



Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 12503474

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.05.2022

Jesper Lundum Danielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	15
Koncernens balance pr. 31.12.2021	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 12503474

Stiftelsesdato: 01.10.1998

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøggild-Jakobsen, formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

Direktion

Henrik Bruun Jensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Henrik Bruun Jensen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 17.05.2022

Direktion

Henrik Bruun Jensen

direktør

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen

formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henrik Bruun Jensen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 17.05.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32122

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.428.380	1.157.377	1.127.174	1.014.653	1.009.379
Bruttoresultat	328.186	270.120	246.819	213.981	215.473
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	122.316	87.896	54.342	28.128	28.267
Driftsresultat	96.829	65.840	33.482	4.577	5.278
Resultat af finansielle poster	(2.825)	(3.892)	(4.217)	(3.967)	(5.283)
Årets resultat	72.601	47.823	22.352	(145)	(317)
Årets resultat ekskl. minoriteter	59.775	39.788	12.740	(1.758)	(1.894)
Balancesum	638.673	537.430	411.246	411.737	365.229
Investeringer i materielle aktiver	52.198	87.279	9.247	22.863	23.251
Egenkapital	227.436	162.583	144.876	122.592	122.677
Egenkapital ekskl. minoriteter	194.934	135.159	94.047	81.389	83.144
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	22,98	23,34	21,90	21,09	21,35
Egenkapitalforrentning (%)	36,22	34,72	14,52	(2,14)	(2,25)
Soliditetsgrad (%)	30,52	25,15	22,87	19,77	22,76

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

I august 2020 er der sket tilgang af to selskaber, som kun er medregnet i nøgletallene for 2020 med 5 måneder.

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 61 egejede SPORT24/SPORT24 Outlet-butikker, 43 SPORT24-butikker via franchise og flere webshops.

SPORT24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. SPORT24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.

SPORT24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift. SPORT24 A/S varetager aktiviteten i webshoppen www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer SPORT24-systemet således 190 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021 udgør 1.428 mio.kr., hvilket er 23,4% højere end i samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 122 mio.kr., hvilket er 39,2 % højere end i samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde 84 mio.kr. i perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021.

Der er i regnskabsperioden anvendt 121 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt opgradering af it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet øget trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 62 mio.kr., således at der ultimo er et samlet indestående på 69,7 mio.kr.

Covid-19 og dennes påvirkning på resultaterne i koncernen

Tvangslukkede butikker har naturligt påvirket resultaterne i koncernen negativt.

Et meget offensivt og aktivt arbejde har dog betydet, at ikke alene er resultatet for 2021 tilfredsstillende, men også på de væsentligste KPI'er har SPORT24 formået at enten ramme budget eller sågar forbedret tallene.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet. Periodens omsætning udgør 1.428 mio.kr. mod 1.157 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 73 mio.kr. mod 48 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og positivt påvirket af onlinehandel og stor efterspørgsel i efteråret.

Forventet udvikling

Koncernen vil fortsat udvikle butiksnettet i Danmark med nyetableringer specielt i boxområderne, men også i de vigtigste danske shoppingcentre hvor SPORT24 A/S i dag driver 15 af de største butikker i Danmark. Koncernen tror stadig på, at shoppingcentrene i fremtiden er væsentlige handelsområder for forbrugerne, hvorfor både en udbygning af antallet og opgradering af de bestående butikker til et nyt butikskoncept er en del af strategien.

Det er koncernens målsætning at styrke og udbygge sin position som en ledende aktør inden for sportsdetailbranchen i Danmark. En del af den strategi er ligeledes at kunne tilbyde de populære mærkevarer på de bedste placeringer i de største byer og butikcentre. Der forventes en fortsat styrkelse af kæderne ved åbninger flere steder i landet, der er således underskrevne lejekontrakter på 4 nye butikker, der etableres 2022/23.

Den stærke, positive udvikling af onlinehandlen vil også i 2022 betyde store investeringer i personale, logistik, markedsføring og varelagre. I efteråret 2021 åbnede SPORT24 A/S for onlinesalget i Norge, og der forventes yderligere at åbne min. 1 nyt europæisk marked i 2022.

Etableringen af nyt logistikcenter på 20.000 m² inkl. et Autostore robot-anlæg med 80.000 bins er succesfuldt gennemført i de første måneder af 2022, og der forventes betydelige forbedringer og synergier afledt heraf.

SPORT24 har altid vægtet og arbejdet målrettet efter en høj kundetilfredshed, og det kan med stolthed konstateres, at de kundebedømmelser, der opnås på Trustpilot, ligger i den absolutte bedste ende af skalaen i forhold til andre detailvirksomheder. Kundetilfredsheden vil fortsat have høj prioritet for koncernen i de kommende år.

Udbruddet af krigen i Ukraine giver anledning til forsigtige forventninger for 2022. Forbrugernes adfærd afledt heraf er svære at forudsige, og både længden af krigen samt følgevirkningerne af stigende forbrugspriser vil påvirke salget for hele den danske detailhandel.

Ledelsen forventer, at koncernomsætningen i 2022 vil ligge på 1,2-1,3 mia.kr. Ledelsen forventer som følge heraf et faldende resultat for 2022.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

Miljø

Det vil vi

Koncernen har i strategien projekter som læner sig op ad nogle af FN's Verdensmål. Det er vores hensigt fortsat at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

Koncernen sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT24's lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. På lokationer med kantinedrift søges madspild ligeledes reduceret i størst mulige omfang. Koncernen søger i størst muligt omfang endvidere at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

Vores mål

Koncernen er i gang med at indhente viden og erfaringer om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. Koncernen arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter. Det er vores vurdering, at vores aktiviteter i 2021 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2022.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er koncernens entydige politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er koncernens største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for koncernen, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

Koncernen arbejder altid med at tiltrække kvalificerede kandidater til ledige stillinger, ligesom koncernen parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. Koncernens pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

Koncernen gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i koncernens strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q1-2022 afsluttes talent hold nummer 4, og det påregnes, at talenthold 5 starter op i Q3/Q4-2022.

Koncernen tager ligeledes ansvar i forhold til elever. Koncernen tilbyder hvert år et antal elevpladser over det krævede antal. Eleverne kommer på "rene" SPORT24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I Q3-2022 forventes det, at der starter 2 elevhold op på Business College Syd/Mommark.

Koncernen arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at koncernen ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at koncernen har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

Koncernen ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

Koncernen opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom koncernen opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker koncernen ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

Vores mål

Det er koncernens mål at udvikle og udfordre medarbejdere og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vores aktiviteter i 2021 har, som i 2020, været yderst lavt på grund af Covid-19, men langt de fleste aktiviteter er nu genaktiveret.

Menneskerettigheder

Det vi vil

Koncernen mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. Koncernen ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det vi gør

Koncernen arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- Koncernen diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- Koncernen ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- Koncernen arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i koncernen må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i koncernen planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- Koncernen anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

Koncernen sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom koncernen har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. Koncernen holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vi har i 2021 trænet butikscheferne i håndtering af mobning og chikane, herunder sexchikane, og anser dette for et særligt indsatsområde ud fra et forebyggende perspektiv. Sideløbende har vi implementeret en whistleblower-ordning med henblik på at skabe muligheder for, at alle medarbejdere på en tryk, sikker og redelig måde kan komme til orde, ligesom vi har etableret en "kollegakontakt"-ordning, som en yderligere mulighed for medarbejdere, for så vidt angår chikanesager.

Vores mål

Det er koncernens politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen

4. aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
5. aldrig at acceptere at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
6. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i koncernen i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Leverandører

Det vil vi

Det er koncernens politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

Koncernen har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som koncernen på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er koncernens mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører, som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med koncernen.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og koncernen påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

Antikorruption & bestikkelse

Det vi vil

Koncernen betragter korruption og bestikkelse, som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og koncernen er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger koncernen at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende.

Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos koncernen, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med koncernen.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er koncernens mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korruption eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korruption og bestikkelse i koncernen. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. Koncernen har fastsat et måltal på mindst 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 4 medlemmer. Det er vores mål, at sammensætningen i bestyrelsen er ændret, således at der mindst er 1 kvindeligt medlem indenfor 3-4 år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

På øvrige ledelsesniveauer har koncernen fastsat et måltal på mindst 40% kvinder og har endvidere en politik for at fremme det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Der er aktuelt 44% kvinder ansat som ledere, hvor tallet for 2020 var 38%. Selvom de 40% således er nået, er der fortsat fokus på politik og måltal fremadrettet. Vi mener for nuværende, at måltallet som minimum bør være de 40%, også i 2022.

Redegørelse for politik for dataetik

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondatabeskyttelse og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter og har i øvrigt som målsætning altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer på en etisk korrekt måde.

Koncernen varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data, som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR-reglerne og holder os ajour med udviklingen på området og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet, at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

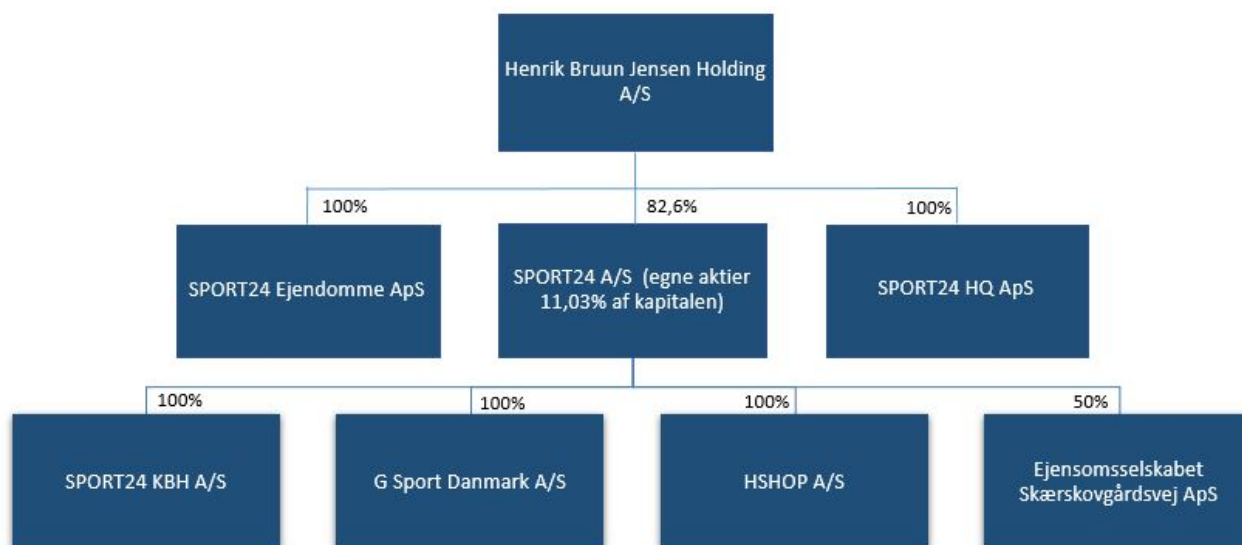
Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og
4. straks reagere, hvis der sker afvigelse, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.428.380	1.157.377
Andre driftsindtægter	2	37.408	27.966
Vareforbrug		(894.832)	(708.828)
Andre eksterne omkostninger	3	(242.770)	(206.395)
Bruttoresultat		328.186	270.120
Personaleomkostninger	4	(205.870)	(182.224)
Af- og nedskrivninger		(25.487)	(22.056)
Driftsresultat		96.829	65.840
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(22)	(18)
Andre finansielle indtægter		1.051	361
Andre finansielle omkostninger		(3.876)	(4.253)
Resultat før skat		93.982	61.930
Skat af årets resultat	5	(21.381)	(14.107)
Årets resultat	6	72.601	47.823

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	3.160	4.701
Erhvervede immaterielle aktiver		1.021	1.458
Goodwill		31.856	35.863
Immaterielle aktiver	7	36.037	42.022
Grunde og bygninger		72.906	67.555
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		33.014	28.564
Indretning af lejede lokaler		34.744	35.262
Materielle aktiver under udførelse		23.346	0
Materielle aktiver	9	164.010	131.381
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.985	6.007
Andre tilgodehavender		1.871	1.782
Finansielle aktiver	10	7.856	7.789
Anlægsaktiver		207.903	181.192
Fremstillede varer og handelsvarer		242.984	193.559
Varebeholdninger		242.984	193.559
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.465	18.408
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		68.892	0
Andre tilgodehavender		11.540	7.887
Periodeafgrænsningsposter	11	3.089	4.133
Tilgodehavender		117.986	30.428
Andre værdipapirer og kapitalandele		141	141
Værdipapirer og kapitalandele		141	141
Likvide beholdninger		69.659	132.110
Omsætningsaktiver		430.770	356.238
Aktiver		638.673	537.430

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	12	550	550
Overført overskud eller underskud		194.384	134.609
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		194.934	135.159
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		32.502	27.424
Egenkapital		227.436	162.583
Udskudt skat	13	14.394	14.327
Hensatte forpligtelser		14.394	14.327
Ansvarlig lånekapital		0	21.042
Gæld til realkreditinstitutter		38.989	41.209
Bankgæld		0	12.000
Leasingforpligtelser		21.089	0
Deposita	15	1.151	1.151
Anden gæld		12.284	20.558
Langfristede gældsforpligtelser	14	73.513	95.960
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	4.466	12.957
Bankgæld		1.237	2.977
Leasingforpligtelser		3.272	2.635
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		12	0
Deposita	15	12.738	13.077
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.944	10.873
Leverandører af varer og tjenesteydelser		177.114	123.088
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		10.247	4.216
Skyldig skat		7.328	8.769
Anden gæld	16	86.933	74.245
Periodeafgrænsningsposter	17	8.039	11.723
Kortfristede gældsforpligtelser		323.330	264.560
Gældsforpligtelser		396.843	360.520
Passiver		638.673	537.430
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		

Transaktioner med nærtstående parter	21
Dattervirksomheder	22

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	134.609	135.159	27.424	162.583
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	(7.748)	(7.748)
Årets resultat	0	59.775	59.775	12.826	72.601
Egenkapital ultimo	550	194.384	194.934	32.502	227.436

Øvrige egenkapitalposter er regulering i forbindelse med koncernens køb af minoritetsinteresser.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		96.829	65.840
Af- og nedskrivninger		25.487	22.031
Andre hensatte forpligtelser		0	(300)
Ændringer i arbejdskapital	18	(12.353)	55.988
Pengestrømme vedrørende primær drift		109.963	143.559
Modtagne finansielle indtægter		1.051	361
Betalte finansielle omkostninger		(3.876)	(4.253)
Refunderet/(betalt) skat		(22.755)	(10.604)
Pengestrømme vedrørende drift		84.383	129.063
Køb mv. af immaterielle aktiver		(865)	(2.314)
Salg af immaterielle aktiver		0	10
Køb mv. af materielle aktiver		(52.198)	(83.435)
Salg af materielle aktiver		932	5.669
Køb af finansielle aktiver		0	(6.012)
Salg af finansielle aktiver		0	4.877
Udlån		()	0
Mellemregning associeret selskab		(68.892)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(121.023)	(81.205)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(36.640)	47.858
Optagelse af lån		12	76.171
Afdrag på lån mv.		(45.493)	0
Afdrag på leasingforpligtelser		0	(1.426)
Udbetalt udbytte		(7.748)	(2.724)
Indgåelse af leasingforpligtelse		21.726	1.387
Modtaget deposita		(339)	78
Mellemregning virksomhedsdeltagere og ledelse		6.031	412
Udbetaling til minoritetsinteresse ved ændret ejerandel		0	(38.816)
Kapitalforhøjelse ved apportindskud		0	11.424

Pengestrømme vedrørende finansiering	(25.811)	46.506
<hr/>		
Ændring i likvider	(62.451)	94.364
Likvider primo	132.110	37.746
Likvider ultimo	69.659	132.110
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	69.659	132.110
Likvider ultimo	69.659	132.110
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	973.785	826.625
Omsætning fra gennemfakturering	454.595	330.752
Aktiviteter i alt	1.428.380	1.157.377

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee mv.

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget og ansøgt lønkomensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 12.764 t.kr. Lønkomensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID -19 smittespredning.

I "Andre driftsindtægter" er desuden indregnet modtaget komensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 17.102 t.kr. Komensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	474	452
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	68	0
Skatterådgivning	20	71
Andre ydelser	390	583
	952	1.106

4 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	182.122	160.097
Pensioner	19.506	18.857
Andre omkostninger til social sikring	4.242	3.270
	205.870	182.224
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	508	479

	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.850	1.950
	1.850	1.950

Særlige incitamentsprogrammer

I enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål. Beløbene er udgiftsført.

5 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktuel skat	21.424	12.714
Ændring af udskudt skat	68	1.392
Regulering vedrørende tidligere år	(111)	1
	21.381	14.107

6 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	59.775	39.788
Minoritetsinteressers andel af resultatet	12.826	8.035
	72.601	47.823

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	7.338	6.290	59.851
Tilgange	865	0	0
Kostpris ultimo	8.203	6.290	59.851
Af- og nedskrivninger primo	(2.637)	(4.832)	(23.988)
Årets afskrivninger	(2.406)	(437)	(4.007)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.043)	(5.269)	(27.995)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.160	1.021	31.856

8 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	68.707	55.531	65.978	0
Tilgange	6.620	14.441	7.791	23.346
Afgange	0	(8.359)	(4.542)	0
Kostpris ultimo	75.327	61.613	69.227	23.346
Af- og nedskrivninger primo	(1.152)	(26.967)	(30.716)	0
Årets afskrivninger	(1.269)	(9.066)	(8.302)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	7.434	4.535	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.421)	(28.599)	(34.483)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	72.906	33.014	34.744	23.346
Ikke-ejede aktiver	0	3.686	0	23.346

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	6.025	1.782
Tilgange	0	330
Afgange	0	(241)
Kostpris ultimo	6.025	1.871
Opskrivninger primo	(18)	0
Andel af årets resultat	(22)	0
Opskrivninger ultimo	(40)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.985	1.871

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50,0

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi t.kr.
Virksomhedskapital	550	550
	550	550

13 Udskudt skat

Bevægelser i året	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Primo	14.327	9.091
Indregnet i resultatopgørelsen	67	1.392
Indregnet direkte på egenkapitalen	0	3.844
Ultimo	14.394	14.327

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	3.250	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	2.209	2.207	38.989	30.997
Leasingforpligtelser	2.257	0	21.089	8.908
Deposita	0	0	1.151	1.151
Anden gæld	0	7.500	12.284	11.784
	4.466	12.957	73.513	52.840

15 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

16 Anden gæld (kortfristet)

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Moms og afgifter	20.178	23.027
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	16.814	24.516
Feriepengeforpligtelser	8.184	8.393
Anden gæld i øvrigt	41.757	18.309
	86.933	74.245

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

18 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(49.425)	18.301
Ændring i tilgodehavender	(18.755)	9.804
Ændring i leverandørgæld mv.	55.827	27.883
	(12.353)	55.988

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butiklokaler med en årlig leje på 135 mio.kr. (2020: 118 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtigelse i uopsigelighedsperioden udgør 376 mio.kr. (2020: 331 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butiklokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2020: 19 mio.kr.).

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2020: 110 mio. kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 373 mio.kr. (2020: 337 mio.kr.)

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld på 1 t.kr. pr. 31.12.2021. Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2021 for i alt 18.698 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2021.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
SPORT24 A/S	Silkeborg	A/S	82,6
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	82,6
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	82,6
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	82,6
SPORT24 Ejendomme ApS	Silkeborg	ApS	100
SPORT24 HQ ApS	Silkeborg	ApS	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(64)	(78)
Bruttoresultat		(64)	(78)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		60.369	41.514
Andre finansielle indtægter	1	477	428
Andre finansielle omkostninger	2	(1.140)	(2.280)
Resultat før skat		59.642	39.584
Skat af årets resultat	3	133	204
Årets resultat	4	59.775	39.788

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		192.423	173.391
Finansielle aktiver	5	192.423	173.391
Anlægsaktiver		192.423	173.391
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.217	1.235
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		7.510	12.548
Tilgodehavender		16.727	13.783
Andre værdipapirer og kapitalandele		141	141
Værdipapirer og kapitalandele		141	141
Likvide beholdninger		0	1.198
Omsætningsaktiver		16.868	15.122
Aktiver		209.291	188.513

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		112.862	52.493
Overført overskud eller underskud		81.522	82.116
Egenkapital		194.934	135.159
Ansvarlig lånekapital		0	8.014
Bankgæld		0	12.000
Anden gæld		0	8.116
Langfristede gældsforpligtelser		0	28.130
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		0	7.500
Bankgæld		1	2.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.472	1.942
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.307	4.161
Skyldig skat		7.329	8.286
Anden gæld		248	835
Kortfristede gældsforpligtelser		14.357	25.224
Gældsforpligtelser		14.357	53.354
Passiver		209.291	188.513
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	52.493	82.116	135.159
Årets resultat	0	60.369	(594)	59.775
Egenkapital ultimo	550	112.862	81.522	194.934

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	127	78
Øvrige finansielle indtægter	350	350
	477	428

2 Andre finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1.141	1.932
Øvrige finansielle omkostninger	(1)	348
	1.140	2.280

3 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	(60)	1
Refusion i sambeskatning	(73)	(205)
	(133)	(204)

4 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	59.775	39.788
	59.775	39.788

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	120.898
Kostpris ultimo	120.898
Opskrivninger primo	52.493
Andel af årets resultat	60.369
Udbytte	(41.337)
Opskrivninger ultimo	71.525
Regnskabsmæssig værdi ultimo	192.423

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld med en forholdsmæssig andel af bogført værdi pr. 31.12.2021 på 18.698 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2021.

Moderselskabet har stillet kaution overfor datterselskabers bankgæld hos koncernens bankforbindelse. Bankgælden udgør 12 t.kr. pr. 31.12.2021.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Bruun Jensen, Silkeborg.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for goodwill er med henblik på at give et retvisende billede af selskabets økonomiske stilling fastsat til 20 år, idet der er tale om goodwill forbundet med strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og den fastsatte afskrivningsperiode svarer til den vurderede periode, hvor den erhvervede goodwill anses for at generere nytteværdi for selskabet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.