



## Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 12503474

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
04.05.2023

---

**Jesper Lundum Danielsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	15
Koncernens balance pr. 31.12.2022	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 12503474

Stiftelsesdato: 01.10.1998

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Thomas Jakob Bøggild-Jakobsen, formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

## Direktion

Henrik Bruun Jensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Henrik Bruun Jensen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 04.05.2023

## Direktion

**Henrik Bruun Jensen**

direktør

## Bestyrelse

**Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen**

formand

**Henrik Bruun Jensen**

**Jesper Lundum Danielsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Henrik Bruun Jensen Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henrik Bruun Jensen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 04.05.2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32122

### Lise Hillersborg Madsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne49053

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.483.960	1.428.380	1.157.377	1.127.174	1.014.653
Bruttoresultat	317.925	331.693	275.828	250.871	217.373
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	90.361	122.316	87.896	54.342	28.128
Driftsresultat	58.181	96.829	65.840	33.482	4.577
Resultat af finansielle poster	(2.235)	(2.825)	(3.892)	(4.217)	(3.967)
Årets resultat	44.042	72.601	47.823	22.352	(145)
Årets resultat ekskl. minoriteter	36.567	59.775	39.788	12.740	(1.758)
Balancesum	641.569	638.673	537.430	411.246	411.737
Investeringer i materielle aktiver	33.304	52.198	87.279	9.247	22.863
Egenkapital	252.769	227.436	162.583	144.876	122.592
Egenkapital ekskl. minoriteter	221.501	194.934	135.159	94.047	81.389
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	21,42	23,22	23,83	22,26	21,42
Egenkapitalforrentning (%)	17,56	36,22	34,72	14,52	(2,14)
Soliditetsgrad (%)	34,52	30,52	25,15	22,87	19,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

I august 2020 er der sket tilgang af to selskaber, som kun er medregnet i nøgletallene for 2020 med 5 måneder.

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 66 egnejede butikker, 43 butikker drevet via franchise og flere webshops.

SPORT24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. SPORT24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid. SPORT24 Team Business er leverandør til sportsklubber, efterskoler og virksomheder, med speciale indenfor sportstøj og sportsudstyr evt. solgt via kundens egen webshop.

SPORT24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift. SPORT24 A/S varetager aktiviteten i webshoppen www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer SPORT24-systemet således over 200 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2022 til 31. december 2022 udgør 1.484 mio.kr., hvilket er 4% højere end samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 90,4 mio.kr., hvilket er 28% lavere end samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften var negative og udgjorde -104 mio.kr. i perioden 1. januar 2022 til 31. december 2022, hvilket er anvendt til opbygning af varelager.

Der er i regnskabsperioden kommet 35 mio.kr. fra investeringer, hvilket primært kan henføres til tilbagetaling af mellemregning fra associerede selskab, mens der har været investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt opgradering af it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet øget trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 45 mio.kr., således at der ultimo er et samlet indestående på 23 mio.kr.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1,2-1,3 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet.

Periodens omsætning udgør 1.484 mio.kr. mod 1.428 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 57,1 mio.kr. mod 94,0 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og positivt påvirket af onlinehandel og stor efterspørgsel i efteråret.

Uforudsigeligheden for detailhandlen fortsatte ind i 2022, hvor krigen i Ukraine satte sine tydelige spor i forbrugernes tillid og deraf afledte forbrugsmønstre. Både de danske og de udenlandske markeder reagerede negativt, hurtigt og specielt i Q2 og Q3, hvor kundernes købelyst stagnerede. For koncernen kom 2022 igen til at ligne den rutchetur, vi oplevede gennem corona, hvor omsætningen kunne stagnere den ene dag, for så igen at stige den næste. Samlet set kompenserede en stærk Q1 og Q4 for de svagere Q2 og Q3, og omsætningen for hele året landede tilfredsstillende med en stigning til 1,3 mia.kr.

Resultatet for 2022 er specielt påvirket af to væsentlige områder i driften. Udviklingen i varelagrene samt sammenlægningen af logistikken i det nye 20.000 kvm. logistikcenter i Funder. Gennem 2021 og 2022 har leverancerne fra leverandørerne været ustabile og usikre, og i koncernen valgte vi ikke at annullere forsinkede leverancer, da risikoen for regulær varemangel var tilstede. Virkeligheden viste sig en anden, idet langt de fleste ordrer er leveret, og effekten har været et voksende varelager. De øgede mængder på lagrene har naturligt påvirket likviditeten og omkostninger til handling, men har positivt påvirket omsætningen specielt i Q4. Medio 2023 er varelagrene på det rigtige niveau igen.

Sammenlægningen af 5 lagerlokationer til 1 i Funder er gennemført med succes i 2022, men også med store éngangsomkostninger. Målet var, at sammenlægningen ikke måtte påvirke vores performance på leverancer til kunder og butikker, hvilket lykkedes. Effekten og synergierne af sammenlægningen samt implementering af Autostore er nu tydelige. Vores evne til at levere hurtigere, oftere og med færre fejl er øget, samtidig med at vores omkostning pr. transaktion er reduceret. De samlede synergieffekter vil i 2023 betyde besparelser på et 2-cifret millionbeløb.

I 2022 åbnede vi en ny outletbutik i Ringsted, overtog en SPORT24 butik i Grenå samt flyttede outletbutikken i Næstved til den nye retailpark. I 2023 åbner vi 4 nye outletbutikker og udvider vores butik i Aalborg, Friis til det dobbelte areal. De fysiske butikker har siden 2021 udvist stabil vækst og indgår som en væsentlig del af vores omnichannel strategi.

Beslutningerne om, hvorvidt vi ekspanderer vores online til flere lande, træffes i en interaktiv proces, afstemt efter hvordan markederne udvikler sig.

### Forventet udvikling

Forventningerne til 2023 skal ses i lyset af de fortsat uforudsigelige tilstande i verden, udviklingen i inflationen, krigen i Ukraine mm. Vi forventer en svag positiv udvikling i omsætningen og indtjening på niveau med 2022.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

### Miljø

#### *Det vil vi*

Koncernen har i strategien projekter, som læner sig op ad nogle af FN's Verdensmål. Det er vores hensigt fortsat at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

#### *Det vi gør*

SKoncernen sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på koncernens lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. På lokationer med kantinedrift, bliver madspild reduceret i størst mulige omfang.

Koncern søger i størst muligt omfang desuden at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

Koncernen følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom koncernen selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

#### *Vores mål*

Koncernen indhenter viden og erfaringer om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. Koncernen arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokalteter. Vores aktiviteter i 2022 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2023.

### **Sociale forhold og medarbejdere**

#### *Det vi vil*

Det er koncernens klare politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er koncernens største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for koncernen, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

#### *Det vi gør*

Koncernen arbejder altid med at tiltrække kvalificeret emner til ledige stillinger, ligesom koncernen parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. Koncernens pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret. Der gennemføres ligeledes et væsentligt antal webinarer, både for ledere og medarbejdere.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

Koncernen gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i koncernens strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q2-2023 afsluttes talent hold nummer 5, og det påregnes, at talenthold 6 starter op i Q3/Q4-2023.

Koncernen tager ligeledes ansvar i forhold til elever. Koncernen tilbyder hvert år et antal elevpladser over det krævede antal. Eleverne kommer på "rene" SPORT24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I Q3-2023 forventes det, at der starter et nyt elevhold op på Business College Syd/Mommark.

Koncernen arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at koncernen ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer,

ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at koncernen har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

Koncernen ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

Koncernen opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom koncernen opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker koncernen ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

#### *Vores mål*

Det er koncernens mål at udvikle og udfordre medarbejdere positivt og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vores aktiviteter i 2022 var i starten af året på vågeblus på grund af Covid-19, men er nu på normalt niveau igen.

### **Menneskerettigheder**

#### *Det vi vil*

Koncernen mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. Koncernen ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

#### *Det vi gør*

Koncernen arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- Koncernen diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- Koncernen ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- Koncernen arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i koncernen må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i koncernen planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- Koncernen anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

Koncernen sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom koncernen har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. Koncernen holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

#### *Vores mål*

Det er koncernens politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
  2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
  3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen
- aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane

4. aldrig at acceptere, at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster

5. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens, såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i koncernen i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

### **Leverandører**

#### *Det vil vi*

Det er koncernens politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

#### *Det vi gør*

Koncernen har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som koncernen på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

#### *Vores mål*

Det er koncernens mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med koncernen.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og koncernen påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

### **Antikorrupsion & bestikkelse**

#### *Det vi vil*

Koncernen betragter korrupsion og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og koncernen er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korrupsion eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

#### *Det vi gør*

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger koncernen at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korrupsion, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende. Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos koncernen, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med koncernen.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

### *Vores mål*

Det er koncernens mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korrupsion eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korrupsion og bestikkelse i koncernen. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernen ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. Koncernen har fastsat et måltal på mindst 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 4 medlemmer. Det er vores mål, at sammensætningen i bestyrelsen er ændret, således at der mindst er 1 kvindeligt medlem indenfor 3-4 år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

På øvrige ledelsesniveauer har koncernen fastsat et måltal på mindst 40% kvinder og har endvidere en politik for at fremme det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Der er aktuelt 50% kvinder ansat som ledere, hvor tallet for 2021 var 44%. Selvom de 40% således er nået, er der fortsat fokus på politik og måltal fremadrettet. Vi mener for nuværende, at måltallet som minimum bør være de 40%, også i 2023.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondataskyts og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter, og har i øvrigt som målsætning, altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer, på en etisk korrekt måde.

Koncernen varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR reglerne og holder os ajour med udviklingen på området, og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

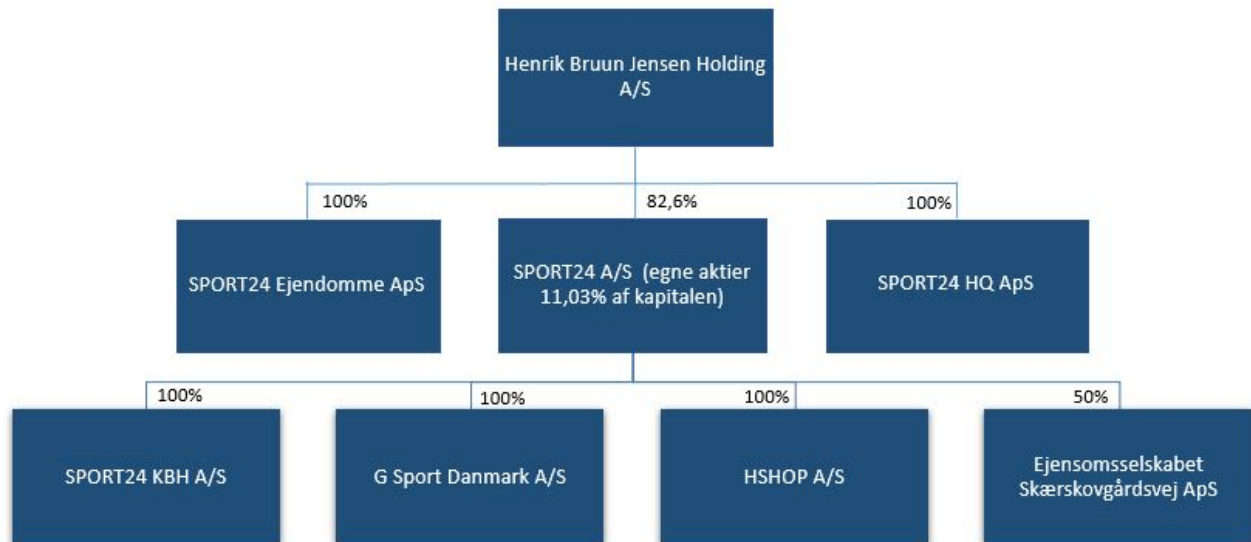
Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og
4. straks reagere, hvis der sker afvigelse, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR-compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Koncernstruktur**

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.483.960	1.428.380
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.950	0
Andre driftsindtægter	2	18.532	42.107
Vareforbrug		(916.302)	(894.832)
Andre eksterne omkostninger	3	(269.463)	(243.962)
Ejendomsomkostninger		(752)	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>317.925</b>	<b>331.693</b>
Personaleomkostninger	4	(227.564)	(209.377)
Af- og nedskrivninger		(32.180)	(25.487)
<b>Driftsresultat</b>		<b>58.181</b>	<b>96.829</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.110	(22)
Andre finansielle indtægter		1.841	1.051
Andre finansielle omkostninger		(4.076)	(3.876)
<b>Resultat før skat</b>		<b>57.056</b>	<b>93.982</b>
Skat af årets resultat	5	(13.014)	(21.381)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>44.042</b>	<b>72.601</b>



# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	1.730	3.160
Erhvervede immaterielle aktiver		700	1.021
Goodwill		27.812	31.856
Udviklingsprojekter under udførelse	8	3.950	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>34.192</b>	<b>36.037</b>
Grunde og bygninger		71.509	72.906
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		72.768	33.014
Indretning af lejede lokaler		25.898	34.744
Materielle aktiver under udførelse		0	23.346
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>170.175</b>	<b>164.010</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.095	5.985
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		15.000	0
Andre tilgodehavender		1.993	1.871
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>24.088</b>	<b>7.856</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>228.455</b>	<b>207.903</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		331.186	242.984
<b>Varebeholdninger</b>		<b>331.186</b>	<b>242.984</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.415	34.465
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		879	68.892
Andre tilgodehavender		26.347	11.540
Periodeafgrænsningsposter	11	7.356	3.089
<b>Tilgodehavender</b>		<b>56.997</b>	<b>117.986</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele	141	141
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>141</b>	<b>141</b>
<hr/>		
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>24.790</b>	<b>69.659</b>
<hr/>		
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>413.114</b>	<b>430.770</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>641.569</b>	<b>638.673</b>
<hr/>		

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital	12	550	550
Overført overskud eller underskud		220.951	194.384
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>221.501</b>	<b>194.934</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent</b>		<b>31.268</b>	<b>32.502</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>252.769</b>	<b>227.436</b>
Udskudt skat	13	20.936	14.394
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>20.936</b>	<b>14.394</b>
Gæld til realkreditinstitutter		36.984	38.989
Leasingforpligtelser		30.333	21.089
Deposita	15	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser		12.490	12.284
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>80.958</b>	<b>73.513</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	6.979	4.466
Bankgæld		44.185	1.237
Leasingforpligtelser		4.151	3.272
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		494	12
Deposita	15	12.637	12.738
Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.792	11.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.599	177.114
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		17.321	10.247
Skyldig skat		2.753	7.328
Anden gæld	16	80.333	86.933
Periodeafgrænsningsposter	17	4.662	8.039
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>286.906</b>	<b>323.330</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>367.864</b>	<b>396.843</b>
<b>Passiver</b>		<b>641.569</b>	<b>638.673</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Dattervirksomheder	22		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	550	194.384	0	194.934	32.502
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(10.000)	(10.000)	(8.709)
Årets resultat	0	26.567	10.000	36.567	7.475
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>550</b>	<b>220.951</b>	<b>0</b>	<b>221.501</b>	<b>31.268</b>
					<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo					227.436
Udbetalt ekstraordinært udbytte					(18.709)
Årets resultat					44.042
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>252.769</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		58.181	96.829
Af- og nedskrivninger		32.180	25.487
Ændringer i arbejdskapital	18	(180.789)	(12.353)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(90.428)</b>	<b>109.963</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.841	1.051
Betalte finansielle omkostninger		(4.076)	(3.876)
Refunderet/(betalt) skat		(11.047)	(22.755)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(103.710)</b>	<b>84.383</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(4.834)	(865)
Køb mv. af materielle aktiver		(14.825)	(28.158)
Salg af materielle aktiver		1.640	932
Mellemregning associeret selskab		53.013	(68.892)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>34.994</b>	<b>(96.983)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(68.716)</b>	<b>(12.600)</b>
Optagelse af lån		43.430	12
Afdrag på lån mv.		(2.005)	(45.493)
Afdrag på leasingforpligtelser		(5.842)	(2.314)
Udbetalt udbytte		(18.709)	(7.748)
Modtaget deposita		(101)	(339)
Mellemregning virksomhedsdeltagere og ledelse		7.074	6.031
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>23.847</b>	<b>(49.851)</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>(44.869)</b>	<b>(62.451)</b>
Likvider primo	69.659	132.110
<b>Likvider ultimo</b>	<b>24.790</b>	<b>69.659</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	24.790	69.659
<b>Likvider ultimo</b>	<b>24.790</b>	<b>69.659</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Detailomsætning	1.026.669	973.785
Omsætning fra gennemfakturering	457.291	454.595
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>1.483.960</b>	<b>1.428.380</b>

## 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee, lønrefusioner mv.

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår regulering på 4,8 mio.kr. til tidligere modtaget og ansøgt lønkomensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19. Lønkomensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning. Reguleringen er opgjort i forbindelse med endelig slutafregning.

I "Andre driftsindtægter" indgår desuden regulering på 52 t.kr. til tidligere modtaget og ansøgt komensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Lovpligtig revision	459	438
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	72	68
Skatterådgivning	25	20
Andre ydelser	300	426
	<b>856</b>	<b>952</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	200.621	185.629
Pensioner	22.432	19.506
Andre omkostninger til social sikring	4.511	4.242
	<b>227.564</b>	<b>209.377</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	532	508

	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.059	1.968
	<b>2.059</b>	<b>1.968</b>

### Særlige incitamentsprogrammer

I enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål. Beløbene er udgiftsført.

### 5 Skat af årets resultat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Aktuel skat	13.002	21.425
Ændring af udskudt skat	6.542	67
Regulering vedrørende tidligere år	(6.530)	(111)
	<b>13.014</b>	<b>21.381</b>

### 6 Forslag til resultatdisponering

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	10.000	0
Overført resultat	26.567	59.775
Minoritetsinteressers andel af resultatet	7.475	12.826
	<b>44.042</b>	<b>72.601</b>

### 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	8.203	6.290	59.851	0
Tilgange	884	0	0	3.950
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.087</b>	<b>6.290</b>	<b>59.851</b>	<b>3.950</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.043)	(5.269)	(27.995)	0
Årets afskrivninger	(2.314)	(321)	(4.044)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.357)</b>	<b>(5.590)</b>	<b>(32.039)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.730</b>	<b>700</b>	<b>27.812</b>	<b>3.950</b>

### 8 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.



## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	75.327	61.613	69.227	23.346
Overførsler	0	38.910	0	(38.910)
Tilgange	0	15.897	1.843	15.564
Afgange	0	(6.355)	(5.141)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.327</b>	<b>110.065</b>	<b>65.929</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.421)	(28.599)	(34.483)	0
Årets afskrivninger	(1.397)	(14.091)	(10.011)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	5.393	4.463	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.818)</b>	<b>(37.297)</b>	<b>(40.031)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>71.509</b>	<b>72.768</b>	<b>25.898</b>	<b>0</b>
Ikke-ejede aktiver	0	41.200	0	0

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	6.025	0	1.871
Tilgange	0	15.000	122
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.025</b>	<b>15.000</b>	<b>1.993</b>
Opskrivninger primo	(40)	0	0
Andel af årets resultat	1.110	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.095</b>	<b>15.000</b>	<b>1.993</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50,0

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi t.kr.
Virksomhedskapital	550	550
	<b>550</b>	<b>550</b>

## 13 Udskudt skat

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	14.394	14.327
Indregnet i resultatopgørelsen	0	67
Indregning i resultatopgørelsen vedr. 2022	12	0
Indregning i resultatopgørelsen vedr. 2021	6.530	0
<b>Ultimo</b>	<b>20.936</b>	<b>14.394</b>

## 14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.038	2.209	36.984	28.398
Leasingforpligtelser	4.941	2.257	30.333	9.467
Deposita	0	0	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser	0	0	12.490	12.262
	<b>6.979</b>	<b>4.466</b>	<b>80.958</b>	<b>51.278</b>

## 15 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

## 16 Anden gæld (kortfristet)

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Moms og afgifter	30.509	20.178
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	13.098	16.814
Feriepengeforpligtelser	8.787	8.184
Anden gæld i øvrigt	27.939	41.757
	<b>80.333</b>	<b>86.933</b>

## 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

## 18 Ændring i arbejdskapital

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(88.202)	(49.425)
Ændring i tilgodehavender	(7.146)	(18.755)
Ændring i leverandørgæld mv.	(85.441)	55.827
	<b>(180.789)</b>	<b>(12.353)</b>

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butiklokaler med en årlig leje på 151 mio.kr. (2021: 135 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtigelse i uopsigelighedsperioden udgør 532 mio.kr. (2021: 376 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butiklokaler er der stillet bankgarantier på samlet 21 mio.kr. (2021: 19 mio.kr.).

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2021: 110 mio. kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 520 mio.kr. (2021: 401 mio.kr.)

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankforbindelse. Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2022 for i alt 17.784 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2022.

## 21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 22 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
SPORT24 A/S	Silkeborg	A/S	82,6
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	82,6
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	82,6
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	82,6
SPORT24 Ejendomme ApS	Silkeborg	ApS	100
SPORT24 HQ ApS	Silkeborg	ApS	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(43)	(64)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(43)</b>	<b>(64)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		35.356	60.369
Andre finansielle indtægter	1	1.345	477
Andre finansielle omkostninger		(91)	(1.140)
<b>Resultat før skat</b>		<b>36.567</b>	<b>59.642</b>
Skat af årets resultat	2	0	133
<b>Årets resultat</b>	3	<b>36.567</b>	<b>59.775</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		184.987	192.423
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>184.987</b>	<b>192.423</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>184.987</b>	<b>192.423</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		35.729	9.217
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.970	7.510
<b>Tilgodehavender</b>		<b>38.699</b>	<b>16.727</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		141	141
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>141</b>	<b>141</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>876</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>39.716</b>	<b>16.868</b>
<b>Aktiver</b>		<b>224.703</b>	<b>209.291</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		64.089	112.862
Overført overskud eller underskud		156.862	81.522
<b>Egenkapital</b>		<b>221.501</b>	<b>194.934</b>
Bankgæld		0	1
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60	80
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.472
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		334	2.307
Skyldig skat		2.808	7.329
Anden gæld		0	168
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.202</b>	<b>14.357</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.202</b>	<b>14.357</b>
<b>Passiver</b>		<b>224.703</b>	<b>209.291</b>

Personaleforhold	5
Eventualforpligtelser	6
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8
Transaktioner med nærtstående parter	9

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	112.862	81.522	0	194.934
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(10.000)	(10.000)
Årets resultat	0	(48.773)	75.340	10.000	36.567
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>550</b>	<b>64.089</b>	<b>156.862</b>	<b>0</b>	<b>221.501</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	644	127
Øvrige finansielle indtægter	701	350
	<b>1.345</b>	<b>477</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	(60)
Refusion i sambeskatning	0	(73)
	<b>0</b>	<b>(133)</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	10.000	0
Overført resultat	26.567	59.775
	<b>36.567</b>	<b>59.775</b>



#### 4 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	120.898
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>120.898</b>
Opskrivninger primo	71.525
Andel af årets resultat	35.356
Udbytte	(42.792)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>64.089</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>184.987</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

#### 5 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

#### 6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

#### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld med en forholdsmæssig andel af bogført værdi pr. 31.12.2022 på 17.784 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 141 t.kr. pr. 31.12.2022.

Moderselskabet har stillet kaution overfor datterselskabers bankgæld hos koncernens bankforbindelse. Bankgælden udgør 4 t.kr. pr. 31.12.2022.

#### 8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Bruun Jensen, Silkeborg.

#### 9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget reklassifikation af lønrefusioner fra personaleomkostninger til andre driftsindtægter samt kørselsgodtgørelse fra personaleomkostninger til andre eksterne omkostninger, hvilket er uden resultateffekt. Sammenligningstallene er ligeledes tilpasset.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for goodwill er med henblik på at give et retvisende billede af selskabets økonomiske stilling fastsat til 20 år, idet der er tale om goodwill forbundet med strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og den fastsatte afskrivningsperiode svarer til den vurderede periode, hvor den erhvervede goodwill anses for at generere nytteværdi for selskabet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	15-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.



**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.