



## Henrik Bruun Jensen Holding A/S

Skærskovgårdsvej 7  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 12503474

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
16.05.2024

---

**Jesper Lundum Danielsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	16
Koncernens balance pr. 31.12.2023	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	35

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Henrik Bruun Jensen Holding A/S  
Skærskovgårdsvej 7  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 12503474

Stiftelsesdato: 01.10.1998

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen, formand

Henrik Bruun Jensen

Jesper Lundum Danielsen

## Direktion

Henrik Bruun Jensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Henrik Bruun Jensen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 16.05.2024

## Direktion

**Henrik Bruun Jensen**  
direktør

## Bestyrelse

**Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen**  
formand

**Henrik Bruun Jensen**

**Jesper Lundum Danielsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Henrik Bruun Jensen Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Henrik Bruun Jensen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 16.05.2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Bo Blaabjerg Odgaard**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32122

#### **Lise Hillersborg Madsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne49053

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.427.398	1.483.960	1.428.380	1.157.377	1.127.174
Bruttoresultat	318.031	317.925	331.693	275.828	250.871
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	78.918	90.361	122.316	87.896	54.342
Driftsresultat	55.313	58.181	96.829	65.840	33.482
Resultat af finansielle poster	(5.937)	(2.235)	(2.825)	(3.892)	(4.217)
Årets resultat	40.072	44.042	72.601	47.823	22.352
Årets resultat ekskl. minoriteter	33.391	36.567	59.775	39.788	12.740
Balancesum	651.759	641.569	638.673	537.430	411.246
Investeringer i materielle aktiver	22.545	33.304	52.198	87.279	9.247
Egenkapital	287.616	252.769	227.436	162.583	144.876
Egenkapital ekskl. minoriteter	254.892	221.501	194.934	135.159	94.047
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	22,28	21,42	23,22	23,83	22,26
Egenkapitalforrentning (%)	14,02	17,56	36,22	34,72	14,52
Soliditetsgrad (%)	39,11	34,52	30,52	25,15	22,87

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

I august 2020 er der sket tilgang af to selskaber, som kun er medregnet i nøgletallene for 2020 med 5 måneder.

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT 24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 67 egnejede butikker, 41 butikker drevet via franchise og flere webshops.

SPORT 24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på SPORT 24.dk. SPORT 24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid. SPORT 24 Team Business er leverandør til sportsklubber, efterskoler og virksomheder, med speciale indenfor sportstøj og sportsudstyr evt. solgt via kundens egen webshop.

SPORT 24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift.

I alt rummer SPORT 24-systemet således over 200 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i den egnejede del af koncernen er steget, hvilket svarer til forventningerne for 2023. Dækningsbidraget er faldet, hvilket alene skyldes reduktion af et for stort varelager, som er en reminiscens fra opbygningen af varelagrene under COVID-19 perioden. En væsentlig del af disse varer er solgt til reducerede priser. Tabet af dækningsbidrag er dog mindre end frygtet, hvorfor udviklingen vurderes som tilfredsstillende. OPEX er realiseret under budget.

Koncernomsætningen, som indeholder omsætning fra den egnejede del af koncernen samt varekøbet foretaget af franchisemedlemmer og de til G Sport Danmark A/S tilknyttede virksomheder, udgør i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023 1.427 mio.kr., hvilket er 3,8% lavere end samme periode sidste år. Faldet i koncernomsætningen kan således tilskrives reduceret varekøb fra samarbejdsbutikkerne. Dette begrundes i ønsket om reduktion i varelagrene, hvilket er lykkedes for langt de fleste af disse butikker.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 78,9 mio.kr., hvilket er 13 % lavere end samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde positiv udvikling på 165 mio.kr. i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023, hvilket skyldes reduktion i bl.a. varebeholdninger.

Der er i regnskabsperioden anvendt 59 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til tilbagetaling af mellemregning fra associerede selskab, mens der har været investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt udvikling af og investering i nye it-systemerne. Derudover har der været køb af andre værdipapirer og kapitalandele.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet mindsket trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 42 mio.kr., så der ultimo er et samlet indestående på 67 mio.kr.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en svag positiv udvikling i omsætningen og indtjening.

Periodens omsætning udgør 1.427 mio.kr. mod 1.484 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 40,1 mio.kr. mod 44,0 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende.

Koncernen har ikke helt indfriet sidste års forventninger, men ikke desto mindre er koncernen tilfredse med resultatet.

Her oplystes de vigtigste kendetegn for 2023:

- Salget har været båret af relativt købelystne forbrugere. Kunderne er vendt tilbage til detailhandelen og det har påvirket salget i hele SPORT 24 gruppen positivt.
- De store prisstigninger SPORT 24 fik indenfor alle omkostningsgrupper i 2022, blev vi ikke mødt af i samme omfang i 2023, hvilket har medført at omkostningerne er steget knap så meget som budgetteret.
- Nedbragt varelager. Med en målrettet indsats er varelageret reduceret med 72 mio. og ligger nu på det målsatte niveau med en omsætningshastighed på 3,27x.
- Offline og nye butikker. Aktivitetsniveauet er fortsat højt i den fysiske del af forretningen. Der er i perioden åbnet tre nye outletbutikker, der er overtaget en SPORT 24 butik fra en franchisetager. Sidst på året åbnede SPORT 24 på Fisketorvet i København Danmarks største Premium sportsbutik på 2.600 kvm. Der er flyttet/ombygget tre butikker i perioden.
- Online/Composeable arkitektur. Midt i perioden konverteredes webshoppens SPORT24.dk til en ny platform baseret på den nyeste composeable arkitektur, hvilket har øget webshoppens performance betydeligt.
- Koncernens BtB division, SPORT 24, Team Business, leverer et flot 2023 resultat, baseret på procesoptimering, investering i menneskelige ressourcer samt øget indsats i marketing.
- 2023 var første år med normaliseret drift i koncernens nye logistikcenter inkl. Autostore. Dette har betydet markante forbedringer i præcision, hastighed, kvalitet og reduktioner i omkostningerne. Det fulde potentiale forventes først realiseret i 2024, da vi fortsat arbejder målrettet på at procesoptimere logistikdriften.
- Siden 2022 har vi gennemført to medarbejdertilfredshedsmålinger gennem "Great Place To Work", hvor den første fandt sted i 2022, efterfulgt af den seneste i januar 2024.

Vores anden måling viste en imponerende fremgang, og det er særligt glædeligt at notere sig, at forbedringen bygger på allerede høje resultater fra den første måling.

Efter hver måling arbejder vi dedikeret både lokalt og på kædeplan med resultaterne, og det er værd at fremhæve, at vi aktivt inddrager alle medarbejdere i udviklingen af løsninger og identifikation af forbedringsmuligheder. Denne fælles indsats styrker vores arbejdskultur og bidrager til en vedvarende positiv udvikling.

### **Forventet udvikling**

Vi forventer vækst på både top- og bundlinje i 2024 og væksten forventes skabt i og af alle salgskanaler, både via organisk vækst og via nyåbninger af butikker.

2024 vil være markant præget af implementeringen af nyt ERP system i hele værdikæden, konvertering af norske onlineshop til composeable arkitektur som samtidig også er en forberedelse til implementering på yderligere markeder samt implementering af helt ny kundeklub og åbning af mindst 5 nye butikker.

Under overskriften "Digital First" fortsætter investeringerne, udviklingen og digitaliseringen af virksomheden for at fremtidssikre og optimere måderne vi arbejder på. Implementering af AI og RPA løsninger fortsætter med at fylde mere og mere og er i dag en naturlig og uundværlig del af vores virksomhed.

Koncernen har gennem de sidste par år, tilpasset og opbygget et stærkt, nordisk inspireret sortiment som vi ser forbrugerne, tager rigtig godt imod. Denne positionering distancerer sig tydeligt fra andre aktører på det danske marked og fortsætter med at tilføre yderligere vækst til SPORT 24. Der er voldsom konkurrence på de store internationale mærker og netop SPORT 24's fokus på alternative, nordiske og danske brands har allerede vist sig som en klar styrke og har givet en position i markedet der er svær at røkke på.

SPORT 24 vil i 2024 udvide markedsandele i Danmark og skabe grobund for en stærk fremtid.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

I 2023 er der i øvrigt lagt tyngde i arbejdet med ESG, hvor koncernen både deltager i relevante udvalg og netværksgrupper, ligesom der er afsat ressourcer til selve arbejdet. Ressourcerne er både dedikerede ansatte samt medarbejdere som deltager i projektgrupper med henblik på at identificere muligheder, nøgletal og indsatsområder.

ESG-området og de ressourcer som er hensat til disse, referer direkte til CSO.

### Miljø

#### *Det vil vi*

SPORT 24 har i strategien projekter, som læner sig op ad nogle af FN's Verdensmål. Det er vores hensigt fortsat at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

#### *Det vi gør*

SPORT 24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT 24's lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. På lokationer med kantinedrift, bliver madspild fortsat reduceret i størst mulige omfang.

SPORT 24 søger i størst muligt omfang desuden at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT 24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT 24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

SPORT 24 har i 2023 påbegyndt udskiftning af firmabiler på benzin/diesel, og målet er at alle firmabiler indenfor 2-4 år er eldrevne. Samtidigt er SPORT 24 opmærksom på hvad der sker af udvikling indenfor drivmidler.

### *Vores mål*

SPORT 24 indhenter viden og erfaringer om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. SPORT 24 arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter. Vores aktiviteter i 2023 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2024.

### **Sociale forhold og medarbejdere**

#### *Det vi vil*

Det er SPORT 24's klare politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er at medarbejderne er SPORT 24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT 24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

#### *Det vi gør*

SPORT 24 arbejder altid med at tiltrække kvalificeret emner til ledige stillinger, ligesom SPORT 24 parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. SPORT 24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret. I 2023 gennemførtes 10 webinarer, både for medarbejdere og ledere, med over 200 deltagere.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT 24 gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i SPORT 24's strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q2-2023 afsluttedes talent hold nummer 5, og talenthold 6 starter op i Q1-2024.

SPORT 24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT 24 tilbyder hvert år et antal elevpladser over det krævede antal. Eleverne kommer på "rene" SPORT 24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I Q3-2023 startede nyt elevhold op på Business College Syd/Mommark.

SPORT 24 arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT 24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT 24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT 24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT 24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT 24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT 24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

#### *Vores mål*

Det er SPORT 24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere positivt og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen

### **Menneskerettigheder**

#### *Det vi vil*

SPORT 24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT 24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

#### *Det vi gør*

SPORT 24 arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- SPORT 24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- SPORT 24 ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- SPORT 24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT 24 må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT 24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- SPORT 24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

SPORT 24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom SPORT 24 har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT 24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

#### *Vores mål*

Det er SPORT 24's politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
4. aldrig at acceptere, at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
5. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens, såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT 24 i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

## Leverandører

### *Det vil vi*

Det er SPORT 24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

### *Det vi gør*

SPORT 24 har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT 24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

### *Vores mål*

Det er SPORT 24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT 24.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og SPORT 24 påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

## Antikorrupsion & bestikkelse

### *Det vi vil*

SPORT 24 betragter korrupsion og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT 24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korrupsion eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

### *Det vi gør*

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT 24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korrupsion, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende. Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT 24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT 24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

### *Vores mål*

Det er SPORT 24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korrupsion eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korrupsion og bestikkelse i SPORT 24. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

2023

### Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn (%)	0,00
Måltal (%)	25,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027

Henrik Bruun Jensen Holding ApS ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. Der er fastsat et måltal på mindst 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 3 medlemmer. Det er vores mål, at sammensætningen i bestyrelsen er ændret, således at der mindst er 1 kvindeligt medlem indenfor 3-4 år.

Bestyrelsen foretager løbende revurdering af kvalifikationskravene til bestyrelsesmedlemmer, hvilket både gælder for er nuværende og kommende. Kravene er fastsat ud fra virksomhedens planlagte udvikling, størrelse, branche mv. Når der bliver ledig plads, eller bestyrelsen udvides, vil bestyrelsen søge efter kvalificerede kandidater, herunder vil bestyrelsen søge efter egnede kvindelige kandidater i branchenetværket og arbejde på at kunne indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen for at nå det opstillede måltal for det øverste ledelsesorgan.

Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen, og måltallet er ikke opnået, da der ikke har fundet nogle udskiftninger sted i direktionen.

2023

### Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	1
Underrepræsenteret køn (%)	0,00

Selskab har på balancedagen 2 medlemmer i øvrige ledelsesniveauer.

## Redegørelse for politik for dataetik

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondatabeskyttelse og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter, og har i øvrigt som målsætning, altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer, på en etisk korrekt måde.

SPORT 24 varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR reglerne og holder os ajour med udviklingen på området, og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og

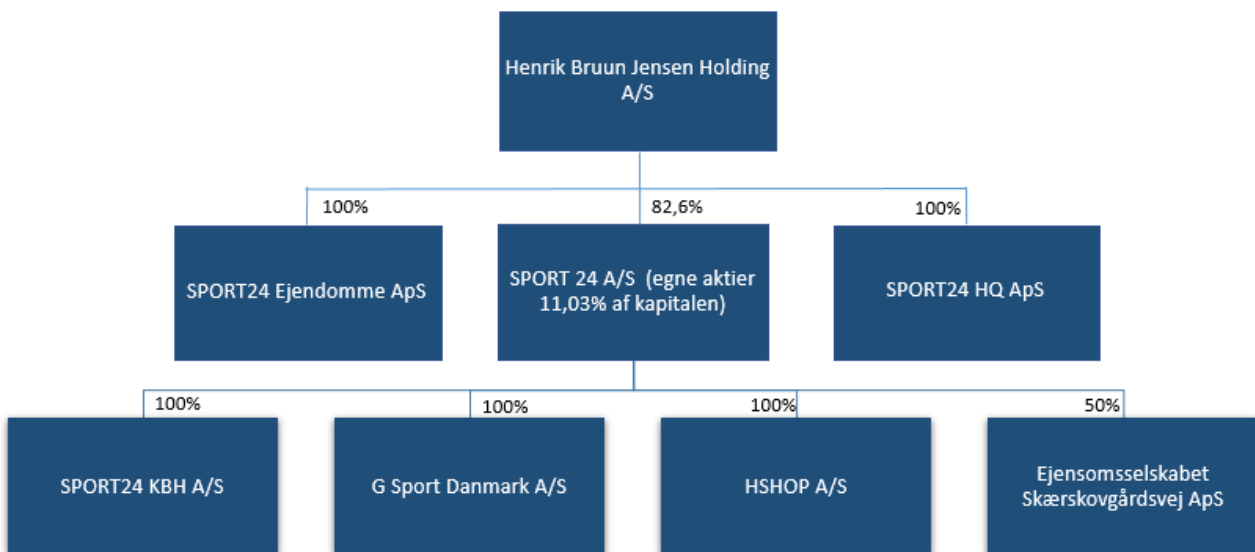
4. straks reagere, hvis der sker afvigelser, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR-compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Koncernstruktur





# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.427.398	1.483.960
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		4.819	1.950
Andre driftsindtægter	2	12.655	18.532
Vareforbrug		(865.651)	(916.302)
Andre eksterne omkostninger	3	(260.656)	(269.463)
Ejendomsomkostninger		(534)	(752)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>318.031</b>	<b>317.925</b>
Personaleomkostninger	4	(239.113)	(227.564)
Af- og nedskrivninger		(23.605)	(32.180)
<b>Driftsresultat</b>		<b>55.313</b>	<b>58.181</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.927	1.110
Andre finansielle indtægter	5	1.616	1.841
Andre finansielle omkostninger	6	(7.553)	(4.076)
<b>Resultat før skat</b>		<b>51.303</b>	<b>57.056</b>
Skat af årets resultat	7	(11.231)	(13.014)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>40.072</b>	<b>44.042</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	614	1.730
Erhvervede immaterielle aktiver		487	700
Goodwill		23.788	27.812
Udviklingsprojekter under udførelse	10	15.138	3.950
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>40.027</b>	<b>34.192</b>
Grunde og bygninger		70.405	71.509
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78.658	72.768
Indretning af lejede lokaler		25.027	25.898
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>174.090</b>	<b>170.175</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.022	7.095
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		15.000	15.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		24.666	0
Andre tilgodehavender		2.082	1.993
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>50.770</b>	<b>24.088</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>264.887</b>	<b>228.455</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		261.759	331.186
<b>Varebeholdninger</b>		<b>261.759</b>	<b>331.186</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.683	22.415
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.184	879
Andre tilgodehavender		21.719	26.347
Tilgodehavende skat		5.522	0
Periodeafgrænsningsposter	13	4.208	7.356
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.316</b>	<b>56.997</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	141
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>141</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>66.797</b>	<b>24.790</b>

<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>386.872</b>	<b>413.114</b>
<b>Aktiver</b>	<b>651.759</b>	<b>641.569</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital	14	550	550
Overført overskud eller underskud		254.342	220.951
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>254.892</b>	<b>221.501</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent</b>		<b>32.724</b>	<b>31.268</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>287.616</b>	<b>252.769</b>
Udskudt skat	15	27.805	20.936
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.805</b>	<b>20.936</b>
Gæld til realkreditinstitutter		32.829	36.984
Leasingforpligtelser		25.284	30.333
Deposita	17	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser		12.842	12.490
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>72.106</b>	<b>80.958</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	6.466	6.979
Bankgæld		0	44.185
Leasingforpligtelser		4.003	4.151
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	494
Deposita	17	11.783	12.637
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.674	12.792
Leverandører af varer og tjenesteydelser		134.470	100.599
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		15.306	17.321
Skyldig skat		0	2.753
Anden gæld	18	76.911	80.333
Periodeafgrænsningsposter	19	3.619	4.662
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>264.232</b>	<b>286.906</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>336.338</b>	<b>367.864</b>
<b>Passiver</b>		<b>651.759</b>	<b>641.569</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	220.951	221.501	31.268	252.769
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	(5.225)	(5.225)
Årets resultat	0	33.391	33.391	6.681	40.072
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>550</b>	<b>254.342</b>	<b>254.892</b>	<b>32.724</b>	<b>287.616</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		55.313	58.181
Af- og nedskrivninger		23.605	32.180
Ændringer i arbejdskapital	20	104.486	(180.789)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>183.404</b>	<b>(90.428)</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.616	1.841
Betalte finansielle omkostninger		(7.553)	(4.076)
Refunderet/(betalt) skat		(12.637)	(11.047)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>164.830</b>	<b>(103.710)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(11.188)	(4.834)
Køb mv. af materielle aktiver		(21.677)	(14.825)
Salg af materielle aktiver		378	1.640
Køb af finansielle aktiver		(24.525)	0
Mellemregning associeret selskab		(2.305)	53.013
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(59.317)</b>	<b>34.994</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>105.513</b>	<b>(68.716)</b>
Optagelse af lån		(44.679)	43.430
Afdrag på lån mv.		(4.155)	(2.005)
Afdrag på leasingforpligtelser		(6.578)	(5.842)
Udbetalt udbytte		(5.225)	(18.709)
Modtaget deposita		(854)	(101)
Mellemregning virksomhedsdeltagere og ledelse		(2.015)	7.074
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(63.506)</b>	<b>23.847</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>42.007</b>	<b>(44.869)</b>
Likvider primo	24.790	69.659
<b>Likvider ultimo</b>	<b>66.797</b>	<b>24.790</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	66.797	24.790
<b>Likvider ultimo</b>	<b>66.797</b>	<b>24.790</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Detailomsætning	1.049.865	1.026.669
Omsætning fra gennemfakturering	377.533	457.291
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>1.427.398</b>	<b>1.483.960</b>

## 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee, lønrefusioner mv.

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Lovpligtig revision	482	459
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	54	72
Skatterådgivning	20	25
Andre ydelser	453	300
	<b>1.009</b>	<b>856</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Gager og lønninger	212.288	200.621
Pensioner	22.544	22.432
Andre omkostninger til social sikring	4.281	4.511
	<b>239.113</b>	<b>227.564</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>539</b>	<b>532</b>
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2023 t.kr.	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.277	2.059
	<b>2.277</b>	<b>2.059</b>

## Særlige incitamentsprogrammer

I enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål. Beløbene er udgiftsført.



**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	1.217	879
Renteindtægter i øvrigt	324	49
Øvrige finansielle indtægter	75	913
	<b>1.616</b>	<b>1.841</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.051	693
Øvrige finansielle omkostninger	6.502	3.383
	<b>7.553</b>	<b>4.076</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	4.362	13.002
Ændring af udskudt skat	6.869	6.542
Regulering vedrørende tidligere år	0	(6.530)
	<b>11.231</b>	<b>13.014</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	10.000
Overført resultat	33.391	26.567
Minoritetsinteressers andel af resultatet	6.681	7.475
	<b>40.072</b>	<b>44.042</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	9.087	6.290	59.851	3.950
Tilgange	0	0	0	11.188
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.087</b>	<b>6.290</b>	<b>59.851</b>	<b>15.138</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.357)	(5.590)	(32.039)	0
Årets afskrivninger	(1.116)	(213)	(4.024)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.473)</b>	<b>(5.803)</b>	<b>(36.063)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>614</b>	<b>487</b>	<b>23.788</b>	<b>15.138</b>

## 10 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer samt selskabets ERP system mv. Der er tale om specialtilpasninger, som er nødvendige for selskabets drift.

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	75.327	110.065	65.929
Tilgange	297	17.375	4.873
Afgange	0	(5.429)	(8.597)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.624</b>	<b>122.011</b>	<b>62.205</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.818)	(37.297)	(40.031)
Årets afskrivninger	(1.401)	(11.160)	(5.691)
Tilbageførsel ved afgang	0	5.104	8.544
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.219)</b>	<b>(43.353)</b>	<b>(37.178)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>70.405</b>	<b>78.658</b>	<b>25.027</b>
Ikke-ejede aktiver	0	37.081	0

## 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	6.025	15.000	0	1.993
Overførsler	0	0	141	0
Tilgange	0	0	24.525	89
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.025</b>	<b>15.000</b>	<b>24.666</b>	<b>2.082</b>
Opskrivninger primo	1.070	0	0	0
Andel af årets resultat	1.927	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.022</b>	<b>15.000</b>	<b>24.666</b>	<b>2.082</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50,0

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

## 14 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi t.kr.
Virksomhedskapital	550	550
	<b>550</b>	<b>550</b>

## 15 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Primo	20.936	14.394
Indregnet i resultatopgørelsen	6.869	0
Indregning i resultatopgørelsen vedr. tidligere år	0	6.542
<b>Ultimo</b>	<b>27.805</b>	<b>20.936</b>

## 16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.417	2.038	32.829	26.761
Leasingforpligtelser	5.049	4.941	25.284	3.962
Deposita	0	0	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser	0	0	12.842	12.577
	<b>6.466</b>	<b>6.979</b>	<b>72.106</b>	<b>44.451</b>

## 17 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

## 18 Anden gæld (kortfristet)

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Moms og afgifter	24.597	30.509
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.426	13.098
Feriepengeforpligtelser	9.602	8.787
Anden gæld i øvrigt	25.286	27.939
	<b>76.911</b>	<b>80.333</b>

## 19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

## 20 Ændring i arbejdskapital

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	69.427	(88.202)
Ændring i tilgodehavender	6.419	(7.146)
Ændring i leverandørgæld mv.	28.640	(85.441)
	<b>104.486</b>	<b>(180.789)</b>

## 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butiklokaler med en årlig leje på 152 mio.kr. (2022: 151 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtigelse i uopsigelighedsperioden udgør 576 mio.kr. (2022: 532 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butiklokaler er der stillet bankgarantier på samlet 27 mio.kr. (2022: 21 mio.kr.).

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2022: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 411 mio.kr. (2022: 480 mio.kr.).

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankforbindelse. Dattervirksomheden, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2023 for i alt 18.228 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 24.666 t.kr. pr. 31.12.2023.

## 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
SPORT24 A/S	Silkeborg	A/S	82,6
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	82,6
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	82,6
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	82,6
SPORT24 Ejendomme ApS	Silkeborg	ApS	100
SPORT24 HQ ApS	Silkeborg	ApS	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(115)	(43)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(115)</b>	<b>(43)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		31.277	35.356
Andre finansielle indtægter	1	2.612	1.345
Andre finansielle omkostninger		(51)	(91)
<b>Resultat før skat</b>		<b>33.723</b>	<b>36.567</b>
Skat af årets resultat	2	(332)	0
<b>Årets resultat</b>	3	<b>33.391</b>	<b>36.567</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		188.089	184.987
Andre værdipapirer og kapitalandele		24.666	0
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>212.755</b>	<b>184.987</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>212.755</b>	<b>184.987</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		43.367	35.729
Tilgodehavende skat		5.522	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	2.970
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.889</b>	<b>38.699</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	141
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>141</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23</b>	<b>876</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.912</b>	<b>39.716</b>
<b>Aktiver</b>		<b>261.667</b>	<b>224.703</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		550	550
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		67.191	64.089
Overført overskud eller underskud		187.151	156.862
<b>Egenkapital</b>		<b>254.892</b>	<b>221.501</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		62	60
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		349	334
Skyldig skat		0	2.808
Skyldige sambeskatningsbidrag		5.800	0
Anden gæld		564	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.775</b>	<b>3.202</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.775</b>	<b>3.202</b>
<b>Passiver</b>		<b>261.667</b>	<b>224.703</b>
Personaleforhold	5		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	9		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	550	64.089	156.862	221.501
Årets resultat	0	3.102	30.289	33.391
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>550</b>	<b>67.191</b>	<b>187.151</b>	<b>254.892</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.601	644
Renteindtægter i øvrigt	11	0
Øvrige finansielle indtægter	0	701
	<b>2.612</b>	<b>1.345</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	332	0
	<b>332</b>	<b>0</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	10.000
Overført resultat	33.391	26.567
	<b>33.391</b>	<b>36.567</b>

## 4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	120.898	0
Overførsler	0	141
Tilgange	0	24.525
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>120.898</b>	<b>24.666</b>
Opskrivninger primo	64.089	0
Andel af årets resultat	31.277	0
Udbytte	(28.175)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>67.191</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>188.089</b>	<b>24.666</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 5 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kapitalandele i dattervirksomhed er stillet til begrænset sikkerhed for moderselskabets bankgæld med en forholdsmæssig andel af bogført værdi pr. 31.12.2023 på 18.228 t.kr.

Der er endvidere overfor koncernens bankforbindelse stillet sikkerhed i unoterede aktier med en bogført værdi på 24.666 t.kr. pr. 31.12.2023.

Moderselskabet har stillet kaution overfor datterselskabers bankgæld hos koncernens bankforbindelse bankgarantier. Bankgælden udgør 0 t.kr. pr. 31.12.2023, og bankgarantier udgør 27 mio.kr. 31.12.2023.

## 8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Bruun Jensen, Silkeborg.

## 9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af salg af varer via koncernens butikker og webshop samt salg af varer til franchisebutikker. Koncernen vurderes i begge tilfælde at være den primære part i transaktionerne, da de primære risici og fordele knyttet til transaktionerne ligger hos selskabet.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer via koncernens butikker og webshop indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer til franchisebutikker indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til franchisebutikkerne har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden for goodwill er med henblik på at give et retvisende billede af selskabets økonomiske stilling fastsat til 20 år, idet der er tale om goodwill forbundet med strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og den fastsatte afskrivningsperiode svarer til den vurderede periode, hvor den erhvervede goodwill anses for at generere nytteværdi for selskabet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	15-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.



Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud,

indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.