
Vanggaard Fonden

Gyldendalsvej 2-4, 9300 Sæby

Årsrapport for 2022

(regnskabsår 1/1 - 30/9)

CVR-nr. 11 71 36 45

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 20/1
2023

Birgit Stenbak Hansen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 30. september 18

Balance 30. september 19

Egenkapitalopgørelse 22

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 30. september 24

Noter til årsregnskabet 26

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022 for Vanggaard Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af fondens og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Sæby, den 20. januar 2023

Bestyrelse

Birgit Stenbak Hansen
formand

Lars Martin Kaupang

Jens Ole Jensen

Hans Jørgen Kaptain

Anker Laden-Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Vanggaard Fonden og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vanggaard Fonden for regnskabsåret 1. januar - 30. september 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 20. januar 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Line Borregaard

statsautoriseret revisor

mne34353

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

Vanggaard Fonden
Gyldendalsvej 2-4
9300 Sæby

Telefon: +45 98 46 10 66
Telefax: +45 98 46 42 41

CVR-nr.: 11 71 36 45
Regnskabsperiode: 1. januar - 30. september
Hjemstedskommune: Frederikshavn

Bestyrelse

Birgit Stenbak Hansen, formand
Lars Martin Kaupang
Jens Ole Jensen
Hans Jørgen Kaptain
Anker Laden-Andersen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Skelagervej 1A
9000 Aalborg

Pengeinstitut

Nordjyske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022 9 mdr. TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	289.608	454.692	500.060	590.747	419.811
Bruttofortjeneste	92.428	132.496	142.081	153.921	96.943
Resultat af ordinær primær drift	13.201	25.862	28.083	20.615	-23.915
Resultat før finansielle poster	14.970	26.977	27.628	21.451	-22.817
Resultat af finansielle poster	-5.263	-7.407	-9.701	-12.688	-11.206
Årets resultat	7.703	15.372	13.991	7.046	-27.210
Balance					
Balancesum	654.695	687.498	719.647	792.778	785.353
Egenkapital	267.667	273.552	261.307	240.403	171.090
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	101.572	63.973	87.298	1.504	-81.552
- investeringsaktivitet	-8.593	-3.511	-5.626	-14.103	-44.644
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-10.636	-5.866	-6.973	-61.806	-20.247
- finansieringsaktivitet	-25.228	-57.760	-87.245	7.047	20.126
Årets forskydning i likvider	67.752	2.702	-5.573	-5.552	-106.070
Antal medarbejdere	147	146	188	232	217
Nøgletal i %					
Bruttomargin	31,9%	29,1%	28,4%	26,1%	23,1%
Overskudsgrad	5,2%	5,9%	5,5%	3,6%	-5,4%
Afkastningsgrad	2,3%	3,9%	3,8%	2,7%	-2,9%
Soliditetsgrad	40,9%	39,8%	36,3%	30,3%	21,8%
Forrentning af egenkapital	2,8%	5,7%	5,6%	3,4%	-14,7%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan moderselskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Moderselskab				
	2022	2021	2020	2019	2018
	9 mdr. TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.503	2.070	2.094	2.050	1.948
Bruttofortjeneste	1.619	2.031	1.380	1.124	1.162
Resultat af ordinær primær drift	712	920	1.102	846	884
Resultat før finansielle poster	1.343	1.614	1.102	846	884
Resultat af finansielle poster	-342	-683	-691	-1.773	-830
Årets resultat	851	779	321	-723	52
Balance					
Balancesum	126.307	130.299	131.410	106.390	112.739
Egenkapital	79.331	89.941	89.637	58.636	59.562
Pengestrømme					
- driftsaktivitet	1.165	1.730	730	-673	-2.875
- investeringsaktivitet	2.026	2.078	-15	-27	-244
- finansieringsaktivitet	-4.856	-2.143	-6.155	-5.657	-269
Årets forskydning i likvider	-1.665	1.665	-5.441	-6.357	-3.388
Nøgletal i %					
Bruttomargin	107,7%	98,1%	65,9%	54,8%	59,7%
Overskudsgrad	89,4%	78,0%	52,6%	41,3%	45,4%
Afkastningsgrad	1,1%	1,2%	0,8%	0,8%	0,8%
Soliditetsgrad	62,8%	69,0%	68,2%	55,1%	52,8%
Forrentning af egenkapital	1,0%	0,9%	0,4%	-1,2%	0,1%

Ledelsesberetning

Moderfondens formål

Fondens primære anbringelsesformål er at eje aktier i Sæby Fiskeindustri.

Fondens uddelingsformål er at støtte almennyttigt formål/aktivitet fortrinsvis i Region Nordjylland.

Erhvervsmæssige formål

Aktiviteten i datterselskabet Aktieselskabet Sæby Fiske-industri er produktion og markedsføring af makrelkonserves samt biprodukter.

Udvikling i året

Koncernen har i 2022, besluttet at omlægge regnskabsår til fremadrettet at have 30. september som skæringsdato. Denne regnskabsperiode udgør således omlægningsperioden 1. januar 2022 – 30. september 2022. Omlægningen begrundes i et ønske om at matche regnskabsåret bedre med koncernens årscyklus ift. indkøbssæsonen. Indkøbssæsonen påbegyndes for den nordatlantiske makrelsort *Scomber Scombrus* typisk primo oktober.

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på DKK 7.702.919, og koncernens balance pr. 30. september 2022 udviser en egenkapital på DKK 267.666.574.

Uddelinger

Der er i årets løb uddelt DKK 238.690 (2021: DKK 474.890), der efter fondens formål er fordelt således på hovedkategorier:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	DKK	DKK
Uddelinger til almennyttige formål	<u>238.690</u>	<u>474.890</u>
Uddelinger i alt	<u>238.690</u>	<u>474.890</u>
Der er i året henlagt følgende til uddelingsrammen	<u>250.000</u>	<u>500.000</u>
Uddelingsrammen er i regnskabsåret nedsat med, netto	<u>250.000</u>	<u>0</u>

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen for Vanggaard Fonden har forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger om god fondsledelse.

Vanggaard Fonden tilslutter sig anbefalingerne ud fra et ønske om at udøve god fondsledelse gennem principper, som sikrer størst mulig åbenhed og transparens og imødekommer derfor alle de anbefalinger, der er relevante for fonden og forklarer, hvorfor enkelte anbefalinger ikke følges.

I det følgende har bestyrelsen kommenteret på de enkelte anbefalinger fra Komitéen for god Fondsledelse.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer hvorfor hvordan
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenterne behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Bestyrelsen følger anbefalingen. Der er i forretningsorden for bestyrelsen fastsat retningslinjer for, hvem der på fondens vegne kan og skal udtale sig til offentligheden.	
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen. I henhold til bestyrelsens forretningsorden evalueres bestyrelsesarbejdet fast mindst en gang om året.	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens	Fonden følger anbefalingen. Fondens vedtægter fastsætter bestyrelsens sammensætning.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<p>samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>		
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af</p>	<p>Fonden følger anbefalingen. Kun et af fondens bestyrelsesmedlemmer er med i datterselskabets</p>	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	bestyrelse.	
2.4 Uafhængighed		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejder-valgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> • op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, • mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller • ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har 	Fonden følger anbefalingen.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger anbefalingen. I henhold til fondens vedtægter punkt 5.5.2 udpeges bestyrelsesmedlemmerne for en periode på 4 år.	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsesmedlemmer afgår senest på det førstkommende årsregnskabsmøde efter det fyldt 80 år.	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater	Fonden følger anbefalingen.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden følger ikke Fonden forklarer
efter forud fastsatte klare kriterier.		
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger anbefalingen. Bestyrelsens medlemmer modtager fast vederlag.	
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Fonden følger anbefalingen.	

Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Vedrørende aflønning af bestyrelsen og direktionen henvises til note 3 .

Ledelsesberetning

	Bestyrelses-medlem 1	Bestyrelses-medlem 2	Bestyrelses-medlem 3	Bestyrelses-medlem 4	Bestyrelses-medlem 5
Stilling	Formand i fondsbestyrelsen				
Navn	Birgit Stenbak Hansen	Anker Laden-Andersen	Hans Jørgen Kaptain	Lars Martin Kaupang	Jens Ole Jensen
Alder	56	66	76	70	79
Køn	K	M	M	M	M
Genvalg har fundet sted	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja
Indtråd i bestyrelsen den	2016	2020	1984	2012	2014
Udløb af valgperiode	2024	2024	2024	2024	2022
Medlemmets særlige kompetencer	Bestyrelsesarbejde	Jura og bestyrelsesarbejde	Jura og bestyrelsesarbejde	Bestyrelsesarbejde	Finansering, regnskabs- og økonomistyring
Øvrige ledelseshverv	Borgmester i Frederikshavn kommune, bestyrelsesformand /medlem i diverse fonde, selskaber og selvejende institutioner	Bestyrelsesformand/medlem i diverse fonde og selskaber	Bestyrelsesformand/medlem i diverse fonde og selskaber. Bestyrelsesformand i A/S Sæby Fiske-Industri	Bestyrelsesmedlem i Vanggaard Fonden	Bestyrelsesmedlem i diverse fonde og selskaber
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Nej, længerevarende medlem af bestyrelsen	Ja	Ja

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens uddelingsformål er at støtte almennyttigt formål/aktivitet fortrinsvis i Region Nordjylland.

Legater uddeles på grundlag af modtagne ansøgninger, disse ansøgninger behandles af bestyrelsen på de løbende bestyrelsesmøder. Efter disse bestyrelsesmøder giver fonden meddelelse til de respektive ansøgere.

Fonden finder selv de uddelingsmodtagere, som kan modtage uddelinger.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Der er i omlægningsperioden realiseret et resultat lidt højere end det budgetterede niveau, hvilket anses for tilfredsstillende for koncernen.

Ledelsesberetning

Risici

Koncernen er afhængig af råvareleverancer i form af fersk makrel. Koncernens anvendelse af makrel som råvare medfører grundet de prisudsving som eksisterer på det volatile marked for makrel, en risiko, idet prisstigninger kun i begrænset omfang kan tillægges salgsprisen.

Koncernen har i januar og 4. kvartal 2022 indkøbt makrel til 2022/23 produktionen. Koncernen har således sikret råvareleverancen for opfyldelse af de budgetterede salgskontrakter.

I forhold til den energikrise som Europa befinder sig i, er koncernen afhængig af både gas og el i sin produktion. Koncernen har i omlægningsperioden valgt at konvertere sine gaskedler til udover naturgas, også at kunne drives på LPG gas. Dette er gjort for at sikre koncernen en større forsyningsikkerhed samt for at minimere den økonomiske risiko ved de meget volatile naturgaspriser.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det forventes, at fondens erhvervsmæssige resultat for 2022/23 vil være positivt i niveauet ca. DKK 100.000.

Ledelsen forventer et EBITDA og resultat i 2022/23 for koncernen på samme niveau som det realiserede i omlægnings-perioden, dog omregnet til 12 måneder. Forventningerne til 2022/23 er fortsat påvirket af stigninger i både råvarer, - hjælpematerialer og energipriser.

Forskning og udvikling

Koncernen har ingen forskningsaktivitet.

Miljøforhold

Koncernen har udarbejdet en miljøpolitik for A/S Sæby Fiske Industri, hvori de fortsat har fokus på ressourceforbrug, energibesparelser og påvirkning af miljøet. Som erstatning for gas, er der i perioden installeret luft til vand pumper som forsyner de ca. 1200 m² administrationsbygning med varme.

Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst, at fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft inden for produktionsteknologi til A/S Sæby Fiske-Industri.

For at sikre en høj og samtidig konkurrencedygtig produktkvalitet tilstræber koncernen at anvende de mest moderne og automatiserede processer i produktionen. Dette fordrer et højt kompetenceniveau, hvorfor der investeres ressourcer i videre- og efteruddannelse for medarbejderne. Koncernen bidrager ligeledes løbende til denne proces ved blandt andet at tilbyde sine ufaglærte medarbejdere en voksenlærlingeplads. Pt. er to ufaglærte medarbejdere under uddannelse til hhv. elektriker og industrioperatør.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til ”Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. ÅRL §99 a”. Redegørelsen er tilgængelig på <https://www.saeby.com/csr-vanggaard-fonden/>

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Fonden har et måltal om ét medlem af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Fondens bestyrelsesformand er kvinde, hvorfor måltallet er opnået. Fonden har valgt ikke at indsætte et nyt.

Dataetik

Ledelsen finder det fortsat ikke relevant at implementere en politik for dataetik. Ikke-relevansen begrundes i, at koncernens aktivitet ikke vurderes at konflikte den etiske dimension mellem teknologi og borgernes grundlæggende rettigheder, retssikkerhed og grundlæggende samfundsmæssige værdier.

Begivenheder efter balancedagen

A/S Sæby Fiske-Industri har efter regnskabsårets afslutning indfriet et stående banklån på 55 mio. kr. Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten for koncernen.

Resultatopgørelse 1. januar - 30. september

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
Nettoomsætning	2	289.607.857	454.691.616	1.502.929	2.069.729
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer		48.742.574	-6.792.124	0	0
Andre driftsindtægter		631.390	693.307	631.390	693.307
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-207.125.069	-273.240.545	0	0
Andre eksterne omkostninger		-39.429.122	-42.856.677	-515.385	-732.171
Bruttoresultat		92.427.630	132.495.577	1.618.934	2.030.865
Personaleomkostninger	3	-51.950.500	-72.604.152	-225.000	-350.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	4	-26.644.626	-33.336.330	-50.490	-67.320
Andre driftsindtægter/omkostninger		1.137.989	422.091	0	0
Resultat før finansielle poster		14.970.493	26.977.186	1.343.444	1.613.545
Finansielle indtægter	5	672.759	1.510.653	179.536	73.951
Finansielle omkostninger	6	-5.935.942	-8.917.374	-521.652	-756.655
Resultat før skat		9.707.310	19.570.465	1.001.328	930.841
Skat af årets resultat	7	-2.004.391	-4.198.130	-150.439	-152.051
Årets resultat		7.702.919	15.372.335	850.889	778.790

Balance 30. september

Aktiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Goodwill		7.499.997	11.249.995	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	7.499.997	11.249.995	0	0
Grunde og bygninger		222.208.845	226.462.079	40.867.537	42.312.258
Produktionsanlæg og maskiner		96.432.382	105.282.939	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.038.746	2.089.137	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.930.251	5.429.052	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	325.610.224	339.263.207	40.867.537	42.312.258
Kapitalandel i dattervirksomhed	10	0	0	82.036.108	82.036.108
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	5.000	5.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver		5.000	5.000	82.036.108	82.036.108
Anlægsaktiver		333.115.221	350.518.202	122.903.645	124.348.366
Varebeholdninger	12	195.986.088	241.384.304	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		48.700.085	85.983.205	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.292.909	3.523.833
Andre tilgodehavender		5.038.463	4.421.786	110.627	761.380
Periodeafgrænsningsposter	13	688.928	1.776.608	0	0
Tilgodehavender		54.427.476	92.181.599	3.403.536	4.285.213
Likvide beholdninger		71.165.913	3.413.981	0	1.664.944
Omsætningsaktiver		321.579.477	336.979.884	3.403.536	5.950.157
Aktiver		654.694.698	687.498.086	126.307.181	130.298.523

Balance 30. september

Passiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022	2021	2022	2021
		DKK	DKK	DKK	DKK
Grundkapital		14.696.400	14.696.400	14.696.400	14.696.400
Reserve for sikringstransaktioner		350.051	0	0	0
Uddelingsrammen		250.000	500.000	250.000	500.000
Overført resultat		196.734.864	203.152.791	64.384.417	74.744.216
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		212.031.315	218.349.191	79.330.817	89.940.616
Minoritetsinteresser		55.635.259	55.203.137	0	0
Egenkapital		267.666.574	273.552.328	79.330.817	89.940.616
Hensættelse til udskudt skat	15	11.795.655	9.811.672	16.782	10.179
Hensat til senere uddelinger		110.000	110.000	110.000	110.000
Hensatte forpligtelser		11.905.655	9.921.672	126.782	120.179
Gæld til realkreditinstitutter		173.805.758	105.667.836	21.938.854	19.616.630
Kreditinstitutter		10.912.264	85.435.083	10.912.264	15.925.247
Leasingforpligtelser		26.616.950	30.117.151	0	0
Anden gæld		21.897.652	32.668.945	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	233.232.624	253.889.015	32.851.118	35.541.877
Gæld til realkreditinstitutter	16	18.248.520	16.232.519	790.969	776.182
Kreditinstitutter	16	56.573.573	71.185.117	967.905	2.881.543
Leasingforpligtelser	16	4.674.166	4.589.819	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.110.765	29.748.113	0	0
Selskabsskat		393.456	346.380	143.836	0
Anden gæld	16	37.889.365	28.033.123	12.095.754	1.038.126
Kortfristede gældsforpligtelser		141.889.845	150.135.071	13.998.464	4.695.851
Gældsforpligtelser		375.122.469	404.024.086	46.849.582	40.237.728
Passiver		654.694.698	687.498.086	126.307.181	130.298.523

Balance 30. september

Passiver

	<u>Note</u>
Begivenheder efter balancedagen	1
Resultatdisponering	14
Eventualposter og øvrige	
økonomiske forpligtelser	20
Nærtstående parter	21
Honorar til generalforsamlingsvalgt	
revisor	22
Anvendt regnskabspraksis	23

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Grundkapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Uddelings-rammen	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritets-interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	14.696.400	0	500.000	203.152.791	218.349.191	55.203.137	273.552.328
Udmøntede uddelinger	0	0	-238.690	0	-238.690	-2.565.593	-2.804.283
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	448.784	0	0	448.784	112.252	561.036
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-98.733	0	0	-98.733	-24.695	-123.428
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-11.222.000	-11.222.000	0	-11.222.000
Årets resultat	0	0	-11.310	4.804.073	4.792.763	2.910.158	7.702.921
Egenkapital 30. september	14.696.400	350.051	250.000	196.734.864	212.031.315	55.635.259	267.666.574

Moderfond

	Grundkapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Uddelings-rammen	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritets-interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	14.696.400	0	500.000	74.744.218	89.940.618	0	89.940.618
Kapitalforhøjelse	0	0	0	-11.222.000	-11.222.000	0	-11.222.000
Udmøntede uddelinger	0	0	-238.690	0	-238.690	0	-238.690
Årets resultat	0	0	-11.310	862.199	850.889	0	850.889
Egenkapital 30. september	14.696.400	0	250.000	64.384.417	79.330.817	0	79.330.817

Egenkapitalopgørelse

Vanggaard Fonden har i 2020 modtaget arv bestående af nom. 6.148.614 aktier i A/S Sæby Fiske-Industri svarende til en værdi på DKK 30.913.387. Arven skal efter fradrag af eventuel boafgift på 36,25% tillægges Fondens grundkapital.

Fonden har tidligere anmodet om boafgiftsfritagelse vedrørende den modtagne arv. Fonden modtog i september 2022 afslag på anmodning om boafgiftsfritagelse, hvorfor nettoværdien af arven er reduceret med DKK 11.222.000.

Fonden har valgt at indbringe afgørelsen mod Skatteministeriet ved Retten i Hjørring, hvorfor den endelige værdi af arven endnu ikke kan opgøres.

Som følge heraf er arven fortsat indregnet i Fondens frie reserver og tilgår først Fondens grundkapital, når arven endeligt kan opgøres.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 30. september

	Note	Koncern		Moderfond	
		2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
Årets resultat		7.702.919	15.372.335	850.889	778.790
Reguleringer	18	33.263.310	44.139.225	-88.345	208.768
Ændring i driftskapital	19	65.938.982	12.630.508	717.308	1.333.140
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		106.905.211	72.142.068	1.479.852	2.320.698
Renteindbetalinger og lignende		672.758	1.510.652	179.536	73.952
Renteudbetalinger og lignende		-5.908.724	-8.917.378	-494.429	-756.657
Pengestrømme fra ordinær drift		101.669.245	64.735.342	1.164.959	1.637.993
Betalt selskabsskat		-96.760	-762.300	0	92.000
Pengestrømme fra driftsaktivitet		101.572.485	63.973.042	1.164.959	1.729.993
Køb af materielle anlægsaktiver		-10.635.876	-5.865.792	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	0	0	-87.170
Salg af materielle anlægsaktiver		2.043.121	2.355.000	2.025.621	2.165.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-8.592.755	-3.510.792	2.025.621	2.077.830
Tilbagebetaling af gæld til reakreditinstitutter		-13.838.299	-16.651.947	-1.655.212	-1.268.501
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-84.633.883	-42.883.603	-6.926.622	-399.488
Tilbagebetaling af leasingforpligtelse		-3.415.854	-4.441.358	0	0
Optagelse af gæld til reakreditinstitutter		83.965.000	0	3.965.000	0
Køb aktier A/S Sæby Fiskeindustri		0	-87.169	0	0
Udmøntede uddelinger/udbytte		-2.804.281	-3.039.548	-238.690	-474.890
Rentefri lån Skattestyrelsen		-4.500.481	9.343.708	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-25.227.798	-57.759.917	-4.855.524	-2.142.879

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 30. september

	Note	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
Ændring i likvider		67.751.932	2.702.333	-1.664.944	1.664.944
Likvider 1. januar		3.413.981	711.648	1.664.944	0
Likvider 30. september		71.165.913	3.413.981	0	1.664.944
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		71.165.913	3.413.981	0	1.664.944
Likvider 30. september		71.165.913	3.413.981	0	1.664.944

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning indfriet et stående banklån på 55 mio. kr. Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderfond	
	<u>2022 - 9 mdr.</u>	<u>2021- 12 mdr.</u>	<u>2022 - 9 mdr.</u>	<u>2021- 12 mdr.</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Indland	110.286.859	140.410.093	1.502.929	2.069.729
Eksport	179.320.998	314.281.523	0	0
	<u>289.607.857</u>	<u>454.691.616</u>	<u>1.502.929</u>	<u>2.069.729</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr.	2021- 12 mdr.	2022 - 9 mdr.	2021- 12 mdr.
	DKK	DKK	DKK	DKK
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	46.472.785	64.903.181	225.000	350.000
Pensioner	3.616.992	5.102.323	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.231.971	1.596.117	0	0
Andre personaleomkostninger	628.752	1.002.531	0	0
	51.950.500	72.604.152	225.000	350.000
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	375.000	550.000	225.000	350.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	147	146	0	0

Navn	Bestyr. medlem 1	Bestyr. medlem 2	Bestyr. medlem 3	Bestyr. medlem 4	Bestyr. medlem 5	I alt
Bestyrelseshonorar fra Vanggaard Fonden	75.000	37.500	37.500	37.500	37.500	225.000
Bestyrelseshonorar fra Sæby Fiske-Industri	0	0	150.000	0	0	150.000
I alt	75.000	37.500	187.500	37.500	37.500	375.000

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr.	2021- 12 mdr.	2022 - 9 mdr.	2021- 12 mdr.
	DKK	DKK	DKK	DKK
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.749.998	4.999.998	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	22.894.628	28.336.332	50.490	67.320
	26.644.626	33.336.330	50.490	67.320

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
5 Finansielle indtægter				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	8.000	5.000	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	33.345	57.872
Andre finansielle indtægter	664.759	1.505.653	146.191	16.079
	672.759	1.510.653	179.536	73.951
6 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	5.935.942	8.917.374	521.652	756.655
	5.935.942	8.917.374	521.652	756.655
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	143.836	1.547.480	143.836	0
Årets udskudte skat	1.983.983	2.650.650	6.603	152.051
	2.127.819	4.198.130	150.439	152.051
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	2.004.391	4.198.130	150.439	152.051
Skat af egenkapitalbevægelser	123.428	0	0	0
	2.127.819	4.198.130	150.439	152.051

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. januar	<u>30.000.000</u>
Kostpris 30. september	<u>30.000.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	18.750.005
Årets afskrivninger	<u>3.749.998</u>
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>22.500.003</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september	<u>7.499.997</u>

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger DKK	Produktionsanlæg og maskiner DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK	I alt DKK
Kostpris 1. januar	499.977.610	517.853.182	2.100.335	5.429.052	1.025.360.179
Tilgang i årets løb	3.809.551	4.410.150	0	2.416.176	10.635.877
Afgang i årets løb	-1.394.231	0	0	0	-1.394.231
Overførsler i årets løb	0	2.914.977	0	-2.914.977	0
Kostpris 30. september	<u>502.392.930</u>	<u>525.178.309</u>	<u>2.100.335</u>	<u>4.930.251</u>	<u>1.034.601.825</u>
Opskrivninger 1. januar	<u>4.143.308</u>	<u>7.973.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.116.658</u>
Opskrivninger 30. september	<u>4.143.308</u>	<u>7.973.350</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.116.658</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	277.658.840	420.543.593	11.198	0	698.213.631
Årets nedskrivninger	0	1.500.000	0	0	1.500.000
Årets afskrivninger	<u>6.668.553</u>	<u>14.675.684</u>	<u>50.391</u>	<u>0</u>	<u>21.394.628</u>
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>284.327.393</u>	<u>436.719.277</u>	<u>61.589</u>	<u>0</u>	<u>721.108.259</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september	<u>222.208.845</u>	<u>96.432.382</u>	<u>2.038.746</u>	<u>4.930.251</u>	<u>325.610.224</u>
Opskrivninger med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>30.023.650</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>30.023.650</u>

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderfond

	Grunde og bygninger
	DKK
Kostpris 1. januar	43.125.540
Afgang i årets løb	-1.394.231
Kostpris 30. september	41.731.309
Ned- og afskrivninger 1. januar	813.282
Årets afskrivninger	50.490
Ned- og afskrivninger 30. september	863.772
Regnskabsmæssig værdi 30. september	40.867.537

10 Kapitalandel i dattervirksomhed

	Moderfond	
	2022	2021
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	82.036.108	81.948.938
Tilgang i årets løb	0	87.170
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 30. september	82.036.108	82.036.108
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 30. september	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september	82.036.108	82.036.108

Kapitalandel i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Aktieselskabet Sæby					
Fiske-Industri	Sæby	43.641.893	80%	270.371.868	6.852.030

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK
Kostpris 1. januar	5.000
Kostpris 30. september	5.000
Regnskabsmæssig værdi 30. september	5.000

	Koncern		Moderfond	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
12 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	116.491.939	210.632.730	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	79.494.149	30.751.574	0	0
	195.986.088	241.384.304	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring.

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
14 Resultatdisponering				
Udmøntede uddelinger	2.162.884	3.040.483	238.690	474.890
Regulering af uddelingsrammen	-250.000	0	-250.000	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	985.962	2.407.437	0	0
Overført resultat	4.804.073	9.924.415	862.199	303.900
	7.702.919	15.372.335	850.889	778.790

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	9.811.672	7.161.026	10.179	-141.872
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.860.555	2.650.650	6.603	152.051
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	123.428	0	0	0
Hensættelse til udskudt skat 30. september	11.795.655	9.811.672	16.782	10.179
Immaterielle anlægsaktiver	-550.001	-667.858	0	0
Materielle anlægsaktiver	20.766.059	21.000.852	16.778	13.112
Varebeholdninger	5.235.542	3.763.427	0	0
Låneomkostninger	-187.740	-232.145	4	-2.933
Terminskontrakter	123.428	0	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-13.591.633	-14.052.604	0	0
	11.795.655	9.811.672	16.782	10.179

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderfond	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	109.434.340	52.413.653	18.715.791	16.455.191
Mellem 1 og 5 år	64.371.418	53.254.183	3.223.063	3.161.439
Langfristet del	173.805.758	105.667.836	21.938.854	19.616.630
Inden for 1 år	18.248.520	16.232.519	790.969	776.182
	192.054.278	121.900.355	22.729.823	20.392.812
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	10.912.264	16.190.489	10.912.264	14.455.440
Mellem 1 og 5 år	0	69.244.594	0	1.469.807
Langfristet del	10.912.264	85.435.083	10.912.264	15.925.247
Inden for 1 år	0	3.326.354	0	349.049
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	56.573.573	67.858.763	967.905	2.532.494
Kortfristet del	56.573.573	71.185.117	967.905	2.881.543
	67.485.837	156.620.200	11.880.169	18.806.790
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	6.150.983	10.171.113	0	0
Mellem 1 og 5 år	20.465.967	19.946.038	0	0
Langfristet del	26.616.950	30.117.151	0	0
Inden for 1 år	4.674.166	4.589.819	0	0
	31.291.116	34.706.970	0	0

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderfond	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021 DKK
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	21.897.652	32.668.945	0	0
Langfristet del	21.897.652	32.668.945	0	0
Øvrig kortfristet gæld	37.889.368	28.033.122	12.095.755	1.038.126
	59.787.020	60.702.067	12.095.755	1.038.126

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter	-672.759	-1.510.653	-179.536	-73.951
Finansielle omkostninger	5.935.942	8.917.374	521.652	756.655
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	25.995.736	32.534.374	-580.900	-625.987
Skat af årets resultat	2.004.391	4.198.130	150.439	152.051
	33.263.310	44.139.225	-88.345	208.768

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	45.398.216	6.762.226	0	0
Ændring i tilgodehavender	37.754.124	-1.515.397	881.678	1.090.570
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	103.750	0	103.750
Ændring i leverandører m.v.	-17.774.394	7.279.929	-164.370	138.820
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	561.036	0	0	0
	65.938.982	12.630.508	717.308	1.333.140

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	215.607.764	223.659.060	38.944.913	40.389.630
Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på	66.408.743	71.724.427	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for mellemværende med Nordjyske Bank/Ringkjøbing Bank:				
Virksomhedspant på ialt TDKK 200.000 med pant i goodwill, driftsinventar, driftsmateriel, lager og debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	322.541.691	415.528.474	0	0
Kapitalandele i A/S Sæby Fiske-Industri, nominal værdi, stemmeretten forbliver hos pantsætter	0	0	34.910.014	34.910.014
Ejerpantebreve på i alt TDKK 23.650, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af, er stillet til sikkerhed for moderfondens engagement med pengeinstitut	20.315.330	21.709.565	20.315.330	21.709.565
Ejerpantebreve på i alt TDKK 11.025, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af, er stillet til sikkerhed for moderfondens engagement med pengeinstitut	12.395.141	12.395.141	12.395.141	12.395.141

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)				
Ejerpantebreve på ialt TDKK 40.000 med pant i matr. nr. 25 cn, 25 br og 25 ck til en samlet regnskabsmæssig værdi på	176.662.851	183.269.430	0	0
Følgende aktiver er finanseret ved leasing - Produktionsanlæg og maskiner til en samlet regnskabsmæssig værdi på	30.023.650	33.558.512	0	0

Eventualaktiver

Som nævnt under Egenkapitalopgørelsen side 23 har Fonden i september 2022 modtaget afslag på anmodning om boafgiftsfritagelse vedrørende modtaget arv. Som følge heraf forfalder boafgiften på DKK 11.222.000 til betaling i marts 2023, hvorfor beløbet er indregnet som en gældsforpligtelse i regnskabet.

Fonden har valgt at indbringe afgørelsen om boafgiftsfritagelse mod Skatteministeriet ved Retten i Hjørring. Fondens juridiske rådgivere vurderer, at sandsynligheden for at udfaldet af retssagen vil ende til Vanggaard Fondens fordel er 50%. Der er således en sandsynlighed for, at boafgiften på DKK 11.222.000 vil tilgå Fonden, men på grund af usikkerheden forbundet med retssagen er der ikke indregnet et aktiv i balancen.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	657.402	654.111	0	0
Mellem 1 og 5 år	274.463	630.651	0	0
	931.865	1.284.762	0	0

Noter til årsregnskabet

21 Nærtstående parter

Fonden har i året udlejet en af fondens lejligheder til bestyrelsesformanden og har modtaget 9 måneders huslejeindtægter TDKK 64.

Fondens løbende mellemregning med Aktieselskabet Sæby Fiske-Industri er i året reduceret med TDKK 231, og udgør ultimo TDKK 3.293. Der er på mellemregningen bogført forpagtningsafgift på TDKK -134, kontoradministration på TDKK 51, renter på TDKK -33, modtaget afdrag på TDKK 347

Fonden har i årets løb indhentet juridisk assistance fra Advokat Anker Laden-Andersen via advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain for TDKK 5.

22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til

PricewaterhouseCoopers

Skatterådgivning

Andre ydelser

	Koncern		Moderfond	
	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK	2022 - 9 mdr. DKK	2021- 12 mdr. DKK
	287.500	275.000	62.500	50.000
	0	2.500	0	2.500
	91.429	113.179	1.250	44.025
	378.929	390.679	63.750	96.525

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vanggaard Fonden for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernen har i 2022, besluttet at omlægge regnskabsår til fremadrettet at have 30. september som skæringsdato. Denne regnskabsperiode udgør således omlægningsperioden 1. januar 2022 – 30. september 2022. Omlægningen begrundes i et ønske om at matche regnskabsåret bedre med koncernens årscyklus ifht. indkøbssæsonen. Indkøbssæsonen påbegyndes for den nordatlantiske makrelsort *Scomber Scombrus* typisk primo oktober.

Sammenligningstallene er ikke ændret.

Herudover er regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Vanggaard Fonden samt virksomheder, hvori moderfonden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderfonden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til ejendomsdrift, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 6 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	25 år
----------------------	-------

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Bygninger - udlejet til erhvervmæssig formål	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

På bygninger indregnes scrapværdi i intervallet 0-40%.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer m.v. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$