

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

Telefon 75 53 00 00  
Telefax 75 53 00 38  
[www.deloitte.dk](http://www.deloitte.dk)

## **Kurt Skare Holding ApS**

Industrivej Syd 1  
6600 Vejen  
CVR-nr. 11975089

## **Årsrapport 01.10.2018 - 30.09.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.03.2020

**Dirigent**

---

Navn: Kurt Skare

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018/19	13
Koncernens balance pr. 30.09.2019	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19	23
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kurt Skare Holding ApS  
Industrivej Syd 1  
6600 Vejen

CVR-nr.: 11975089  
Hjemsted: Vejen  
Regnskabsår: 01.10.2018 - 30.09.2019

Telefon: +4575361100  
Hjemmeside: [www.skare.com](http://www.skare.com)  
E-mail: [skare@skare.com](mailto:skare@skare.com)

## Direktion

Kurt Skare, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 for Kurt Skare Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 30.03.2020

### Direktion

Kurt Skare  
administrerende direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Kurt Skare Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kurt Skare Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 30.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

## Ledelsesberetning

	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.170.637	1.347.211	1.207.287	1.202.692	1.198.915
Bruttoresultat	197.361	210.809	177.713	187.599	160.603
Driftsresultat	(15.781)	(6.017)	(18.181)	(19.654)	(40.270)
Resultat af finansielle poster	(5.755)	(2.582)	(3.959)	(5.327)	(4.848)
Årets resultat	(21.297)	(11.356)	(23.778)	(24.070)	(38.579)
Årets resultat ekskl. minoriteter	(21.297)	(11.356)	(23.778)	(24.070)	(38.579)
Samlede aktiver	500.006	497.438	465.324	474.842	498.176
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.203	6.819	20.508	3.298	9.181
Egenkapital	71.121	93.492	105.947	130.675	155.704
Egenkapital ekskl. minoriteter	71.121	93.492	105.947	130.675	155.704
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	16,9	15,6	14,7	15,6	13,4
Nettomargin (%)	(1,8)	(0,8)	(2,0)	(2,0)	(3,2)
Egenkapitalens forrentning (%)	(25,9)	(11,4)	(20,1)	(16,8)	(22,0)
Soliditetsgrad (%)	14,2	18,8	22,8	27,5	31,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtryk</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i opkøb, bearbejdning, opskæring og salg af fersk og frosset kød til detail og engros. Salget sker både i Danmark og på en lang række eksport markeder, primært indenfor EU. Endvidere foretager koncernen slagtinger på egne slagterier i Danmark og Tyskland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Konkurrencesituationen på såvel det danske som de udenlandske markeder har i regnskabsåret 2018/19 været præget af skærpet konkurrence, hvilket afspejler sig i koncernens omsætning. Samlet er omsætningen faldet 176 mio. kr. i forhold til året før.

Ved en skærpet salgsindsats er det lykkedes at indgå samarbejdsaftaler med nye kunder, som dog først får effekt for omsætningen for 2019/20.

### Økonomiske forhold

Koncernens og moderselskabets underskud udgør 21 mio. kr. Årets resultat kan tilskrives faldende omsætning, mens omkostningsbasen har været uændret. Resultatet er utilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Koncernen har utimo regnskabsåret og efter regnskabsårets udløb indgået en række nye samarbejdsaftaler. Koncernen forventer som følge heraf stigende omsætning i det kommende regnskabsår og forventer at kunne øge indtjeningen tilsvarende.

Udbruddet af Corona/Covid-19 har allerede på nuværende tidspunkt afsætningssituationen negativt, særligt til Horeca og foodservicesegmentet. Begge segmenter er stærkt påvirket heraf. Nedgangen i disse segmenter opvejes dog indtil videre af mersalg til detailhandlen. Ledelsen har trods Corona/COVID-19 situationen således positive forventninger til regnskabsåret 2019/20.

### Særlige risici

Gennemgribende strukturændringer i europæisk detailhandel og i distributionsforhold samt løbende ændringer i forbrugermønstret og forbrugernes adfærd giver fremover anledning til stadige ændringer i virksomhedens afsætningsforhold. Via en markant og seriøs tilstedeværelse på udvalgte markeder samt en fortsat produktudvikling forventes virksomhedens position på markedet fastholdt og udbygget.

Endvidere kan en længerevarende krise, som følge af Corona/Covid-19, udfordre selskabets nuværende strategi og forventningerne til det kommende regnskabsår. Det er ledelsens forventning og forhåbning, at såvel hjemme- som eksportmarkederne normaliseres i løbet af sommeren 2020.

### Finansielle risici

SkareGruppen er velkonsolideret og de finansielle risici, herunder særligt kreditrisici, vurderes til stadighed nøje. Koncernen foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at ruste virksomheden bedst muligt.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende udvidelse af produktsortimentet.

Koncernen foretager ikke nogen systematisk forskning.

### Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Der foreligger således CSR politikker for SkareGruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder.
- Arbejdstagerrettigheder.
- Miljø og bæredygtighed.
- Anti-korruption.
- Dyrevelfærd.
- Fødevareresikkerhed.

### Menneskerettigheder

SkareGruppen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i SkareGruppen er bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der accepteres ikke brud på basale menneskerettigheder.
- Det accepteres ikke, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der accepteres ikke brugen af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt, skal modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skal forhindres og bekæmpes.

SkareGruppen beskæftiger ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der er implementeret systemer og politikker, der sikrer, at menneskerettigheder overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, er allerede godt integreret på nærmarkederne, og arbejdet hermed har derfor ikke længere den store betydning. SkareGruppen har dog i forbindelse med den forøgede markedsadgang til 3. lande haft et særligt fokus på menneskerettigheder via dialog i forbindelse med den løbende samhandel.

### Arbejdstagerrettigheder

SkareGruppen anerkender den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler kan efter medarbej-

## Ledelsesberetning

dernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i Skare-Gruppens arbejdstagerrettigheder, kan ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. SkareGruppen udlever dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At SkareGruppens medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold. At ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer. Virksomheden har som opfølgning herpå gennemført projekter og foretaget investeringer til reduktion af tunge løft, herunder investeret i automatisk palletransportanlæg og sorteringsanlæg.

### Miljø, klima og bæredygtighed

Det er SkareGruppens politik, at virksomheden skal udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima.

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der arbejdes efter i SkareGruppen, og som forventes overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne er:

- Produktionsprocesser skal tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skal som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst mulig ressourceforbrug og belastning af miljøet.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- SkareGruppen vil aktivt tage del i forhold, der kan gavne miljøet i den værdikæde, som SkareGruppen er en del af.

Der er iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SkareGruppen har i forbindelse med udfærdigelse af de lovpligtige energisynsrapporter haft et særligt fokus på dette område, om end dette arbejde viste, at størstedelen af ressourceforbruget var optimeret. Der har været særlig fokus på reduktion af emballageforbrug og optimering af biprodukter.

### Antikorruption

SkareGruppens krav til virksomhedens ledelse og ansatte er, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge er repræsenteret, ikke kan og ikke må udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorrupsions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til SkareGruppen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen er ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

### Dyrevelfærd

## Ledelsesberetning

Det er SkareGruppens politik gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverer dyr og råvarer til virksomheden. Dette opnås ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. SkareGruppen har med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgår SkareGruppens slagterier. SkareGruppen bidrager til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer. SkareGruppens danske kreaturslagteri, Århus Slagtehus A/S, har i 2018 opnået den internationalt anerkendte SAI-Global certificering.

### Fødevarerikkerhed

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarerikkerhed har SkareGruppen tilsluttet sig flere internationale anerkendte certificeringer. Virksomheden har bl.a. arbejdet med og opnået certificeringer i henhold til BRC/Global Standard for Safety certificating, IFS Food certificating, GISTA ZERT Zertifikat/QS og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste BRC certificering er opnået 14.11.2019, seneste IFS certificering er opnået 16.01.2020 og seneste GISTA ZERT certificering er opnået 01.02.2020.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Alle medarbejdere i koncernen er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Koncernen er, som stor klasse C virksomhed, omfattet af reglerne om fastsættelse af måltal og politik for det underrepræsenterede køn. For moderselskabet foreligger der ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan. Moderselskabet har ikke ledelsesniveauer i øvrigt.

For koncernselskaber, der individuelt er omfattet af reglerne, henvises til omtale af måltal og politik hos de respektive selskaber.

### Begivenheder efter balancedagen

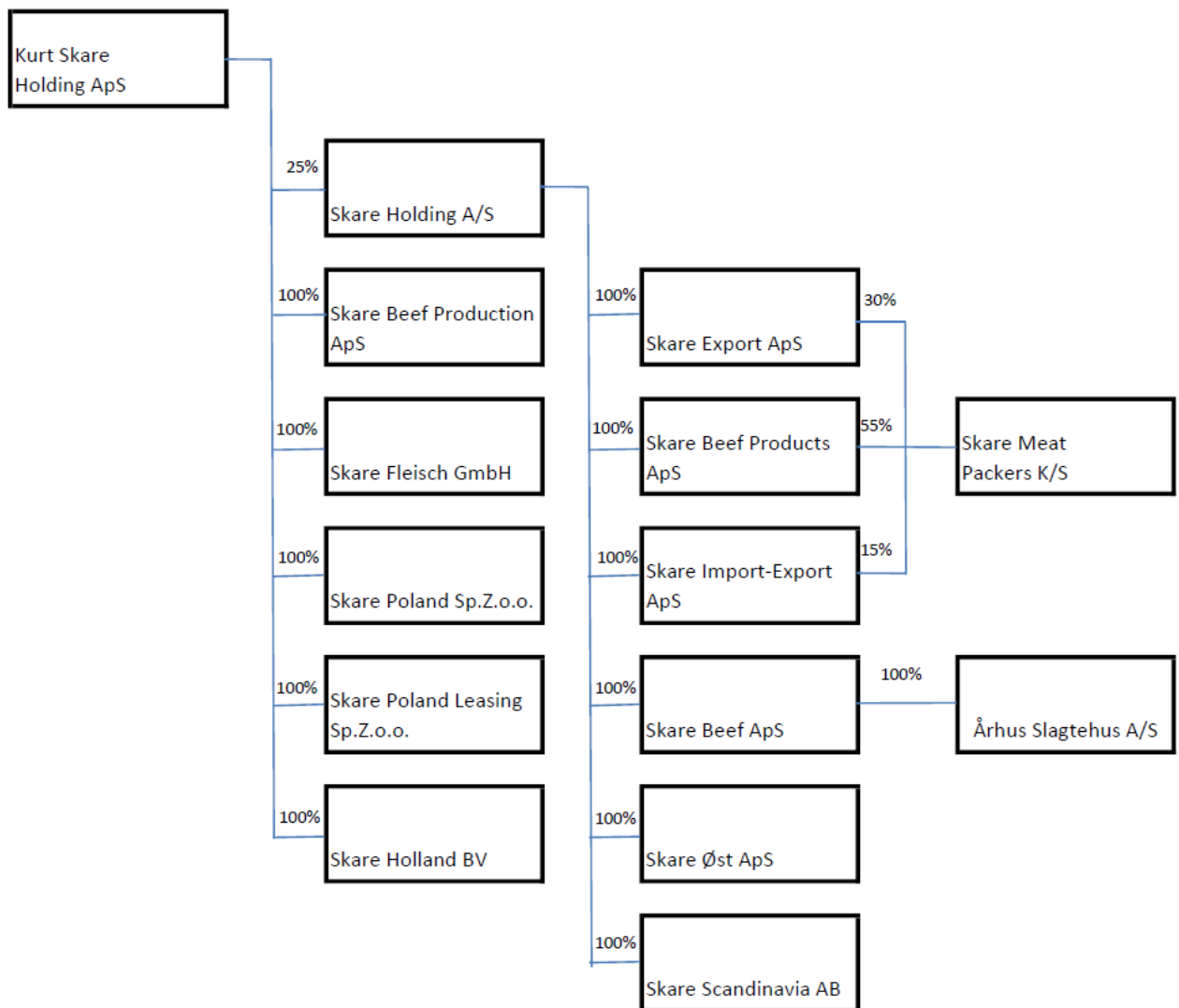
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

	<b>Selskabs- kapital EUR</b>	<b>Kapital- andel %</b>
<b>Datterselskaber</b>		
Skare Beef Production ApS, Vejen	1.000.000	100%
Skare Fleisch GmbH, Niebüll	500.000	100%
Skare Holland B.V.	10.000	100%
Skare Poland Sp.Z.o.o.	1.500	100%
Skare Poland Leasing Sp.Z.o.o.	1.500	100%
* Skare Holding A/S, Vejen	150.000	25%
* Skare Export ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Beef Products ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Import-Export ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Meat Packers K/S, Vejen	1.500.000	25%
* Skare Scandinavia AB, Sverige	6.711	25%
* Skare Beef ApS, Vejen	25.000	25%
* Skare Øst ApS, Vejen	48.000	25%
* Verwaltungsgesellschaft Skare Immobilien mbH	26.000	25%
* Århus Slagtehus A/S	1.000.000	25%

\* De markerede selskaber indregnes som datterselskaber, da moderselskabet udøver en bestemmende indflydelse i disse selskaber på grund af vedtægtsbestemt stemmemajoritet eller aktionæroverenskomst.

## Ledelsesberetning



## Koncernens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.170.637	1.347.211
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		28.039	21.945
Andre driftsindtægter		1.344	421
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(915.437)	(1.071.335)
Andre eksterne omkostninger	3	(87.222)	(87.433)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>197.361</b>	<b>210.809</b>
Personaleomkostninger	4	(199.308)	(202.219)
Af- og nedskrivninger	5	(13.834)	(14.607)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(15.781)</b>	<b>(6.017)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	625
Andre finansielle indtægter	7	324	559
Andre finansielle omkostninger	8	(6.079)	(3.766)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(21.536)</b>	<b>(8.599)</b>
Skat af årets resultat	9	239	(2.757)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>(21.297)</b>	<b>(11.356)</b>

## Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		52.375	61.624
Indretning af lejede lokaler		971	1.497
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>53.346</b>	<b>63.121</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		766	768
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>766</b>	<b>768</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>54.112</b>	<b>63.889</b>
Råvarer og hjælpematerialer		8.885	9.082
Fremstillede varer og handelsvarer		203.094	175.055
Forudbetalinger for varer		0	218
<b>Varebeholdninger</b>		<b>211.979</b>	<b>184.355</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		208.795	221.579
Andre tilgodehavender		23.010	24.915
Tilgodehavende selskabsskat		209	209
Periodeafgrænsningsposter		793	584
<b>Tilgodehavender</b>		<b>232.807</b>	<b>247.287</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.108</b>	<b>1.907</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>445.894</b>	<b>433.549</b>
<b>Aktiver</b>		<b>500.006</b>	<b>497.438</b>



## Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		7.446	7.446
Overført overskud eller underskud		63.675	85.046
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	1.000
<b>Egenkapital</b>		<b>71.121</b>	<b>93.492</b>
Udskudt skat	13	4.808	4.808
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.808</b>	<b>4.808</b>
Bankgæld		78.297	61.601
Modtagne forudbetalinger fra kunder		199	916
Leverandører af varer og tjenesteydelser		119.958	114.669
Anden gæld		225.623	221.952
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>424.077</b>	<b>399.138</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>424.077</b>	<b>399.138</b>
<b>Passiver</b>		<b>500.006</b>	<b>497.438</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	7.446	85.046	1.000	93.492
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000)	(1.000)
Valutakursreguleringer	0	(74)	0	(74)
Årets resultat	0	(21.297)	0	(21.297)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.446</b>	<b>63.675</b>	<b>0</b>	<b>71.121</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Driftsresultat		(15.781)	(6.017)
Af- og nedskrivninger		13.834	14.607
Ændringer i arbejdskapital	14	(16.956)	(3.130)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(18.903)</b>	<b>5.460</b>
Modtagne finansielle indtægter		324	559
Betalte finansielle omkostninger		(6.077)	(3.764)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		0	(229)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(24.656)</b>	<b>2.026</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(4.203)	(6.819)
Salg af materielle anlægsaktiver		152	482
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.051)</b>	<b>(6.337)</b>
Udbetalt udbytte		(1.000)	(1.000)
Afdrag og gældsoptagelse af gæld hos øvrige selskaber i SkareGruppen		12.212	(1.606)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>11.212</b>	<b>(2.606)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(17.495)</b>	<b>(6.917)</b>
Likvider primo		(59.694)	(52.777)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(77.189)</b>	<b>(59.694)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.108	1.907
Kortfristet gæld til banker		(78.297)	(61.601)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(77.189)</b>	<b>(59.694)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Koncernens bankfaciliteter er genforhandlet efter statusdagen, og forlænget på sådanne vilkår, at ledelsen forventer, at koncernens driftsmæssige og likviditetsmæssige stilling forbedres i løbet af 2019/20. Ledelsen har iværksat initiativer til at styrke koncernens likviditetsberedskab, bl.a. ved reduktion af lagre samt kapitaltilførsel.

Som international fødevarer virksomhed, påvirker Corona/Covid-19 situationen aktuelt koncernens afsætningsituation både negativt og positivt. Negativt i forhold til Horeca- og foodservice-segmentet, og positivt i forhold til detailkæderne. Afhængigt af tidshorizonten for, hvornår afsætningsituationen normaliseres, kan koncernen driftsmæssigt og likviditetsmæssigt blive påvirket heraf. Det er ledelsens forventning, at de "hjælpepakker" som politisk er og vil blive stillet til rådighed, sammen med de af ledelsen iværksatte tiltag til styrkelse af koncernens likviditetsberedskab, er medvirkende til at sikre og forbedre koncernens fortsatte drift.

Bortset herfra er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Danmark	495.824	555.258
Andre EU-lande	674.813	791.953
	<b>1.170.637</b>	<b>1.347.211</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	525	569
Skatterådgivning	0	22
Andre ydelser	697	585
	<b>1.222</b>	<b>1.176</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	176.967	180.875
Pensioner	10.727	10.898
Andre omkostninger til social sikring	8.931	8.196
Andre personaleomkostninger	2.683	2.250
	<b>199.308</b>	<b>202.219</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>472</b>	<b>483</b>

## Koncernens noter

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.287	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12.433	14.106
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	114	501
	<b>13.834</b>	<b>14.607</b>
<b>6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Posten omfatter regnskabsmæssig gevinst ved afvikling af ikke-konsolideret koncernselskab.		
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	324	559
	<b>324</b>	<b>559</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	6.079	3.766
	<b>6.079</b>	<b>3.766</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	8	26
Ændring af udskudt skat	0	2.731
Regulering vedrørende tidligere år	(247)	0
	<b>(239)</b>	<b>2.757</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>10. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	1.000
Overført resultat	(21.297)	(12.356)
	<b>(21.297)</b>	<b>(11.356)</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	224.102	10.246
Valutakursreguleringer	19	0
Tilgange	3.442	761
Afgange	(3.579)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>223.984</b>	<b>11.007</b>
Af- og nedskrivninger primo	(162.478)	(8.749)
Valutakursreguleringer	(11)	0
Årets afskrivninger	(12.433)	(1.287)
Tilbageførsel ved afgang	3.313	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(171.609)</b>	<b>(10.036)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>52.375</b>	<b>971</b>
		<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>
<b>12. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.840
Afgange		(1.043)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>797</b>
Nedskrivninger primo		(1.072)
Tilbageførsel ved afgang		1.041
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>(31)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>766</b>

## Koncernens noter

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>13. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	0	1.793
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	4.808	3.015
	<b>4.808</b>	<b>4.808</b>

### Bevægelser i året

Primo	4.808
<b>Ultimo</b>	<b>4.808</b>

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(27.624)	(30.163)
Ændring i tilgodehavender	14.398	(16.787)
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.730)	43.820
	<b>(16.956)</b>	<b>(3.130)</b>

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>10.146</b>	<b>10.045</b>

### 16. Eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution vedrørende Gitte Skare Holding ApS' bankgæld. Den sikrede bankgæld udgør 17 mio. kr. (2017/18: 17 mio. kr.).

Koncernselskaber har afgivet selvskyldnerkaution til fordel for leverandører mv. Den sikrede leverandørgæld beløber sig til 1,0 mio. kr. (2017/18: 0,4 mio. kr.).

Koncernen hæfter som kommanditist i Skare Immobilien GmbH & Co. KG. Hæftelsen udgør 149 t.kr., svarende til den indbetalte kapital.

## Koncernens noter

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 35 mio. kr. til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har pant i varelagre og tilgodehavender fra salg (virksomhedspant). Regnskabsmæssig værdi udgør 394 mio. kr. (2017/18: 374 mio. kr.).

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 20 mio. kr. til sikkerhed for bankengagement. Skadesløsbrevet har pant i andre anlæg, driftsmidler og inventar samt indretning af lejede lokaler. Regnskabsmæssig værdi udgør 1 mio. kr. (2017/18: 3 mio. kr.).

Koncernens bankforbindelse har stillet garantier til fordel for garantiselskaber mv. Garantierne udgør 16 mio. kr. (2017/18: 16 mio. kr.). Koncernen står regres herfor.

Der er tinglyst pantsætningsforbud vedrørende tilgodehavender fra salg. Værdi af omfattede tilgodehavender udgør 190 mio. kr. (2017/18: 206 mio. kr.).

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 19. Dattervirksomheder

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
Skare Beef Production ApS	Vejen	ApS	100,0
Skare Fleisch GmbH	Niebüll, Tyskland	GmbH	100,0
Skare Øst ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Holding A/S	Vejen	A/S	25,0
Skare Export ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Beef Products ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Import-Export ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Meat Packers K/S	Vejen	K/S	25,0
Skare Beef ApS	Vejen	ApS	25,0
Århus Slagtehus A/S	Århus	A/S	25,0
Skare Scandinavia AB	Stockholm, Sverige	AB	25,0
Verwaltungsgesell. Skare Immobilien mbH	Rendsburg, Tyskland	GmbH	25,0
Skare Holland BV	Apeldoorn, Holland	BV	100,0
Skare Poland Sp.Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp.Z.o.o.	100,0
Skare Poland Leasing Sp.Z.o.o.	Warszawa, Polen	Sp.Z.o.o.	100,0



## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger	1	(81)	(69)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(81)</b>	<b>(69)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(21.760)	(10.284)
Andre finansielle indtægter	3	941	269
Andre finansielle omkostninger	4	(2.785)	(1.574)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(23.685)</b>	<b>(11.658)</b>
Skat af årets resultat	5	2.388	302
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(21.297)</b>	<b>(11.356)</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019**

	<b>Note</b>	<b>2018/19 t.kr.</b>	<b>2017/18 t.kr.</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		74.510	72.073
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>74.510</b>	<b>72.073</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>74.510</b>	<b>72.073</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		300.822	258.844
Andre tilgodehavender		2.209	334
Tilgodehavende selskabsskat		209	209
<b>Tilgodehavender</b>		<b>303.240</b>	<b>259.387</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>303.240</b>	<b>259.387</b>
<b>Aktiver</b>		<b>377.750</b>	<b>331.460</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	8	7.446	7.446
Overført overskud eller underskud		63.675	85.046
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	1.000
<b>Egenkapital</b>		<b>71.121</b>	<b>93.492</b>
Udskudt skat	9	6.577	2.713
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	10	205.144	180.875
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>211.721</b>	<b>183.588</b>
Bankgæld		73.852	51.388
Leverandører af varer og tjenesteydelser		72	134
Gæld til tilknyttede virksomheder		20.984	2.858
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>94.908</b>	<b>54.380</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>94.908</b>	<b>54.380</b>
<b>Passiver</b>		<b>377.750</b>	<b>331.460</b>
Personaleomkostninger	2		
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	7.446	85.046	1.000	93.492
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000)	(1.000)
Valutakursreguleringer	0	(74)	0	(74)
Årets resultat	0	(21.297)	0	(21.297)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.446</b>	<b>63.675</b>	<b>0</b>	<b>71.121</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	47	31
Andre ydelser	35	40
	<b>82</b>	<b>71</b>
	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	941	267
Renteindtægter i øvrigt	0	2
	<b>941</b>	<b>269</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	2.785	1.574
	<b>2.785</b>	<b>1.574</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(2.217)	0
Ændring af udskudt skat	3.864	73
Regulering vedrørende tidligere år	(4.035)	(375)
	<b>(2.388)</b>	<b>(302)</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	1.000
Overført resultat	(21.297)	(12.356)
	<b>(21.297)</b>	<b>(11.356)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	28.147
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>28.147</b>
Opskrivninger primo	48.572
Andel af årets resultat	2.437
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>51.009</b>
Nedskrivninger primo	(4.646)
Valutakursreguleringer	(73)
Andel af årets resultat	(24.296)
Regulering interne avancer	100
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	911
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	23.358
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.646)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>74.510</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 8. Virksomhedskapital

Anpartskapitalen udgør 1.000.000 EUR.

	<b>2018/19 t.kr.</b>	<b>2017/18 t.kr.</b>
<b>9. Udskudt skat</b>		
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(302)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	6.577	3.015
	<b>6.577</b>	<b>2.713</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.713	
Indregnet i resultatopgørelsen	3.864	
<b>Ultimo</b>	<b>6.577</b>	

### 10. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter indregning af negativ indre værdi i tilknyttede virksomheder, hvor der hæftes ud over den indskudte kapital eller tilsvarende.

## Modervirksomhedens noter

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for koncernens bankengagement. Ligeledes har selskabet afgivet selvskyldnerkaution for Gitte Skare Holding ApS' bankengagement. Der henvises til koncernens noter herom.

Moderselskabet har afgivet indeståelseserklæringer til fordel for tilknyttede selskaber.

Selskabet er administrationsselskab i en international sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen, er direktør for koncernen og ejer bestemmende aktieposter i denne. Kurt Skare udøver dermed bestemmende indflydelse over koncernen.

### 13. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes holdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.



## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder råvarer og hjælpematerialer samt fragt.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-13 år
---	---------

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til indre værdi. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationseværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.