kostpris pr. 1. januar.....	137.596	131.453
Tilgang i årets løb .....	0	143
Koncerttilskud .....	2.040	6.000
Afgang i årets løb .....	0	0
<b>Kostpris pr. 31. december.....</b>	<b>139.636</b>	<b>137.596</b>
Værdireguleringer pr.1 januar.....	-15.265	-10.653
Valutakursregulering .....	-604	209
Årets resultat .....	6.473	7.555
Afskrivning på goodwill .....	-6.020	-6.020
Udbytte .....	-8.998	-6.356
<b>Værdireguleringer pr. 31. december .....</b>	<b>-24.414</b>	<b>-15.265</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december.....</b>	<b>115.222</b>	<b>122.331</b>

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabs-	Stemme- og	Egenkapital	Årets
		kapital	ejerandel	TDKK	resultat
		TDKK		TDKK	TDKK
Finn Frogne A/S .....	Danmark	25.000	100%	53.885	733
Gl. Ishøjgaard A/S.....	Danmark	5.000	100%	10.063	721
Finn Frogne GmbH.....	Tyskland	190	100%	-88	-531
Nordic Auto El AB .....	Sverige	93	100%	6.748	2.344
Ishøj Golf Anlæg ApS .....	Danmark	3.200	100%	67	-3.179
Structab AB.....	Sverige	93	100%	10.787	6.365
Nordic Auto El AS.....	Norge	25	100%	356	19
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 .....</b>		<b>33.601</b>		<b>81.819</b>	<b>6.473</b>

## Noter

6 Kapitalandele i associerede virksomheder	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris pr. 1. januar.....	125	0	125	0
Tilgang i årets løb .....	0	125	0	125
Afgang i årets løb .....	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december.....	125	125	125	125
Værdireguleringer pr.1 januar.....	-105	0	-105	0
Nedskrivning.....	-8	-105	-8	-105
Værdireguleringer pr. 31. december .....	-113	-105	-113	-105
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december.....	12	20	12	20

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabs-	Stemme- og	Egenkapital	Årets
		kapital	ejerandel	TDKK	resultat
		TDKK		TDKK	TDKK
Quick Response Alarm A/S .....	Danmark	500	25%	50	-31
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 .....		500		50	-31

## Noter

7 Gældsforpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år .....	19.958	20.927	0	0
Mellem 1 og 5 år .....	3.693	3.486	0	0
Langfristet del .....	23.651	24.413	0	0
Inden for 1 år .....	2.615	870	0	0
Gæld til realkreditinstitutter i alt .....	26.266	25.283	0	0
Gæld til pengeinstitutter				
Efter 5 år .....	697	12.126	0	0
Mellem 1 og 5 år .....	9.400	2.542	0	0
Langfristet del .....	10.097	14.668	0	0
Inden for 1 år .....	32.361	13.715	0	5.000
Gæld til kreditinstitutter i alt .....	42.458	28.383	0	5.000
Gældsbrief				
Efter 5 år .....	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år .....	0	1.304	0	1.304
Langfristet del .....	0	1.304	0	1.304
Inden for 1 år .....	1.166	5.600	1.166	5.600
Gældsbrief i alt .....	1.166	6.904	1.166	6.904
Gæld til tilknyttede virksomheder				
Efter 5 år .....	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år .....	0	0	45.296	30.979
Langfristet del .....	0	0	45.296	30.979
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder .....	0	0	11.363	3.000
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt .....	0	0	56.659	33.979

## Noter

### 8 Eventualforpligtelser

#### *Koncern*

Til sikkerhed for lån med pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution mellem selskaberne i koncernen. Kautionsisterne hæfter fuldstændig solidarisk.

En del af koncernens jordbesiddelser er udlejet til golfbaner for en periode på 30 år fra 1. juli 2004. Såfremt der ikke længere drives golfbane på jorden, skal jorden tilbageføres som landbrugsjord.

Gl. Ishøjgaard ApS er frivilligt momsregistreret vedrørende opførelse og udlejning af byggeri til erhvervmæssig brug. Der påhviler selskabet en momsreguleringsforpligtelse. Forpligtelsen skønnes ikke at blive aktuel.

Datterselskabet Finn Frogne A/S har påtaget sig sædvanlige garantiforpligtelser for de leverede produkters rette funktion.

På statusdagen for årsrapporten, påhviler der koncernen leasingforpligtelser, hvor restydelse udgør TDKK 2.200 over 12-35 måneder. Heraf forfalder TDKK 1.400 inden for 12 måneder. Restydelse modsvares af større leasingindtægter.

#### *Moderselskab*

KFA Group A/S har afgivet støtteerklæring om at tilføre den nødvendige likviditet til datterselskaberne Ishøj Golf A/S og Ishøj Golf Anlæg ApS.

Selskabet sambeskattes med datterselskaberne Finn Frogne A/S, CVR nr. 73 24 94 14, Gl. Ishøjgaard A/S, CVR nr. 16 33 89 90, Ishøj Golf A/S, CVR nr. 28 31 77 00, Ishøj Golf Anlæg ApS, CVR nr. 14 78 45 78 og hæfter som følge heraf for eventuelle skattekrav, der måtte rejses mod disse selskaber.

Øvrige eventualforpligtelser er maksimalt anslået til TDKK 400.

### 9 Sikkerhedsstillelser

#### *Koncern*

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst ejerpantebreve i fast ejendom for TDKK 5.300.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, er der stillet pant i grunde og bygninger for TDKK 29.938. Restgælden udgør 31. december 2016 TDKK 23.199. Den regnskabsmæssige værdi 31. december 2016 af ejendommene udgør TDKK 32.936.

Gl. Ishøjgaard A/S' likvide midler er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst virksomhedspant TDKK 40.000.

#### *Moderselskab*

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter stillet sikkerhed i Structab AB og Finn Frogne A/S' aktier. Sikkerhedsstillelsen for Structab AB udgør TDKK 78, og for Finn Frogne A/S udgør sikkerhedsstillelsen TDKK 25.000.

## Noter

### 10 Nærtstående parter

#### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Kaare Frogne, Hyrdehøj Bygade 261, 4000 Roskilde

Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Britta Ajspur, Kappellev Landevej 1, 2670 Greve

Direktør, bestyrelsesmedlem og kapitalejer

Michael Christiani Havemann, Strandøre 10, 2100 København Ø

Bestyrelsesmedlem

Kenth Mikael Andersson, Södra Gåsekilsvägen 7, 439 94 Onsala

Bestyrelsesmedlem

Finn Frogne, Kappellev Landevej 1, 2670 Greve

Bestyrelsesmedlem og kapitalejer

Lars Ditlev Vedsmann, Orehøjvej 23 GI Lejre, 4320 Lejre

Bestyrelsesmedlem

Quick Response Alarm A/S, Brøndby, Danmark

Associeret virksomhed

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet KFA Group A/S, Ishøj, Danmark. Koncernrapport for KFA Group A/S, Ishøj, Danmark kan rekvireres på følgende adresse:

KFA Group A/S  
2635 Ishøj  
Ishøj Søndergade 19  
Danmark



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Britta Ajspur

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-810234372195

IP: 195.97.164.19

2017-06-21 10:24:03Z

NEM ID 

## Mikael Andersson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 196508044952

IP: 77.105.209.21

2017-06-21 10:45:51Z



## Finn Frogne

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-288055902884

IP: 195.97.164.19

2017-06-21 12:30:55Z

NEM ID 

## Kaare Frogne

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-946805393010

IP: 195.97.164.19

2017-06-21 14:46:48Z

NEM ID 

## Lars Ditlev Vedsmand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-665895951038

IP: 212.98.99.171

2017-06-22 12:58:06Z

NEM ID 

## Michael Christiani Havemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-861914261959

IP: 87.48.129.146

2017-06-22 14:39:26Z

NEM ID 

## Jan Lundqvist

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31611520-RID:1222258943588

IP: 93.176.84.210

2017-06-22 15:02:16Z

NEM ID 


## Britta Ajspur

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-810234372195

IP: 195.97.164.29

2017-06-22 21:40:44Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GY077-37MBE-J8YD0-713GT-04QY0-H3NSX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>