

---

# *Larsen og Ibsen Holding A/S*

Sivmosevænget 4, 5260 Odense S

Årsrapport for  
1. juli 2022 - 30. juni 2023

---

CVR-nr. 11 79 19 48

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 30/11 2023

Ib Thrane  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni	13
Balance 30. juni	14
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni	19
Noter til årsregnskabet	20

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 for Larsen og Ibsen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. november 2023

## Direktion

Claus Larsen  
direktør

Karina Fussing  
direktør

## Bestyrelse

Lars Eli Hansen  
Formand

Claus Larsen

Ove Kloch

Steen Weirsøe

Karina Fussing

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Larsen og Ibsen Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Larsen og Ibsen Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Odense M, den 20. november 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor  
mne23318

Claus Damhave  
statsautoriseret revisor  
mne34166

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Larsen og Ibsen Holding A/S Sivmosevænget 4 5260 Odense S  CVR-nr: 11 79 19 48 Regnskabsperiode: 1. juli 2022 - 30. juni 2023 Hjemstedskommune: Odense
<b>Bestyrelse</b>	Lars Eli Hansen, formand Claus Larsen Ove Kloch Steen Weirsøe Karina Fussing
<b>Direktion</b>	Claus Larsen Karina Fussing
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal 5230 Odense M

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	789.171	650.750	610.697	483.726	643.958
Bruttofortjeneste	97.097	40.155	36.542	14.514	48.243
Resultat af ordinær primær drift	64.792	16.277	15.805	-9.997	22.010
Årets resultat	50.737	11.534	13.584	-9.479	19.645
<b>Balance</b>					
Balancesum	423.171	328.019	338.504	215.947	247.788
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.768	6.567	66.167	11.686	5.066
Egenkapital	155.716	110.446	103.948	90.456	104.979
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	125.698	-30.082	33.239	5.508	28.121
- investeringsaktivitet	-1.091	1.075	-67.897	-11.385	-3.518
- finansieringsaktivitet	-7.659	-561	40.497	-6.535	-5.071
Årets forskydning i likvider	116.948	-29.568	5.839	-12.412	19.532
Antal medarbejdere	301	309	269	247	345
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	15,6%	5,3%	5,1%	-4,6%	10,4%
Soliditetsgrad	36,8%	33,7%	30,7%	41,9%	42,4%
Egenkapitalforrentning	38,1%	10,8%	14,0%	-9,7%	20,3%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at udføre ombygnings- og renoveringsopgaver, nybyggeri samt reparations- og vedligeholdelsesopgaver, inden for tømrer, snedker, murer, beton, bore/skære og kloak/anlæg samt ejendomsudlejning. Opgaverne udføres også i fag-, hoved- og totalentrepriser.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022/23 udviser et overskud på TDKK 50.737, og koncernens balance pr. 30. juni 2023 udviser en positiv egenkapital på TDKK 155.716.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har opnået en højere omsætning end budgetteret, som følge af øget aktivitetsniveau samt forbedret indtjeningen i året. Ledelsen betragter resultatet som meget tilfredsstillende og bedre end forventet.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen er ikke udsat for særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for branchen. Herunder er koncernen ikke udsat for særlige drifts- eller finansielle risici, som ville have væsentlig betydning for koncernens udvikling og koncernens økonomiske aktiviteter og forhold.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det er ledelsens opfattelse, at koncernen, baseret på ordrebeholdningen for de kommende år, vil realisere en omsætning på niveau med tidligere år og et resultat før skat i niveauet DKK 20 - 25 mio.

## Redegørelse for samfundsansvar

Larsen og Ibsen Holding koncernens politik for samfundsansvar gælder for alle medarbejdere og virksomheder i koncernen.

I Larsen og Ibsen Holding koncernen tager vi ansvar, og vi træffer beslutninger, som har en positiv indvirkning på vores forretning. Endvidere ønsker vi at drive virksomhederne på en sikker, social og miljømæssig ansvarlig måde.

## Forretningsmodel

Vores forretningsmodel er omtalt under koncernens væsentligste aktiviteter i ovenstående afsnit.

## Risikoanalyse

Larsen og Ibsen Holding koncernens risiko for, gennem sine aktiviteter, at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes at være begrænset. På trods af dette forhold og begrundet af vores sociale ansvar inden for vores forretningsområder, har koncernen besluttet at udarbejde og implementere retningslinjer inden for arbejdsmiljø, sociale forhold og miljøforhold. Samfundsansvar indgår i den måde vi styrer vores aktiviteter, i vores samarbejde med forretningspartnere, ansatte, myndigheder og andre interessenter, som Larsen og Ibsen Holding koncernen kommer i forbindelse med.

Koncernen har ikke politikker for menneskerettigheder og korruption. Det er begrundet i en væsentligheds- og risikovurdering, da koncernens primære aktivitet er fag-, stor-, hoved- og total- entrepriser på det danske marked, der betragtes som et velreguleret marked, hvor risikoen for negativ påvirkning af de førnævnte forhold betragtes som uvæsentlig.

Koncernen er ikke desto mindre særligt opmærksom på risici relateret til menneskerettigheder ved anvendelse af underentreprenører og udenlandsk arbejdskraft samt risiko forbundet med forretningsetik og korruption.

# Ledelsesberetning

## Arbejds miljø

### Politik:

Larsen og Ibsen Holding koncernens målsætning er at have sikre arbejdspladser, hvor det er trygt at gå på arbejde. Medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel betyder meget for os. Vi har forpligtet os til systematisk at arbejde med forebyggelse af ulykker og eliminering af skader. Vi ønsker at skabe en kultur, hvor såvel ledere som medarbejdere tager ansvar for arbejdsmiljøet og sikkerheden i virksomheden.

Larsen og Ibsen Holding koncernen ønsker via kontinuerlig fokus at udvikle og forbedre arbejdsmiljøet for alle medarbejdere.

Larsen og Ibsen Holding koncernen har en klar politik om, at alle lovmæssige krav på arbejdsmiljøområdet, som minimum skal være opfyldt.

### Gennemførte tiltag:

Vi har i Larsen og Ibsen Holding koncernen arbejdet systematisk med at forebygge skader og ulykker. Vi har i samarbejde med medarbejderne skabt en bevidsthed om vigtigheden af planlægning og forebyggelse, så ulykker og skader undgås. Det målrettede arbejde har resulteret i løbende forbedringer og skabt nye procedure for arbejdets tilrettelæggelse og udførelse.

Effekten af de tidligere større investeringer i hjælpeudstyr er slået igennem og har været med til at sikre, at skader undgås. Derudover har investeringer bidraget til forebyggelse af medarbejdernes nedslidning.

Det er således lykkedes os at nå vores målsætning om et lavt sygefravær i koncernen i 2022/23.

### Planlagte tiltag:

Det er Larsen og Ibsen Holding koncernens målsætning, at man ikke har arbejdsulykker samt at medarbejdernes nedslidning forebygges, og sygefraværet minimeres mest muligt.

Dette vil vi gøre ved, i samarbejde med medarbejderne, at fortsætte den positive udvikling med at skabe sikre og trygge arbejdspladser.

Koncernen vil have fokus på sin ambition om at være en attraktiv arbejdsplads, som er kendetegnet ved høj grad af trivsel og arbejdsglæde. Det er koncernens målsætning at kunne fastholde og tiltrække nye, engagerede og motiverede medarbejdere, som kan være med til at fortsætte udviklingen i den positive retning.

# Ledelsesberetning

## Sociale forhold

### Politik:

Larsen og Ibsen Holding koncernen ønsker at være kendetegnet ved altid at have højt kvalificerede og motiverede medarbejdere. Koncernens vigtige værdier om kvalitet og ordholdenhed skal således understøttes af kontinuerlig kompetenceudvikling af medarbejderne.

Vi ønsker dermed at gå foran og være med til at sikre en høj standard for kvaliteten af byggeri.

Larsen og Ibsen Holding koncernen ønsker at bidrage til, at byggebranchen også i fremtiden har kvalificeret arbejdskraft.

### Gennemførte tiltag:

Larsen og Ibsen Holding koncernen tilbyder lærepladser inden for faglige områder som tømrer/snedker- og murerfaget. Vi tilbyder også elevpladser inden for de administrative funktioner. Som et resultat af vores politik har vi i regnskabsåret 2022/23 haft 38 lærlinge og elever, hvoraf de seks er i voksenalderen. Endvidere har vi en i lære, som er kommet via praktik fra organisationen High:five, som hjælper unge, der er i fare for marginalisering på grund af kriminalitet. Vi har derudover to kommende lærlinge. Larsen og Ibsen Holding koncernen ønsker også at bidrage til, at unge mennesker får en uddannelse inden for byggebranchen. Koncernens politik har således resulteret i, at vi i regnskabsåret 2022/23 har haft 56 praktikanter fra bygningskonstruktør-, byggeteknikker- og ingeniøruddannelserne samt skolepraktik.

Det er specielt vigtigt for os at gøre en ekstra indsats for de medarbejdere, som i en kortere eller længere periode ikke er fuldt arbejdsdygtige samt sikre, at de fortsat har en tilknytning til virksomheden. Vi har således i det forgangne år haft syv medarbejdere, som er ansat på særlige vilkår, såsom flexjob eller §56-aftale.

Vi har endvidere valgt at styrke vores seniorindsats og forsøgt at skabe gode arbejdsliv for vores seniorer. Vi har arbejdet på at finde løsninger, som er fleksible og passer til den enkelte medarbejder i det konkrete job. Vi har således i regnskabsåret 2022/23 haft fire medarbejdere på seniorordning og delvis efterløn.

Endvidere ser vi det som en vigtig opgave at hjælpe ledige med særlige udfordringer ind på arbejdsmarkedet. Vi er således fortsat aktive i beskæftigelsesorganisationen Byg til Vækst i regnskabsåret 2022/23.

I Larsen og Ibsen Holding koncernen anser vi vore medarbejdere for at være en af de vigtigste ressourcer. Vi fokuserer i særdeleshed på medarbejdernes sikkerhed, motivation og arbejdsglæde. Det betyder meget for os at nå vores målsætning om at have veluddannede medarbejdere, som kan være med til at gøre en forskel i hverdagen. Vi har således valgt at fortsætte vores efteruddannelsesprogram, hvor vi har lagt særlig vægt på kompetenceudvikling inden for personlig sikkerhed, ergonomi og arbejdsmiljø. Endvidere har vi gennemført en bred vifte af faglige kurser. Hertil kommer et større efteruddannelsesprogram inden for ledelse, samarbejde og kommunikation.

### Planlagte tiltag:

Vi har en målsætning om fortsat at være en attraktiv arbejdsplads, som kan fastholde, tiltrække og udvikle velkvalificerede og engagerede medarbejdere. Vi ønsker, ved at fortsætte vores arbejde med oprettelse af lærlinge- og elevpladser, at bidrage til sikring af arbejdskraft til fremtidige byggeprojekter. Det er vores målsætning at være den foretrukne arbejdsplads inden for vores håndværksfag i Centraldanmark.

For at understøtte vores målsætning om at være en attraktiv arbejdsplads med mulighed for kompetenceudvikling har vi valgt fortsat at have fokus på efteruddannelse af vores medarbejdere. Vi planlægger således at sammensætte et efteruddannelsesprogram med vægt på kurser inden for ledelse og planlægning, samarbejde og kommunikation samt arbejdsmiljø og ikke mindst sikkerhed på arbejdspladsen. Det er vores målsætning, at vi ved at fortsætte med disse planlagte tiltag kan bidrage til at sikre en høj kvalitet i udførelsen af vores arbejde.

For at skabe større åbenhed og mere sikkerhed for den enkelte i koncernen planlægger vi implementering af en whistleblowerordning. Ordningen giver alle medarbejdere mulighed for at rapportere om forseelser eller lovovertrædelser anonymt og sikkert.

# Ledelsesberetning

## Miljøforhold

### Politik:

Vi ønsker i Larsen og Ibsen Holding koncernen at tage ansvar for klimaet og miljøet. Det er vores politik, at vi ved kontinuerlig planlægning og optimering har mindst muligt spild af materialer. Det er endvidere vores politik, at vi via vores valg af byggematerialer og med fokus på gennemførelse af byggeprocessen i videst muligt omfang skal bidrage til at reducere miljø- og klimabelastningen.

I Larsen og Ibsen Holding koncernen vil vi overholde den til enhver tid eksisterende lovgivning inden for miljøområdet.

### Gennemførte tiltag:

Det betyder, at vi ved gennemførelse af byggeprojekter har fokuseret på at optimere byggeprocessen, således, at vi har haft mindst muligt spild, samt at affald i størst muligt omfang er blevet sorteret og genbrugt. Inden vi påbegynder vores arbejde gennemgår vi materialerne i form af mængder og leveringstid med henblik på at optimere mest muligt, således at spild og overskydende materiale mindskes. Vi har endvidere også implementeret, at restmaterialer af gips og isolering bliver sendt retur til genbrug hos leverandøren og dermed indgår i fremstilling af nye produkter.

Vi sørger for, at foranstaltninger på vores byggepladser er isoleret og energibevarende.

Det betyder også, at vi har to elbiler og fire hybridbiler i vores vognpark. I 2022/23 har vi fortsat haft fokus på valg af miljøvenlige materialer til vores byggeprojekter. Vi har sammen med vores samarbejdspartnere udvalgt miljøvenlige materialer med lang levetid, høj kvalitet og minimal vedligeholdelse, som er mindst muligt belastende for miljøet og klimaet bl.a. ved også at være produceret på en energivenlig måde. Vi er således også stolte af Byg Fyn's tildeling af miljødiplom for vores indsats på opnåelse af miljøgevinster.

Derudover er vi aktivt medlem af erhvervsforummet, MiljøForum Fyn, så vi på den måde hele tiden sørger for at være opdateret med den nyeste viden inden for miljø, CSR, energi og bæredygtigt byggeri.

### Planlagte tiltag:

Larsen og Ibsen Holding koncernen ønsker i samarbejde med vore kunder og samarbejdspartnere at bidrage til en gennemførelse af byggeprocessen på en skånsom måde og med mindst mulig miljøbelastning under forudsætning af de vilkår, vi har indflydelse på.

Vi ønsker via vores innovative valg af løsninger til byggerierne og byggeprocessen, herunder minimering af vandforbrug, optimering af energiforbrug og bæredygtige byggepladser, at bidrage til et bæredygtigt samfund.

Det er Larsen og Ibsen Holding koncernens målsætning at reducere miljøbelastningen fra affald ved at have fokus på affaldssortering og muligheden for genbrug af materialer. Koncernen planlægger løbende at vurdere mulighederne for optimering og energirenovering af vores ejendomme.

Endvidere er vores målsætning at udvikle koncernens vognpark med flere miljøvenlige biler.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

Larsen og Ibsen Holding koncernen går ind for diversitet blandt koncernens medarbejdere og herunder også den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Bestyrelsen mener, at dens medlemmer skal vælges ud fra deres samlede kompetencer. Bestyrelsen anerkender også fordelene ved sin egen mangfoldighed i forhold til kompetencer, erfaring og køn. I Larsen og Ibsen Holding koncernen er det til enhver tid kompetencerne, som er den afgørende parameter ved ansættelser og forfremmelser.

Der er opstillet målsætninger med måltal for bestyrelsens sammensætning. De opstillede måltal følger Folketingets beslutning om, at danske virksomheder formelt skal forholde sig til dette emne. Larsen og Ibsen Holding koncernen driver forretning inden for en mandsdomineret branche, og vi mener derfor, at det vil være et ambitiøst og realistisk måltal at fastholde den nuværende fordeling i Larsen og Ibsen Holding A/S' bestyrelse.

Bestyrelsen har fastlagt følgende målsætning for erfaring og køn:

- 50% eller flere bestyrelsesmedlemmer bør have betydelig erfaring fra branchen.
- Bestyrelsens målsætning er, at andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen skal være på 30% svarende til to personer i år 2027.

Målet for bestyrelsens erfaring fra branchen opfyldes allerede, idet alle fem bestyrelsesmedlemmer må anses for at have betydelig erfaring.

Målet for andelen af det underrepræsenterede køn er ikke opnået i regnskabsåret i Larsen og Ibsen Holding A/S, idet bestyrelsen består af fire mænd og en kvinde. Koncernen opererer i en branche med få kvinder, hvorfor det kan tage tid at finde den rette kandidat.

### Politik for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

For Larsen & Ibsen Holding A/S redegøres der ikke for andelen af det underrepræsenterede køn i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, eftersom virksomheden i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere. For koncernen redegøres der tillige ikke yderligere, idet ingen af de underliggende selskaber, selvstændigt er forpligtet til at redegøre for kønsfordeling på øvrige ledelsesniveauer.

## Redegørelse for dataetik

Koncernen anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller 'machine learning'. Koncernen håndterer almindelige data i form af kundedata, leverandørdato og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR. Med den begrænsede behandling af data er det koncernens vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Koncernen vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Koncernen har fokus på datasikkerhed, når det gælder håndtering af data fra samarbejdspartnere og medarbejdere. Vi vil derfor højne sikkerheden i virksomheden og planlægger at implementere 2 faktor godkendelse for at beskytte vores data bedst muligt.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note vedr. indregning og måling af aktiverede udviklingsomkostninger. Herudover er der ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	789.171	650.750	8.368	8.891
Produktionsomkostninger	2	-692.074	-610.595	-200	-390
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>97.097</b>	<b>40.155</b>	<b>8.168</b>	<b>8.501</b>
Distributionsomkostninger		-2.578	-2.748	-1.363	-1.468
Administrationsomkostninger	2	-28.727	-21.941	-7.034	-7.222
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>65.792</b>	<b>15.466</b>	<b>-229</b>	<b>-189</b>
Værdiregulering af investeringsaktiver		-1.000	811	0	0
Andre driftsindtægter		1.147	1.243	0	286
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>65.939</b>	<b>17.520</b>	<b>-229</b>	<b>97</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	45.844	10.324
Finansielle indtægter	4	2.261	769	896	1.116
Finansielle omkostninger	5	-3.100	-3.614	-862	-1.871
<b>Resultat før skat</b>		<b>65.100</b>	<b>14.675</b>	<b>45.649</b>	<b>9.666</b>
Skat af årets resultat	6	-14.363	-3.141	20	259
<b>Årets resultat</b>	7	<b>50.737</b>	<b>11.534</b>	<b>45.669</b>	<b>9.925</b>

# Balance 30. juni 2023

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.837	3.471	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>2.837</b>	<b>3.471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	10	40.826	38.798	40.826	38.798
Investeringsjendomme	9	74.001	77.001	0	2.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	6.741	8.153	75	0
Indretning af lejede lokaler	10	35	151	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>121.603</b>	<b>124.103</b>	<b>40.901</b>	<b>40.798</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	105.871	61.639
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.871</b>	<b>61.639</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>124.440</b>	<b>127.574</b>	<b>146.772</b>	<b>102.437</b>
Råvarer og hjælpematerialer		41	46	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>41</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Balance 30. juni 2023

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		124.260	120.952	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	19.213	41.433	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.753	2.183	20.073	16.430
Andre tilgodehavender		2.684	1.360	739	495
Selskabsskat		0	1.006	966	47
Periodeafgrænsningsposter	13	764	1.397	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>149.674</b>	<b>168.331</b>	<b>21.778</b>	<b>16.972</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>13.952</b>	<b>14.124</b>	<b>5.942</b>	<b>6.239</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>135.064</b>	<b>17.944</b>	<b>10.774</b>	<b>3.438</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>298.731</b>	<b>200.445</b>	<b>38.494</b>	<b>26.649</b>
<b>Aktiver</b>		<b>423.171</b>	<b>328.019</b>	<b>185.266</b>	<b>129.086</b>

# Balance 30. juni 2023

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	70.831	49.939
Reserve for udviklingsomkostninger		2.212	2.707	0	0
Overført resultat		124.198	97.901	55.579	50.669
Foreslået udbytte for regnskabsåret		20.000	5.000	20.000	5.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>146.910</b>	<b>106.108</b>	<b>146.910</b>	<b>106.108</b>
Minoritetsinteresser		8.806	4.338	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>155.716</b>	<b>110.446</b>	<b>146.910</b>	<b>106.108</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	26.783	12.297	4.224	3.194
Andre hensættelser	15	5.065	4.359	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>31.848</b>	<b>16.656</b>	<b>4.224</b>	<b>3.194</b>
Gæld til realkreditinstitutter		54.097	55.999	5.862	7.185
Anden gæld		12.643	12.370	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>66.740</b>	<b>68.369</b>	<b>5.862</b>	<b>7.185</b>
Gæld til realkreditinstitutter	16	2.142	2.568	1.377	1.456
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	280	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		89.538	78.981	131	111
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	42.628	19.939	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	23.666	7.838
Selskabsskat		924	0	0	0
Deposita		2.573	2.069	2.232	2.069
Anden gæld	16, 17	30.893	28.558	864	1.125
Periodeafgrænsningsposter	16 18	169	153	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>168.867</b>	<b>132.548</b>	<b>28.270</b>	<b>12.599</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>235.607</b>	<b>200.917</b>	<b>34.132</b>	<b>19.784</b>
<b>Passiver</b>		<b>423.171</b>	<b>328.019</b>	<b>185.266</b>	<b>129.086</b>

## Balance 30. juni 2023

---

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21
Nærtstående parter	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23
Begivenheder efter balancedagen	24
Anvendt regnskabspraksis	25

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli	500	2.707	97.901	5.000	106.108	4.338	110.446
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	-600	-5.600
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	171	0	171	0	171
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-38	0	-38	0	-38
Årets af- og nedskrivning	0	-495	495	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	25.669	20.000	45.669	5.068	50.737
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>500</b>	<b>2.212</b>	<b>124.198</b>	<b>20.000</b>	<b>146.910</b>	<b>8.806</b>	<b>155.716</b>

## Moderselskab

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli	500	49.939	50.669	5.000	106.108	0	106.108
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	171	0	171	0	171
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-38	0	-38	0	-38
Årets resultat	0	20.892	4.777	20.000	45.669	0	45.669
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>500</b>	<b>70.831</b>	<b>55.579</b>	<b>20.000</b>	<b>146.910</b>	<b>0</b>	<b>146.910</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

	<b>Koncern</b>		
	Note	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK
Årets resultat		50.737	11.534
Regulering	19	19.427	8.280
Ændring i driftskapital	20	57.035	-46.917
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>127.199</b>	<b>-27.103</b>
Renteindbetalinger og lignende		2.261	768
Renteudbetalinger og lignende		-3.096	-3.611
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>126.364</b>	<b>-29.946</b>
Betalt selskabsskat		-666	-136
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>125.698</b>	<b>-30.082</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-419
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.766	-6.567
Salg af materielle anlægsaktiver		1.675	8.061
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.091</b>	<b>1.075</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.332	-3.180
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-42.633
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		273	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	50.752
Betalt udbytte		-5.600	-5.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.659</b>	<b>-561</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>116.948</b>	<b>-29.568</b>
Likvider 1. juli		32.068	61.636
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>149.016</b>	<b>32.068</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		135.064	17.944
Værdipapirer		13.952	14.124
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>149.016</b>	<b>32.068</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Forretningsområder i Danmark				
Tømrer	539.109	382.263	0	0
Totalentrepriser	213.615	209.952	0	0
Øvrigt	39.505	58.535	8.368	8.891
	<b>789.171</b>	<b>650.750</b>	<b>8.368</b>	<b>8.891</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	146.306	151.094	5.709	5.834
Pensioner	12.836	12.414	494	479
Andre omkostninger til social sikring	4.241	4.117	30	32
Andre personaleomkostninger	3.511	2.771	117	80
	<b>166.894</b>	<b>170.396</b>	<b>6.350</b>	<b>6.425</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>4.676</b>	<b>4.664</b>	<b>3.350</b>	<b>4.340</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>301</b>	<b>309</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Moderselskab	
2022/23	2021/22
TDKK	TDKK

## 3. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

Andel af overskud	45.844	10.324
	<b>45.844</b>	<b>10.324</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	108	352
Andre finansielle indtægter	2.261	769	788	764
	<b>2.261</b>	<b>769</b>	<b>896</b>	<b>1.116</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	30	214
Andre finansielle omkostninger	3.100	3.614	832	1.657
	<b>3.100</b>	<b>3.614</b>	<b>862</b>	<b>1.871</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.041	138	-848	0
Årets udskudte skat	13.360	3.134	866	-128
	<b>14.401</b>	<b>3.272</b>	<b>18</b>	<b>-128</b>

der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	14.363	3.141	-20	-259
Skat af egenkapitalbevægelser	38	131	38	131
	<b>14.401</b>	<b>3.272</b>	<b>18</b>	<b>-128</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	5.000	20.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	20.892	5.824
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	5.068	1.609	0	0
Overført resultat	25.669	4.925	4.777	-899
	<b>50.737</b>	<b>11.534</b>	<b>45.669</b>	<b>9.925</b>

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter
	TDKK
Kostpris 1. juli	4.178
Kostpris 30. juni	4.178
Ned- og afskrivninger 1. juli	707
Årets afskrivninger	634
Ned- og afskrivninger 30. juni	1.341
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>2.837</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af afholdte omkostninger til implementering af nyt ERP system i koncernen.



# Noter til årsregnskabet

## 9. Aktiver der måles til dagsværdi

### Koncern

	Investerings- ejendomme
	TDKK
Kostpris 1. juli	75.476
Overførsler i årets løb	-3.142
Kostpris 30. juni	72.334
Værdireguleringer 1. juli	1.525
Årets værdireguleringer	-1.000
Overførsler i årets løb	1.142
Værdireguleringer 30. juni	1.667
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>74.001</b>

### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort ved anvendelsen af anerkendte værdiansættelses teknikker (DCF) baseret på ledelsens forventninger til fremtidige pengestrømme, afkastkrav m.v. Årets dagsværdi regulering er indregnet i resultatopgørelsen.

Dagsværdien for Lerchesvej 2 er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	2022/23
Dagsværdien af investeringsejendommene udgør	74.000
Værdiregulering, resultatopgørelse	-1.000
Administrationsomkostninger i % af lejeindtægter	9,5%
Diskonteringsrente	5,2 %

# Noter til årsregnskabet

## Følsomhed ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelses teknikker.

Ved opgørelse af afkastet for ejendommen tages udgangspunkt i forventede lejeindtægter ved fuld udlejning af ejendommene. Forventede drifts-, administrations- og vedligeholdelsesomkostninger fratrækkes.

Ændringer i skøn over afkastkrav for investeringsejendomme vil påvirke den indregnede værdi af investeringsejendomme i balancen samt værdireguleringen i resultatopgørelsen.

Ændringer i	-0,5% TDKK	Basis TDKK	0,5% TDKK
Afkastprocent	4,7	5,2	5,7
Dagsværdi	81.872	74.000	67.509
Ændring i dagsværdi	7.872	0	-6.491

## Moderselskab

	Investerings- ejendomme TDKK
Kostpris 1. juli	3.142
Overførsler i årets løb	-3.142
Kostpris 30. juni	0
Værdireguleringer 1. juli	-1.142
Overførsler i årets løb	1.142
Værdireguleringer 30. juni	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli	50.653	28.278	2.948
Tilgang i årets løb	219	2.550	0
Afgang i årets løb	0	-3.377	0
Overførsler i årets løb	3.142	0	0
Kostpris 30. juni	54.014	27.451	2.948
Ned- og afskrivninger 1. juli	11.855	20.129	2.797
Årets afskrivninger	191	3.406	116
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.825	0
Overførsler i årets løb	1.142	0	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	13.188	20.710	2.913
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>40.826</b>	<b>6.741</b>	<b>35</b>

### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli	50.653	0
Tilgang i årets løb	219	83
Overførsler i årets løb	3.142	0
Kostpris 30. juni	54.014	83
Ned- og afskrivninger 1. juli	11.855	0
Årets afskrivninger	191	8
Overførsler i årets løb	1.142	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	13.188	8
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>40.826</b>	<b>75</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>Moderselskab</u>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	11.700	11.700
Tilgang i årets løb	3.790	0
Kostpris 30. juni	<u>15.490</u>	<u>11.700</u>
Værdireguleringer 1. juli	49.939	44.115
Årets resultat	45.842	10.324
Modtagne udbytter	-5.400	-4.500
Værdireguleringer 30. juni	<u>90.381</u>	<u>49.939</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<u><b>105.871</b></u>	<u><b>61.639</b></u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
S. Guldfeldt Nielsen A/S	Odense	TDKK 1.000	90%
HANS JØRGENSEN & SØN Entreprenører A/S	Odense	TDKK 1.000	100%
Lerchesvej 2 ApS	Odense	TDKK 40	100%

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	736.749	713.157	0	0
Modtagne acantobetaling	-760.164	-691.663	0	0
	<u>-23.415</u>	<u>21.494</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	19.213	41.433	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-42.628	-19.939	0	0
	<u>-23.415</u>	<u>21.494</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

# Noter til årsregnskabet

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	12.297	9.163	3.194	3.322
Regulering af udskudt skat primo	1.164	0	202	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	13.322	3.134	828	-128
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni</b>	<b>26.783</b>	<b>12.297</b>	<b>4.224</b>	<b>3.194</b>

## 15. Andre hensættelser

Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Andre hensættelser	5.065	4.359	0	0
	<b>5.065</b>	<b>4.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	1.013	872	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.052	3.487	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.065</b>	<b>4.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	45.203	45.811	231	1.353
Mellem 1 og 5 år	8.894	10.188	5.631	5.832
Langfristet del	54.097	55.999	5.862	7.185
Inden for 1 år	2.142	2.568	1.377	1.456
	<b>56.239</b>	<b>58.567</b>	<b>7.239</b>	<b>8.641</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	12.643	12.370	0	0
Langfristet del	12.643	12.370	0	0
Øvrig kortfristet gæld	30.893	28.558	864	1.125
	<b>43.536</b>	<b>40.928</b>	<b>864</b>	<b>1.125</b>

## 17. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswap. Aftale om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Moderselskab	
	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Forpligtelser	0	171	0	171

## 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

<b>Koncern</b>		
2022/23	2021/22	
TDKK	TDKK	
Finansielle indtægter	-2.261	-769
Finansielle omkostninger	3.100	3.614
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	3.225	3.105
Værdireguleringer af investeringsaktiver	1.000	-811
Skat af årets resultat	14.363	3.141
	<b>19.427</b>	<b>8.280</b>

### 19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

<b>Koncern</b>		
2022/23	2021/22	
TDKK	TDKK	
Ændring i varebeholdninger	5	3
Ændring i tilgodehavender	20.404	-22.455
Ændring i andre hensatte forpligtelser	706	-2.557
Ændring i leverandører mv.	35.749	-22.502
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	171	594
	<b>57.035</b>	<b>-46.917</b>

### 20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	115.827	113.800	0	38.800
---	---------	---------	---	--------

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut deponeret bankkonto med indestående på	152	151	0	151
--	-----	-----	---	-----

# Noter til årsregnskabet

## Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	1.345	1.182	0	0
Mellem 1 og 5 år	583	401	0	0
	<u>1.928</u>	<u>1.583</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Andre eventualforpligtelser

Koncernen har stillet arbejdsgarantier i forbindelse med indgåede aftaler via tredjemand på	228.336	218.923	0	0
---	---------	---------	---	---

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet Lerchesvej 2 ApS gældende frem til 30. juni 2024.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for C. Larsen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatte i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatte og kildeskatte kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 22. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Claus Larsen	Hovedaktionær
C. Larsen Holding ApS	Moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
C. Larsen Holding ApS	Svendborg



## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>
<b>23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	242	184	35	24
Andre ydelser	83	108	0	31
	<u>325</u>	<u>292</u>	<u>35</u>	<u>55</u>

## 24. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 25. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Larsen og Ibsen Holding A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Larsen og Ibsen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

## Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

# Noter til årsregnskabet

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder, reklameomkostninger, rejser- og repræsentationsomkostninger mv.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets øvrige danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt ekstern konsulentassistance vedrørende udvikling af ERP-systemer.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

### Investeringsjendomme og øvrige materielle anlægsaktiver

#### *Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsjendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte investeringsejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

# Noter til årsregnskabet

Efter første indregning måles investeringsejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke har været vanskeligheder med klassifikationen af ejendommene som investeringsejendomme.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien af visse investeringsejendomme er pr. 30. juni 2023 vurderet af det uafhængige valuarfirma Nordicals.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

## *Afkastbaseret model*

Dagsværdien for investeringsejendomme pr. 30. juni 2023 er for hver enkelt ejendom opgjort ved hjælp af en afkastbaseret model, hvor den forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med en afkastgrad danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i ejendommens budget for det kommende år. Der er i budgettet taget højde for lejeudvikling, tomgang, driftsomkostninger, vedligeholdelse og administration mv. Den budgetterede pengestrøm divideres med den skønnede afkastgrad, hvorved ejendommens dagsværdi fremkommer. Den herved beregnede værdi korrigeres for eventuelle driftsfremmede aktiver, såsom likvider, deposita mv., såfremt disse ikke indgår særskilt andet sted i balancen.

## *Øvrige materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## *Nedskrivning af anlægsaktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## *Kapitalandele i dattervirksomheder*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

# Noter til årsregnskabet

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne accontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

# Noter til årsregnskabet

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder. Andre hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.



# Noter til årsregnskabet

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$