

# 3S A/S

Karetmagervej 9, 7000 Fredericia

CVR-nr. 12 10 14 49

## Årsrapport 2017/18

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. februar 2019

Dirigent:

.....  
Jacob Dalsgaard Justesen



## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3S A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 12. december 2018  
Direktion:

.....  
Peter Skov Madsen

Bestyrelse:

.....  
Per Bach Laursen  
formand

.....  
Jacob Dalsgaard Justesen

.....  
Jens Peter Ravn

.....  
Torben Hauskov

.....  
Claus Olsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3S A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 3S A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 12. december 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Frank Therkildsen  
statsaut. revisor  
mne32224

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	3S A/S
Adresse, postnr., by	Karetmagervej 9, 7000 Fredericia
CVR-nr.	12 10 14 49
Stiftet	1. maj 1988
Hjemstedskommune	Fredericia
Regnskabsår	1. oktober 2017 - 30. september 2018
Hjemmeside	www.3s.dk
E-mail	3S@3S.dk
Telefon	76 20 79 79
Telefax	76 20 79 99
Bestyrelse	Per Bach Laursen, formand Jacob Dalsgaard Justesen Jens Peter Ravn Torben Hauskov Claus Olsen
Direktion	Peter Skov Madsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Jyske Bank Mageløs 8, 5100 Odense C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	453.700	464.839	425.534	402.046	451.661
Bruttoresultat	7.303	7.677	7.246	6.820	6.877
Resultat af ordinær primær drift	-2.569	792	532	223	433
<b>Årets resultat</b>	<b>327</b>	<b>2.552</b>	<b>2.476</b>	<b>2.257</b>	<b>2.177</b>
Balancesum	84.904	78.594	71.246	71.664	63.344
<b>Egenkapital</b>	<b>25.323</b>	<b>25.017</b>	<b>22.471</b>	<b>20.006</b>	<b>17.763</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-4.222	12.505	816	2.642	-5.421
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-208	0	-420	0	1.008
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-0,6 %	0,2 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Bruttomargin	1,6 %	1,7 %	1,7 %	1,7 %	1,5 %
Soliditetsgrad	29,8 %	31,8 %	31,5 %	27,9 %	28,0 %
Egenkapitalforrentning	1,3 %	10,7 %	11,7 %	12,0 %	13,0 %
Soliditetsgrad korrigeret for afdækkede udeståender	44,0 %	49,3 %	53,3 %	58,0 %	56,4 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år været handel med varer til danske husdyrsproducenter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning udgør i 2017/18 453,7 mio kr. mod 464,8 mio kr. sidste år.

Resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på 327 t.kr. mod 2.552 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 30. september 2018 udviser en egenkapital på 25,3 mio kr hvilket er mindre end forventet.

Faldet i årets resultat skyldes blandt andet, at selskabet i regnskabsåret har øget medarbejderstaben, og ved årets udgang er der ansat ny direktør. Dette har givet ekstraordinære omkostninger til rekrutteringsbureau. Det har dog været vigtigt for selskabet, at man fandt en, som kunne fortsætte den gode udvikling som selskabet har været i gennem flere år.

Derudover har selskabet oplevet et presset marked, der har ført til lavere dækningsgrader på enkelte varegrupper.

3S Vet ApS indgår i regnskabet som 100 % ejet datterselskab, og herigennem serviceres primært vores medicinkunder.

3-S primære formål er at sikre, at landmændene har et alternativt sted at handle, som kan hjælpe med at sikre konkurrencedygtige priser.

En del af vores omsætning består af omsætning af varer for medlemmerne af vores indkøbsgrupper.

Medlemmerne af indkøbsgrupperne betaler et kontingent, hvorefter vi løbende sørger for at skaffe dem de bedst mulige aftaler med leverandørerne, ligesom vi letter mange for en stor administrativ byrde, som gør det muligt for landmanden at fokusere med på sin bedrift.

Igen i år oplever vi, at medlemmerne er glade for vores gennemsigtige måde at varetage deres interesser på, hvorfor vi på trods af konjunktur-udviklingen i branchen har oplevet et stabilt antal af medlemmer, som vi løbende hjælper til konkurrencedygtige priser. Ligesom vi har en meget dedikeret medarbejderstab, som hele tiden arbejder på, at vi kan leve op til vores formål i forhold til hver eneste kunde.

I vores tradingafdeling har vi i hele året kunnet servicere vores tradingkunder med større og mindre leverancer af bl.a. korn og soya til konkurrencedygtige priser. Da vores primære formål er, at vi skal hjælpe den enkelte landmand til at opnå de bedst mulige priser, er vi glade for at et meget stort antal tradingkunder også daglige oplever, at vi kan levere de rigtige varer til de rigtige priser.

Medicin sælges som anført gennem vores datterselskab 3-S Vet ApS, hvor vi igen i år i et meget konkurrencepræget marked, har formået at have en positiv indtjening på den gennemførte omsætning.

Også her oplever vi, at vi gennem vores tilstedeværelse er i stand til at bidrage væsentligt på vores primære formål. Disse resultater kan kun opnås, fordi vi også her har en meget dedikeret medarbejderstab, som løbende gør deres yderste for at sikre, at vi hele tiden kan leve op til vores primære formål.

Set i lyset af investeringen i at finde den rigtige direktør til at fortsætte virksomhedens positive udvikling og en række markedsforhold, som har været udfordrende, er vi samlet set tilfredse med resultatet. Vi vurderer, at selskabet er i en rigtig god position til fortsat at udvikle samarbejdet med kunder og leverandører.

Samlet set anser ledelsen årets resultat for mindre tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Særlige risici

Prisrisici:

Med henblik på at eliminere prisrisici indgås købs- og salgskontrakter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at det kommende regnskabsår kan gennemføres med en omsætning i niveauet 450-500 mio. kr. samt et positivt resultat i niveauet 2-2,5 mio. kr.

Ledelsen har ikke kendskab til usikre faktorer, der kan påvirke selskabets aktivitet væsentligt.

Selskabet forventer fortsat at have en positiv likviditet i 2018/19.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2017/18	2016/17
	<b>Nettoomsætning</b>	453.700.010	464.839.378
	Vareforbrug	-444.299.701	-453.954.879
	Andre driftsindtægter	236.467	200.856
	Andre eksterne omkostninger	-2.333.312	-3.407.936
	<b>Bruttoresultat</b>	7.303.464	7.677.419
2	Personaleomkostninger	-9.625.694	-6.748.672
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-147.615	-136.809
	Andre driftsomkostninger	-99.333	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-2.569.178	791.938
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.314.269	677.271
3	Finansielle indtægter	1.389.768	1.637.767
	Finansielle omkostninger	-54.027	-16.472
	<b>Resultat før skat</b>	80.832	3.090.504
4	Skat af årets resultat	246.029	-538.476
	<b>Årets resultat</b>	326.861	2.552.028

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Balance

Note	kr.	2017/18	2016/17
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Immaterielle anlægsaktiver	33.752	0
		<u>33.752</u>	<u>0</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	352.803	425.333
		<u>352.803</u>	<u>425.333</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.929.836	10.615.567
	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.463.715	5.743.154
		<u>18.393.551</u>	<u>16.358.721</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>18.780.106</u>	<u>16.784.054</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	3.531.642	3.552.030
		<u>3.531.642</u>	<u>3.552.030</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.714.197	34.308.992
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.214.760	2.332.397
	Tilgodehavende selskabsskat	475.928	0
	Andre tilgodehavender	468.480	228.890
8	Periodeafgrænsningsposter	21.849	39.893
		<u>46.895.214</u>	<u>36.910.172</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>15.696.846</u>	<u>21.348.223</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>66.123.702</u>	<u>61.810.425</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>84.903.808</u>	<u>78.594.479</u>

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Balance

Note	kr.	2017/18	2016/17
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
9	Selskabskapital	1.500.000	1.500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	3.642.983	2.328.714
	Overført resultat	20.179.850	21.188.363
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>25.322.833</b>	<b>25.017.077</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Udskudt skat	1.388.541	1.243.568
12	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.388.541</b>	<b>1.243.568</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Anden gæld	0	1.200.000
		0	1.200.000
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.200.000	1.200.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	51.005.572	44.464.108
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.103.423	2.809.267
	Skyldig selskabsskat	0	278.957
	Anden gæld	2.883.439	2.381.502
		58.192.434	51.133.834
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>58.192.434</b>	<b>52.333.834</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>84.903.808</b>	<b>78.594.479</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. oktober 2016	1.500.000	1.651.443	19.319.506	22.470.949
16	Overført via resultatdisponering	0	677.271	1.874.757	2.552.028
	Køb af egne kapitalandele	0	0	-7.350	-7.350
	Salg af egne kapitalandele	0	0	1.450	1.450
	<b>Egenkapital 1. oktober 2017</b>	<b>1.500.000</b>	<b>2.328.714</b>	<b>21.188.363</b>	<b>25.017.077</b>
16	Overført via resultatdisponering	0	1.314.269	-987.408	326.861
	Køb af egne kapitalandele	0	0	-22.155	-22.155
	Salg af egne kapitalandele	0	0	1.050	1.050
	<b>Egenkapital 30. september 2018</b>	<b>1.500.000</b>	<b>3.642.983</b>	<b>20.179.850</b>	<b>25.322.833</b>

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2017/18	2016/17
	Årets resultat	326.861	2.552.028
17	Reguleringer	-2.649.091	-1.623.281
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-2.322.230	928.747
18	Ændring i driftskapital	-2.151.169	11.053.094
	Pengestrømme fra primær drift	-4.473.399	11.981.841
	Renteindbetalinger m.v.	1.389.768	1.637.767
	Renteudbetalinger m.v.	-54.027	-16.472
	Betalt selskabsskat	-363.883	-209.530
	Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet	-720.561	-888.814
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-4.222.102</b>	<b>12.504.792</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-45.000	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-373.170	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	210.000	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-208.170</b>	<b>0</b>
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.200.000	-1.200.000
	Køb af egne kapitalandele	-22.155	-7.350
	Salg af egne kapitalandele	1.050	1.450
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.221.105</b>	<b>-1.205.900</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-5.651.377</b>	<b>11.298.892</b>
	Likvider 1. oktober	21.348.223	10.049.331
19	Likvider 30. september	15.696.846	21.348.223

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 3S A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for 3S A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Landsforeningen af Danske Svineproducenter.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer samt medlemskontingenter, indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsgrundlaget udgør kostprisen.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehaven, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Positive forskelsbeløb (Goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

3S Vet ApS er anset for en strategisk erhvervelse, da det har styrket positionen på medicinområdet.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af andelskapitaler, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Andelskapitalerne måles til seneste offentliggjorte værdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og sattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i sattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

kr.	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.554.529	5.273.925
Pensioner	1.655.751	1.300.518
Andre omkostninger til social sikring	134.729	100.210
Andre personaleomkostninger	<u>280.685</u>	<u>74.019</u>
	<u>9.625.694</u>	<u>6.748.672</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>19</u>	<u>13</u>
Vederlag til selskabets bestyrelse og direktion udgør samlet kr. 1.770.461 (2016/17: kr. 1.470.215).		
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	75.574	117.794
Andre finansielle indtægter	<u>1.314.194</u>	<u>1.519.973</u>
	<u>1.389.768</u>	<u>1.637.767</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-391.002	343.830
Årets regulering af udskudt skat	<u>144.973</u>	<u>194.646</u>
	<u>-246.029</u>	<u>538.476</u>

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	<u>Immaterielle anlægsaktiver</u>
Kostpris 1. oktober 2017	733.266
Tilgang i årets løb	45.000
Kostpris 30. september 2018	<u>778.266</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	733.266
Årets afskrivninger	11.248
Af- og nedskrivninger 30. september 2018	<u>744.514</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018</b>	<u><u>33.752</u></u>

#### 6 Materielle anlægsaktiver

kr.	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. oktober 2017	596.129
Tilgang i årets løb	373.170
Afgang i årets løb	-580.000
Kostpris 30. september 2018	<u>389.299</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	170.796
Årets afskrivninger	136.367
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-270.667
Af- og nedskrivninger 30. september 2018	<u>36.496</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018</b>	<u><u>352.803</u></u>

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 7 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. oktober 2017	8.286.853	217.652	8.504.505
Kostpris 30. september 2018	8.286.853	217.652	8.504.505
Værdireguleringer 1. oktober 2017	2.328.714	5.525.502	7.854.216
Andel af årets resultat	1.630.011	0	1.630.011
Årets opskrivninger	0	720.561	720.561
Afskrivning goodwill kapitalandele	-315.742	0	-315.742
Værdireguleringer 30. september 2018	3.642.983	6.246.063	9.889.046
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018</b>	<b>11.929.836</b>	<b>6.463.715</b>	<b>18.393.551</b>

I regnskabsposten indgår koncerngoodwill med en bogført værdi på t.kr. 4.736.

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
<b>Dattervirk-somheder</b>					
3S Vet	ApS	Fredericia	100,00 %	7.193.701	1.630.011

#### 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder serviceaftale IT med 21 t.kr.

kr.	2017/18	2016/17
<b>9 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 3.000 stk. a nom. 100,00 kr.	300.000	300.000
B-aktier, 12.000 stk. a nom. 100,00 kr.	1.200.000	1.200.000
	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>

Nominel 100 kr. A-aktier giver 10 stemmer  
Nominel 100 kr. B-aktier giver 1 stemme

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 1.500.000 kr. de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 10 Egne kapitalandele

Aktieklasser	Antal stk.	Nominel værdi kr.	Andel af selskabskapital	Købs-/ salgssum kr.
Saldo 1. oktober 2017	1.594	159.400	10,63 %	
Køb i årets løb	211	21.100	1,40 %	22.155
Salg i årets løb	-10	-1.000	-0,07 %	-1.050
Saldo 30. september 2018	1.795	179.500	11,96 %	

Egne aktier erhverves bl.a. med henblik på at kunne anvendes i incitamentsprogrammet for selskabets kunder.

#### 11 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Gæld i alt 30/9 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	1.200.000	1.200.000	0	0
	1.200.000	1.200.000	0	0

#### 12 Hensatte forpligtelser

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Kautions- og garantiforpligtelser består af en selvskyldnerkaution for et bankengagement i datterselskabet. Kautionsforpligtelsen udgør pr. 30. september 2018 kr. 0, men vil naturligvis være afhængig af det løbende træk på selskabets kreditter.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Eventualforpligtelser

###### Kontrakter:

Selskabet har pr. 30. september 2018 indgået kontrakt om varekøb på termin for ca. 88 mio. kr., der modsvares af tilsvarende kontrakter om salg på termin på ca. 85 mio. kr.

###### Verserende retssager:

Selskabet er ikke involveret i retssager.

###### Betalingsgarantier:

Selskabet har stillet en betalingsgaranti på vegne af medlemmerne overfor finansieringsselskab vedrørende leasingengagementer. Garantibeløbet udgør pr. 30 september 2018 463 t.kr

###### Indskudskapital:

Selskabet har i forbindelse med erhvervelse af andelskapital, bundet t.kr. 100 af første års henlæggelse som kapitalindskud. Såfremt andelskapitalen skal realiseres, er selskabet forpligtet til at foretage en indbetaling svarende til kapitalindskuddet.

###### Sambeskatning:

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

#### 14 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har selskabet stillet sikkerhed i følgende aktiver:

Formueplejekonto med indestående på t.kr. 5.687.

Til sikkerhed for datterselskabets mellemværende med pengeinstitut har selskabet stillet sikkerhed i følgende aktiver:

Formueplejekonto med indestående på t.kr. 5.687.

Der er på balancetidspunktet ingen forpligtelse overfor datterselskabets bank, men dette vil være afhængig af det løbende træk på selskabets kreditter.

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

#### 15 Nærtstående parter

3S A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Landsforeningen af Danske Svineproducenter	Karetmagervej 9, 7000 Fredericia	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Landsforeningen af Danske Svineproducenter	Karetmagervej 9, 7000 Fredericia	Erhvervsstyrelsen

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, Personaleomkostninger.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Landsforeningen af Danske Svineproducenter	Karetmagervej 9, 7000 Fredericia

## Årsregnskab 1. oktober 2017 - 30. september 2018

### Noter

kr.	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
<b>16 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	1.314.269	677.271
Overført resultat	-987.408	1.874.757
	<u>326.861</u>	<u>2.552.028</u>
<b>17 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	147.615	136.809
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	99.333	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.314.269	-677.271
Finansielle indtægter	-1.389.768	-1.637.767
Finansielle omkostninger	54.027	16.472
Skat af årets resultat	-246.029	538.476
	<u>-2.649.091</u>	<u>-1.623.281</u>
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	20.388	444.892
Ændring i tilgodehavender	-9.509.117	4.934.918
Ændring i leverandørgæld m.v.	7.337.560	5.673.284
	<u>-2.151.169</u>	<u>11.053.094</u>
<b>19 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	15.696.846	21.348.223
	<u>15.696.846</u>	<u>21.348.223</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Skov Madsen

### Direktion

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-282994634799

IP: 128.76.xxx.xxx

2018-12-18 07:52:01Z

NEM ID 

## Claus Olsen

### Bestyrelse

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-774537682527

IP: 93.163.xxx.xxx

2018-12-18 08:14:54Z

NEM ID 

## Torben Hauskov

### Bestyrelse

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-819724610116

IP: 80.62.xxx.xxx

2018-12-18 09:55:57Z

NEM ID 

## Jacob Dalsgaard Justesen

### Bestyrelse

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-366846702662

IP: 92.246.xxx.xxx

2018-12-18 12:19:32Z

NEM ID 

## Jens Peter Ravn

### Bestyrelse

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-096070288968

IP: 176.20.xxx.xxx

2018-12-23 12:16:23Z

NEM ID 

## Per Bach Laursen

### Bestyrelse

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-303177906412

IP: 77.68.xxx.xxx

2018-12-25 09:11:32Z

NEM ID 

## Frank Therkildsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:17259299

IP: 93.163.xxx.xxx

2018-12-25 10:35:12Z

NEM ID 

## Jacob Dalsgaard Justesen

### Dirigent

På vegne af: 3S A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-366846702662

IP: 92.246.xxx.xxx

2019-02-26 07:38:28Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2EWA6-N3NU-07LHO-ADQFK-18I04-VAWZF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>