

---

# ***Flos Scandinavia A/S***

Sydhavnsgade 28, DK-2450 København SV

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2016**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2016*

---

CVR-nr. 12 08 99 37

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 7 /4 2017

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 7 /4 2017*

Manuel Perani  
Dirigent  
*Chairman*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	12
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	13
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december <i>Cash Flow Statement 1 January - 31 December</i>	18
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	20
Noter, regnskabspraksis <i>Notes, Accounting Policies</i>	29

*Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Flos Scandinavia A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. marts 2017  
*København, 22 March 2017*

### **Direktion** *Executive Board*

Kim Puggaard

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Manuel Perani  
formand  
*Chairman*

Piero Gandini

Kim Puggaard

Frank Andersen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Flos Scandinavia A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2016.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Flos Scandinavia A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flos Scandinavia A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Flos Scandinavia A/S

### Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2016 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Flos Scandinavia A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvar-

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Manage-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

lig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvi-

ment is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, in-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

gølgelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og koncernens interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
  - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for
- tentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
  - Obtain sufficient appropriate audit evidence re-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 22. marts 2017  
*Copenhagen, 22 March 2017*  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

René Otto Poulsen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

garding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Flos Scandinavia A/S  
Sydhavnsgade 28  
DK-2450 København SV

Telefon: + 45 33 88 60 00

*Telephone:*

E-mail: info@flos.dk

*E-mail:*

Hjemmeside: www.flos.dk

*Website:*

CVR-nr.: 12 08 99 37

*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Stiftet: 20. april 1988

*Incorporated: 20 April 1988*

Hjemstedskommune: København

*Municipality of reg. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Manuel Perani, formand (*Chairman*)

Piero Gandini

Kim Puggaard

Frank Andersen

**Direktion**  
*Executive Board*

Kim Puggaard

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

DK-2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Bruttofortjeneste	32.138	27.579	19.976	19.736	17.395
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	17.163	12.849	7.396	7.950	5.994
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	17.120	12.869	7.606	7.950	5.994
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-904	720	-1.008	-590	1.156
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	12.765	10.305	4.921	5.427	5.349
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	56.863	52.657	43.301	46.496	41.445
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	37.691	35.075	29.560	30.232	27.609
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	9.055	11.517	780	3.409	11.914
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-2.357	-903	-859	-357	-651
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.357	-903	-859	-410	-651
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-8.552	-5.858	-8.102	-553	-10.240
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-1.853	4.756	-8.181	2.499	1.023
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	26	23	22	22	22
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	Koncern				
	Group				
	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad	30,1%	24,4%	17,6%	17,1%	14,5%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	66,3%	66,6%	68,3%	65,0%	66,6%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	35,1%	31,9%	16,5%	18,8%	19,1%
<i>Return on equity</i>					

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet består i køb og salg af lysprodukter.

### Markedsoverblik

Selskabet har fortsat fastholdt en stærk position på det nordiske marked af salg af eksklusiv designbelysning, belysning til kontor/projektmarkedet og butiksbelysning. Flos Scandinavia A/S' primære markeder er Danmark, Sverige og Finland.

Vi har i 2016 fokuseret på forhandler- kontor- og projektmarkedet, hvilket igen i år har betydet, at vi har øget vores markedsandel heraf i Danmark og Sverige. Vi ser stadigvæk styrken i kombinationen af stærke designorienterede produkter samt tekniske produkter til hoteller, projekter, kontor og private.

Ledelsen ser, at der fortsat er mulighed for at tage markedsandele på projektmarkedet og detailmarkedet. Vi har i 2016 styrket vores team i Danmark og Sverige, hvorfor vi forventer en øget bearbejdning af begge markeder i 2017. Flos Scandinavia A/S har fokus på, at byggerierne er kommet godt i gang og et øget fokus ligger på de større erhverv samt private byggeprojekter.

Der forventes et positivt resultat for 2017.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 12.765.397, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 37.690.891.

### Main activity

The company's primary activities are purchase and sale of lighting equipment.

### Market overview

The company has maintained a strong position for sales of exclusive design lighting, lighting for the project market and store lighting in the Nordic market. Flos Scandinavia A/S' primary markets are Denmark, Sweden and Finland.

In 2016 our ongoing focus on the markets for retail, office and projects, has further increased our market share in Denmark and Sweden. Our strength continues to be the combination of strong design-oriented products as well as technical products for hotels, home or office.

Management still considers it possible to win market shares on the project market and retail market. We have strengthened our team in Denmark and Sweden in 2016, and increased focus on dealers and projects is to be expected in 2017. Housing projects is well underway again, so this will be an area of focus going forward.

Positive results for 2017 are expected.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2016 shows a profit of DKK 12,765,397, and at 31 December 2016 the balance sheet of the Group shows equity of DKK 37,690,891.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>32.138.265</b>	<b>27.578.981</b>	<b>27.763.720</b>	<b>23.660.001</b>
<i>Gross profit/loss</i>					
Personaleomkostninger	1	-14.087.897	-13.871.529	-10.405.963	-10.591.694
<i>Staff expenses</i>					
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-887.258	-838.689	-633.079	-466.695
<i>Depreciation, amortisation and impairment of and property, plant and equipment</i>					
Andre driftsomkostninger		-42.720	0	-42.720	0
<i>Other operating expenses</i>					
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>17.120.390</b>	<b>12.868.763</b>	<b>16.681.958</b>	<b>12.601.612</b>
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	423.495	260.687
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Finansielle indtægter	2	203.591	732.466	194.584	645.844
<i>Financial income</i>					
Finansielle omkostninger	3	-1.107.447	-12.395	-1.028.636	-4.857
<i>Financial expenses</i>					
<b>Resultat før skat</b>		<b>16.216.534</b>	<b>13.588.834</b>	<b>16.271.401</b>	<b>13.503.286</b>
<i>Profit/loss before tax</i>					
Skat af årets resultat	4	-3.451.137	-3.284.224	-3.506.004	-3.198.676
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
<b>Årets resultat</b>		<b>12.765.397</b>	<b>10.304.610</b>	<b>12.765.397</b>	<b>10.304.610</b>
<i>Net profit/loss for the year</i>					

# Balance 31. december

## Balance Sheet 31 December

### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.965.188	1.661.931	1.942.095	1.615.251
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.515.498	392.215	1.400.991	32.751
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<b>3.480.686</b>	<b>2.054.146</b>	<b>3.343.086</b>	<b>1.648.002</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	6	0	0	3.748.564	3.474.394
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.748.564</b>	<b>3.474.394</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>3.480.686</b>	<b>2.054.146</b>	<b>7.091.650</b>	<b>5.122.396</b>
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>5.665.568</b>	<b>5.679.250</b>	<b>5.357.477</b>	<b>5.361.735</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		13.656.895	9.005.742	13.656.895	9.005.742
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		9.713.441	9.736.252	9.713.441	9.736.252
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		459.918	440.677	459.918	440.677
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		54.525	64.688	54.525	64.688
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		489.419	520.442	0	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		394.751	355.217	79.527	72.187
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>24.768.949</b>	<b>20.123.018</b>	<b>23.964.306</b>	<b>19.319.546</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Morderselskab	
		Group		Parent Company	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
Likvide beholdninger		<b>22.947.942</b>	<b>24.800.866</b>	<b>19.764.742</b>	<b>22.666.995</b>
<i>Cash at bank and in hand</i>					
Omsætningsaktiver		<b>53.382.459</b>	<b>50.603.134</b>	<b>49.086.525</b>	<b>47.348.276</b>
<i>Current assets</i>					
<b>Aktiver</b>		<b>56.863.145</b>	<b>52.657.280</b>	<b>56.178.175</b>	<b>52.470.672</b>
<b>Assets</b>					



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.428.500	1.428.500	1.428.500	1.428.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	3.666.064	3.391.894
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		24.262.391	23.646.318	20.596.327	20.254.424
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		12.000.000	10.000.000	12.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	7	<b>37.690.891</b>	<b>35.074.818</b>	<b>37.690.891</b>	<b>35.074.818</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		38.217	227.144	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>38.217</b>	<b>227.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		1.148	4.338	1.148	4.338
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		1.037.653	257.401	1.037.653	257.401
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		360.135	482.688	361.046	479.755
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		8.461.079	7.009.623	8.461.079	7.847.451
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.767.811	1.826.522	2.767.811	1.826.522
Anden gæld <i>Other payables</i>		6.506.211	7.774.746	5.858.547	6.980.387
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Short-term debt</b>		<b>19.134.037</b>	<b>17.355.318</b>	<b>18.487.284</b>	<b>17.395.854</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>19.134.037</b>	<b>17.355.318</b>	<b>18.487.284</b>	<b>17.395.854</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>56.863.145</b>	<b>52.657.280</b>	<b>56.178.175</b>	<b>52.470.672</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	8				

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	12				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.428.500	0	23.646.319	10.000.000	35.074.819
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-149.325	0	-149.325
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	765.397	12.000.000	12.765.397
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>1.428.500</b>	<b>0</b>	<b>24.262.391</b>	<b>12.000.000</b>	<b>37.690.891</b>

### Moderselskab Parent Company

Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.428.500	3.391.894	20.254.425	10.000.000	35.074.819
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	-149.325	0	0	-149.325
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	423.495	341.902	12.000.000	12.765.397
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>1.428.500</b>	<b>3.666.064</b>	<b>20.596.327</b>	<b>12.000.000</b>	<b>37.690.891</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

## Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group	
		2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		12.765.397	10.304.610
Reguleringer <i>Adjustments</i>	9	5.135.646	3.493.001
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	10	-5.284.274	-701.345
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>12.616.769</b>	<b>13.096.266</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		203.591	732.466
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.107.441	-12.401
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>11.712.919</b>	<b>13.816.331</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-2.657.591	-2.299.537
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>9.055.328</b>	<b>11.516.794</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-2.356.519	-902.548
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-2.356.519</b>	<b>-902.548</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-3.190	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	-959.342
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	1.577
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		1.451.457	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-10.000.000	-4.900.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-8.551.733</b>	<b>-5.857.765</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

### Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-1.852.924</b>	<b>4.756.481</b>
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		24.800.866	20.044.385
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>22.947.942</b>	<b>24.800.866</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		22.947.942	24.800.866
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>22.947.942</b>	<b>24.800.866</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	13.720.108	13.632.831	10.055.470	10.357.374
<i>Wages and salaries</i>				
Andre omkostninger til social sikring	124.539	115.880	124.539	115.880
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	243.250	122.818	225.954	118.440
<i>Other staff expenses</i>				
	<b>14.087.897</b>	<b>13.871.529</b>	<b>10.405.963</b>	<b>10.591.694</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>17</b>
<i>Average number of employees</i>				

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

## 2 Finansielle indtægter

### Financial income

Renteindtægter tilknyttede virksomheder	194.584	124.081	194.584	124.081
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	9.007	3.698	0	1.748
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	0	604.687	0	520.015
<i>Exchange gains</i>				
	<b>203.591</b>	<b>732.466</b>	<b>194.584</b>	<b>645.844</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Andre finansielle omkostninger	183.371	12.395	104.560	4.857
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	924.076	0	924.076	0
<i>Exchange loss</i>				
	<b>1.107.447</b>	<b>12.395</b>	<b>1.028.636</b>	<b>4.857</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	3.633.224	3.256.802	3.506.800	3.185.522
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	-171.128	27.422	10.163	13.154
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-10.959	0	-10.959	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	<b>3.451.137</b>	<b>3.284.224</b>	<b>3.506.004</b>	<b>3.198.676</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	4.210.422	3.627.509
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-7.633	-78.017
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.355.780	1.377.105
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-759.234	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>4.799.335</u>	<u>4.926.597</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.548.491	3.235.293
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-5.907	-65.376
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	646.075	241.182
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-354.512	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>2.834.147</u>	<u>3.411.099</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>1.965.188</u></b>	<b><u>1.515.498</u></b>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 5 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Property, plant and equipment (continued)

##### Moderselskab

##### Parent Company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	4.027.549	1.758.326
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.355.780	1.377.105
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-759.234	0
	<hr/>	<hr/>
Cost 31. december <i>Cost at 31 December</i>	4.624.095	3.135.431
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.412.298	1.725.575
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	624.214	8.865
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-354.512	0
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	2.682.000	1.734.440
	<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b>1.942.095</b>	<b>1.400.991</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	82.500	82.500
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	82.500	82.500
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	3.391.894	3.021.274
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Valutakursregulering	-149.325	109.933
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	423.495	260.687
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Værdireguleringer 31. december	3.666.064	3.391.894
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.748.564</b>	<b>3.474.394</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		
<b>Carrying amount at 31 December</b>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
Flos Sverige AB	Sverige Sweden	SEK 100.000	100%	3.748.566	423.495

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Egenkapital

#### Equity

Selskabskapitalen består af 1.428.500 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 1,428,500 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

	Koncern		Morderselskab	
	Group		Parent Company	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>8 Resultatdisponering</b>				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	12.000.000	10.000.000	12.000.000	10.000.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	423.495	260.687
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Overført resultat	765.397	304.610	341.902	43.923
<i>Retained earnings</i>				
	<b>12.765.397</b>	<b>10.304.610</b>	<b>12.765.397</b>	<b>10.304.610</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>9 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-203.591	-732.466
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	1.107.447	12.395
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	929.978	818.915
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	3.451.137	3.284.224
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	-149.325	109.933
<i>Other adjustments</i>		
	<b>5.135.646</b>	<b>3.493.001</b>
<b>10 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	13.680	-592.572
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-4.687.117	-3.576.377
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-610.837	3.467.604
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	<b>-5.284.274</b>	<b>-701.345</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Contingent assets, liabilities and other financial obligations

#### Eventualforpligtelser

##### Contingent liabilities

Der påhviler koncernen en huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden på ca. TDKK 1.950 (sidste år TDKK 1.900). Der påhviler moderselskabet en huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden på ca. TDKK 1.450 (sidste år TDKK 1.400)

*Rental obligation in the period of interminability amounting to approx. DKK 1,950 thousand rest upon the group (last year DKK 1,900 thousand). Rental obligation in the period of interminability amounting to approx. DKK 1,450 thousand rest upon the parent company (last year DKK 1,400 thousand).*

Der påhviler koncernen en leasingforpligtelse på ca. TDKK 900 (sidste år TDKK 650). Der påhviler moderselskabet en leasingforpligtelse på ca. TDKK 600 (sidste år TDKK 600).

*Lease commitments amounting to approx. DKK 900 thousand rests upon the group (last year DKK 650 thousand). Lease commitments amounting to approx. DKK 600 thousand rests upon the parent company (last year DKK 600 thousand).*

Der er stillet bankgaranti TDKK 272 til K/S Sydhavnsgade i forbindelse med depositum på lejemål i moderselskabet.

*A bank guarantee of DKK 272 thousand rest upon the parent company in connection with deposit for lease.*

### 12 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

##### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Flos S.p.A., Italy

Hovedaktionær  
*Principal shareholder*

#### Øvrige nærtstående parter

##### Other related parties

Kim Puggaard

Direktør, bestyrelsesmedlem, medejer (via y2k ApS)  
*Managing Director, Board member, co-owner (via y2k ApS)*

Frank Andersen

Bestyrelsesmedlem, medejer (via A05 ApS)  
*Board member, co-owner (via A05 ApS)*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12 Nærtstående parter (fortsat)

*Related parties (continued)*

#### Transaktioner

*Transactions*

Hovedparten af Flos Scandinavia A/S' varekøb sker fra moderselskabet Flos S.p.A. eller dets datterselskaber. Flos Scandinavia A/S sælger endvidere varer til datterselskabet Flos Sverige AB. Herudover er der mellemregninger koncernselskaberne imellem.

*Flos Scandinavia A/S purchases the main part of its goods from the parent Flos S.p.A. or its subsidiaries. Flos Scandinavia A/S also sells goods to the subsidiary Flos Sweden AB. Furthermore, there are intercompany balances.*

#### Ejerforhold

*Ownership*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Flos S.p.A.  
Via Angelo Faini 2  
I-25073 Bovezzo

A05 ApS  
Kastanievej 10  
DK-2791 Dragør

y2k ApS  
Søbredden 14  
DK-2820 Gentofte

#### Koncernregnskab

*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet for den største og mindste koncern:

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Flos S.p.A	Italy

# **Noter, regnskabspraksis**

## ***Notes, Accounting Policies***

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Flos Scandinavia A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

### **Basis of Preparation**

The Annual Report of Flos Scandinavia A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2016 are presented in DKK.

### **Recognition and measurement**

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

## **Noter, regnskabspraksis**

### ***Notes, Accounting Policies***

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Flos Scandinavia A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

#### **Basis of consolidation**

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Flos Scandinavia A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### **Translation policies**

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences



## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten. Bruttofortjeneste består af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter og andre eksterne udgifter.

#### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold

between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

### **Income Statement**

#### **Gross profit/loss**

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, revenue has not been disclosed in the Annual Report. Gross profit consists of revenue, expenses for raw materials and consumables, other operating income and other external expenses.

#### **Revenue**

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### **Expenses for raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

### **Income from investments in subsidiaries**

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

# Noter, regnskabspraksis

## Notes, Accounting Policies

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	6 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

### Balance Sheet

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-6 years
Leasehold improvements	6 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Assets costing less than DKK 12,900 are expensed in the year of acquisition.

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten dattervirksomheder den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til vægtede gennemsnitskostpris. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprise calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in subsidiaries.

### **Inventories**

Inventories are measured at weighted average cost and written down to the lower of cost and net realisable value.

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

### **Equity**

#### ***Dividend***

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### **Debts**

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## **Cash Flow Statement**

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash

# Noter, regnskabspraksis

## Notes, Accounting Policies

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

equivalents.

### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## Financial Highlights

### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

## **Noter, regnskabspraksis** *Notes, Accounting Policies*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
*Average equity*