

# Danish Management Group A/S

Vestre Kongevej 4A, 8260 Viby J

CVR-nr. 12 66 97 04

## Årsrapport 2021/22

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. november 2022

Dirigent:

.....  
Gorm Himmer

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
Oplysninger om selskabet	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april</b>	<b>11</b>
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse - koncern	17
Noter	18

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Danish Management Group A/S for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 30. november 2022  
Direktion:

.....  
Frantz Longhi

Bestyrelse:

.....  
Gorm Himmer  
formand

.....  
Frantz Longhi

.....  
Keld Erik Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Danish Management Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Management Group A/S for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30. november 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen  
statsaut. revisor  
mne24820

Henry Vesterholm  
statsaut. revisor  
mne10157

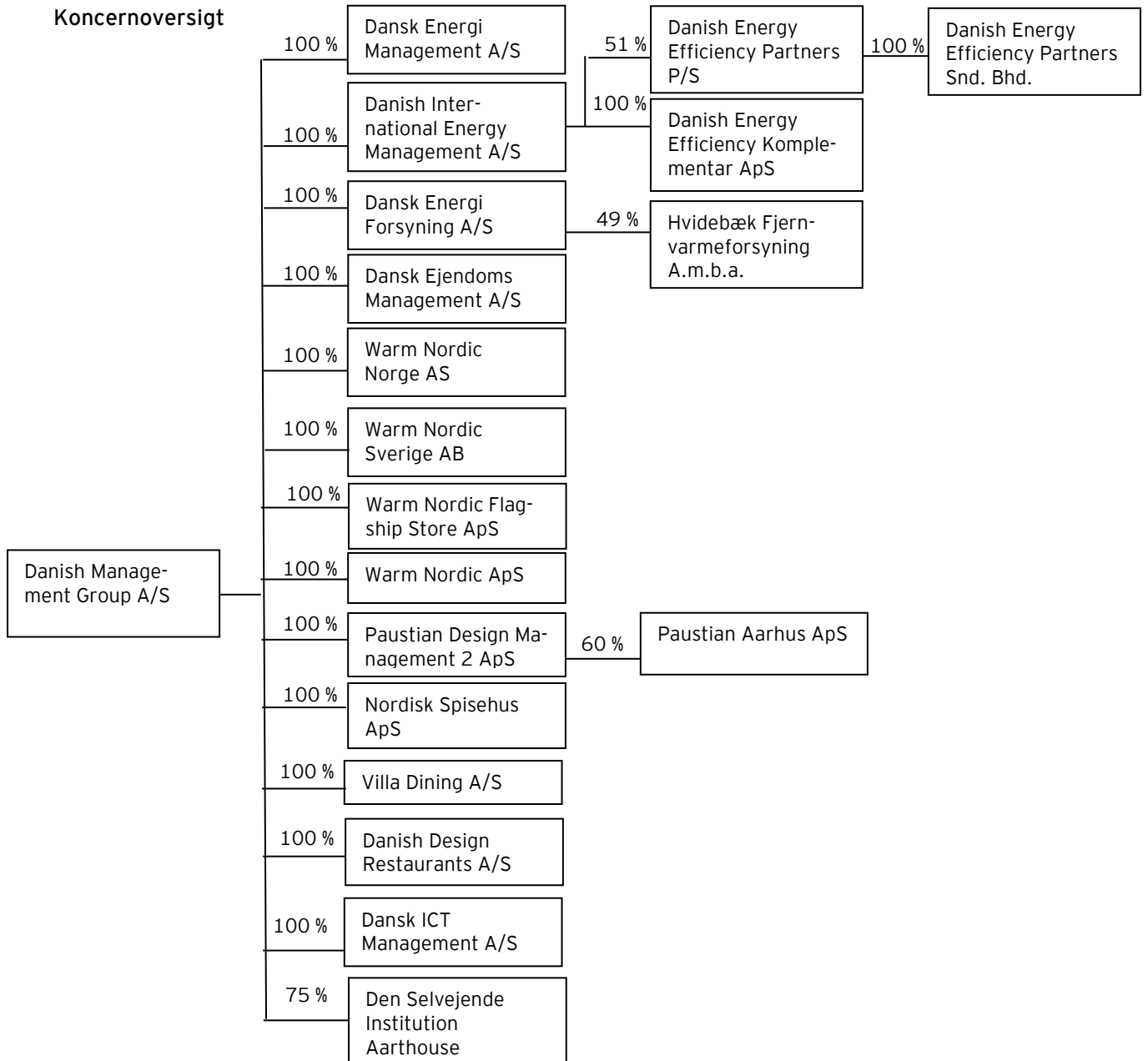
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Danish Management Group A/S
Adresse, postnr. by	Vestre Kongevej 4A, 8260 Viby J
CVR-nr.	12 66 97 04
Stiftet	1. december 1988
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. maj - 30. april
Telefon	87 34 06 00
Bestyrelse	Gorm Himmer, formand Frantz Longhi Keld Erik Sørensen
Direktion	Frantz Longhi
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	46.959	44.357	27.996	33.035	63.854
Resultat af primær drift	-17.734	-20.117	-34.118	-14.667	-2.893
Finansielle poster, netto	-9.670	-12.790	-2.625	-8.512	-12.946
<b>Årets resultat</b>	<b>-22.200</b>	<b>-27.914</b>	<b>-30.738</b>	<b>80.979</b>	<b>-12.532</b>
<b>Aktiver i alt</b>					
Aktiver i alt	497.284	596.848	667.086	687.978	631.443
Egenkapital	206.051	215.250	245.363	287.728	214.121
<b>Pengestrøm fra driften</b>					
Pengestrøm fra driften	-12.825	-16.491	-3.666	-72.135	37.628
Pengestrøm til investering, netto	118.984	59.830	-42.576	84.879	-17.949
Pengestrøm fra finansiering	-86.842	-40.606	46.169	-12.292	-21.805
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>19.317</b>	<b>2.733</b>	<b>-74</b>	<b>452</b>	<b>-2.127</b>
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-1.599	-3.726	-9.004	-38.155	-64.557
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	41,4 %	36,0 %	36,8 %	41,8 %	33,9 %
Forrentning af egenkapitalen	-9,2 %	-10,7 %	-9,9 %	30,6 %	-5,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>121</b>	<b>123</b>	<b>169</b>	<b>134</b>	<b>164</b>

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint. ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Danish Management Group A/S' aktiviteter er primært at besidde kapitalandele i datterselskaber samt investering i værdipapirer.

Koncernens aktiviteter omfatter energirådgivning, service- og handelsvirksomhed, herunder produktion og salg af design brands indenfor møbler m.m., samt investering i fast ejendom med henblik på udlejning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2021/22 er afsluttet med et bedre resultat end sidste år med -22.200 t.kr. efter skat inkl. minoritetsandele mod et underskud på -27.914 t.kr. inkl. minoritetsinteresser sidste år.

Resultatet er ikke tilfredsstillende og mindre end det forventede resultat, der var positivt. Årsagen er fortsat COVID-19, der har påvirket stort set alle datterselskabers resultater i markant negativ retning, bl.a. fordi der i de fleste selskaber ikke har kunnet opnås hjælp fra hjælpepakker vedrørende faste omkostninger i 2021 ligesom en række selskaber har været påtvunget at lukke af myndighederne i perioder som følge af Corona. Den ulykkelige opstart af krigen i Ukraine var dengang ukendt, herunder de afledte prisstigninger og inflation samt nedgang i forbrugertillid og -køb i slutningen af regnskabsåret med markant negativ effekt på resultatet. Samtidig er resultatet påvirket af fortsatte investeringer i udvikling og vækst i Warm Nordic ApS og Paustian Aarhus ApS.

Der kan knyttes følgende kommentarer til resultaterne for datterselskaber, der har haft betydende indflydelse på driftsresultatet:

Dansk Energi Management A/S har realiseret et overskud efter skat på 457 t.kr. mod et overskud på 1.422 t.kr. sidste år, hvilket er tilfredsstillende når fortsatte negative Corona påvirkninger og krigen i Ukraine tages i betragtning.

Dansk Ejendoms Management A/S har realiseret et overskud på 3.585 t.kr. mod et overskud på 227 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

I Paustian Aarhus ApS er resultatet dårligere end sidste år med et underskud på 9.378 t.kr. mod et underskud sidste år på 8.015 t.kr. Resultatet er fortsat markant negativt påvirket af COVID-19, bl.a. fordi der ikke har kunnet opnås hjælp fra hjælpepakker vedrørende faste omkostninger samt den ulykkelige opstart af krigen i Ukraine, herunder de afledte prisstigninger og inflation samt nedgang i forbrugertillid og -køb i slutningen af regnskabsåret. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

I Paustian Design Management 2 ApS er resultatet bedre end sidste år med et underskud på 7.994 t.kr. mod et underskud på 9.365 t.kr. sidste år. Resultatet for indeværende regnskabsår 2021/22 er negativt påvirket af Corona (COVID-19) samt den ulykkelige opstart af krigen i Ukraine, herunder de afledte prisstigninger og inflation samt nedgang i forbrugertillid og -køb i slutningen af regnskabsåret.

I Warm Nordic ApS er resultatet bedre end sidste år med et underskud på 6.240 t.kr. mod et underskud på 6.491 t.kr. sidste år. Resultat for 2021/22 er under det forventede niveau, og kan henføres til, at effekten af COVID-19 blev større end forventet samt effekten af udfordringer med eksterne vare-leverancer og den ulykkelige opstart af krigen i Ukraine var dengang ukendt, herunder de afledte prisstigninger og inflation samt nedgang i forbrugertillid og -køb i slutningen af regnskabsåret.

Restauranterne, Villa Dining A/S og Nordisk Spisehus ApS, er markant påvirket af COVID-19, der har medvirket til, at selskaberne har været påtvunget lukning af driften i perioder. Det har betydet en nedgang i aktiviteten i regnskabsåret, og samlet har de 2 selskaber realiseret et underskud i størrelsesordenen 2.800 t.kr.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

På trods af de afledte negative konsekvenser vedrørende krigen i Ukraine, forventes omsætningen i regnskabet for 2022/23 at stige, og regnskabet forventes at vise et 0 resultat. Dette forudsætter, at forbrugertilliden opretholdes, og at eventuelle prisstigninger på bl.a. handelsvarer helt eller delvis dækkes ved prisstigninger på koncernens produkter.

### Risikoforhold

#### *Finansielle risici*

Koncernens indtægter afregnes hovedsageligt i EUR og DKK.

Koncernens omkostninger afholdes hovedsageligt i EUR og DKK.

#### *Renterisici*

Koncernens prioritetsgæld omfatter lån i danske kroner.

Koncernens rentebærende gæld vedrører prioritetsgæld, som delvis er fastforrentet, delvis er variabel forrentet samt bankgæld, som er variabel forrentet. Ledelsen henviser i øvrigt til note 22 vedrørende anvendelse af afledte finansielle instrumenter.

### Videnressourcer

Koncernen har som politik at investere væsentlige beløb i udvikling af medarbejdernes kompetencer og viden, der ligger blandt de højeste i markedet.

Den høje kompetence sikres gennem et løbende udviklingsprogram og understøttes af et omfattende intranet, der sikrer videndelingen mellem alle kontorer og selskaber i alle lande.

### Miljøforhold

Igennem firmagruppens markante medejerskab af en af verdens største hav-vindmølleparker "Middelgrunden", der ligger ud for Københavns havnefront, er gruppen indirekte selvforsynende med forureningsfri el-energi. Firmagruppens ejerandel af hav-vindmølleparken er beregnet, så den dækker elforbruget på både arbejdspladsen og i de private husholdninger for medarbejdere i gruppen. Danish Management-gruppen er formentlig Europas eneste større konsulentgruppe med en så konsekvent miljøpolitik på el-området.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	<b>Bruttoresultat</b>	46.958.888	44.357.383	2.043.718	3.652.762
3	Personaleomkostninger	-41.450.103	-45.470.221	-6.249.839	-6.552.585
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-17.525.218	-19.003.835	-82.667	-68.222
	Andre driftsomkostninger	-5.717.740	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	-17.734.173	-20.116.673	-4.288.788	-2.968.045
	Resultat i dattervirksomheder efter skat	0	0	-16.135.200	-23.061.443
	Resultat i associerede virksomheder efter skat	0	-6.265	0	0
4	Finansielle indtægter	4.475.107	2.010.983	2.826.698	2.919.527
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-581.347	-580.576	-598.602	-994.924
5	Finansielle omkostninger	-13.563.326	-14.798.695	-2.147.578	-1.530.658
	<b>Resultat før skat</b>	-27.403.739	-33.491.226	-20.343.470	-25.635.543
6	Skat af årets resultat	5.204.104	5.577.138	1.064.235	571.519
	<b>Årets resultat</b>	-22.199.635	-27.914.088	-19.279.235	-25.064.024
<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>					
	Aktionær i Danish Management Group A/S	-19.261.980	-24.649.676		
	Minoritetsinteresser	-2.937.655	-3.264.412		
		-22.199.635	-27.914.088		

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21	
		<b>AKTIVER</b>				
		<b>Anlægsaktiver</b>				
7		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		Goodwill	30.436.232	34.984.268	0	0
		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.613.373	2.599.661	36.111	57.778
		Udviklingsprojekter under udførelse	1.789.570	1.581.248	0	0
		Færdiggjorte udviklingsprojekter	11.194.360	12.284.639	0	0
			<u>45.033.535</u>	<u>51.449.816</u>	<u>36.111</u>	<u>57.778</u>
8		<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		Grunde og bygninger	271.418.741	380.604.577	0	0
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.846.496	6.471.966	132.000	193.000
		Indretning af lejede lokaler	10.742.350	14.074.699	0	0
		Materielle anlægsaktiver under udførelse	14.541.992	14.526.107	0	0
			<u>301.549.579</u>	<u>415.677.349</u>	<u>132.000</u>	<u>193.000</u>
		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
9		Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	232.195.770	221.854.887
10		Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	0	0
11		Andre kapitalandele	48.303	24.418	0	0
12		Andre tilgodehavender	14.378.163	14.767.637	0	0
13		Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.000.000	3.000.000
			<u>14.426.466</u>	<u>14.792.055</u>	<u>235.195.770</u>	<u>224.854.887</u>
		<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>361.009.580</u>	<u>481.919.220</u>	<u>235.363.881</u>	<u>225.105.665</u>
		<b>Omsætningsaktiver</b>				
		<b>Varebeholdninger</b>				
		Råvarer og hjælpematerialer	685.592	630.554	0	0
		Fremstillede varer og handelsvarer	26.575.823	26.179.218	0	0
		Forudbetaling for varer	517.458	150.706	0	0
			<u>27.778.873</u>	<u>26.960.478</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
17	Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for opskrivninger	23.118.513	23.084.692	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	69.199	-151.689	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	-527.057	-3.199.375	0	0
	Overført resultat	182.833.284	194.960.203	205.062.336	214.279.483
	Foreslået udbytte	57.200	56.500	57.200	56.500
		<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>Aktionær i Danish Management Group A/S andel af egenkapital</b>	<b>206.051.139</b>	<b>215.250.331</b>	<b>205.619.536</b>	<b>214.835.983</b>
	Minoritetsinteresser	2.559.895	5.282.873	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>208.611.034</b>	<b>220.533.204</b>	<b>205.619.536</b>	<b>214.835.983</b>
		<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	Udskudt skat	0	0	0	0
9	Hensatte forpligtelser, kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.999.286	3.435.007
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.999.286</b>	<b>3.435.007</b>
		<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
18	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Ansvarlige lån	2.000.000	2.000.000	0	0
	Anden gæld	12.109.049	16.520.233	522.484	1.136.590
	Kreditinstitutter	21.512.200	6.035.638	0	0
	Realkreditinstitutter	120.973.486	192.014.372	0	0
		<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
		<b>156.594.735</b>	<b>216.570.243</b>	<b>522.484</b>	<b>1.136.590</b>





Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

Egenkapitalopgørelse

	Koncern								
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. maj 2021	500.000	23.084.692	-151.689	-3.199.375	194.960.203	56.500	215.250.331	5.282.873	220.533.204
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder	0	0	220.888	0	0	0	220.888	214.677	435.565
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	0	-675.714	0	0	-675.714	0	-675.714
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	0	4.101.763	0	0	4.101.763	0	4.101.763
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	-753.731	0	0	-753.731	0	-753.731
Årets opskrivninger	0	7.295.698	0	0	0	0	7.295.698	0	7.295.698
Regulering af tidligere års opskrivninger	0	-69.616	0	0	0	0	-69.616	0	-69.616
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-7.192.261	0	0	7.192.261	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	-56.500	-56.500	0	-56.500
Overført af årets resultat	0	0	0	0	-19.319.180	57.200	-19.261.980	-2.937.655	-22.199.635
<b>Egenkapital 30. april 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>23.118.513</b>	<b>69.199</b>	<b>-527.057</b>	<b>182.833.284</b>	<b>57.200</b>	<b>206.051.139</b>	<b>2.559.895</b>	<b>208.611.034</b>

	Modervirksomhed			
	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2021	500.000	214.279.483	56.500	214.835.983
Valutakursregulering udenlandske dattervirksomheder	0	220.888	0	220.888
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	-675.714	0	-675.714
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	4.101.763	0	4.101.763
Årets opskrivninger	0	7.295.698	0	7.295.698
Regulering af tidligere års opskrivninger	0	-69.616	0	-69.616
Skat af egenkapitalposter	0	-753.731	0	-753.731
Udbetalt udbytte	0	0	-56.500	-56.500
Overført af årets resultat	0	-19.336.435	57.200	-19.279.235
<b>Egenkapital 30. april 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>205.062.336</b>	<b>57.200</b>	<b>205.619.536</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Pengestrømsopgørelse - koncern

	2021/22	2020/21
Årets resultat	-22.199.635	-27.914.088
Reguleringer:		
Tilbageførte afskrivninger m.v.	11.435.673	16.405.029
Tilbageført skat	-5.204.104	-5.577.138
Tilbageført resultat i associerede virksomheder	0	6.265
Tilbageført resultat af andre kapitalandele m.v.	0	-2.428
Tilbageførte renteindtægter	-4.475.107	-2.008.555
Tilbageførte renteudgifter	14.144.673	15.379.274
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	0	0
	<u>-6.298.500</u>	<u>-3.711.641</u>
Ændring i driftskapital:		
Ændring i varebeholdninger	-818.395	-585.460
Ændring i tilgodehavender	1.486.218	-4.331.709
Ændring i leverandørgæld og anden gæld m.v.	618.213	2.899.194
Ændring i periodeafgrænsningsposter	-587.344	964.118
	<u>698.692</u>	<u>-1.053.857</u>
Pengestrøm fra primær drift	-5.599.808	-4.765.498
Renteindtægter modtaget	4.475.107	2.008.555
Renteomkostninger betalt	-11.697.450	-13.724.675
Pengestrøm fra ordinær drift	-12.822.151	-16.481.618
Betalt selskabsskat	-2.943	-9.369
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>-12.825.094</u>	<u>-16.490.987</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.333.821	-2.273.665
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.598.919	-3.725.777
Salg af materielle anlægsaktiver	121.906.292	65.828.170
Salg og udlodning fra andre værdipapirer	10.657	2.176
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>118.984.209</u>	<u>59.830.904</u>
Optagelse/afdrag af gæld i pengeinstitutter	-12.188.897	-3.860.149
Optagelse/afdrag af gæld i realkreditinstitutter	-70.220.361	-40.213.573
Optagelse/afdrag af gæld under øvrige lån	-4.376.476	3.517.320
Udbetalt udbytte	-56.500	-50.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-86.842.234</u>	<u>-40.606.402</u>
<b>Årets pengestrøm</b>	<u>19.316.881</u>	<u>2.733.515</u>
Likvider, primo	5.522.284	3.445.733
Valutakursreguleringer	382.018	-656.964
<b>Likvider, ultimo</b>	<u><u>25.221.183</u></u>	<u><u>5.522.284</u></u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Danish Management Group A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C-virksomhed (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Koncernregnskab

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Management Group A/S og dattervirksomheder, hvori Danish Management Group A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Betydelig indflydelse*

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejerne.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

##### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld. Dagsværdien opgøres efter dagsværdihierarkiets niveau 1.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

###### *Omsætning fra salg af konsulentydelse*

Omsætning fra levering af konsulentydelse, der omfatter energirådgivning, rådgivning indenfor energirigtigt byggeri, tilknyttet udstyr m.m. indregnes som omsætning i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, idet det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

###### *Omsætning fra salg af varer*

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer m.v., hvilket primært omfatter salg af møbler, lamper m.m., mad og drikkevarer samt lejeindtægter, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter lønomkostninger som er medgået ved ombygning af ejendomme.

###### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer

Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

###### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminerings af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminerings af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt til-læg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Danish Management Group A/S-koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe-skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk-somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet an-vende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings di- rekte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og rettigheder afskrives line-ært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i for- ventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk mar- kedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For- tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre drifts- omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver under udførelse måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver under udførelse ved opskrivning til dagsværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen eller dagsværdi med fradrag af en eventuel restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde og øvrige restværdier vedrørende ejendomme.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger:	
Fundament og mursten	100 år
Tag	30-50 år
Vinduer	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
Indretning af lejede lokaler	5-20 år



## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Der fastsættes ingen restværdier, når der ikke er planer om udskiftning eller afhændelse. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning, hvilket alene er tilfældet, når der er planer om afhændelse.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter ejendomme, som er under op- eller ombygning. Ejendommene måles ved første indregning til kostprisen, som omfatter løn-, materiale-, finansieringsomkostninger m.v., der er direkte henførbare til ejendommen.

Grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver under udførelse opskrives til dagsværdi. Opskrivningen og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres efter dagsværdihierarkiets niveau 3.

Dagsværdi opgøres med en afkastbaseret cashflow-model, hvor de fremtidige pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi med et givet afkastkrav. Afkastkravet fastsættes ejendom for ejendom med udgangspunkt i oplyste afkastkrav på sammenlignelige ejendomme i samme geografiske område.

#### Leasingkontrakter

##### *Leasinggiver*

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Finansielle leasingkontrakter indregnes under tilgodehavender med et beløb svarende til nutidsværdien af pengestrømmen i leasingkontrakten ved anvendelse af kontraktens interne kalkulationsrente. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering. På tidspunktet for indgåelse af en finansiell leasingkontrakt indregnes salgsgevinst eller tab i resultatopgørelsen i form af nettoomsætning og vareforbrug.

Modtagne leasingydelser indregnes dels som afdrag på leasingtilgodehavendet og dels som finansielle indtægter.

##### *Leasingtager*

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 DKK, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

##### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører finansiel leasing (leasinggiver) og måles til amortiseret kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger til forventede tab efter en individuel vurdering.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af konsulentytelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende kontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Igangværende kontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer

Værdipapirer værdiansættes til den officielle børskurs på balancedagen.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for valutakursreguleringer*

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i modervirksomhedens regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidlige begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### ***Pengestrøm fra driftsaktivitet***

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### ***Pengestrøm fra investeringsaktivitet***

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

##### ***Pengestrøm fra finansieringsaktivitet***

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

Årets resultat i regnskabsåret 2021/22 og 2020/21 har været påvirket af forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift. Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>Indtægter</b>				
Kompensationsordninger, COVID-19	6.892.402	20.824.136	0	596.594
	<u>6.892.402</u>	<u>20.824.136</u>	<u>0</u>	<u>596.594</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Bruttofortjeneste	6.892.402	20.824.136	0	596.594
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>6.892.402</u>	<u>20.824.136</u>	<u>0</u>	<u>596.594</u>

Koncernens resultat for regnskabsåret 2021/22 er i særlig grad påvirket af indtægter fra kompensationsordninger, i alt 6.892 t.kr.

Koncernens resultat for regnskabsåret 2020/21 er i særlig grad påvirket af indtægter fra kompensationsordninger, i alt 20.824 t.kr. Moderselskabets resultat for regnskabsåret 2020/21 er i særlig grad påvirket af indtægter fra kompensationsordninger, i alt 597 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 3 Personaleomkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Lønninger	50.169.325	52.005.771	5.397.857	5.585.175
Pensioner	6.040.327	6.021.406	728.573	730.518
Andre omkostninger til social sikring	1.058.561	991.869	89.112	78.045
Andre personaleomkostninger	608.099	767.738	34.297	158.847
	57.876.312	59.786.784	6.249.839	6.552.585
Direkte løn medgået til udførte arbejder for fremmed regning	-16.426.209	-14.316.563	0	0
	41.450.103	45.470.221	6.249.839	6.552.585
Gennemsnitligt antal medarbejdere	121	123	10	11

I koncernens personaleomkostninger indgår gager og honorar til Danish Managements Group A/S' direktion og bestyrelse med 1.213 t.kr. (2020/21: 1.210 t.kr.), som hidrører fra de enkelte datterselskaber.

Da koncernen er omfattet af årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, oplyses lønninger og vederlag til direktionen og bestyrelsen samlet.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavende	23.885	0	0	0
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	1.963.681	1.765.915
Urealiseret kursgevinst, aktier	22.788	205.688	22.788	205.688
Øvrige finansielle indtægter	4.428.434	1.805.295	840.229	947.924
	4.475.107	2.010.983	2.826.698	2.919.527
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver	0	21.169	0	0
Renteudgifter til dattervirksomheder	0	0	2.049.479	1.515.523
Urealiseret kurstab, aktier	32.271	481	32.271	481
Øvrige renteudgifter og kurstab	13.531.055	14.777.045	65.828	14.654
	13.563.326	14.798.695	2.147.578	1.530.658
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	0	0	-1.046.048	-556.511
Udskudt skat	-5.598.414	-7.181.646	-18.187	51.136
Regulering af skat vedrørende tidligere år	394.310	1.604.508	0	-66.144
	-5.204.104	-5.577.138	-1.064.235	-571.519



## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern				I alt
	Goodwill	Erhvervede immaterielle rettigheder	Udviklingsomkostninger under udførelse	Færdiggjorte udviklingsomkostninger	
Kostpris 1. maj 2021	49.457.764	4.520.645	1.581.248	16.416.432	71.976.089
Tilgang	0	53.912	212.134	1.067.775	1.333.821
Afgang	-3.850.000	0	0	0	-3.850.000
Kostpris 30. april 2022	45.607.764	4.574.557	1.793.382	17.484.207	69.459.910
Af- og nedskrivninger 1. maj 2021	14.473.496	1.920.984	0	4.131.793	20.526.273
Afskrivninger	4.548.036	1.040.200	0	2.158.054	7.746.290
Nedskrivninger	0	0	3.812	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-3.850.000	0	0	0	-3.850.000
Af- og nedskrivninger 30. april 2022	15.171.532	2.961.184	3.812	6.289.847	24.422.563
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2022</b>	<b>30.436.232</b>	<b>1.613.373</b>	<b>1.789.570</b>	<b>11.194.360</b>	<b>45.033.535</b>

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheden Warm Nordic ApS og Paustian Aarhus ApS anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

#### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger under udførelse vedrører ESCO-projekter, som vedrører energibesparelser.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter dels udvikling af online system til sporing og rapportering om bæredygtige udviklingsmål efter FN-standarder, som afskrives over 5 år, dels udvikling af projekter vedrørende energibesparelserprojekter i udviklingslande, som afskrives over 10 år. Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter endvidere udvikling inden for møbel designklassikere, som afskrives over 10 år.

	Moder	
	Erhvervede immaterielle rettigheder	I alt
Kostpris 1. maj 2021	65.000	65.000
Kostpris 30. april 2022	65.000	65.000
Af- og nedskrivninger 1. maj 2021	7.722	7.722
Afskrivninger	21.667	21.667
Overført	0	0
Af- og nedskrivninger 30. april 2022	29.389	29.389
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2022</b>	<b>36.111</b>	<b>36.111</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. maj 2021	372.237.761	28.332.235	26.717.605	15.103.621	442.391.222
Tilgang	853.863	714.316	14.855	15.885	1.598.919
Afgang	-113.398.744	-3.072.187	-5.820.420	0	-122.291.351
Kostpris 30. april 2022	259.692.880	25.974.364	20.912.040	15.119.506	321.698.790
Opskrivninger 1. maj 2021	30.080.759	0	0	0	30.080.759
Årets opskrivninger	9.264.208	0	0	0	9.264.208
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-9.352.225	0	0	0	-9.352.225
Opskrivninger 30. april 2022	29.992.742	0	0	0	29.992.742
Af- og nedskrivninger 1. maj 2021	21.713.943	21.860.268	12.642.910	577.514	56.794.635
Valutakursregulering	0	0	-19.619	0	-19.619
Nedskrivninger	0	320.050	72.525	0	392.575
Afskrivninger	4.692.445	1.758.938	2.931.158	0	9.382.541
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-8.139.507	-2.788.099	-5.480.573	0	-16.408.179
Overførsel	0	-23.289	23.289	0	0
Af- og nedskrivninger 30. april 2022	18.266.881	21.127.868	10.169.690	577.514	50.141.953
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2022</b>	<b>271.418.741</b>	<b>4.846.496</b>	<b>10.742.350</b>	<b>14.541.992</b>	<b>301.549.579</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. april 2022, hvis opskrivning ikke havde været foretaget</b>	<b>241.779.621</b>				

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Modervirksomhed	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. maj 2021	305.000	305.000
Tilgang	0	0
Kostpris 30. april 2022	305.000	305.000
Af- og nedskrivninger 1. maj 2021	112.000	112.000
Afskrivninger	61.000	61.000
Af- og nedskrivninger 30. april 2022	173.000	173.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2022</b>	<b>132.000</b>	<b>132.000</b>

#### 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

kr.	Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
Kostpris 1. maj	285.769.766	285.469.766
Årets tilgang	6.000.000	10.040.000
Årets afgang	0	-9.740.000
Kostpris 30. april	291.769.766	285.769.766
Værdireguleringer 1. maj	-96.012.318	-77.357.303
Tilbageførte værdireguleringer på afhændede kapitalandele	0	12.579.886
Årets resultat	-14.315.618	-21.026.042
Afskrivning på goodwill, koncerninterne avancer m.v.	-1.819.582	-2.035.401
Udloddet udbytte	-1.500.000	-2.760.868
Valutakursregulering	220.888	-151.689
Øvrige egenkapitalreguleringer i dattervirksomheder	9.898.401	-5.260.901
Værdireguleringer 30. april	-103.528.229	-96.012.318
Regnskabsmæssig værdi 30. april	188.241.537	189.757.448
Modregnet i tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	39.954.947	28.662.432
	<b>228.196.484</b>	<b>218.419.880</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	232.195.770	221.854.887
Hensat forpligtelse, kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-3.999.286	-3.435.007
	<b>228.196.484</b>	<b>218.419.880</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-	Egenkapital	Årets andel
			kapital		resultat
			t.kr.	t.kr.	t.kr.
Dansk Energi Forsyning ApS	Aarhus	100 %	40	20	-9
Dansk Ejendoms Management A/S	Aarhus	100 %	1.300	207.294	3.586
Dansk Energi Management A/S	Aarhus	100 %	3.100	8.061	457
Danish Design Restaurants A/S	Aarhus	100 %	550	-72	552
Dansk ICT Management ApS	Aarhus	100 %	40	181	31
Nordisk Spisehus ApS	Aarhus	100 %	760	-3.471	-1.638
Villa Dining A/S	Aarhus	100 %	500	-233	120
Danish International Energy Management A/S	Aarhus	100 %	2.000	2.322	326
Paustian Design Management 2 ApS	Aarhus	100 %	210	-33.899	-7.994
Den Selvejende Institution Aarhus	Aarhus	75 %	100	-1.287	2
Warm Nordic Sverige AB	Stockholm, Sverige	100 %	71	81	-44
Warm Nordic Norge AS	Oslo, Norge	100 %	23	-474	-379
Warm Nordic Flagship Store ApS	Aarhus	100 %	600	-4.517	-3.086
Warm Nordic ApS	Aarhus	100 %	287	5.322	-6.240
				179.328	-14.316
Koncernintern avance, goodwill m.v.				8.914	-1.819
				188.242	-16.135

I kapitalandele i dattervirksomheder indgår goodwill på 15.036 t.kr. samt koncerninterne avancer på -6.122 t.kr.

Dattervirksomheder ejer følgende selskaber:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-	Egenkapital	Årets resultat
			kapital		resultat
			t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Danish International Energy Management A/S</b>					
Danish Energy Efficiency Partners P/S	Aarhus	51 %	18.231	22.095	1.659
Danish Energy Efficient Komplementar ApS	Aarhus	100 %	100	82	1
<b>Paustian Design Management 2 ApS</b>					
Paustian Aarhus ApS	Aarhus	60 %	1.000	-19.595	-9.378

Datter-dattervirksomheder ejer følgende selskaber:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-	Egenkapital	Årets resultat
			kapital		resultat
			t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Danish Energy Efficiency Partners P/S</b>					
Danish Energy Efficiency Partners Snd. Bhd.	Malaysia	100 %	1.934	6.180	612

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 9 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Datterselskabet Dansk Energi Forsyning A/S ejer 49 % af Hvidebæk Fjernvarmeforsyning A.m.b.a., Ubyby.

Resultat og egenkapital i Hvidebæk Fjernvarmeforsyning A.m.b.a. indgår ikke i moder- eller koncernregnskabet, da ingen af koncernselskaberne hæfter for forpligtelser eller kan modtage udbytte fra Hvidebæk Fjernvarmeforsyning A.m.b.a.

#### 10 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern/modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
Kostpris 1. maj	25.000	25.000
Afgang	-25.000	0
Kostpris 30. april	0	25.000
Værdireguleringer 1. maj	-52.575	-52.575
Årets resultat	0	-6.265
Værdireguleringer	0	6.265
Afgang	52.575	0
Værdireguleringer 30. april	0	-52.575
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	-0	-27.575
Tilgodehavende, modregnes	0	27.575
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 11 Andre kapitalandele

	Koncern	
	2021/22	2020/21
Kostpris 1. maj	1.275.000	1.275.000
Kostpris 30. april	1.275.000	1.275.000
Værdiregulering 1. maj	-1.250.582	-1.229.411
Årets værdiregulering	23.885	-21.171
Værdiregulering 30. april	-1.226.697	-1.250.582
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>48.303</b>	<b>24.418</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 12 Andre tilgodehavender, lang

	Koncern	
	2021/22	2020/21
Værdi 1. maj	14.767.637	16.869.076
Tilgang	0	0
Afgang	-389.474	-2.101.439
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>14.378.163</b>	<b>14.767.637</b>

#### 13 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, lang

	Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
Værdi 1. maj	3.000.000	3.000.000
Tilgang	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>

#### 14 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern	
	2021/22	2020/21
Igangværende arbejder for fremmed regning	41.238.320	40.953.527
Acontofaktureringer	-35.551.529	-36.400.177
	<b>5.686.791</b>	<b>4.553.350</b>
Der klassificeres således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoaktiver)	6.986.793	6.091.869
Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoforpligtelser)	-1.300.002	-1.538.519
	<b>5.686.791</b>	<b>4.553.350</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 15 Udskudt skatteaktiv / udskudt skat

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
Udskudt skat 1. maj	-7.025.542	1.701.974	-1.505.207	-1.556.343
Årets regulering af udskudt skat	-5.598.414	-7.181.646	-18.187	51.136
Årets regulering af udskudt skat, egenkapitalposter	2.038.126	-1.483.845	0	0
Regulering tidligere år	749.898	-40.333	207.915	0
Kursregulering	-4.686	-21.692	0	0
<b>Udskudt skat 30. april</b>	<b>-9.840.618</b>	<b>-7.025.542</b>	<b>-1.315.479</b>	<b>-1.505.207</b>
Den udskudte skat fordeles således:				
Udskudt skatteaktiv	9.840.618	7.025.542	1.315.479	1.505.207
Udskudt skatteforpligtelse	0	0	0	0
<b>Udskudt skat 30. april</b>	<b>9.840.618</b>	<b>7.025.542</b>	<b>1.315.479</b>	<b>1.505.207</b>

Udskudte skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver samt skattemæssige underskud.

#### 16 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver 2.946 t.kr. (2020/21: 3.436 t.kr.) består af periodisering af omkostninger, herunder husleje, forsikringer, ejendomsskat m.v., der først vedrører efterfølgende år.

#### 17 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 500 aktier a nominelt 1.000 kr. Aktiekapitalen har ikke været ændret de seneste 5 år.

#### 18 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/4 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	2.000.000	0	2.000.000	2.000.000
Anden gæld	13.924.024	1.814.975	12.109.049	1.976.100
Realkreditinstitutter	131.990.660	11.017.174	120.973.486	104.115.804
Kreditinstitutter	22.093.769	581.569	21.512.200	12.941.000
	<b>170.008.453</b>	<b>13.413.718</b>	<b>156.594.735</b>	<b>121.032.904</b>

Det ansvarlige lån udgør 2.000 t.kr. og er uopsigelig fra långivers side.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 19 Periodeafgrænsningsposter (passiv)

##### *Koncern*

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 8.271 t.kr. (2020/21: 9.348 t.kr.) består af periodiseret huslejerabat, periodisering af tilskud samt øvrige periodiseringer.

#### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### *Koncern*

##### *Eventualforpligtelser*

Danish Management Group A/S-koncernen har indgået huslejekontrakter med huslejeforpligtelser på 33.510 t.kr. i uopsigelsesperioden. Huslejekontrakterne har en resterende kontraktperiode på op til 56 måneder.

##### *Moderselskab*

##### *Eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Danish Management Group A/S-koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse udgør 0 t.kr. pr. 30. april 2022. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer til enkelte datterselskaber om tilskud af likviditet i regnskabsåret 2022/23, samt til selskabet Frantz Longhi Design Group A/S. Støttebeløbet forventes at udgøre op til 10.300 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution vedrørende datterselskabs huslejeforpligtelse på maksimalt 18.386 t.kr. Selskabet har desuden afgivet selvskyldnerkaution på maksimalt 66.344 t.kr. for datterselskabers engagement med kreditinstitut, hvor den samlede gæld pr. 30. april 2022 udgør 52.216 t.kr.

Selskabet har desuden stillet kaution for datterselskabs realkreditgæld, som udgør maksimalt 125.543 t.kr. pr. 30. april 2022. Realkreditgælden udgør 100.264 t.kr. pr. 30. april 2022.



## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncernen

Der er afgivet garantier vedrørende forudbetalinger på 3.236 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 139.962 t.kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2022 udgør 282.501 t.kr.

Der er stillet virksomhedspant i anlægsaktiver, varelager og tilgodehavender fra salg med en bogført værdi på 71.223 t.kr. og kan maksimalt udgøre 44.500 t.kr. Virksomhedspantet er stillet for koncernens pengeinstitutter.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 103.531 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2022 udgør 282.501 t.kr. Ejerpantebrevet er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter. Gæld til kreditinstitutter omfattet er ejerpantebrevene udgør 55.676 t.kr. pr. 30. april 2022.

Til sikkerhed over for ejerforeninger er der pant i grunde og bygninger på i alt 78 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger, hvori der er stillet pant, udgør 41.813 t.kr. Gæld til ejerforeningerne udgør 0 t.kr. pr. 30. april 2022.

Af koncernens likvide beholdninger indgår 19.750 t.kr. på en deponeringskonto, som først frigives, når ejendomshandlen er endeligt afsluttet, hvilket er sket ultimo maj 2022.

Der er desuden afgivet garanti over for en udlejer af lokaler på 5.000 t.kr. via Vækstfonden.

##### Moderselskab

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i datterselskaber, 49.313 t.kr., har moderselskabet afgivet sikkerhed i unoterede aktier og anparter, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2022 udgør 231.913 t.kr.

#### 22 Anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikringen af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter i form af renteswaps.

Sikringen af transaktioner omfatter væsentligst gældsforpligtelser.

Til afdækning af renterisici er der indgået renteswap, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Den beregningsmæssige hovedstol udgør 31.458 t.kr. og dagsværdien pr. 30. april 2022 udgør -676 t.kr., mens værdireguleringen foretaget over virksomhedens egenkapital udgør 3.426 t.kr.

#### 23 Nærtstående parter

Danish Management Group A/S-koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Frantz Longhi, Alphavej 13, 8270 Højbjerg, ejer 100 % af Danish Management Group A/S.

## Koncern- og årsregnskab 1. maj - 30. april

### Noter

#### 23 Nærtstående parter (fortsat)

##### Transaktioner med nærtstående parter

	2021/22	2020/21
<b>Koncern</b>		
Køb af advokatydelse fra bestyrelsesmedlem Gorm Himmer	185.000	144.500
Renteindtægter fra øvrige tilknyttede virksomheder	800.657	775.539
Renteomkostninger til øvrige tilknyttede virksomheder	166.892	41.076
Renteomkostninger til øvrige associerede virksomheder	0	150.000
Tilgodehavende hos øvrige tilknyttede virksomheder	38.669.541	26.230.891
Gæld til øvrige tilknyttede virksomheder	7.384.953	2.000.000
Gæld til øvrige associerede virksomheder	0	5.825.303
Salg af ydelser til øvrige tilknyttede virksomheder	3.988.042	1.448.674
Køb af varer m.m. hos øvrige tilknyttede virksomheder	12.398.752	0
Køb af varer m.m. hos øvrige associerede virksomheder	0	9.553.817
Køb af ydelser m.m. hos øvrige tilknyttede virksomheder	300.000	280.500
Køb af ydelser m.m. hos øvrige associerede virksomheder	0	280.500
<b>Modervirksomhed</b>		
Køb af advokatydelse fra bestyrelsesmedlem Gorm Himmer	22.000	26.000
Renteindtægter fra dattervirksomheder	1.963.681	1.765.915
Renteindtægter fra øvrige tilknyttede virksomheder	800.657	775.539
Renteomkostninger til dattervirksomheder	2.049.479	1.515.523
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	25.403.000	32.506.274
Tilgodehavende hos øvrige tilknyttede virksomheder	29.791.498	26.230.891
Gæld til dattervirksomheder	75.228.497	60.857.827
Salg af ydelser til øvrige tilknyttede virksomheder	716.884	0

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

#### 24 Resultatdisponering

##### Forslag til resultatdisponering

	Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21
Foreslået udbytte	57.200	56.500
Overført resultat	-19.336.435	-25.120.524
	<u>-19.279.235</u>	<u>-25.064.024</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Victor Frantz Longhi

### Direktion

På vegne af: Danish Management Group A/S  
Serienummer: 0f02f818-cfb6-4548-8a8c-d8a6749b4684  
IP: 77.241.xxx.xxx  
2022-11-30 17:43:13 UTC



## Victor Frantz Longhi

### Bestyrelse

På vegne af: Danish Management Group A/S  
Serienummer: 0f02f818-cfb6-4548-8a8c-d8a6749b4684  
IP: 77.241.xxx.xxx  
2022-11-30 17:45:03 UTC



## Keld Erik Sørensen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-476124952654  
IP: 87.104.xxx.xxx  
2022-11-30 18:49:22 UTC



## Gorm Himmer

### Dirigent

På vegne af: Danish Management Group A/S  
Serienummer: 7f2feb1f-bd38-48ff-ac38-21123e26881d  
IP: 2.108.xxx.xxx  
2022-11-30 19:25:54 UTC



## Gorm Himmer

### Bestyrelse

På vegne af: Danish Management Group A/S  
Serienummer: 7f2feb1f-bd38-48ff-ac38-21123e26881d  
IP: 2.108.xxx.xxx  
2022-11-30 19:25:54 UTC



## Henry Vesterholm

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Serienummer: PID:9208-2002-2-054893737813  
IP: 145.62.xxx.xxx  
2022-11-30 19:33:47 UTC



## Tom Barreth Lassen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Serienummer: CVR:30700228-RID:1277382224436  
IP: 62.107.xxx.xxx  
2022-11-30 21:23:16 UTC



Penneo dokumentnøgle: PV4QN-JXT3W-SV7CQ-0X0H6-0XAFN-P35EK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>