

Kurt Skare Holding ApS
CVR-nr. 11975089
Industrivej Syd 1
6600 Vejen

Årsrapport 2015/16

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.03.2017

Dirigent

Navn: Kurt Skare

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	12
Koncernens resultatopgørelse for 2015/16	21
Koncernens balance pr. 30.09.2016	22
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015/16	24
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015/16	25
Koncernens noter	26
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015/16	31
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2016	32
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015/16	34
Modervirksomhedens noter	35

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kurt Skare Holding ApS
Industrivej Syd 1
6600 Vejen

CVR-nr.: 11975089
Hjemsted: Vejen
Regnskabsår: 01.10.2015 - 30.09.2016

Telefon: +4575361100
Hjemmeside: www.skare.com
E-mail: skare@skare.com

Direktion

Kurt Skare

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Egtved Allé 4
6000 Kolding

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016 for Kurt Skare Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejen, den 15.03.2017

Direktion

Kurt Skare

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Kurt Skare Holding ApS Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kurt Skare Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors erklæringer

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet. I forbindelse med gennemlæsningen har vi imidlertid konstateret, at ledelsesberetningen mangler redegørelse for politikker for mangfoldighed på øvrige ledelsesniveauer.

Kolding, den 15.03.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Leo Gilling
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

Ledelsesberetning

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.202.692	1.198.915	1.303.041	1.278.116	1.261.428
Bruttoresultat	187.599	160.603	206.543	193.487	175.443
Driftsresultat	(19.654)	(40.270)	3.871	11.136	(7.312)
Resultat af finansielle poster	(5.327)	(4.848)	(2.695)	969	589
Årets resultat	(24.070)	(38.579)	638	8.184	(3.850)
Samlede aktiver	474.842	498.176	514.476	491.207	516.588
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.298	9.181	25.622	10.153	16.763
Egenkapital	130.675	155.704	195.351	195.661	188.496
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	15,6	13,4	15,9	15,1	13,9
Nettomargin (%)	(2,0)	(3,2)	0,0	0,6	(0,3)
Egenkapitalens forrentning (%)	(16,8)	(22,0)	0,3	4,3	(2,0)
Soliditetsgrad (%)	27,5	31,3	38,0	39,8	36,5

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet har bestået i opkøb, bearbejdning, opskæring og salg til såvel engros som til endelige forbrugere af fersk og frosset kød i ind- og udland.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på 24.070 t.kr.

Resultatet anses for utilfredsstillende og er påvirket af højere råvarepriser og mindre tilførsler af kreaturer efter mælkekvoternes bortfald i EU. Markedsforholdene har derfor været særdeles udfordrende med lavere kapacitetsudnyttelse og lavere omsætning til følge.

Særlige risici

Gennemgribende strukturændringer i europæisk detailhandel og i distributionsforhold samt løbende ændringer i forbrugermønstret og forbrugernes adfærd giver fremover anledning til stadige ændringer i virksomhedens afsætningsforhold. Via en markant og seriøs tilstedeværelse på udvalgte markeder samt en fortsat produktudvikling forventes virksomhedens position på markedet fastholdt og udbygget.

Finansielle risici

SkareGruppen er velkonsolideret og de finansielle risici, herunder særligt kreditrisici, vurderes til stadighed nøje. Koncernen foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at ruste virksomheden bedst muligt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har konstant fokus på udvikling af produkter og processer, men foretager ikke nogen systematiseret forskning.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker for samfundsansvar

Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil. Der foreligger således CSR politikker for SkareGruppens selskaber baseret på FN's Global Compact principper, som blandt andet omfatter:

- Menneskerettigheder
- Arbejdstagerrettigheder
- Miljø og bæredygtighed
- Anti-korruption
- Dyrevelfærd
- Fødevarerikkerhed

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

SkareGruppen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i egne selskaber, men også hvor man måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Samtlige selskaber i SkareGruppen er bekendt med, at menneskerettighederne skal overholdes, ligesom der er defineret følgende indsatsområder:

- Der accepteres ikke brud på basale menneskerettigheder.
- Det accepteres ikke, at der benyttes tvangsarbejde.
- Der accepteres ikke brugen af børnearbejde.
- Enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt, skal modarbejdes og bekæmpes aktivt.
- Enhver form for fysisk eller psykisk vold skal forhindres og bekæmpes.

SkareGruppen beskæftiger ansatte fra mange lande og dermed forskellige religioner og kulturer. Der er implementeret systemer og politikker, der sikrer, at menneskerettigheder overholdes.

CSR, herunder arbejdet med menneskerettigheder, er allerede godt integreret på nærmarkederne, og arbejdet hermed har derfor ikke længere den store betydning. SKARE Gruppen har dog i forbindelse med den forøgede markedsadgang til 3. lande, haft et særligt fokus på menneskerettigheder.

Arbejdstagerrettigheder

SkareGruppen anerkender den enkelte medarbejders frie ret til valg af faglig organisation. Anerkendte faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse efter gældende nationale regler, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af konflikter. Enhver handling fra medarbejders side, med baggrund i SkareGruppens arbejdstagerrettigheder, kan ske uden frygt for diskrimination eller repressalier. SkareGruppen udlever dette ved bl.a. at arbejde for og med:

At nationale lovbestemte regler følges, også af samhandelspartnere i respektive lande, hvor deres virke foregår. At SkareGruppens medarbejdere ansættes under velordnede løn - og ansættelsesforhold. At ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres. At forebygge arbejdsulykker eller arbejdsledelser gennem progressiv tilgang til forbedring af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø, bl.a. gennem investeringer. Virksomheden har som opfølgning herpå gennemført projekter og foretaget investeringer til reduktion af tunge løft.

Miljø og bæredygtighed

Det er SkareGruppens politik, at virksomheden skal udvirke sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima.

Ledelsesberetning

Lovgivningen i det enkelte land er til enhver tid udgangspunkt for de krav og handlemetoder, der arbejdes efter i SkareGruppen, og som forventes overholdt af samhandelspartnere.

Indsatsområderne er :

- Produktionsprocesser skal tage hensyn til miljø og bæredygtighed, herunder reduktion af klimapåvirkninger.
- Samhandelspartnere skal som minimum overholde respektive landes miljølovgivning.
- Mindst mulig ressourceforbrug og belastning af miljø.
- Inddrage og påvirke virksomhedens medarbejdere til gavn for miljøet.
- SkareGruppen vil aktivt tage del i forhold, der kan gavne miljøet i den værdikæde, som SkareGruppen er en del af.

Der er iværksat målinger til vurdering af virksomhedens forbrug af vand og el. Disse målinger følges op med henblik på mulig reduktion af virksomhedens ressourceforbrug.

SkareGruppen har i forbindelse med udfærdigelse af de lovpligtige energisyns-rapporter haft et særligt fokus på dette område, om end dette arbejde viste, at størstedelen af ressourceforbruget var optimeret.

Antikorruption

SkareGruppens krav til virksomhedens ledelse og ansatte er, at virksomheden og samhandelspartnere, uanset hvor og af hvem begge er repræsenteret, ikke kan og ikke må udvirke deres forretning ved hjælp af bestikkelse, eller brug af facilitation payments, dette både internt som eksternt, privat som offentligt. Enhver tilsidesættelse af antikorrupsions politikken fra tilknyttet medarbejder eller samhandelspartner til SkareGruppen vil blive fulgt af sanktioner. Ledelsen er ikke bekendt med, at virksomhedens ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende.

Dyrevelfærd

Det er SkareGruppens politik gennem krav til leverandører at forbedre den generelle dyrevelfærd hos de producenter, der leverer dyr og råvarer til virksomheden. Dette opnås ved løbende at gennemføre audits hos virksomhedens leverandører. SkareGruppen har med sit virke i værdikæden påtaget sig et ekstra ansvar for de dyr, der tilgår SkareGruppens slagterier. SkareGruppen bidrager til dyrevelfærd bl.a. gennem certificeringsprogrammer. SkareGruppens danske kreaturslagteri, Århus Slagtehus A/S, har i 2015 opnået den internationalt anerkendte SAI-Global certificering.

Ledelsesberetning

Fødevarerikkerhed

Med udgangspunkt i at sikre højest mulig fødevarerikkerhed, har SkareGruppen tilsluttet sig flere internationale anerkendte certificeringer. Virksomheden har bl.a. arbejdet med og opnået certificeringer i henhold til BRC/Global Standard for Safety certificating, IFS Food certificating, GISTA ZERT Zertifikat/QS og HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points). Den seneste BRC certificering er opnået 03.11.2016, seneste IFS certificering er opnået 25.10.2016 og seneste GISTA ZERT certificering er opnået 15.02.2016.

Underrepræsenteret køn

Alle medarbejdere i Skare Meat Packers K/S er ansat på baggrund af professionelle kompetencer uden hensyntagen til hverken religion, race, køn handicap eller alder. Vi ser mangfoldighed som en styrke, og vi modarbejder aktivt diskrimination og ønsker at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle øvrige niveauer i organisationen.

Ligesom hos øvrige virksomheder i branchen er kvinderne det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan. Andelen af kvinder i det øverste ledelsesorgan udgør 25%. Dermed forekommer der ikke underrepræsentation i det øverste ledelsesorgan.

Virksomheden har udarbejdet en politik for mangfoldighed og det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer, hvilket bl.a. har udmøntet sig i flere kvinder i de øvrige ledelseslag.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

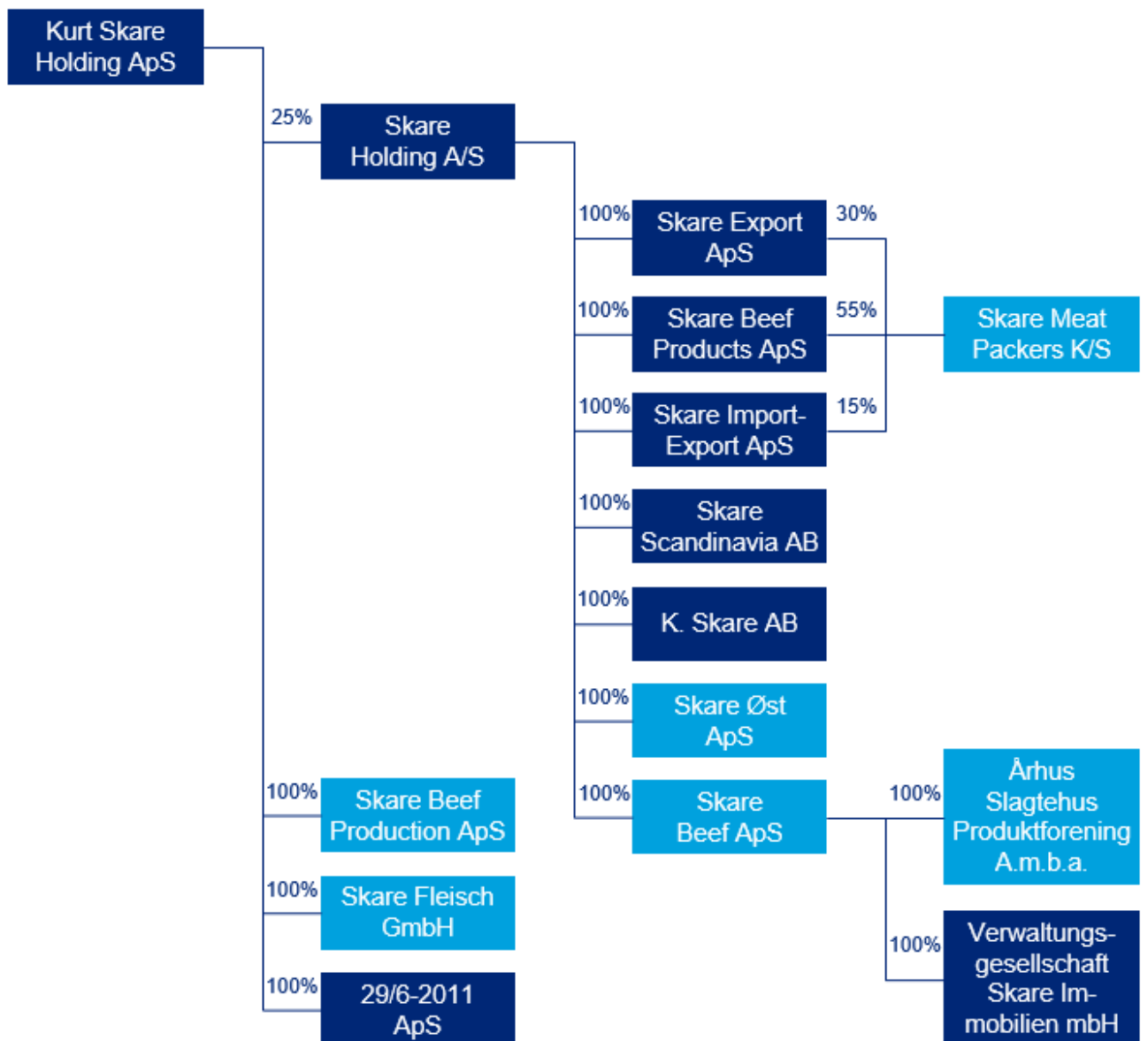
Ledelsesberetning

	Selskabs- kapital EUR	Kapital- andel %
Datterselskaber		
Skare Beef Production ApS, Vejen	1.000.000	100%
Skare Fleisch GmbH, Niebüll	500.000	100%
29/6-2011 ApS, Vejle	150.000	100%
* Skare Holding A/S, Vejen	150.000	25%
* Skare Export ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Beef Products ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Import-Export ApS, Vejen	100.000	25%
* Skare Meat Packers K/S, Vejen	1.500.000	25%
* Skare Scandinavia AB, Sverige	6.711	25%
* K. Skare AB, Sverige	10.848	25%
* Skare Beef ApS, Vejen	25.000	25%
* Skare Øst ApS, Vejen	48.000	25%
* Verwaltungsgesellschaft Skare Immobilien mbH	26.000	25%
* Århus Slagtehus Produktforening A.m.b.a.	1.000.000	25%
* Århus Slagtehus A/S	1.000.000	25%

* De markerede selskaber indregnes som datterselskaber, da moderselskabet udøver en bestemmende indflydelse i disse selskaber på grund af vedtægtsbestemt stemmemajoritet eller aktionæroverenskomst.

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen. Negative minoritetsinteresser indgår i selskabets resultatopgørelse og egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Forskelsbeløb vedrørende virksomheder erhvervet før 01.10.2003 er straksafskrevet over egenkapital.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder råvarer og hjælpematerialer samt fragt.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter varemærkerettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærkerettigheder	5 år
----------------------	------

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Anvendt regnskabspraksis

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

4-13 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Forskelsbeløb vedrørende virksomheder erhvervet før 01.10.2003 er straksafskrevet over egenkapital.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Forskelsbeløb vedrørende virksomheder erhvervet før 01.10.2003 er straksafskrevet over egenkapital.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, leje af fabriksbygninger og udstyr mv. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Koncernens resultatopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.202.692	1.198.915
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(6.936)	7.466
Andre driftsindtægter		881	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(925.244)	(958.138)
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(83.794)</u>	<u>(87.640)</u>
Bruttoresultat		187.599	160.603
Personaleomkostninger	2	(189.086)	(184.735)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(18.167)</u>	<u>(16.138)</u>
Driftsresultat		(19.654)	(40.270)
Andre finansielle indtægter	5	557	563
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(5.884)</u>	<u>(5.411)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		(24.981)	(45.118)
Skat af ordinært resultat	7	<u>911</u>	<u>6.539</u>
Årets resultat		<u>(24.070)</u>	<u>(38.579)</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		1.000	1.000
Overført resultat		<u>(25.070)</u>	<u>(39.579)</u>
		<u>(24.070)</u>	<u>(38.579)</u>

Koncernens balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
Erhvervede varemærker		0	0
Goodwill		0	3.016
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>0</u>	<u>3.016</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		61.026	71.475
Indretning af lejede lokaler		4.342	5.994
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	917
Materielle anlægsaktiver	9	<u>65.368</u>	<u>78.386</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder		978	1.143
Andre værdipapirer og kapitalandele		178	175
Finansielle anlægsaktiver	10	<u>1.156</u>	<u>1.318</u>
Anlægsaktiver		<u>66.524</u>	<u>82.720</u>
Råvarer og hjælpematerialer		8.393	8.097
Fremstillede varer og handelsvarer		168.123	172.354
Forudbetalinger for varer		208	0
Varebeholdninger		<u>176.724</u>	<u>180.451</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		204.316	211.637
Andre tilgodehavender		20.919	17.600
Tilgodehavende selskabsskat		153	852
Periodeafgrænsningsposter		962	3.981
Tilgodehavender		<u>226.350</u>	<u>234.070</u>
Likvide beholdninger		<u>5.244</u>	<u>935</u>
Omsætningsaktiver		<u>408.318</u>	<u>415.456</u>
Aktiver		<u>474.842</u>	<u>498.176</u>

Koncernens balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		7.446	7.446
Overført overskud eller underskud		122.229	147.258
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000	1.000
Egenkapital		<u>130.675</u>	<u>155.704</u>
Udskudt skat	13	<u>504</u>	<u>287</u>
Hensatte forpligtelser		<u>504</u>	<u>287</u>
Bankgæld		62.933	53.284
Modtagne forudbetalinger fra kunder		182	449
Leverandører af varer og tjenesteydelser		67.521	91.811
Anden gæld	14	<u>213.027</u>	<u>196.641</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>343.663</u>	<u>342.185</u>
Gældsforpligtelser		<u>343.663</u>	<u>342.185</u>
Passiver		<u>474.842</u>	<u>498.176</u>
Dattervirksomheder	11		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015/16

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	7.446	147.258	1.000	155.704
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000)	(1.000)
Valutakursreguleringer	0	41	0	41
Årets resultat	0	(25.070)	1.000	(24.070)
Egenkapital ultimo	7.446	122.229	1.000	130.675

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
Driftsresultat		(19.654)	(40.270)
Af- og nedskrivninger		18.167	16.783
Ændringer i arbejdskapital	15	<u>(5.509)</u>	<u>24.073</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		(6.996)	586
Modtagne finansielle indtægter		554	563
Betalte finansielle omkostninger		(5.884)	(5.489)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>699</u>	<u>(2.710)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>(11.627)</u>	<u>(7.050)</u>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(3.298)	(9.181)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.155	640
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	450
Modtagne udbytter		<u>165</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>(1.978)</u>	<u>(8.091)</u>
Udbetalt udbytte		(1.000)	(1.000)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		<u>9.265</u>	<u>2.288</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		<u>8.265</u>	<u>1.288</u>
Ændring i likvider		(5.340)	(13.853)
Likvider primo		<u>(52.349)</u>	<u>(38.496)</u>
Likvider ultimo		<u>(57.689)</u>	<u>(52.349)</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.244	935
Kortfristet gæld til banker		<u>(62.933)</u>	<u>(53.284)</u>
Likvider ultimo		<u>(57.689)</u>	<u>(52.349)</u>

Koncernens noter

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
1. Nettoomsætning		
Danmark	546.134	527.584
Eksport	<u>656.558</u>	<u>671.331</u>
	<u>1.202.692</u>	<u>1.198.915</u>

Segmentoplysninger for indenlandsk omsætning og eksport er ud fra et konkurrencemæssigt synspunkt ikke oplyst.

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	150.820	150.788
Pensioner	10.403	10.463
Andre omkostninger til social sikring	8.236	10.061
Andre personaleomkostninger	<u>19.627</u>	<u>13.423</u>
	<u>189.086</u>	<u>184.735</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>439</u>	<u>463</u>
---	------------	------------

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	772	772
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.244	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	14.876	15.592
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>275</u>	<u>(226)</u>
	<u>18.167</u>	<u>16.138</u>

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	563	853
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	25
Skatterådgivning	60	0
Andre ydelser	<u>1.018</u>	<u>786</u>
	<u>1.641</u>	<u>1.664</u>

Koncernens noter

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
5. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	554	563
Dagsværdireguleringer	3	0
	<u>557</u>	<u>563</u>
	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	5.884	5.411
	<u>5.884</u>	<u>5.411</u>
	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
7. Skat af ordinært resultat		
Ændring af udskudt skat	233	(7.821)
Regulering vedrørende tidligere år	(1.128)	1.638
Effekt af ændrede skattesatser	(16)	(356)
	<u>(911)</u>	<u>(6.539)</u>
	<u>Erhverve- de vare- mærker</u> <u>t.kr.</u>	<u>Goodwill</u> <u>t.kr.</u>
8. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	62	7.720
Kostpris ultimo	<u>62</u>	<u>7.720</u>
Af- og nedskrivninger primo	(62)	(4.704)
Årets nedskrivninger	0	(2.244)
Årets afskrivninger	0	(772)
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(62)</u>	<u>(7.720)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncernens noter

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	211.764	10.170	917
Valutakursreguleringer	(25)	0	(1)
Overførsler	917	0	(916)
Tilgange	3.298	0	0
Afgange	(8.147)	0	0
Kostpris ultimo	207.807	10.170	0
Af- og nedskrivninger primo	(140.289)	(4.176)	0
Valutakursreguleringer	17	0	0
Årets afskrivninger	(13.224)	(1.652)	0
Tilbageførsel ved afgang	6.715	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(146.781)	(5.828)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	61.026	4.342	0
		Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo		1.498	342
Kostpris ultimo		1.498	342
Nedskrivninger primo		(355)	(167)
Udbytte		(165)	0
Dagsværdireguleringer		0	3
Nedskrivninger ultimo		(520)	(164)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		978	178

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
11. Dattervirksomheder			
Skare Beef Production ApS	Vejen	ApS	100,0
Skare Fleisch GmbH	Niebuß	GmbH	100,0
29/6-2011 ApS	Vejle	A/S	100,0
Skare Holding A/S	Vejen	A/S	25,0
Skare Export ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Beef Products ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Import-Export ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Meat Packers K/S	Vejen	K/S	25,0
Skare Beef ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Øst ApS	Vejen	ApS	25,0
Skare Scandinavia AB	Sverige	AB	25,0
K. Skare AB	Sverige	AB	25,0
Verwaltungsgesell. Skare Immobilien mbH	Tyskland	GmbH	25,0
Århus Slagtehus Produktforening A.m.b.a.	Århus	A.m.b.a.	25,0
Århus Slagtehus A/S	Århus	A/S	25,0

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
12. Associerede virksomheder		
Scan-Hide A.m.b.A.	Svendborg	10,0

	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
13. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	3.135	5.777
Varebeholdninger	0	(1.088)
Fremførbare skattemæssige underskud	(4.946)	(5.918)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	2.315	1.516
	<u>504</u>	<u>287</u>

14. Anden gæld

Heraf udgør gæld til andre selskaber i SkareGruppen 154.581 t.kr. (2014/15:148.101 t.kr.).

Koncernens noter

	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
15. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	3.727	(12.266)
Ændring i tilgodehavender	8.199	20.167
Ændring i leverandørgæld mv.	<u>(17.435)</u>	<u>16.172</u>
	<u>(5.509)</u>	<u>24.073</u>

16. Eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet garanti over for Direktoratet for FødevareErhverv. Garantien er maksimeret til 1 mio. kr. (2014/15: 1 mio. kr.).

Koncernselskaber hæfter som kommanditist i Skare Immobilien GmbH & Co. KG. Hæftelsen udgør 149 t.kr., svarende til den indbetalte kapital.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret skadesløsbrev på 35 mio. kr. til sikkerhed for gæld til pengeinstitut. Skadesløsbrevet er sikret ved pant i varelagre og tilgodehavender fra salg (virksomhedspant). Regnskabsmæssig værdi udgør 351 mio. kr. (2014/15: 347 mio. kr.).

Koncernen har deponeret løsøre pantebrev på 20 mio. kr. til sikkerhed for gæld til pengeinstitut. Løsøre pantebrevet har pant i andre anlæg, driftsmidler og inventar samt indretning af lejede lokaler tilhørende Århus Slagtehus A/S. Regnskabsmæssig værdi udgør 7 mio. kr. (2014/15: 10 mio. kr.).

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16 t.kr.</u>	<u>2014/15 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger	2	<u>(69)</u>	<u>(62)</u>
Bruttoresultat		(69)	(62)
Personaleomkostninger	1	<u>0</u>	<u>(75)</u>
Driftsresultat		(69)	(137)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(27.907)	(42.233)
Andre finansielle indtægter	3	5.219	8.249
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(231)</u>	<u>(3.333)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		(22.988)	(37.454)
Skat af ordinært resultat	5	<u>(1.082)</u>	<u>(1.123)</u>
Årets resultat		<u>(24.070)</u>	<u>(38.577)</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		1.000	1.000
Overført resultat		<u>(25.070)</u>	<u>(39.577)</u>
		<u>(24.070)</u>	<u>(38.577)</u>

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		71.250	63.489
Finansielle anlægsaktiver	6	<u>71.250</u>	<u>63.489</u>
Anlægsaktiver		<u>71.250</u>	<u>63.489</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		246.941	193.465
Tilgodehavende selskabsskat		146	852
Tilgodehavender		<u>247.087</u>	<u>194.317</u>
Omsætningsaktiver		<u>247.087</u>	<u>194.317</u>
Aktiver		<u><u>318.337</u></u>	<u><u>257.806</u></u>

Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	7	7.446	7.446
Overført overskud eller underskud		122.229	147.258
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000	1.000
Egenkapital		<u>130.675</u>	<u>155.704</u>
Udskudt skat	8	2.315	1.516
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		133.977	98.539
Hensatte forpligtelser		<u>136.292</u>	<u>100.055</u>
Bankgæld		50.228	4
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.082	1.133
Anden gæld		60	910
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>51.370</u>	<u>2.047</u>
Gældsforpligtelser		<u>51.370</u>	<u>2.047</u>
Passiver		<u>318.337</u>	<u>257.806</u>
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015/16

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	7.446	147.258	1.000	155.704
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000)	(1.000)
Valutakursreguleringer	0	41	0	41
Årets resultat	0	(25.070)	1.000	(24.070)
Egenkapital ultimo	7.446	122.229	1.000	130.675

Modervirksomhedens noter

	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	0	75
	0	75
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	1
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	31	31
Andre ydelser	38	31
	69	62
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	5.216	8.179
Renteindtægter i øvrigt	3	70
	5.219	8.249
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	41
Renteomkostninger i øvrigt	231	3.292
	231	3.333
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
5. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	1.082	1.123
Ændring af udskudt skat	799	0
Regulering vedrørende tidligere år	(799)	0
	1.082	1.123

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder t.kr.	
6. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	48.149	
Kostpris ultimo	48.149	
Opskrivninger primo	39.989	
Andel af årets resultat	7.761	
Opskrivninger ultimo	47.750	
Nedskrivninger primo	(24.649)	
Valutakursreguleringer	41	
Andel af årets resultat	(39.210)	
Regulering interne avancer	3.541	
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	188	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	35.440	
Nedskrivninger ultimo	(24.649)	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	71.250	
7. Virksomhedskapital		
Anpartskapitalen udgør 1.000.000 EUR.		
	2015/16	2014/15
	t.kr.	t.kr.
8. Udskudt skat		
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	2.315	1.516
	2.315	1.516

Modervirksomhedens noter

9. Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution vedrørende koncernselskabers samt Gitte Skare Holding ApS' bankgæld. Bankgælden udgør 29.843 t.kr. pr. 30.09.2016.

Moderselskabet har afgivet indeståelseserklæring til fordel for Skare Meat Packers K/S, Skare Fleisch GmbH, Skare Beef ApS, Skare Food ApS, Århus Slagtehus A/S og Skare Øst ApS.

Datterselskaber har afgivet garanti over for Direktoratet for FødevareErhverv. Garantien er maksimeret til 1 mio. kr. (2014/15: 1 mio. kr.) Moderselskabet står regres herfor.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2012/13 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kurt Skare, Vejen, er direktør for koncernen, ejer bestemmende aktieposter i koncernen og har dermed bestemmende indflydelse på dette.