

# Kansas A/S

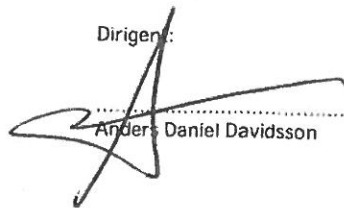
Blangstedgårdsvej 66, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 11 98 72 73

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. juni 2020

Dirigent:

  
.....  
Anders Daniel Davidsson

**EY**  
Building a better  
working world



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

**Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kansas A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

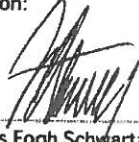
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

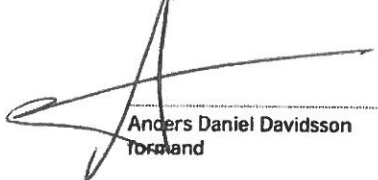
Odense, den 10. juni 2020

Direktion:



Thomas Fogh Schwartz  
adm. direktør

Bestyrelse:



Anders Daniel Davidsson  
formand



Ulf Peter Søgerström



Thomas Fogh Schwartz

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kansas A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kansas A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 10. juni 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Torben Ahle Pedersen  
statsaut. revisor  
mne16611



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Kansas A/S
Adresse, postnr., by	Blangstedgårdsvej 66, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	11 98 72 73
Stiftet	1. marts 1988
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Anders Daniel Davidsson, formand Ulf Peter Segerström Thomas Fogh Schwartz
Direktion	Thomas Fogh Schwartz, adm. direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	27.127	39.302	37.714	40.146	53.415
Resultat af primær drift	-72.648	8.174	8.544	13.376	17.646
Resultat af finansielle poster	-16.565	-1.274	-1.073	-2.339	-6.029
Årets resultat	-86.150	4.792	7.485	6.297	13.722
<b>Balancesum</b>					
Egenkapital	128.249	387.348	330.464	320.463	315.904
	-23.667	306.950	302.206	294.859	288.701
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	-18,5 %	79,2 %	91,4 %	92,0 %	91,4 %
Egenkapitalforrentning	-60,8 %	1,6 %	2,5 %	2,2 %	4,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	65	54	49	50	255

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Der foretages ikke tilpasning af sammenligningstal i forbindelse med koncerninterne sammenslutninger.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Kansas A/S' væsentligste aktivitet er salg og distribution af kvalitets arbejdstøj og profilbeklædning under varemærkerne Kansas, Fristads, Acode og Hejco.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Med virkning fra 1. januar 2019 blev Kansas A/S, Fristads Kansas A/S og CottonCo ApS, som et led i en juridisk strømlining og omstrukturering af Fristads Kansas koncernens selskabsstruktur fusioneret med Kansas A/S som det fortsættende selskab, og efter udgangen af året er Fristads Kansas Polen frasolgt internt i Fristads Kansas koncernen.

Fusionen har medført tilgang af goodwill og varemærker, kapitalandele, koncerninterne tilgodehavender og gæld, samt store af- og nedskrivninger på goodwill og varemærker, som har medført et regnskabsteknisk negativt resultat. Resultatopgørelsen for Kansas A/S udviser som følge deraf et underskud på -86.150 t.kr. mod et overskud på 4.792 t.kr. i 2018.

Den driftsmæssige udvikling i Kansas A/S har været som forventet med betydelige investeringer i brand- og produktudvikling, som har givet sig positiv udslag i brand positioneringen og en stærk kollektion. Kansas A/S indgår i Fristads Kansas koncernen, og selskabets resultat skal ses i sammenhæng dermed. Fristads Kansas koncernen voksede sine indtægter med godt fem procent i 2019 til svenske kroner 4,5 mia og overskuddet efter skat voksede til svenske kroner 137 mio, en fremgang på 49% i forhold til et overskud på svenske kroner 92 mio i 2018.

### Kapitalberedskab

Som følge af den juridiske strømlining og omstrukturering af Fristads Kansas koncernens selskabsstruktur har Kansas A/S pr. 31. december 2019 tabt selskabskapitalen. Kapitalen er efter regnskabsårets udløb som et led i den juridiske omstrukturering af Fristads Kansas koncernen reetableret ved salg af kapitalandele med betydelig avance.

Kansas A/S's er omfattet af koncernens finansieringsaftale. Der henvises til note 15 i årsregnskabet. Det er på denne baggrund ledelsens vurdering, at selskabet har tilstrækkelige kreditfaciliteter stillet til rådighed for at fortsætte driften som going concern fremadrettet.

### Særlige risici

#### Valutarisici

Selskabets indkøb i udlandet bevirker, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen i en række valutaer herunder specielt US-dollar. Det er selskabets politik, at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici gennem hedging.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende tilpasning og udvikling af produktsortimentet, således Kansas A/S kan tilbyde det bedste og bredeste sortiment indenfor arbejdstøj til bygge og anlæg, industri, energisektoren, service og logistik, rengøring, pleje samt HoReCa-segmentet.

### Begivenheder efter balancedagen

Salg af Fristads Kansas Polen har medført en indregning af en forpligtigelse på -50,7 million DKK.

### Forventet udvikling

Ledelsen har i starten af maj 2020 konstateret en væsentlig negativ effekt af Covid-19 virusudbruddet. Da det p.t. er usikkert, hvordan dette udvikler sig, er det ikke muligt at estimere forventninger til fremtiden mere præcist, men det er ledelsens forventning på regnskabsafslæggelsestidspunktet, at der må forventes et fald i omsætningen i forhold til 2019. Ledelsen følger situationen meget tæt og vil tilpasse virksomheden løbende ift. effekten af Covid-19.





## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
	Bruttofortjeneste	27.127	39.302
4	Personaleomkostninger	-36.354	-30.603
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-63.421	-525
	Resultat før finansielle poster	-72.648	8.174
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	3.063	-514
5	Finansielle indtægter	21.102	113
6	Finansielle omkostninger	-37.667	-1.387
	Resultat før skat	-86.150	6.386
7	Skat af årets resultat	0	-1.594
	Årets resultat	-86.150	4.792

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Varemærker	21.840	0
	Goodwill	34.160	0
		<u>56.000</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	272	365
	Produktionsanlæg og maskiner	137	331
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.797	605
		<u>6.206</u>	<u>1.301</u>
10	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	831	1.406
		<u>831</u>	<u>1.406</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>63.037</u>	<u>2.707</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	892	178
		<u>892</u>	<u>178</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	28.977	34.236
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	31.080	348.136
12	Udskudte skatteaktiver	4.127	1.646
	Andre tilgodehavender	122	419
		<u>64.306</u>	<u>384.437</u>
	Likvide beholdninger	14	26
	Omsætningsaktiver i alt	<u>65.212</u>	<u>384.641</u>
	AKTIVER I ALT	<u>128.249</u>	<u>387.348</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	PASSIVER		
	Egenkapital		
11	Aktiekapital	10.000	10.000
	Overført resultat	-33.667	296.950
	Egenkapital i alt	-23.667	306.950
	Hensatte forpligtelser		
10	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.847	2.318
14	Hensatte forpligtelser i alt	50.847	2.318
	Gældsforpligtelser		
13	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	1.258	0
		1.258	0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.828	3.002
	Gæld til tilknyttede virksomheder	81.671	58.417
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	160
	Anden gæld	11.312	16.501
		99.811	78.080
	Gældsforpligtelser i alt	101.069	78.080
	PASSIVER I ALT	128.249	387.348

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 3 Særlige poster
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	10.000	292.206	302.206
18	Overført via resultatdisponering	0	4.792	4.792
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-48	-48
	Egenkapital 1. januar 2019	10.000	296.950	306.950
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed m.v.	0	-244.467	-244.467
18	Overført via resultatdisponering	0	-86.150	-86.150
	Egenkapital 31. december 2019	10.000	-33.667	-23.667

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kansas A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Kansas A/S indgår i koncernregnskabet for Fristads Kansas AB, Sverige.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Fristads Kansas AB, Sverige.

#### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	20 år
Goodwill	20 år
Grunde og bygninger	10-33 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	3-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill og varemærker afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og varemærker afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er ikke overstiger 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtigelse til at dække en underbalance, som overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtigelser.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtigelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

##### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Salg af Fristads Kansas Polen har medført en indregning af en forpligtigelse på -50,7 million DKK.

## 3 Særlige poster

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	2019	2018
Indtægter		
Avance ved salg af dattervirksomhed	3.543	0
	<u>3.543</u>	<u>0</u>
Omkostninger		
Nedskrivning af goodwill og varemærker	-45.465	0
	<u>-45.465</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Finansielle indtægter	3.543	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-45.465	0
Resultat af særlige poster, netto	<u>-41.922</u>	<u>0</u>
4 Personaleomkostninger		
Lønninger	32.017	27.049
Pensioner	2.843	2.344
Andre omkostninger til social sikring	503	419
Andre personaleomkostninger	991	791
	<u>36.354</u>	<u>30.603</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>65</u>	<u>54</u>

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

## 5 Finansielle indtægter

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3.543	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	17.213	0
Andre finansielle indtægter	346	113
	<u>21.102</u>	<u>113</u>

## 6 Finansielle omkostninger

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	14.397	0
Valutakursreguleringer tilknyttede virksomheder	19.063	0
Andre finansielle omkostninger	4.207	1.387
	<u>37.667</u>	<u>1.387</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	2019		2018	
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst		0		160
Årets regulering af udskudt skat		0		1.434
		<u>0</u>		<u>1.594</u>
8 Immaterielle anlægsaktiver				
t.kr.	Varemærker	Goodwill	I alt	
Kostpris 1. januar 2019	0	0	0	
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	172.371	269.607	441.978	
Kostpris 31. december 2019	172.371	269.607	441.978	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	0	0	0	
Akkumulerede ned- og afskrivninger af tilgange ved fusion og køb af virksomhed	126.205	197.397	323.602	
Nedskrivninger	17.731	27.734	45.465	
Afskrivninger	6.595	10.316	16.911	
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	150.531	235.447	385.978	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>21.840</u>	<u>34.160</u>	<u>56.000</u>	
9 Materielle anlægsaktiver				
t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2019	2.399	3.308	1.824	7.531
Tilgange	32	15	5.902	5.949
Kostpris 31. december 2019	2.431	3.323	7.726	13.480
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	2.034	2.977	1.219	6.230
Afskrivninger	125	209	710	1.044
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	2.159	3.186	1.929	7.274
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>272</u>	<u>137</u>	<u>5.797</u>	<u>6.206</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i dattervirksomhe der
Kostpris 1. januar 2019	19.258
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	49.148
Afgange	-44.044
Kostpris 31. december 2019	24.362
Værdireguleringer 1. januar 2019	-17.852
Årets resultat	592
Årets værdireguleringer	2.471
Tilbageførsel af nedskrivninger tidligere år	-26.567
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	21.463
Overført til hensættelse	-3.638
Værdireguleringer 31. december 2019	-23.531
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	831

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder				
AMC	Stryl, Ukraine	100,00 %	831	-576
Stritex Ltd.	Stryl, Ukraine	75,00 %	-88	3.008
Kwintet Polska Ltd.	Gdansk, Polen	100,00 %	-50.783	-1.087

## 11 Aktiekapital

For hver A-aktie gives ret til 5 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 10.000 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	2019	2018
12 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-1.646	-3.081
Årets regulering af udskudt skat	0	1.435
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-2.481	0
Udskudt skat 31. december	-4.127	-1.646

Virksomheden har ud over det indregnede skatteaktiv, yderligere skattemæssige underskud til fremførsel med en regnskabsmæssig værdi på 48.000 t.kr. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i årsregnskabet.

Selskabet forventer at kunne anvende det indregnede skatteaktiv på 4.127 t.kr. indenfor en periode på 3-5 år.

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 t.kr. senere end 5 år fra balancedagen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 14 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder omfatter virksomhedens hæftelse for negativ kapitalandel i dattervirksomheder i form af afgivet støtteerklæring over for dattervirksomheden.

## 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Andre eventualforpligtelser

Selskabet var sambeskattet med CottonCo ApS og Fristad Kansas A/S frem til 1. januar 2019 og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter frem til dette tidspunkt

## Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 4.766 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 5.041 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

## 16 Sikkerhedsstillelser

Kansas A/S har opnået ret til at benytte den driftskreditfacilitet, der er stillet til rådighed for Fristads Kansas-koncernen via Facility Agreement mellem Fristads Kansas AB og CottonCo ApS som oprindelige låntagere og med Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland, som befuldmægtiget og långiver samt visse andre finansielle institutioner som långivere dateret 10. november 2005, som er ændret og reguleret den 22. marts 2007 og 10. juli 2009.

Derudover er Facility Agreement efterfølgende ændret ved ændring nr. 1 dateret 15. april 2013, ændring nr. 2 dateret 18. juli 2014, ændring nr. 3 dateret 15. juni 2015 og sluttelig ændring nr. 4 dateret 30. marts 2020 angående langfristet banklån og løbende kreditfaciliteter til et samlet beløb af 223.268.786 EUR og med et samlet udestående for Kansas A/S på 213.153.000 EUR pr. 31. december 2019.

Som vederlag for retten til at anvende driftskreditfaciliteten har virksomheden udstedt en garanti hvorefter virksomheden ubetinget og uigenkaldeligt garanterer som primær debitor og ikke blot som kautionist over for Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland og andre långivere for:

- a) Låntagers rettidige og punktligt opfyldelse af alle deres forpligtelser i henhold til the Facility Agreement;
- b) Låntageres forfaldne og rettidige betaling af alle beløb, der skal betales af låntagerne i henhold til the Facility Agreement; og
- c) at holde Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland og andre långivere skadesløse over for eventuelle tab, forpligtelser og omkostninger, der er betalt eller skal betales af Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp, Finland og långiverne, såfremt låntageres forpligtelser er eller bliver umulige at håndhæve eller bliver ugyldige eller ulovlige.

Virksomhedens forpligtelser i henhold til garantien er begrænset i det omfang, at overholdelse af gældende lovgivning kræver dette.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 17 Nærtstående parter

## Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Fristads Kansas AB	Sverige	www.cvr.dk

## Transaktioner med nærtstående parter

Kansas A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Varesalg	7.324	0
Varekøb	68.019	87.477
Køb af koncernsupport	-8.313	3.358
Tilgodehavender hos Fristads Kansas AB (cash-pool)	31.029	343.915
Tilgodehavender hos koncern virksomheder	51	4.221
Gæld til koncern virksomheder (inkl. cash-pool)	81.671	58.417
t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-86.150	4.792
	<u>-86.150</u>	<u>4.792</u>