



## Kurt Skare Holding ApS

Industrivej Syd 1  
6600 Vejen  
CVR-nr. 11975089

## Årsrapport 01.10.2020 - 30.09.2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
01.04.2022

---

**Kurt Skare**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2020/21	14
Koncernens balance pr. 30.09.2021	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21	26
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	34

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kurt Skare Holding ApS

Industrivej Syd 1

6600 Vejen

CVR-nr.: 11975089

Hjemsted: Vejen

Regnskabsår: 01.10.2020 - 30.09.2021

## Direktion

Kurt Skare

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 for Kurt Skare Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 01.04.2022

**Direktion**

**Kurt Skare**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kurt Skare Holding ApS

### Afkræftende konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kurt Skare Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet som følge af betydeligheden af de forhold, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for afkræftende konklusion", ikke giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2020 - 30.09.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for afkræftende konklusion

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Som anført i note 1 i årsregnskabet er det en forudsætning for selskabets fortsatte drift, at der opnås nye kreditter til indfrielse af de nuværende, som er opsagt. Derudover skal de nye kreditfaciliteter kunne udvides i takt med et eventuelt nyt finansieringsbehov. Ledelsen har ikke på underskriftstidspunktet kunnet fremlægge en plan for, at koncernen kan opnå nye kreditter til indfrielse af de eksisterende samtidig med, at vi ikke har kunnet tilslutte os de af ledelsen udarbejdede budgetter omkring forventningerne til det kommende regnskabsår. Vi tager derfor forbehold for, at årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift.

Tilgodehavender fra salg, der i balancen er indregnet til 249,6 mio. kr., er efter vores opfattelse værdiansat 120,8 mio. kr. for højt på grund af manglende nedskrivning af nogle dubiøse debitorer. Egenkapitalen og årets resultat er således overvurderet med 120,8 mio. kr.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der i balancen for moderselskabet er indregnet til 76,8 mio. kr., er efter vores opfattelse værdiansat 76,8 mio. kr. for højt på grund af manglende nedskrivning. Egenkapitalen og årets resultat er således overvurderet med 76,8 mio. kr. vedrørende dette forhold.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, der i balancen for moderselskabet er indregnet til 321,7 mio. kr., er efter vores opfattelse værdiansat 321,7 mio. kr. for højt på grund af manglende nedskrivning. Egenkapitalen og årets resultat er således overvurderet med 321,7 mio. kr. vedrørende dette forhold.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og

IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores afkræftende konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Som det fremgår af afsnittet "Grundlag for afkræftende konklusion", er vores konklusion om årsregnskabet modificeret som følge af, at vi ikke er enige med ledelsen i, at regnskabet aflægges under forudsætning af fortsat drift samtidig med, at koncernens debitorer ikke er nedskrevet samt at kapitalandele i tilknyttede virksomheder og tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder i moderselskabets balance er værdiansat for højt på grund af manglende nedskrivning. Vi har konkluderet, at ledelsesberetningen af samme årsag indeholder væsentlig fejlinformation eftersom ledelsesberetningen efter vores opfattelse, burde have afspejlet dette forhold.

Esbjerg, den 01.04.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.246.679	1.236.665	1.170.636	1.347.212	1.207.286
Bruttoresultat	171.990	218.176	197.361	210.807	177.713
Driftsresultat	(34.658)	5.671	(15.780)	(6.018)	(18.181)
Resultat af finansielle poster	58.258	(7.371)	(5.756)	(3.206)	(3.959)
Årets resultat	16.998	(4.838)	(21.297)	(11.356)	(23.778)
Balancesum	497.125	537.912	500.007	497.439	465.325
Investeringer i materielle aktiver	3.190	780	4.198	6.819	20.508
Egenkapital	83.499	66.501	71.121	93.490	105.946
Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.023	9.895	2.026	23.406	(11.627)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(4.237)	429	(6.337)	(19.907)	(1.978)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(3.781)	(10.360)	(2.606)	1.413	8.265
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	13,80	17,64	16,86	15,65	14,72
Nettomargin (%)	1,36	(0,39)	(1,82)	(0,84)	(1,97)
Egenkapitalforrentning (%)	22,66	(7,03)	(25,88)	(11,39)	(20,11)
Soliditetsgrad (%)	16,80	12,36	14,22	18,79	22,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Egenkapitalforrentning (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i opkøb, bearbejdning, opskæring og salg af fersk og frosset kød til både detail og engros. Salget sker både i Danmark og globalt. Endvidere foretager koncernen slagtninger på egne slagterier i Danmark og Tyskland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Der henvises til note 1. Det er ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskabet aflægges i forventning herom.

Gennemgribende strukturændringer i europæisk detailhandel og i distributionsforhold samt løbende ændringer i forbrugermønstret og forbrugernes adfærd giver fremover anledning til stadige ændringer i koncernens afsætningsforhold. Via en markant og seriøs tilstedeværelse på udvalgte markeder samt en fortsat produktudvikling forventes koncernens position på markedet fastholdt og udbygget.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets overskud efter skat udgør 17 mio. kr., mens underskuddet året før udgjorde 5 mio. kr. efter skat.

Årets resultat er positivt påvirket af indtægtsførsel af en del af koncernens gæld, som har påvirket årets resultat positivt med 66 mio. kr.

Driftsresultatet er ikke som budgetteret. Ledelsens vurderer dog resultatet tilfredsstillende under hensyntagen til at:

SKARE Gruppens indlandske, europæiske og globale aktiviteter er blevet kraftig påvirket af Covid19 pandemien, idet alle kernekunder indenfor foodservice sektoren blev tvangslukket af myndighederne og undervejs har været lukket ned ad flere omgange.

Dette segment efterspørger kvalitet og ensartethed i store mængder. Dette er SKARE Gruppens kernekompetence og udgør normalt mere end 50% af den samlede omsætning. Det er i passende omfang lykkedes at kompensere med andre produkter til andre segmenter og med øget eksport til mellem- og det fjerne østen.

SKARE Gruppen har under den langvarige Covid19 nedlukning i Danmark og resten af Europa foretaget tilpasninger og efterlevet opfordringerne fra Myndighederne, detailhandlen og samfundet om at medvirke til at sikre opretholdelsen af fødevarerforsyningerne af daglige forbrugsvarer. SKARE Gruppen har deltaget i denne proces uden nogen form for økonomisk støtte.

Det har medført forøget lager af bestemte og dyre oksekøds-udskæringer, som normalt er specielt egnet og målrettet til luksus- og udespisning. Lageret heraf forventes realiseret hurtigt efter genåbningen af samfundene og selvom 3. smittebølge igen har udskudt mulighederne, så medvirker den fremadskridende vaccination til stor optimisme og mange muligheder inden for en rimelig kort tidshorisont. SKARE Gruppen er klar til at udnytte og profitere heraf, med en intakt organisation og medarbejderstab.

### Forventet udvikling

Koncernen har ultimo regnskabsåret og efter regnskabsårets udløb indgået en række nye samarbejdsaftaler. Koncernen forventer som følge heraf, stigende omsætning i det kommende regnskabsår og forventer at kunne øge indtjeningen tilsvarende i takt med, at de globale myndigheders tvangs-nedlukninger bringes til ophør.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvidelse af produktsortimentet. Koncernen foretager ikke nogen systematisk forskning.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens aktivitet består i opkøb, slagting, produktion og salg af oksekød til ind- og udland, med basis i råvareindkøb fra SKARE Gruppens egne slagterier og udvalgte indenlandske og europæiske slagterier. Al forarbejdning og videreforædling finder sted i Danmark og/eller Tyskland. Koncernens kunder er primært indenlandske og europæiske supermarkeds kæder og foodservice- og gastronomi sektoren.

Ledelsen vurderer ikke, at der er særligt risikofyldte områder relateret til CSR.

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Der foreligger således CSR-politikker for SKARE Gruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder.
- Arbejdstagerrettigheder.
- Miljø og bæredygtighed.
- Anti-korruption.
- Dyrevelfærd.

### Menneskerettigheder

SKARE Gruppen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i SKARE Gruppen er bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der accepteres ikke brud på basale menneskerettigheder.
- Det accepteres ikke, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der accepteres ikke brugen af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt, skal modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skal forhindres og bekæmpes.

SKARE Gruppen beskæftiger ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der er implementeret systemer og politikker, der sikrer, at menneskerettigheder overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, er allerede godt integreret på nærmarkederne. SKARE Gruppen har dog i forbindelse med den forøgede markedsadgang til 3. lande haft et særligt fokus på menneskerettigheder via dialog i forbindelse med den løbende samhandel.

### Arbejdstagerrettigheder

SKARE Gruppen anerkender den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i SKARE Gruppens arbejdstagerrettigheder, kan ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. SKARE Gruppen udlever dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At SKARE Gruppens medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold. At ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer. Virksomheden har som opfølgning herpå løbende gennemført projekter og foretaget investeringer til reduktion af tunge løft, herunder investeret i automatisk palletransportanlæg og sorteringsanlæg.

### **Miljø, klima og bæredygtighed**

Det er SKARE Gruppens politik, at virksomheden skal udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima.

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der arbejdes efter i SKARE Gruppen, og som forventes overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne er:

- Produktionsprocesser skal tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skal som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst mulig ressourceforbrug og belastning af miljø.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- SKARE Gruppen vil aktivt tage del i forhold, der kan gavne miljøet i den værdikæde, som SKARE Gruppen er en del af.

Der er iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SKARE Gruppen har i forbindelse med udfærdigelse af de lovpligtige energisynsrapporter haft et særligt fokus på dette område, om end dette arbejde viste, at størstedelen af ressourceforbruget var optimeret. Der har været særlig fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

### **Antikorruption**

SKARE Gruppens krav til virksomhedens ledelse og ansatte er, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge er repræsenteret, ikke kan og ikke må udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorrupsions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til SKARE Gruppen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen er ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

### **Dyrevelfærd**

Det er SKARE Gruppens politik gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverer dyr og råvarer til virksomheden. Dette opnås ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. SKARE Gruppen har med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgår SKARE Gruppens slagterier. SKARE Gruppen bidrager til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer.

### **Fødevarerikkerhed**

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarerikkerhed har SKARE Gruppen tilsluttet sig flere internationale

anerkendte certificeringer. Virksomheden har bl.a. arbejdet med og opnået certificeringer i henhold til BRC/Global Standard for Safety, IFS Food certificate, QS og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste BRC certificering er opnået 29.10.2021, seneste IFS certificering er opnået d. 11.01.2022 og seneste QS certificering er opnået d. 24.01.2022.

#### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Alle medarbejdere i koncernen er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Koncernen er, som stor klasse C virksomhed, omfattet af reglerne om fastsættelse af måltal og politik for det underrepræsenterede køn. For moderselskabet foreligger der ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan. Moderselskabet har ikke ledelsesniveauer i øvrigt.

For koncernselskaber, der individuelt er omfattet af reglerne, henvises til omtale af måltal og politik hos de respektive selskaber.

#### **Redegørelse for politik for dataetik**

Virksomhedens kunder er primært BtB-kunder. Virksomheden indsamler ikke detaljerede forbrugerdata eller lignende. På baggrund heraf er der ikke vurderet behov for at udarbejde politik for dataetik.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Nettoomsætning	4	1.246.678.812	1.236.664.962
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(46.000.319)	16.561.808
Andre driftsindtægter		1.120.222	500.175
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(942.701.405)	(948.045.712)
Andre eksterne omkostninger	5	(87.107.482)	(87.504.827)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>171.989.828</b>	<b>218.176.406</b>
Personaleomkostninger	6	(197.551.302)	(200.938.206)
Af- og nedskrivninger	7	(9.096.184)	(11.567.243)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(34.657.658)</b>	<b>5.670.957</b>
Indtægter af andre finansielle aktiver		0	(7.978)
Andre finansielle indtægter	8	67.195.514	1.326.146
Andre finansielle omkostninger	9	(8.937.226)	(8.689.289)
<b>Resultat før skat</b>		<b>23.600.630</b>	<b>(1.700.164)</b>
Skat af årets resultat	10	(6.602.991)	(3.138.279)
<b>Årets resultat</b>	11	<b>16.997.639</b>	<b>(4.838.443)</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.490.127	41.327.225
Indretning af lejede lokaler		412.715	594.790
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>35.902.842</b>	<b>41.922.015</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		164.686	164.686
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>164.686</b>	<b>164.686</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>36.067.528</b>	<b>42.086.701</b>
Råvarer og hjælpematerialer		10.016.023	9.850.278
Fremstillede varer og handelsvarer		171.242.341	223.033.322
<b>Varebeholdninger</b>		<b>181.258.364</b>	<b>232.883.600</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	249.560.548	215.078.367
Andre tilgodehavender		27.445.041	46.231.748
Periodeafgrænsningsposter	15	2.716.138	559.209
<b>Tilgodehavender</b>		<b>279.721.727</b>	<b>261.869.324</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>77.244</b>	<b>1.072.148</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>461.057.335</b>	<b>495.825.072</b>
<b>Aktiver</b>		<b>497.124.863</b>	<b>537.911.773</b>



**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		7.445.600	7.445.600
Overført overskud eller underskud		76.053.177	59.055.538
<b>Egenkapital</b>		<b>83.498.777</b>	<b>66.501.138</b>
Udskudt skat	16	9.299.128	7.895.896
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.299.128</b>	<b>7.895.896</b>
Anden gæld	17	104.352.741	160.234.579
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>104.352.741</b>	<b>160.234.579</b>
Bankgæld		80.788.090	80.137.522
Leverandører af varer og tjenesteydelser		112.625.909	99.513.006
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		6.150.000	1.000.000
Skyldig skat		5.214.853	0
Anden gæld		95.195.365	122.629.632
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>299.974.217</b>	<b>303.280.160</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>404.326.958</b>	<b>463.514.739</b>
<b>Passiver</b>		<b>497.124.863</b>	<b>537.911.773</b>
Going concern	1		
Usædvanlige forhold	2		
Begivenheder efter balancedagen	3		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	7.445.600	59.055.538	66.501.138
Årets resultat	0	16.997.639	16.997.639
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.445.600</b>	<b>76.053.177</b>	<b>83.498.777</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		(34.657.658)	5.670.957
Af- og nedskrivninger		9.096.184	11.567.243
Ændringer i arbejdskapital	19	40.941.363	(181.492)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>15.379.889</b>	<b>17.056.708</b>
Modtagne finansielle indtægter		580.139	1.326.146
Betalte finansielle omkostninger		(8.937.226)	(8.689.022)
Refunderet/(betalt) skat		0	201.622
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>7.022.802</b>	<b>9.895.454</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(3.190.468)	(780.358)
Salg af materielle aktiver		103.786	614.863
Køb af finansielle aktiver		(1.150.000)	0
Salg af finansielle aktiver		0	594.178
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.236.682)</b>	<b>428.683</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>2.786.120</b>	<b>10.324.137</b>
Ændring i kortfristet gæld		650.568	1.840.665
Afdrag og gældsoptagelse af gæld hos øvrige selskaber i SKARE Gruppenn		(4.431.592)	(12.200.664)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.781.024)</b>	<b>(10.359.999)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(994.904)</b>	<b>(35.862)</b>
Likvider primo		1.072.148	1.108.010
<b>Likvider ultimo</b>		<b>77.244</b>	<b>1.072.148</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		77.244	1.072.148
<b>Likvider ultimo</b>		<b>77.244</b>	<b>1.072.148</b>

# Koncernens noter

## 1 Going concern

Koncernen og SKARE Gruppen har i regnskabsåret og det foregående regnskabsår, været negativt påvirket af Covid-19, som har betydet, at særlig salget til foodservice sektoren i både Danmark og Sydeuropa har svigtet i regnskabsåret. Koncernen og SKARE Gruppen har loyalt medvirket til, og fulgt myndighedernes, samfundets og detailhandlens opfordringer om af opretholde produktionen på alle fabrikker, for at sikre fødevarerforsyningerne til borgerne af bl.a. fersk kød med kort holdbarhed, f.eks. hakket oksekød, hvilket har krævet indkøb af kreaturer. Imidlertid har de dyrere og andre udskæringer fra kreaturerne ikke været mulig at afsætte, som sædvanligt til foodservice sektoren i både Danmark og Europa, som følge af myndighedernes tvangslukninger af den sektor. Derfor havde koncernen opbygget et betragteligt varelager af de meget dyre udskæringer/produkter.

Det har ligeledes medført, at man ikke har været i stand til at realisere et resultat som forventet ved budgettering i forbindelse med aflæggelse af sidste års regnskab. Derudover har det betydet, at koncernens likviditet er blevet udfordret i løbet af regnskabsåret, da en større del af likviditeten har været bundet i varelageret.

Uagtet ovenstående, er det imidlertid fortsat ledelsens vurdering, at SKARE Gruppen fortsat har den fornødne likviditet til rådighed til at fortsætte driften i regnskabsåret 2021/22 og dermed aflægge regnskabet med going concern for øje.

I perioden efter at myndighederne ophævede tvangslukningerne i Danmark og udlandet, er varelageret allerede blevet nedbragt med ca. DKK 90 mio. (fordelt med ca. DKK 60 mio. i foregående regnskabsår, og med DKK 30 mio. i indeværende regnskabsår). Ledelsen forventer at kunne nedbringe varelageret med yderligere DKK 90 millioner i indeværende regnskabsår, og til særdeles gunstige priser.

Nedbringelsen af varelagerne skal ske ved normalt salg, hvilket ledelsen vurderer er muligt, ikke mindst da priserne for oksekød på verdensmarkederne er steget betragteligt, som følge af global mangel på oksekød. Det er ledelsens vurdering, at disse prisstigninger vil fortsætte yderligere op og gøre det muligt at afsætte varelagerne med en betragtelig avance. Samlet set vil dette frigøre store likvide ressourcer.

Gennem tiden har Koncernen og SKARE Gruppen for en stor dels vedkommende været selvfinansierende, og har derfor – sammenholdt med aktivitetsniveauet, og cash-flow sammensætningen, en begrænset driftskredit i en bank. Efter balancedagen har banken opsagt engagementet til indfrielse i regnskabsåret 2021/22. Ledelsen forventer, at der kan indgås en aftale omkring nye kreditfaciliteter hos en anden finansieringskilde, når der skal ske indfrielse af de nuværende kreditfaciliteter. Derudover forventer ledelsen at nedbringe kreditbehovet, som nævnt, ved en betydelig nedbringelse af koncernens varelager i Q2 i kalenderåret. Derudover kan nødvendig likviditet tilføres via kapitalindskud fra ejerne. Endvidere vil det blive vurderet, om det er nødvendigt at optage prioritetslån i koncernens ejendomsportefølje og fabrikker, som er nærmest ubelånt, da koncernen gennem tiden har valgt at være selvfinansierende.

Koncernen budgetterer med overskud for regnskabsåret 2021/22 i størrelsesorden DKK 30-35 mio. før skat, hvilket koncernen forventer at kunne realisere, efter normaliseringen af foodservice sektoren og der forventes dermed en normal omsætning for første gang i 3 år.

Samlet set er det på baggrund af ovenstående ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskaberne aflægges i forventning herom.

## 2 Usædvanlige forhold

Renteindtægter i øvrigt indeholder en kursgevinst fra indfrielse af et gældsbrief, som var en del af koncernens gæld. Effekten heraf udgør 66 mio.kr.

## 3 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 4 Nettoomsætning

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Danmark	597.387.708	583.680.468
Andre lande	649.291.104	652.984.494
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>1.246.678.812</b>	<b>1.236.664.962</b>

## 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Lovpligtig revision	495.000	481.750
Andre ydelser	917.457	460.311
	<b>1.412.457</b>	<b>942.061</b>

## 6 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	178.345.068	181.791.124
Pensioner	10.792.529	10.554.575
Andre omkostninger til social sikring	6.759.088	6.483.545
Andre personaleomkostninger	1.654.617	2.108.962
	<b>197.551.302</b>	<b>200.938.206</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>411</b>	<b>442</b>
---	------------	------------

## 7 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	9.107.113	11.598.658
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(10.929)	(31.415)
	<b>9.096.184</b>	<b>11.567.243</b>

**8 Andre finansielle indtægter**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	67.195.514	1.326.146
	<b>67.195.514</b>	<b>1.326.146</b>

Renteindtægter i øvrigt indeholder en kursgevinst fra indfrielse af et gældsbeholdning, som var en del af koncernens gæld. Effekten heraf udgør 66 mio.kr.

**9 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	8.937.226	8.689.289
	<b>8.937.226</b>	<b>8.689.289</b>

**10 Skat af årets resultat**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	(454.619)	7.378
Ændring af udskudt skat	344.518	3.324.823
Regulering vedrørende tidligere år	6.713.092	(193.922)
	<b>6.602.991</b>	<b>3.138.279</b>

**11 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	16.997.639	(4.838.443)
	<b>16.997.639</b>	<b>(4.838.443)</b>

## 12 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	222.684.411	11.007.039
Valutakursreguleringer	(25.782)	0
Tilgange	3.164.777	25.691
Afgange	(499.764)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>225.323.642</b>	<b>11.032.730</b>
Af- og nedskrivninger primo	(181.357.186)	(10.412.249)
Valutakursreguleringer	16.111	0
Årets afskrivninger	(8.899.347)	(207.766)
Tilbageførsel ved afgange	406.907	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(189.833.515)</b>	<b>(10.620.015)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>35.490.127</b>	<b>412.715</b>

## 13 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	203.391
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>203.391</b>
Nedskrivninger primo	(38.705)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(38.705)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>164.686</b>

<b>Kapitalandele i kommanditselskaber</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>
Skare Immobilien GmbH & Co. KG	Rendsburg, Tyskland	KG

## 14 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavenderne hos ikke-konsoliderede salgsselskaber i SKARE Gruppen kan ikke fuldt ud forventes at indgå indenfor 12 måneder.

## 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte eksterne omkostninger, herunder forsikringer, abonnementer mv.

**16 Udskudt skat**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	(505.002)	(1.908.234)
Fremførbare skattemæssige underskud	(85.289)	(85.289)
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	9.889.419	9.889.419
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>9.299.128</b>	<b>7.895.896</b>

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	7.895.896	4.807.675
Indregnet i resultatopgørelsen	344.518	3.324.823
Øvrige reguleringer	1.058.714	(236.602)
<b>Ultimo</b>	<b>9.299.128</b>	<b>7.895.896</b>

**17 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	18.724.721	16.311.889
Anden gæld i øvrigt	85.628.020	143.922.690
	<b>104.352.741</b>	<b>160.234.579</b>

Langfristet anden gæld i øvrigt omfatter gæld til Gitte Skare Holding ApS samt Corona-lån.

**18 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.</b>
Anden gæld	104.352.741
	<b>104.352.741</b>

**19 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	51.625.236	(20.904.106)
Ændring i tilgodehavender	(39.932.021)	(7.457.785)
Ændring i leverandørgæld mv.	29.248.148	28.180.399
	<b>40.941.363</b>	<b>(181.492)</b>



## 20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>9.393.824</b>	<b>10.730.223</b>

## 21 Eventualforpligtelser

Koncernselskaber har afgivet selvskyldnerkautioner for leverandører mv. Den sikrede leverandørgæld beløber sig til 1,2 mio kr. (2019/20: 1,3 mio kr.) .

Koncernen hæfter som kommanditist i Skare Immobilien GmbH & Co. KG. Hæftelsen udgør 149 t.kr., svarende til den indbetalte kapital.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 70 mio. kr. (2019/20: 50 mio. kr.) til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har pant i varelagre og tilgodehavender fra salg (virksomhedspant). Regnskabsmæssig værdi udgør 431 mio. kr. (2019/20: 423 mio. kr.)

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 20 mio. kr. til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har pant i andre anlæg, driftsmidler og inventar samt indretning af lejede lokaler. Regnskabsmæssig værdi udgør 1,1 mio. kr (2019/20: 0,9 mio. kr.)

Der er tinglyst pantsætningsforbud vedrørende tilgodehavender fra salg. Værdi af omfattede tilgodehavender udgør 238 mio. kr. (2019/20: 206 mio kr.)

## 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
SKARE Beef Production ApS	Vejen	ApS	100
SKARE Fleisch GmbH	Niebüll, Tyskland	GmbH	100
SKARE Holland BV	Apeldoorn, Holland	BV	100
SKARE Poland Sp. Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp. Z.o.o.	100
SKARE Poland Leasing Sp.Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp.Z.o.o.	100
SKARE Holding A/S	Vejen	A/S	62,50
SKARE Øst ApS	Vejen	ApS	62,50
SKARE Export ApS	Vejen	ApS	62,50
SKARE Import/export ApS	Vejen	ApS	62,50
SKARE Beef Products ApS	Vejen	ApS	62,50
SKARE Meat Packers K/S	Vejen	K/S	62,50
SKARE Beef ApS	Vejen	ApS	62,50
Århus Slagtehus A/S	Aarhus	A/S	62,50
SKARE Scandinavia AB	Stockholm, Sverige	AB	62,50
Verwaltungsgesellschaft Skare Immobilien mbH	Rendsburg, Tyskland	GmbH	62,50

Kapitalandele i SKARE Holding A/S (62,5% ejerandel), og dette selskabs datterselskaber er indregnet i koncernregnskabet på baggrund af A-aktier og deraf følgende bestemmende indflydelse over selskabet.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Andre eksterne omkostninger		(78.087)	(309.952)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(78.087)</b>	<b>(309.952)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		20.987.434	(2.996.333)
Andre finansielle indtægter	3	2.735.964	2.321.528
Andre finansielle omkostninger	4	(4.723.828)	(4.815.493)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.921.483</b>	<b>(5.800.250)</b>
Skat af årets resultat	5	(1.923.844)	961.807
<b>Årets resultat</b>	6	<b>16.997.639</b>	<b>(4.838.443)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		76.800.167	76.151.404
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>76.800.167</b>	<b>76.151.404</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>76.800.167</b>	<b>76.151.404</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		321.676.472	292.918.843
Andre tilgodehavender		1.721.116	23.825.499
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		454.619	4.702.310
<b>Tilgodehavender</b>		<b>323.852.207</b>	<b>321.446.652</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>323.852.207</b>	<b>321.446.652</b>
<b>Aktiver</b>		<b>400.652.374</b>	<b>397.598.056</b>

**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		7.445.600	7.445.600
Overført overskud eller underskud		76.185.478	59.055.538
<b>Egenkapital</b>		<b>83.631.078</b>	<b>66.501.138</b>
Udskudt skat	8	10.232.025	9.889.419
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	9	189.115.447	209.562.896
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>199.347.472</b>	<b>219.452.315</b>
Anden gæld		18.500.000	18.500.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>18.500.000</b>	<b>18.500.000</b>
Bankgæld		80.587.129	74.528.814
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.000	100.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.346.695	17.515.789
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.150.000	1.000.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>99.173.824</b>	<b>93.144.603</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>117.673.824</b>	<b>111.644.603</b>
<b>Passiver</b>		<b>400.652.374</b>	<b>397.598.056</b>
Going concern	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Personaleforhold	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	7.445.600	59.055.538	66.501.138
Valutakursreguleringer	0	132.301	132.301
Årets resultat	0	16.997.639	16.997.639
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.445.600</b>	<b>76.185.478</b>	<b>83.631.078</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Going concern

Koncernen og SKARE Gruppen har i regnskabsåret og det foregående regnskabsår, været negativt påvirket af Covid-19, som har betydet, at særlig salget til foodservice sektoren i både Danmark og Sydeuropa har svigtet i regnskabsåret. Koncernen og SKARE Gruppen har loyalt medvirket til, og fulgt myndighedernes, samfundets og detailhandlens opfordringer om opretholde produktionen på alle fabrikker, for at sikre fødevareforsyningerne til borgerne af bl.a. fersk kød med kort holdbarhed, f.eks. hakket oksekød, hvilket har krævet indkøb af kreaturer. Imidlertid har de dyrere og andre udskæringer fra kreaturerne ikke været mulig at afsætte, som sædvanligt til foodservice sektoren i både Danmark og Europa, som følge af myndighedernes tvangslukninger af den sektor. Derfor havde koncernen opbygget et betragteligt varelager af de meget dyre udskæringer/produkter.

Det har ligeledes medført, at man ikke har været i stand til at realisere et resultat som forventet ved budgettering i forbindelse med aflæggelse af sidste års regnskab. Derudover har det betydet, at koncernens likviditet er blevet udfordret i løbet af regnskabsåret, da en større del af likviditeten har været bundet i varelageret.

Uagtet ovenstående, er det imidlertid fortsat ledelsens vurdering, at SKARE Gruppen fortsat har den fornødne likviditet til rådighed til at fortsætte driften i regnskabsåret 2021/22 og dermed aflægge regnskabet med going concern for øje.

I perioden efter at myndighederne ophævede tvangslukningerne i Danmark og udlandet, er varelageret allerede blevet nedbragt med ca. DKK 90 mio. (fordelt med ca. DKK 60 mio. i foregående regnskabsår, og med DKK 30 mio. i indeværende regnskabsår). Ledelsen forventer at kunne nedbringe varelageret med yderligere DKK 90 millioner i indeværende regnskabsår, og til særdeles gunstige priser.

Nedbringelsen af varelagerne skal ske ved normalt salg, hvilket ledelsen vurderer er muligt, ikke mindst da priserne for oksekød på verdensmarkederne er steget betragteligt, som følge af global mangel på oksekød. Det er ledelsens vurdering, at disse prisstigninger vil fortsætte yderligere op og gøre det muligt at afsætte varelagerne med en betragtelig avance. Samlet set vil dette frigøre store likvide ressourcer.

Gennem tiden har Koncernen og SKARE Gruppen for en stor dels vedkommende været selvfinansierende, og har derfor – sammenholdt med aktivitetsniveauet, og cash-flow sammensætningen, en begrænset driftskredit i en bank. Efter balancedagen har banken opsagt engagementet til indfrielse i regnskabsåret 2021/22. Ledelsen forventer, at der kan indgås en aftale omkring nye kreditfaciliteter hos en anden finansieringskilde, når der skal ske indfrielse af de nuværende kreditfaciliteter. Derudover forventer ledelsen at nedbringe kreditbehovet, som nævnt, ved en betydelig nedbringelse af koncernens varelager i Q2 i kalenderåret. Derudover kan nødvendig likviditet tilføres via kapitalindskud fra ejerne. Endvidere vil det blive vurderet, om det er nødvendigt at optage prioritetslån i koncernens ejendomsportefølje og fabrikker, som er nærmest ubelånt, da koncernen gennem tiden har valgt at være selvfinansierende.

Koncernen budgetterer med overskud for regnskabsåret 2021/22 i størrelsesorden DKK 30-35 mio. før skat, hvilket koncernen forventer at kunne realisere, efter normaliseringen af foodservice sektoren og der forventes dermed en normal omsætning for første gang i 3 år.

Samlet set er det på baggrund af ovenstående ledelsens forventning, at koncernens og SKARE Gruppens

likviditet er tilstrækkelig til at sikre fortsat drift, og årsregnskaberne aflægges i forventning herom.

## 2 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til note 1. Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 3 Andre finansielle indtægter

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.161.370	1.385.813
Renteindtægter i øvrigt	574.594	935.715
	<b>2.735.964</b>	<b>2.321.528</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	4.723.828	4.815.493
	<b>4.723.828</b>	<b>4.815.493</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	(454.619)	0
Ændring af udskudt skat	342.606	3.313.009
Regulering vedrørende tidligere år	2.035.857	0
Refusion i sambeskatning	0	(4.274.816)
	<b>1.923.844</b>	<b>(961.807)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Overført resultat	16.997.639	(4.838.443)
	<b>16.997.639</b>	<b>(4.838.443)</b>



## 7 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	28.146.479
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>28.146.479</b>
Opskrivninger primo	52.651.404
Andel af årets resultat	648.763
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>53.300.167</b>
Nedskrivninger primo	(4.646.479)
Valutakursreguleringer	132.301
Andel af årets resultat	20.235.025
Regulering af interne avancer	103.646
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(20.470.972)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.646.479)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.800.167</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 8 Udskudt skat

	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	10.232.025	9.889.419
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>10.232.025</b>	<b>9.889.419</b>
	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	9.889.419	6.576.410
Indregnet i resultatopgørelsen	342.606	3.313.009
<b>Ultimo</b>	<b>10.232.025</b>	<b>9.889.419</b>

## 9 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter indregning af negativ indre værdi i tilknyttede virksomheder, hvor der hæftes ud over den indskudte kapital eller tilsvarende.

## 10 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.</b>
Anden gæld	18.500.000
	<b>18.500.000</b>

Anden gæld omfatter gæld til Gitte Skare Holding ApS.

## 11 Personaleforhold

Gennemsnitligt antal ansatte i regnskabsåret udgør 0 personer.

## 12 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for koncernens bankengagement. Der henvises til koncernens noter herom.

Moderselskabet har afgivet indeståelseserklæring til fordel for tilknyttede selskaber.

Selskabet er administrationsselskab i en international sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 14 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen er direktør for koncernen og ejer bestemmende aktieposter i denne. Kurt Skare udøver dermed bestemmende indflydelse over koncernen.

## 15 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Sammenligningstallene er tilpasset.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post

under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### **Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast og værdireguleringer i form af renter, udbytte o.l., nedskrivninger mv. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til

tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-13 år
Indretning af lejede lokaler	3-15 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af

aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter indregning af negativ indre værdi i tilknyttede virksomheder, hvor der hæftes ud over den indskudte kapital eller tilsvarende.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.