

# **Alimex Seafood A/S**

Strevelinsvej 10, st., 7000 Fredericia  
CVR-nr. / CVR no. 11 97 54 88

## **Årsrapport for 2023** **Annual report for 2023**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 02.05.24

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3 - 4
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 10
Ledelsesberetning Management's review	11 - 19
Resultatopgørelse Income statement	20
Balance Balance sheet	21 - 22
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	23
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	24 - 25
Noter Notes	26 - 49

---

---

**Selskabet**

**The company**

---

Alimex Seafood A/S  
Strevelinsvej 10, st.  
7000 Fredericia  
Danmark  
Telefon / Tel.: 75 82 82 99  
Hjemmeside / Website: [www.alimex.dk](http://www.alimex.dk)  
Hjemsted / Registered office: Fredericia  
CVR-nr. / CVR no.: 11 97 54 88  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

**Executive Board**

---

Kun Song

---

**Bestyrelse**

**Board of Directors**

---

Ulrik Bjerre Rasmussen, formand / chairman  
Kun Song  
Lars Johansen  
Birger Brix  
Anne Vinther Morant

---

**Revision**

**Auditors**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Pengeinstitutter**

**Banks**

---

Jyske Bank  
Sydbank  
NatWest Bank

---

**Modervirksomhed**

**Parent company**

---

Kangamiut Group A/S, Brønderslev

---

**Dattervirksomhed**

**Subsidiarie**

---

Alimex International Limited, Hongkong

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Alimex Seafood A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Alimex Seafood A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Fredericia, den 29. april 2024  
Fredericia, April 29, 2024

### **Direktionen** Executive Board

Kun Song

### **Bestyrelsen** Board of Directors

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Formand / Chairman

Kun Song

Lars Johansen

Birger Brix

Anne Vinther Morant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

## Til kapitalejerne i Alimex Seafood A/S

## To the Shareholders of Alimex Seafood A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alimex Seafood A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Opinion

We have audited the financial statements of Alimex Seafood A/S for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

---

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 29. april 2024  
Aalborg, April 29, 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne21381

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**HOVED- OG NØGLETAL**  
FINANCIAL HIGHLIGHTS**Hovedtal**  
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	1.074.217	1.226.537	912.960	931.367	925.684
Indeks / index	116	133	99	101	100
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-12.669	25.748	14.324	17.706	16.852
Indeks / index	-75	153	85	105	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-13.308	-9.863	-5.596	-4.408	-5.969
Indeks / index	223	165	94	74	100
Årets resultat Profit/loss for the year	-20.345	12.353	6.798	10.351	8.454
Indeks / index	-241	146	80	122	100
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	352.308	596.736	409.987	305.196	281.475
Indeks / index	125	212	146	108	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	0	0	0	0	0
Egenkapital Equity	43.963	70.493	61.532	62.713	56.575
Indeks / index	78	125	109	111	100
Varebeholdninger Inventories	230.698	412.090	230.490	179.932	205.245
Indeks / index	112	201	112	88	100
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	101.191	147.998	150.869	97.671	64.431
Indeks / index	157	230	234	152	100
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	75.709	246.126	120.935	70.404	54.635
Indeks / index	139	450	221	129	100

**Hovedtal** - fortsat -  
**Key figures** - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	54.195	-26.001	-63.681	7.238	28.270
Investeringer Investing activities	0	0	0	0	0
Finansiering Financing activities	-54.021	26.284	63.920	-9.177	-27.213
Årets pengestrømme Cash flows for the year	174	283	239	-1.939	1.057

**Nøgletal**  
**Ratios**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	-35,6%	18,7%	10,9%	17,4%	16,1%
Overskudsgrad Profit margin	-1,2%	2,1%	1,6%	1,9%	1,8%
Aktivernes omsætningshastighed Asset turnover	2,3	2,4	2,6	3,2	3,0
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	12,5%	11,8%	15,0%	20,5%	20,1%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	13	14	14	11	13

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning: 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Overskudsgrad: 
$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Aktivernes omsætningshastighed: 
$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad: 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

*Ratios definitions*

Return on equity: 
$$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Profit margin: 
$$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Asset turnover: 
$$\frac{\text{Revenue}}{\text{Avg. total assets}}$$

Solvency ratio: 
$$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i produktion og handel med frosset fisk.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK -20.344.532 mod DKK 12.352.511 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 43.963.392.

Ledelsen finder årets resultat utilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på t.DKK 7.500-8.500.

Dette regnskabsår markerede den mest udfordrende periode i Alimex Seafood A/S' historie, der kulminerede i et nettounderskud på t.DKK -20.345. På trods af dette tilbageslag har vores drift og forretningsområder vist styrke og vækst, med fremskridt på tværs af alle nøgleområder, herunder engros, industri, fødevarer-service og private labelling.

Det betydelige økonomiske tab, vi oplevede i år, stammer primært fra retrospektive vurderinger foretaget af Her Majesty's Revenue and Customs (HMRC) for regnskabsårene 2021, 2022 og delvist 2023, som fjernede overskuddet for 2023 og påvirkede vores egenkapital.

Post-Brexit-justeringer har medført ændringer i importafgifterne fra Den Europæiske Union til Storbritannien, hvilket især har påvirket klarheden omkring Outward Processing Regulations (OPR). Vores operationelle procedurer, baseret på branchestandardpraksis og vejledning

**Primary activities**

The company's activities consist of production and marketing of frozen fish.

**Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.23 - 31.12.23 shows a profit/loss of DKK -20,344,532 against DKK 12,352,511 for the period 01.01.22 - 31.12.22. The balance sheet shows equity of DKK 43,963,392.

The management considers the net profit for the year to be unsatisfactory.

The earnings expectations for 2023 were a net profit of DKK 7.500-8.500k.

This fiscal year marked the most challenging period in Alimex Seafood A/S' history, culminating in a net deficit of t.DKK -20,345. Despite this setback, our operations and business sectors have demonstrated strength and growth, showcasing advancements across all key sectors, including wholesale, industry, food service, and private labelling.

The substantial financial loss experienced this year primarily stems from retrospective assessments conducted by Her Majesty's Revenue and Customs (HMRC) for the fiscal years 2021, 2022 and some of 2023, which negated all profits for 2023 and impacted our equity.

Post-Brexit adjustments have introduced modifications to the import duties from the European Union to the United Kingdom, notably affecting the clarity around Outward Processing Regulations (OPR). Our operational procedures, based on industry standard practices and

fra vores speditørpartnere, blev uventet underkendt, da HMRC annoncerede ophøret af OPR-ordninger efter den 31. december 2020, i modsætning til vores tidligere forståelse. Denne uforudsete ændrede fortolkning, krævede et samarbejde med myndighederne for med tilbagevirkende kraft at vurdere de afgifter, der blev pådraget i denne periode.

Manglen på klare politikker og reguleringer fra regulerende organer ved begyndelsen af 2021, førte til en uforudset fortsættelse af forældede procedurer i 18 måneder. Derfor må vi inkorporere de retrospektive afgifter i vores regnskaber for 2023 i deres helhed.

Trods disse udfordringer forbliver vores forretning robust. Der forventes en forbedret resultatet i 2024.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 1.000 - 2.000 for det kommende år.

### **Finansielle risici**

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Selskabet anvender finansielle instrumenter til styring af de disse risici. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i selskabets risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

guidance from our forwarding partners, faced unexpected disruptions when HMRC announced the cessation of OPR schemes post-December 31, 2020, contrary to our previous understanding. This unforeseen directive necessitated a collaborative effort with authorities to retrospectively reassess duties incurred during this period.

The lack of clear policies and regulations provided by regulatory bodies at the onset of 2021, led to an unforeseen continuation of outdated procedures for 18 months. Therefore we must incorporate the retrospective duties into our financial statements for 2023 in their entirety.

Despite these challenges, our business remains robust. A improvement of our results is expected in 2024.

### **Outlook**

The company expects a profit before tax in the region of DKK 1.000 - 2.000k for the coming year.

### **Financial risks**

Due to its operations, investments and financing, the company is exposed to financial risks. The company uses financial instruments to manage these risks. The company's policy is not to speculate actively in financial risks. The overall financial risk management framework is set out in the company's risk management policy. The policy is reviewed annually and approved by the Board of Directors.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Samfundsansvar**

Selskabet indgår i Kangamiut Group-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2023 for moder-virksomheden Kangamiut Group A/S, CVR-nr. 28 84 20 07.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Øverste ledelsesorgan*

Selskabet er en del af Kangamiut Group, hvor den overordnede strategiske linje for koncernen defineres. Moderselskabets bestyrelse er sammensat primært af eksterne bestyrelsesmedlemmer (50% kvinder og 50% mænd ved udgangen af 2023), hvorimod pladserne i driftsselskabets bestyrelse primært besættes internt, typisk af ledere eller produktspecialister fra dette og koncernens andre selskaber. Kønsfordelingen i selskabets bestyrelse afspejler derfor kønnet hos de pågældende ledere og produktspecialister.

Selskabet anser imidlertid kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig, ikke kun for at sikre ligestilling, men også for at øge diversitet hvad angår kompetencer, baggrund og erfaringer. Selskabet har ikke tidligere haft en målsætning om repræsentation af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, hvorfor årets beretning i denne sammenhæng fokuserer på det nyligt definerede måltal for 2025, nemlig 40% kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

**Subsequent events**

No important events have occurred after the end of the financial year.

**Corporate social responsibility**

The company is part of the Kangamiut Group. Reference is made to the group corporate social responsibility report in the annual report for 2023 for the parent company Kangamiut Group A/S, CVR-no. 28 84 20 07.

**Gender composition of the management***Supreme management body*

The company is a part of the Kangamiut Group, where the overall strategic direction is defined. The board of directors in Kangamiut Group A/S primarily consists of external members (50% women and 50% men by the end of 2023), while the board of directors in the operating company primarily consists of internal members, typically of leaders production specialists from this company and the other companies in the Group. The gender distribution in the board of the company, reflects the gender of the leaders and production specialists.

The company considers gender diversity in the board of directors to be important, not just to secure equality, but also to increase diversity in regards to capabilities, background and experience. The company has not previously had a target regarding the gender composition of management, therefore the report for the year focuses on the defined target for 2025, which is 40% female members of the board of directors.



	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer Number of members	5	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	20%	*)	*)	*)	*)
Måltal i % Target (%)	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt Target figures expected to be met in year	2025	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

### Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

### Update on meeting targets

The company's Board of Directors currently consists of 1 female board member out of a total of 5 board members (20%), which is unchanged from last year.

### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en balanceret fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet vil derfor i overensstemmelse med den nyligt fastlagte politik gennemføre følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Aktivt sørge for, at kvindelige medarbejdere i koncernen opkvalificeres ved hjælp af kurser og intern træning til at kunne tage bestyrelsesposter i de individuelle datterselskaber
- Prioritere kvindelige kandidater fra andre selskaber i koncernen til besættelse af bestyrelsesposter i driftselskabet
- Lave en række interne tiltag, der skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

### Significant actions taken during the financial year to achieve the target

The company wishes to have balanced representation of men and women on the Board of Directors and will therefore take the following actions during 2024 in line with the recent established policy to increase the proportion of female board members:

- Actively make sure to enhance the qualifications of female employees in the group, through training to be able to take board positions in the individually subsidiaries
- Prioritize female candidates for board of directors for the other companies in the group
- Make a series of measures, to further female candidates incentives to seek out the possibility to be selected to the board of directors.

### Årsagen til, at måltallet ikke er opfyldt

Måltallet er ved udgangen af 2023 ikke opnået, da målsætningen først er defineret i 2024.

Selskabet har derfor forlænget den nuværende tidshorisont for målsætningen om at få 1 kvinde valgt ind i bestyrelsen således, at der opnås en ligelig fordeling på 40% kvinde i år 2025.

### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

### Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

### Why the target has not been met

The target was not met by the end of 2023, because the target was defined in 2024.

The company has therefore extended the current time horizon for the goal of having 1 woman elected to the Board of Directors to achieve an equal distribution of 40% woman in 2025.

### Accounting policies

The gender diversity ratio in the supreme management body is calculated as the proportion of female board members on the Board of Directors. It only includes board members elected by the general meeting. Employee representatives are not included.

### Other management levels

Other levels of management include the Executive Board, and people with responsibility for personnel who report directly to the Executive Board.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere Number of managers	2	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	0%	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

\*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

### Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 2 ledere, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre

### Exempt from the requirement to set targets due to having less than three people in other management levels

The company's other management levels consist of 2 managers, including the company's CEO and CFO. Since the company has less than the statutory minimum of three managers at other management levels, there is no need to report on

for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

#### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

#### **Dataetik**

Selskabet indgår i Kangamiut Group-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2023 for modervirksomheden Kangamiut Group A/S, CVR-nr. 28 84 20 07.

gender distribution at the other management levels. However, the company is not exempt from having to state the total number of people at the other management levels, and the proportion of the underrepresented sex (see the table above).

#### Accounting policies

The gender diversity ratio at other management levels is calculated as the proportion of female managers with responsibility for personnel out of the total number of managers with responsibility for personnel at the other management levels.

#### **Data ethics**

The company is part of the Kangamiut Group. Reference is made to the group statement on data ethics in the annual report for 2023 for the parent company Kangamiut Group A/S, CVR-no. 28 84 20 07.

## Resultatopgørelse

### Income statement

Note		2023 DKK	2022 DKK
3	<b>Nettoomsætning</b> Revenue	<b>1.074.216.746</b>	<b>1.226.537.162</b>
	Andre driftsindtægter Other operating income	108.000	153.170
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer Costs of raw materials and consumables	-1.063.620.109	-1.177.481.437
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-13.590.129	-12.108.537
	<b>Bruttoresultat</b> Gross result	<b>-2.885.492</b>	<b>37.100.358</b>
4	Personaleomkostninger Staff costs	-9.783.970	-11.352.134
	<b>Resultat af primær drift</b> Operating profit/loss	<b>-12.669.462</b>	<b>25.748.224</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	6.576	2.847
	Andre finansielle indtægter Financial income	442.812	0
6	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-13.757.352	-9.865.739
	<b>Finansielle poster i alt</b> Total net financials	<b>-13.307.964</b>	<b>-9.862.892</b>
	<b>Resultat før skat</b> Profit/loss before tax	<b>-25.977.426</b>	<b>15.885.332</b>
7	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	5.632.894	-3.532.821
	<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>-20.344.532</b>	<b>12.352.511</b>
8	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

<b>AKTIVER</b>		31.12.23	31.12.22
<b>ASSETS</b>		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	154.582	153.145
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total investments</b>	<b>154.582</b>	<b>153.145</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>154.582</b>	<b>153.145</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	230.698.219	412.090.281
	<b>Varebeholdninger i alt</b> <b>Total inventories</b>	<b>230.698.219</b>	<b>412.090.281</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	101.191.172	147.998.097
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	12.139.078	34.340.018
10	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	3.728.176	266.009
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	2.170.727	0
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.392.957	1.228.673
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>120.622.110</b>	<b>183.832.797</b>
	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>833.321</b>	<b>659.445</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>352.153.650</b>	<b>596.582.523</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>352.308.232</b>	<b>596.735.668</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.23	31.12.22
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		DKK	DKK
Note			
11	Selskabskapital Contributed capital	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	154.581	170.279
	Overført resultat Retained earnings	43.308.811	63.642.784
	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	6.180.000
	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>43.963.392</b>	<b>70.493.063</b>
13	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	20.072.000	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>	<b>20.072.000</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	197.975.799	229.640.847
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	75.709.215	246.126.085
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	10.768.590	42.898.150
	Selskabsskat Income taxes	0	3.522.374
	Anden gæld Other payables	3.819.236	4.055.149
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total short-term payables</b>	<b>288.272.840</b>	<b>526.242.605</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total payables</b>	<b>288.272.840</b>	<b>526.242.605</b>
	<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>352.308.232</b>	<b>596.735.668</b>
14	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
16	Nærtstående parter Related parties		

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Contributed capital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabs- året Proposed dividend for the financial year
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22	500.000	141.479	57.490.254	3.400.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	8.819	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	-3.400.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	19.981	6.152.530	6.180.000
Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22	500.000	170.279	63.642.784	6.180.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	500.000	170.279	63.642.784	6.180.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	-5.139	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	-6.180.000
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	-17.135	17.135	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	6.576	-20.351.108	0
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	500.000	154.581	43.308.811	0

## Pengestrømsopgørelse

### Cash flow statement

Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>-20.344.532</b>	<b>12.352.511</b>
17 Reguleringer Adjustments	7.675.070	13.395.713
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	181.392.062	-181.600.290
Tilgodehavender Receivables	68.843.579	-4.863.360
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-170.416.865	125.191.410
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-16.189.199	21.407.235
Andre hensatte forpligtelser Other provisions	20.072.000	0
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b> Cash flows from operating activities before net financials	<b>71.032.115</b>	<b>-14.116.781</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	442.812	0
Betalte rentekomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-13.757.352	-9.865.739
Betalt selskabsskat Income tax paid	-3.522.374	-2.018.646
<b>Pengestrømme fra driften</b> Cash flows from operating activities	<b>54.195.201</b>	<b>-26.001.166</b>
Betalt udbytte Dividend paid	-6.180.000	-3.400.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	0	13.508.211
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	-31.665.048	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder Arrangement of payables to group enterprises	0	16.176.277
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder Repayment of payables to group enterprises	-16.176.277	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b> Cash flows from financing activities	<b>-54.021.325</b>	<b>26.284.488</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b> Total cash flows for the year	<b>173.876</b>	<b>283.322</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	659.445	376.123
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> Cash, end of year	<b>833.321</b>	<b>659.445</b>



**Pengestrømsopgørelse**  
**Cash flow statement**

Note	2023 DKK	2022 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	833.321	659.445
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>833.321</b>	<b>659.445</b>

### 1. Efterfølgende begivenheder Subsequent events

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

No important events have occurred after the end of the financial year.

### 2. Særlige poster Special items

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:	2023	2022
		DKK	DKK
Hensættelse toldomkostninger HMRC Provisions regarding HMRC	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer Costs of raw materials and consumables	20.072.000	0
		2023 DKK	2022 DKK

### 3. Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:  
Revenue comprises the following activities:

Omsætning af fisk og fiskeprodukter Revenue, sale of fish and fishproduct	1.074.216.746	1.226.537.162
--	---------------	---------------

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:  
Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, Danmark Revenue, Denmark	3.649.868	17.602.849
Omsætning, eksport Revenue, export	1.081.065.639	1.223.221.463
Salgsindtægtsreduktioner Sales reductions	-10.498.761	-14.287.150
I alt Total	1.074.216.746	1.226.537.162

	2023 DKK	2022 DKK
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger Wages and salaries	8.566.464	10.342.716
Pensioner Pensions	792.593	691.302
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	81.799	122.369
Andre personaleomkostninger Other staff costs	343.114	195.747
I alt Total	9.783.970	11.352.134
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	13	14
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:		
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	1.938.644	3.265.411
<b>5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<b>Income from equity investments in group enterprises</b>		
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	6.576	2.847

	2023 DKK	2022 DKK
<b>6. Finansielle omkostninger</b>		
<b>Financial expenses</b>		
Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	111.071	435.312
Øvrige finansielle omkostninger i alt Other financial expenses total	13.646.281	9.430.427
I alt Total	13.757.352	9.865.739

**7. Skat af årets resultat**  
**Tax on profit or loss for the year**

Årets aktuelle skat Current tax for the year	-1.224.889	3.522.374
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	-3.462.167	10.447
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-945.838	0
I alt Total	-5.632.894	3.532.821

**8. Forslag til resultatdisponering**  
**Proposed appropriation account**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	6.576	19.981
Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	6.180.000
Overført resultat Retained earnings	-20.351.108	6.152.530
I alt Total	-20.344.532	12.352.511

**9. Materielle anlægsaktiver**  
**Property, plant and equipment**

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	1.040.433
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	1.040.433
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-1.040.433
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-1.040.433
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	0

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**  
**Equity investments in group enterprises**

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	0
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	0
Opskrivninger pr. 01.01.23 Revaluations as at 01.01.23	153.144
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-5.139
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	6.577
Opskrivninger pr. 31.12.23 Revaluations as at 31.12.23	154.582
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	154.582
Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
Alimex International Limited, Hongkong	100%

**11. Selskabskapital**  
**Share capital**

Selskabskapitalen består af:  
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	2	500.000

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>12. Udskudt skat</b>		
<b>Deferred tax</b>		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23 Provisions for deferred tax as at 01.01.23	266.009	276.456
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	3.462.167	-10.447
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23 Provisions for deferred tax as at 31.12.23	3.728.176	266.009
Udskudt skat fordeler sig således: Deferred tax is distributed as below:		
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	23.504	31.339
Hensatte forpligtelser Provisions	3.470.002	0
Gældsforpligtelser Liabilities	234.670	234.670
I alt Total	3.728.176	266.009

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.728, som primært kan henføres til materielle anlægsaktiver og gældsforpligtelser. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

As at 31.12.23, the company has recognised a deferred tax asset of DKK 3,728k, which can primarily be attributed to property, plant and equipment and liabilities. The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

**13. Andre hensatte forpligtelser**  
**Other provisions**

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	
Hensat i året Provisions during the year		20.072.000
Forpligtelser pr. 31.12.23 Provisions as at 31.12.23		20.072.000
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:  
Other provisions are expected to be distributed as follows:

Langfristede forpligtelser Non-current liabilities	12.272.000	0
Kortfristede forpligtelser Current liabilities	7.800.000	0
I alt Total	20.072.000	0



#### 14. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

##### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 59 måneder og gennemsnitlig ydelse på t.DKK 10 og en samlet forpligtelse på t.DKK 623.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en opsigelsesperiode på 9 mdr. og en gennemsnitlig ydelse på i alt t.DKK 18, i alt DKK 163.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskattingsindkomsten m.v.

##### *Lease commitments*

The company has concluded lease agreements with terms to maturity of 59 months and average lease payments of DKK 10k total lease payments of DKK 623k.

The company has concluded tenancy agreements with terms to maturity of 9 months and average lease payments of DKK 18k, a total of DKK 163k.

##### *Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and is liable for income taxes on a pro rata basis and must comply with any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The maximum liability totals an amount corresponding to the share of the capital in the company which is owned directly or indirectly by the ultimate parent. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

**15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
Charges and security

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 197.976 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 150.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 0
- Varebeholdninger t.DKK 230.698
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 101.191

Selskabet har stillet betalingsgaranti overfor kreditor på t.DKK 521.

The company has provided a company charge of DKK 197,976k as security for debt to credit institutions on DKK 150,000k. As at 31.12.23, the company charge comprises the following assets with the following carrying amounts:

- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 0k
- Inventories, DKK 230,698k
- Trade receivables, DKK 101,191k

The company has issued a guarantee of payment on DKK 521k.

**16. Nærtstående parter**  
Related parties

Bestemmende indflydelse  
Controlling influence

Grundlag for indflydelse  
Basis of influence

Kangamiut Group A/S, Brønderslev

Hovedkapitalejer  
Capital owner

Vintherbørn ApS, Brønderslev

Ultimativ moder  
Ultimate parent

Anne Vinther Morant

Reel ejer  
Reel owner

Vederlag til ledelsen fremgår af note 4. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 4. Staff costs.

Mellemværender  
Balances

31.12.23  
DKK

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder  
Receivables from group enterprises

12.139.078

Gæld til tilknyttede virksomheder  
Payables to group enterprises

-10.768.590

**16. Nærtstående parter** - fortsat -  
**Related parties** - continued -

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder- virksomhederne Kangamiut Group A/S, Brønderslev og Vintherbørn ApS, Brønderslev.

Receivables from group companies recognised under current assets and short-term payables to group enterprises consist of balances which are settled on an ongoing basis and in accordance with the company's standard terms of agreement and payment. No write-downs have been made on the receivables.

The company is included in the consolidated financial statements of the parents Kangamiut Group A/S, Brønderslev and Vintherbørn ApS, Brønderslev.

	2023	2022
	DKK	DKK

**17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**  
**Adjustments for the cash flow statement**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	-6.576	-2.847
Finansielle indtægter Financial income	-442.812	0
Finansielle omkostninger Financial expenses	13.757.352	9.865.739
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-5.632.894	3.532.821
I alt Total	7.675.070	13.395.713

## 18. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af Kangamiut Group A/S, Brønderslev, CVR-nr. 28 84 20 07, der udarbejder koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for large enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

In accordance with section 112 of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements. The company is a subsidiary of Kangamiut Group A/S, Brønderslev, CVR no. 28 84 20 07, which prepares consolidated financial statements.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Selskabet anvender ikke reglerne for regnskabsmæssig sikring, hvormed ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

**DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS**

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognised under other receivables and other payables, respectively.

The company does not apply the hedge accounting rules under which changes in the fair value of derivative financial instruments are recognised under other net financials in the income statement.

**LEASES**

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**GRANTS**

Grants are recognised when there is reasonable certainty that the grant conditions have been met and that the grant will be received.

Grants to cover expenses incurred are recognised on a proportionate basis in the income statement over the period in which the expenses eligible for grants are expensed. Grants are recognised under other operating income.

**INCOME STATEMENT****Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Costs of raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktiverens forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Depreciation, amortisation and impairment losses**

The depreciation and amortisation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful life, year	Resi- dual value, per cent
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

**Income from equity investments in group enterprises**

For equity investments in subsidiaries, measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**BALANCE SHEET****Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Equity investments in group enterprises**

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a consolidation method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the income statement at the date incurred.

Under subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

**Cash**

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle

**Equity**

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

**Provisions**

Other provisions comprise expected expenses incidental to restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.