



Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 12503474

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
19.05.2021

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	16
Koncernens balance pr. 31.12.2020	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 12503474

Stiftelsesdato: 01.10.1998

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøggild-Jakobsen, formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

Direktion

Henrik Bruun Jensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Henrik Bruun Jensen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 19.05.2021

Direktion

Henrik Bruun Jensen

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henrik Bruun Jensen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.157.377	1.127.174	1.014.653	1.009.379	804.404
Bruttoresultat	270.120	246.819	213.981	215.473	190.759
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	87.896	54.342	28.128	28.267	34.857
Driftsresultat	65.840	33.482	4.577	5.278	16.419
Resultat af finansielle poster	(3.892)	(4.217)	(3.967)	(5.283)	(4.220)
Årets resultat	47.823	22.352	(145)	(317)	10.118
Årets resultat ekskl. minoriteter	39.788	12.740	(1.758)	(1.894)	4.990
Balancesum	537.430	411.246	411.737	365.229	388.487
Investeringer i materielle aktiver	87.279	9.247	22.863	23.251	24.797
Egenkapital	162.583	144.876	122.592	122.677	123.036
Egenkapital ekskl. minoriteter	135.159	94.047	81.389	83.144	84.935
Nettorentebærende gæld	(25.040)	(3.388)	60.146	50.700	74.076
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	23,34	21,90	21,09	21,35	23,71
Finansiell gearing	(0,15)	(0,02)	0,49	0,41	0,60
Egenkapitalforrentning (%)	34,72	14,52	(2,14)	(2,25)	6,05
Soliditetsgrad (%)	25,15	22,87	19,77	22,76	21,86

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Der er i maj 2016 og oktober 2016 sket tilgang af to selskaber i koncernen, hvorfor 2016 alene indeholder konsoliderede driftstal for datterselskaberne for henholdsvis 8 måneder og 3 måneder. Endvidere er hoved- og nøgletal for 2016 påvirket af virksomhedssammenslutninger. Der er i juni 2018 tilgang af yderligere et selskab, som kun er medregnet i nøgletallene for 2018 med 7 måneder. I august 2020 er der sket tilgang af yderligere to selskaber, som kun er medregnet i nøgletallene for 2020 med 5 måneder.

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Finansiell gearing:

Nettorentebærende gæld

Gns. egenkapital

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Sport24-koncernen består af Sport24 A/S, G Sport Danmark A/S, Sport24 Kbh A/S, HSHOP A/S samt moderselskabet Henrik Bruun Jensen Holding A/S med tilhørende ejendomsselskaber. Sport24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 61 egnejede SPORT24-/SPORT24 Outlet-butikker, 43 SPORT24-butikker via franchise og flere webshops.

Koncernen forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr og -beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. Sport24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.

Koncernen varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 37 butikker i Danmark samt yderligere 43 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift.

SPORT24 A/S varetager aktiviteten i webshoppen www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer koncernen således 193 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportgruppe.

Moderselskabets aktivitet består i at være holdingselskab for virksomheder med aktivitet inden for sportsdetailhandlen samt handel med sportsartikler til sportsklubber og erhvervsdrivende samt dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020 udgør 1.157 mio.kr., hvilket er 2,7% højere end i samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 88 mio.kr., hvilket er 62% højere end i samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde 129 mio.kr. i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2010.

Der er i regnskabsperioden anvendt 89 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til investering i nye eller forbedrede butiklokaler, opgradering af it-systemerne samt køb af ejendomsselskaber.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet formindsket trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 80 mio.kr., således at der ultimo er et samlet indestående på 118 mio.kr.

Covid-19 og dennes påvirkning på resultaterne i koncernen

Tvangslukkede butikker har naturligt påvirket resultaterne i koncernen negativt. Koncernen hari 2020 ikke modtaget økonomisk støtte via hjælpepakkerne og har alene kunnet benytte lønkompensationsordningerne for at undgå fyringsrunder.

Et meget offensivt og aktivt arbejde har dog betydet, at ikke alene er resultatet for 2020 tilfredsstillende, men også på de væsentligste KPI'er har koncernen formået at enten ramme budget eller sågar forbedret tallene.

Kædens franchise og G-sports butikker har vist stor styrke igennem krisen, hvilket har resulteret i ingen tab på debitorer for G-sport, men også forbedrede varelagre og generelt styrket likviditet for koncernen.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet. Periodens omsætning udgør 1.157 mio.kr. mod 1.127 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 61,9 mio.kr. mod 30,4 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og positivt påvirket af onlinehandel og stor efterspørgsel i efteråret.

Forventet udvikling

Koncernen vil fortsat udvikle butiksnettet i Danmark med nyetableringer specielt i boxområderne, men også i de vigtigste danske shoppingcentre, hvor koncernen i dag driver 20 af de største butikker i Danmark. Koncernen tror stadig på, at shoppingcenterne i fremtiden er væsentlige handelsområder for forbrugerne, hvorfor både en udbygning af antallet og opgradering af de bestående butikker til et nyt butikskoncept er en del af strategien.

Det er koncernens målsætning at styrke og udbygge sin position som en ledende aktør inden for sportdetailbranchen i Danmark. En del af den strategi er ligeledes at kunne tilbyde de populære mærkevarer på de bedste placeringer i de største byer og butikcentre. Der forventes en forsat styrkelse af kæderne ved åbninger flere steder i landet.

Den stærke, positive udvikling af onlinehandlen vil også i 2021 betyde store investeringer i personale, logistik, markedsføring og varelagre.

I efteråret 2021 forventes udrulning af www.sport24.dk til et eller flere europæiske markeder, og projekterne omkring denne udvikling af SPORT24 vil betyde ansættelser af 15-20 nye FTE'er i højt specialiserede positioner samt investeringer i forskellige softwareløsninger til versionering af SPORT24' webshop.

I efteråret 2021 forventes 1. del af SPORT24' nye logistikcenter at stå færdigt, og i Q1/22 forventes logistikcenteret at gå i drift inkl. et Autostore-anlæg. Der budgetteres med et investeringsniveau på +100 mio.kr.

Koncernen har altid vægtet og arbejdet målrettet efter en høj kundetilfredshed, og det kan med stolthed konstateres, at de kundebedømmelser, der opnås på Trustpilot, ligger i den absolutte bedste ende af skalaen i forhold til andre detailvirksomheder. Kundetilfredsheden vil forsat have høj prioritet for koncernen i de kommende år.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har haft indflydelse på vores forretning i form af tvangslukkede butikker og faldende efterspørgsel. Vi forventer et samlet fald i omsætningen for regnskabsåret 2021 på 10-15% som følge af udbruddet, men forventer ikke at få problemer med det finansielle beredskab, herunder at kunne overholde de løbende betalinger.

Ledelsen forventer, at koncernomsætningen i 2021 vil ligge over 1 mia.kr., og der forventes et faldende resultat afledt af COVID-19. Ledelsen forventer som følge heraf en mindre nedgang i resultatet for 2021.

Der henvises endvidere til årsregnskabets note 1 om begivenheder efter balancedagen.

Særlige risici

Koncernens nettorentebærende gæld, opgjort som bankgæld fratrukket likvide midler samt selskabsskat, er hovedsageligt i danske kroner.

Med udgangspunkt i nettogælden ved udgangen af regnskabsåret vil en stigning på et procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i koncernens årlige renteomkostninger før skat på ca. 1 mio.kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

Det skal for god ordens skyld bemærkes, at 2020 på dette område har været udfordret på grund af de kendte udfordringer med Covid-19 og den deraf følgende nedgang i aktiviteter. Både på grund af hjemsendt personale, men også på grund af de naturlige udfordringer for så vidt angår det samarbejde, der nødvendigvis må foregå med eksterne samarbejdspartnere, som også har været påvirket af Covid-19.

Miljø

Det vil vi

Koncernen har i strategien stadig større projekter, som har til hensigt at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

Koncernen sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på koncernens lagerlokationer og i butikker.

Koncernen søger i størst muligt omfang endvidere at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

Koncernen følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom koncernen selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

Vores mål

Koncernen vil i 2021 intensivere arbejdet med at få viden om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. Koncernen arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter indenfor 1 til 2 år. Det er vores vurdering, at vores aktiviteter i 2020 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er koncernens entydige politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er koncernens største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for koncernen, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

Koncernen arbejder altid med at tiltrække kvalificerede kandidater til ledige stillinger, ligesom koncernen parallelt arbejder med intern pipeline. Koncernens pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret. På grund af Covid-19 har dette område af indlysende årsager været i dvale, men når restriktioner og lovgivning på området tillader det, genoptages aktiviteterne.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

Koncernen gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i koncernens strategi på langt sigt og på hvad de generelle udfordringer i detail i øvrigt er.

Koncernen tager ligeledes ansvar i forhold til elever. Koncernen tilbyder hvert år et antal elevpladser over norm. Eleverne kommer på "rene" SPORT24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne.

Koncernen arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at koncernen ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at koncernen har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

Koncernen ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

Koncernen opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom koncernen opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker koncernen ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

Vores mål

Det er koncernens mål at udvikle og udfordre medarbejdere og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vores aktiviteter i det forgangne år har været yderst lavt på grund af Covid-19.

Menneskerettigheder

Det vi vil

Koncernen mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. Koncernen ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination,

mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejderes ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det vi gør

Koncernen arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- Koncernen diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- Koncernen ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- Koncernen arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i koncernen må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i koncernen planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- Koncernen anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

Koncernen sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom koncernen har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. Koncernen holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vores mål

Det er koncernens politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen
4. aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
5. aldrig at acceptere at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
6. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i koncernen i det forgangne år.

Leverandører

Det vil vi

Det er koncernens politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

Koncernen har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som koncernen på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er koncernens mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører, som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med koncernen.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og koncernen påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger. I første kvartal af 2020 lykkedes det at indgå et betydeligt antal aftaler, og arbejdet fortsætter i 2021.

Antikorruption & bestikkelse

Det vi vil

Koncernen betragter korruption og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og koncernen er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger koncernen at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende.

Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos koncernen, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med koncernen.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er koncernens mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korruption eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korruption og bestikkelse i koncernen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. Koncernen har fastsat et måltal på 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt fire medlemmer. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

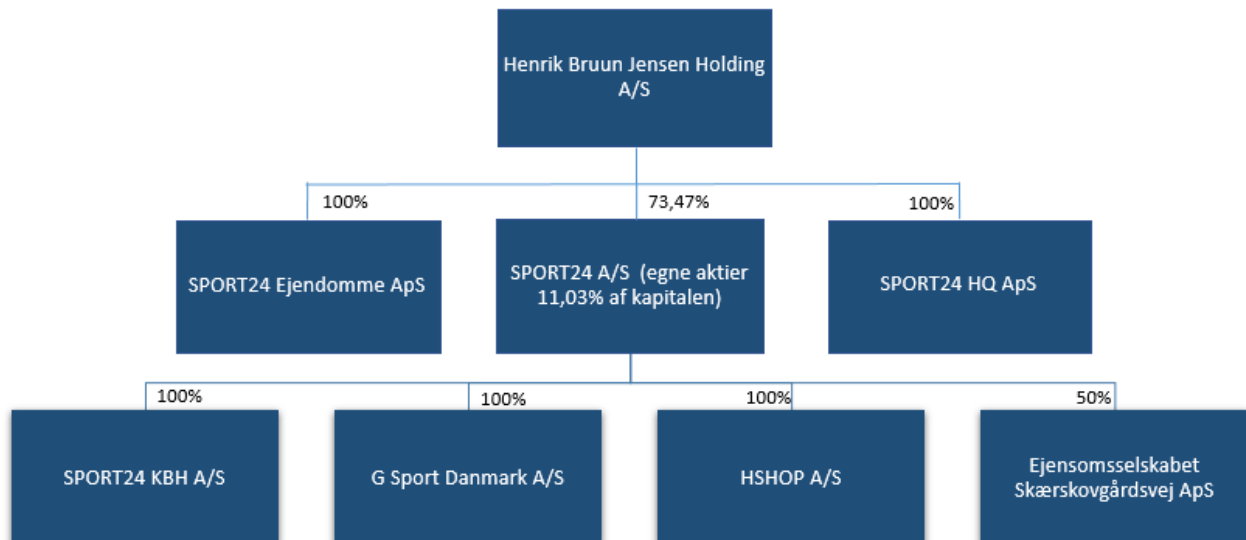
På øvrige ledelsesniveauer har koncernen fastsat et måltal på mindst 40% kvinder og har endvidere en politik for at fremme det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt 38% kvinder ansat som ledere, hvor tallet for 2019 var 29%. Således et stykke vej mod de 40%, men der er fortsat fokus på politik og måltal fremadrettet.

For at sikre, at koncernen lever op til vores målsætning og politik, tilstræber koncernen ved rekrutteringer, at begge køn er repræsenteret ved afsluttende samtaler, så vidt det er muligt.

Begivenheder efter balancedagen

Den nye periode med COVID-19 nedlukninger gældende for perioden 09.12.20 – 21.04.21 forventes ikke at få væsentlig indflydelse på resultatet for 2021, idet ledelsen forventer at kunderne, ligesom efter den første nedlukning, vil udvise stor købelyst, når samfundet igen er åbent. Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur



Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.157.377	1.127.174
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		0	1.190
Andre driftsindtægter	3	27.966	5.184
Vareforbrug		(708.828)	(674.327)
Andre eksterne omkostninger	4	(206.395)	(212.402)
Bruttoresultat		270.120	246.819
Personaleomkostninger	5	(182.224)	(192.477)
Af- og nedskrivninger		(22.056)	(20.860)
Driftsresultat		65.840	33.482
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(18)	1.139
Andre finansielle indtægter		361	138
Andre finansielle omkostninger		(4.253)	(4.355)
Resultat før skat		61.930	30.404
Skat af årets resultat	6	(14.107)	(8.052)
Årets resultat	7	47.823	22.352

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	4.701	4.229
Erhvervede immaterielle aktiver		1.458	2.097
Goodwill		35.863	39.973
Immaterielle aktiver	8	42.022	46.299
Grunde og bygninger		67.555	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.564	27.818
Indretning af lejede lokaler		35.262	37.403
Materielle aktiver	10	131.381	65.221
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.007	25
Andre tilgodehavender		1.782	6.647
Finansielle aktiver	11	7.789	6.672
Anlægsaktiver		181.192	118.192
Fremstillede varer og handelsvarer		193.559	211.860
Varebeholdninger		193.559	211.860
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.408	23.721
Andre tilgodehavender		7.887	15.174
Periodeafgrænsningsposter	12	4.133	1.337
Tilgodehavender		30.428	40.232
Andre værdipapirer og kapitalandele		141	141
Værdipapirer og kapitalandele		141	141
Likvide beholdninger		132.110	40.821
Omsætningsaktiver		356.238	293.054
Aktiver		537.430	411.246

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	13	550	500
Overført overskud eller underskud		134.609	93.436
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	111
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		135.159	94.047
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		27.424	50.829
Egenkapital		162.583	144.876
Udskudt skat	14	14.327	9.091
Andre hensatte forpligtelser	15	0	300
Hensatte forpligtelser		14.327	9.391
Ansvarlig lånekapital	16	21.042	8.014
Gæld til realkreditinstitutter		41.209	0
Bankgæld		12.000	0
Deposita	18	1.151	1.151
Anden gæld		20.558	18.311
Langfristede gældsforpligtelser	17	95.960	27.476
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	12.957	6.000
Bankgæld		2.977	3.075
Leasingforpligtelser		2.635	2.674
Deposita	18	13.077	12.999
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.873	12.810
Leverandører af varer og tjenesteydelser		123.088	92.399
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.216	3.804
Skyldig skat		8.769	6.658
Anden gæld	19	74.245	80.337
Periodeafgrænsningsposter	20	11.723	8.747
Kortfristede gældsforpligtelser		264.560	229.503
Gældsforpligtelser		360.520	256.979
Passiver		537.430	411.246
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23
Transaktioner med nærtstående parter	24
Dattervirksomheder	25

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	500	93.436	111	94.047	50.829
Kapitalforhøjelse	50	11.374	0	11.424	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(111)	(111)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(2.613)
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.989)	0	(9.989)	(28.827)
Årets resultat	0	39.788	0	39.788	8.035
Egenkapital ultimo	550	134.609	0	135.159	27.424

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	144.876
Kapitalforhøjelse	11.424
Udbetalt ordinært udbytte	(111)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(2.613)
Øvrige egenkapitalposter	(38.816)
Årets resultat	47.823
Egenkapital ultimo	162.583

Øvrige egenkapitalposter er regulering i forbindelse med koncernens køb af minoritetsinteresser.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		65.840	33.482
Af- og nedskrivninger		22.031	20.860
Andre hensatte forpligtelser		(300)	(600)
Ændringer i arbejdskapital	21	55.988	40.435
Pengestrømme vedrørende primær drift		143.559	94.177
Modtagne finansielle indtægter		361	137
Betalte finansielle omkostninger		(4.253)	(2.815)
Refunderet/(betalt) skat		(10.604)	73
Pengestrømme vedrørende drift		129.063	91.572
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.314)	(4.697)
Salg af immaterielle aktiver		10	0
Køb mv. af materielle aktiver		(83.435)	(9.247)
Salg af materielle aktiver		5.669	1.576
Køb af finansielle aktiver		(6.012)	(4.603)
Salg af finansielle aktiver		4.877	6.500
Pengestrømme vedrørende investeringer		(81.205)	(10.471)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		47.858	81.101
Optagelse af lån		75.694	5.132
Afdrag på lån mv.		0	(5.958)
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.426)	(1.263)
Udbetalt udbytte		(2.724)	(108)
Indgåelse af leasingforpligtelse		1.387	1.841
Modtaget deposita		78	(8.408)
Mellemregning virksomhedsdeltagere og ledelse		412	(1.651)
Udbetaling til minoritetsinteresse ved ændret ejerandel		(38.816)	0
Kapitalforhøjelse ved apportindskud		11.424	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		46.029	(10.415)

Ændring i likvider	93.887	70.686
Likvider primo	37.887	(32.799)
Likvider ultimo	131.774	37.887
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	132.110	40.821
Værdipapirer	141	141
Kortfristet gæld til banker	(477)	(3.075)
Likvider ultimo	131.774	37.887

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Den nye periode med COVID-19 nedlukninger gældende for perioden 09.12.20 – 21.04.21 forventes ikke at få væsentlig indflydelse på resultatet for 2021, idet ledelsen forventer, at kunderne, ligesom efter den første nedlukning, vil udvise stor købelyst, når samfundet igen er åbent. Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	826.625	802.174
Omsætning fra gennemfakturering	330.752	325.000
Aktiviteter i alt	1.157.377	1.127.174

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee mv.

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget og ansøgt lønkompensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 20.085 t.kr. Lønkompensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning.

I "Andre driftsindtægter" er desuden indregnet modtaget kompensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 160 t.kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	452	442
Skatterådgivning	71	82
Andre ydelser	583	459
	1.106	983

5 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	160.097	169.584
Pensioner	18.857	18.889
Andre omkostninger til social sikring	3.270	4.004
	182.224	192.477
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	469	508

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.950	1.980
	1.950	1.980

6 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	12.714	6.227
Ændring af udskudt skat	1.392	1.540
Regulering vedrørende tidligere år	1	285
	14.107	8.052

7 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	111
Overført resultat	39.788	12.629
Minoritetsinteressers andel af resultatet	8.035	9.612
	47.823	22.352

8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	5.074	16.550	59.851
Tilgange	2.264	50	0
Afgange	0	(10.310)	0
Kostpris ultimo	7.338	6.290	59.851
Af- og nedskrivninger primo	(845)	(14.453)	(19.878)
Årets afskrivninger	(1.792)	(679)	(4.110)
Tilbageførsel ved afgang	0	10.300	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.637)	(4.832)	(23.988)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.701	1.458	35.863

9 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	0	58.648	73.020
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	72.250	0	0
Tilgange	395	9.424	5.210
Afgange	(3.938)	(12.541)	(12.252)
Kostpris ultimo	68.707	55.531	65.978
Af- og nedskrivninger primo	0	(30.830)	(35.617)
Årets afskrivninger	(1.152)	(7.588)	(6.710)
Tilbageførsel ved afgang	0	11.451	11.611
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.152)	(26.967)	(30.716)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	67.555	28.564	35.262

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	25	6.647
Tilgange	6.000	12
Afgange	0	(4.877)
Kostpris ultimo	6.025	1.782
Andel af årets resultat	(18)	0
Opskrivninger ultimo	(18)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.007	1.782

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50,0

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

13 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Virksomhedskapital	550	550
	550	550

14 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Primo	9.091	7.551
Indregnet i resultatopgørelsen	1.392	1.540
Indregnet direkte på egenkapitalen	3.844	0
Ultimo	14.327	9.091

15 Andre hensatte forpligtelser

Under andre hensatte forpligtelser er indregnet forventede omkostninger vedrørende verserende retssag mv.

16 Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital står i tilfælde af konkurs, tvangsakkord etc. tilbage i forhold til alle øvrige kreditorer. Lånet afdrages med 3.250 t.kr. årligt og forfalder til fuld indfrielse i tilfælde af, at den nuværende hovedaktionærs aktiebesiddelse reduceres til under 50%.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	3.250	0	21.042	8.014
Gæld til realkreditinstitutter	2.207	0	41.209	32.108
Bankgæld	0	0	12.000	3.000
Deposita	0	0	1.151	1.151
Anden gæld	7.500	6.000	20.558	12.301
	12.957	6.000	95.960	56.574

18 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Forhandlerne hæfter solidarisk med deres indbetalinger foretaget i 2016, og betalingerne i de følgende år hæfter de alene for egne køb.

19 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	23.027	41.923
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	24.516	10.554
Feriepengeforpligtelser	8.393	13.601
Anden gæld i øvrigt	18.309	14.259
	74.245	80.337

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

21 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	18.301	10.948
Ændring i tilgodehavender	9.804	10.340
Ændring i leverandørgæld mv.	27.883	19.147
	55.988	40.435

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 118 mio.kr. (2019: 122 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtigelse i uopsigelighedsperioden udgør 331 mio.kr. (2019: 303 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2019: 24 mio.kr.).

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2019: 110 mio. kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 337 mio.kr. (2019: 341 mio.kr.)

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2020.

24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

25 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
SPORT24 A/S	Silkeborg	A/S	82,6
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	82,6
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	82,6
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	82,6
SPORT24 Ejendomme ApS	Silkeborg	ApS	100
SPORT24 HQ ApS	Silkeborg	ApS	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(78)	(84)
Bruttoresultat		(78)	(84)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		41.514	13.950
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.139
Andre finansielle indtægter	2	428	105
Andre finansielle omkostninger	3	(2.280)	(1.939)
Resultat før skat		39.584	13.171
Skat af årets resultat	4	204	(431)
Årets resultat	5	39.788	12.740

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		173.391	126.013
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	25
Finansielle aktiver	6	173.391	126.038
Anlægsaktiver		173.391	126.038
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.235	2.323
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		12.548	6.614
Periodeafgrænsningsposter	7	0	5
Tilgodehavender		13.783	8.942
Andre værdipapirer og kapitalandele		141	141
Værdipapirer og kapitalandele		141	141
Likvide beholdninger		1.198	118
Omsætningsaktiver		15.122	9.201
Aktiver		188.513	135.239

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		550	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		52.493	33.355
Overført overskud eller underskud		82.116	60.081
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	111
Egenkapital		135.159	94.047
Ansvarlig lånekapital	8	8.014	8.014
Bankgæld		12.000	0
Anden gæld		8.116	13.686
Langfristede gældsforpligtelser	9	28.130	21.700
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	7.500	6.000
Bankgæld		2.500	2.523
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.942	11
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.161	3.804
Skyldig skat		8.286	6.658
Anden gæld		835	496
Kortfristede gældsforpligtelser		25.224	19.492
Gældsforpligtelser		53.354	41.192
Passiver		188.513	135.239
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	33.355	60.081	111	94.047
Kapitalforhøjelse	50	0	11.374	0	11.424
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(111)	(111)
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.989)	0	0	(9.989)
Årets resultat	0	29.127	10.661	0	39.788
Egenkapital ultimo	550	52.493	82.116	0	135.159

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til omtale i koncernregnskabet.

2 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	78	17
Renteindtægter i øvrigt	0	6
Øvrige finansielle indtægter	350	82
	428	105

3 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	11
Renteomkostninger i øvrigt	1.932	1.858
Øvrige finansielle omkostninger	348	70
	2.280	1.939

4 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	0	410
Regulering vedrørende tidligere år	1	285
Refusion i sambeskatning	(205)	(264)
	(204)	431

5 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	111
Overført resultat	39.788	12.629
	39.788	12.740

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	92.658	25
Tilgange	28.240	0
Afgange	0	(25)
Kostpris ultimo	120.898	0
Opskrivninger primo	33.355	0
Egenkapitalreguleringer	(9.989)	0
Andel af årets resultat	41.514	0
Udbytte	(12.387)	0
Opskrivninger ultimo	52.493	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	173.391	0

Egenkapitalreguleringer er regulering i forbindelse med koncernens køb af minoritetsinteresser.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	ApS	50,0

Det associerede selskab er solgt til SPORT24 A/S i 2020.

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

8 Ansvarlig lånekapital

Der er ydet ansvarlig lån 8.014 t.kr., som træder tilbage for øvrige kreditorer.

9 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	8.014	8.014
Bankgæld	0	0	12.000	3.000
Anden gæld	7.500	6.000	8.116	0
	7.500	6.000	28.130	11.014

10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankengagement og anden gæld har selskabet stillet begrænset sikkerhed aktier i datter og associeret selskab svarende til en forholdsmæssig bogført værdi på 126.155 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2019.

12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Bruun Jensen, Silkeborg.

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen,

når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for goodwill er med henblik på at give et retvisende billede af selskabets økonomiske stilling fastsat til 20 år, idet der er tale om goodwill forbundet med strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og den fastsatte afskrivningsperiode svarer til den vurderede periode, hvor den erhvervede goodwill anses for at generere nytteværdi for selskabet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede

virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.